

Projektafdelingen DNU's bemærkninger til 3. kvartalsrapporten 2013 fra "Det Tredje Øje"

Projektafdelingen (PA) har modtaget "Det tredje øjes" (DTØ) rapport for 3. kvartal 2013. Der har været en konstruktiv dialog om de berørte risikoemner og tilknyttede anbefalinger med DTØ. I det følgende kommenterer PA DTØ's anbefalinger. Derudover er der også enkelte steder, hvor der er bemærkninger fra Rådgivergruppen DNU (RG).

Dato 03. november 2013

Lise Hanghøj

Tel. +45 7846 9817

Lise.Hanghoej@dnu.rm.dk

Side 1

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten

3.1 Økonomi

3.1.1 Opfølgning på referat af stademøder

PA er enig i DTØ's anbefaling. Der mangler fortsat tilgængelige referater på enkelte underprojekter i Projectweb.

PA har anmodet RG om, at referater fra stademøder er tilgængelige på projektweb. Hertil skal det dog bemærkes, at aconto betalinger til entreprenørerne i hele projektforsløbet er sket ud fra konkrete stadeopgørelser, så problemstillingen vedrører udelukkende tilgængelighed af referater på projectweb.

3.2 Tid

3.2.1 It-leverancer

Fælles klientplatform:

PA har udarbejdet en redegørelse for de konsekvenser, som en udsættelse af den nye fælles klientplatform vil have for ibrugtagningen af det nye hospital. I redegørelsen opstilles der tre scenarier for konsekvenser ved en senere afleveringsdato af den fælles klientplatform.

Redegørelsen er sendt til DTØ efter modtagelsen af denne rapport.

Overordnet kan det siges, at en ny fælles klientplatform skal sikre, at alle it-brugere i Region Midtjylland fremadrettet anvender samme platform. Dermed ensrettes adgang til programmer og informationer, som hidtil har været stillet til rådighed på forskellige platforme.

En forsinkelse af en fælles klientplatform kan betyde, at alle udviklede services og systemer skal kunne fungere på flere platforme. Ikke alene vil dette være fordyrende (både udvikling og efterfølgende drift af løsningerne), men det vil også forsinke it-projekterne. Derfor er der stor fokus på denne problematik.

For at finde en buffer i projektet, som kan håndtere eventuelle forsinkelser, anbefales det i redegørelsen at programmet for Ny fælles platform brydes op i processer, som enten kan optimeres eller håndteres parallelt. Det anbefales eksempelvis, at sigte på en færdiggørelsesdato for Ny fælles platform d. 1. august og i perioden op til denne skæringsdato at fokusere på: planlægning, klargøring af uddannelsesmateriale, udflytningsplanlægning, udstyrsklargøring, mm. Således vil de sidste 2 måneder op til udflytning kunne anvendes på uddannelse og justering af funktionalitet.

Der vil fremover fortsat være stor fokus på ovenstående problemstilling. I DNU-projektets risikorapport er den fælles klientplatform et risikoemne. I henhold til anbefalingerne fra DTØ vil der være en uddybende konsekvensbeskrivelse og beskrivelse af risikoreducerende tiltag.

Kliniske koncepter:

I forhold til kliniske koncepter for it-understøttelse af Akutafdelingen er der fokus på at sikre godkendelse af aftalegrundlaget. Der er foretaget en gennemgang af aftalegrundlaget, og aftalegrundlaget blev godkendt primo november 2013.

3.2.2 Udførelsestidsplan N1

PA er enig i, at der skal udarbejdes en revideret udførelsestidsplan. På nuværende tidspunkt arbejder RG sammen med entreprenørerne på at udføre en revideret tidsplan, hvor der ses på muligheden for delafleveringer af byggeriet. Der arbejdes på, at den nuværende forsinkelse ikke vil få indflydelse på ibrugtagningen af det samlede Akutcenter.

I forhold til N2 arbejder RG også med at få en revideret udførelsesplan godkendt af entreprenørerne.

3.2.3 Adgangsforhold til N-spor

Adgangsforholdene på N-spor er ved at blive undersøgt af en koordinator fra RG. Der vil snarest foreligge en samlet plan for byggefelterne på N-spor, hvilket er i overensstemmelse med anbefalingerne fra DTØ.

3.3 Kvalitet

3.3.1 Fagtilsyn

Niras har udarbejdet en audit på RG's generelle fagtilsyn. I denne audit anbefaler Niras, at fagtilsyn fremadrettet ensrettes og gennemføres systematisk. I henhold hertil udarbejder RG pt. en handlingsplan, som forventes at blive afleveret ultimo uge 45.

I bygningsreglement og normer er der defineret, hvordan forskellige bygningskategorier er defineret i konsekvensklasser. I DNU-projektet betyder det, at bygninger over 5 etager placeres i konsekvensklasse CC3+. For konstruktioner i konsekvensklasse CC3+ gælder, at der skal foretages maksimumskontrol, som bl.a. betyder at ud over rådgiverens egenkontrol, skal der foretages en ekstern kontrol af en 3. part. Hvordan og hvor meget 3. parten skal kontrollere er beskrevet detaljeret i SBI anvisning 223 (SBI står for Statens Byggeforskningsinstitut). Dette medfører, at 3. parten ved sin kontrol skal give sin erklæring på, at projektet er udarbejdet og dokumenteret i overensstemmelse med normerne, SBI anvisninger mv. Hvis 3. parten ikke mener, at projektet opfylder gældende forudsætninger på nogle punkter anføres disse i statusnotater og erklæringer. Det er herefter op til rådgiveren at redegøre for disse punkter og enten tilrette projektet eller dokumentere, at det udførte er korrekt, således 3. parten er betrygget i sin kontrol og kan udstede en erklæring.

Kommunen stiller krav om, at der foreligger en 3. parts erklæring i forbindelse med byggetilladelsen.

I normer stilles der ligeledes krav om, at der under udførelsen foretages fagtilsyn af de bygningsprojekterende (her RG), og kommunen har yderligere stillet krav om, at 3. partskontrollen skal godkende tilsynsplanen og efterfølgende kontrollere, at det dokumenteres, at tilsynet føres i overensstemmelse med tilsynsplanerne. RG har ført tilsyn under hele byggeriet, også i forbindelse med N1, men der har ikke foreligget en tilsynsplan som er godkendt af 3. parten.

RG udarbejdede en tilsynsplan i forbindelse med byggestart på N1, og efterfølgende også på N2. 3. parten har ment, at tilsynsplanen ikke lever op til standard, og har krævet en række præciseringer og skærper som forudsætning for, at udstede en 3. parts erklæring på tilsynsplanen. Det har været svært for RG og 3. parten at nå til enighed omkring tilsynsplanen, og da der ikke ligger nogen objektiv eller præcis norm for, hvordan tilsynet skal gennemføres i detaljer, har det taget lang tid at nå til enighed. Der er nu opnået enighed, og 3. parten udsteder nu (4. nov.) en erklæring.

Tilsynet på N2 har fra starten været ført i overensstemmelse med den tilsynsplan, der nu godkendes, og det er aftalt, hvordan der følges op. Denne godkendte tilsynsplan vil danne grundlag for tilsynsplaner for de kommende delprojekter, hvorfor det forventes, at kommende tilsynsplaner godkendes uden problemer.

Tilsynsplaner forventes godkendt for underprojekt S2 og S4 på konstruktioner. Dette vil blive godkendt af 3. parten på baggrund af N2. Det er aftalt med Aarhus Kommune, at der skal afholdes et afklarende møde vedrørende godkendelse af dokumentationen på N1.

I forhold til DTØ's anbefaling omkring en standardiseret beskrivelse af proceduren for RG's fagtilsyn oplyser RG at denne er under udarbejdelse og forventes færdiggjort primo november 2013.

3.3.2 Statikererklæring

Vedrørende udstedelse af statikererklæring for N2, som efter planen burde foreligge i forbindelse med byggestart, gør samme problemstilling sig gældende som for fagtilsyn. Ud over denne problemstilling har RG ønsket, at skubbe en del af dokumentationen på grund af

travlhed med andre delprojekter. Herved er dokumentationen blevet skubbet et par måneder. Oprindeligt var det planlagt, at erklæring skulle foreligge umiddelbart efter sommerferien 2013. Der har siden foråret været en række møder og drøftelser mellem RG og 3. parten med PA som bisidder omkring afklaring af 3. partens kritikpunkter. Det har trukket ud med at få uenigheden afklaret.

Der er nu opnået enighed om alle udestående punkter, og aftalt en tidsplan for endelig afklaring og udstedelse af statikererklæring. Det er aftalt, at RG afleverer de endelige opdateringer senest den 8. november. 3. parten forventes at afgive sin erklæring vedrørende N2 primo uge 47.

Vedrørende N1 er det aftalt med Århus Kommune, at RG samler alt dokumentation, og at der herefter sammen med kommunen afgøres, om der er behov for yderligere dokumentation.

PA vil styrke opfølgningen på, hvorvidt opfølgning af punkter i byggetilladelsen sker rettidigt.

3.4 Organisation

3.4.1 Samarbejde med rådgivere

PA er enig i, at der på nogle punkter skal være mere fokus på samarbejdet med RG, og har derfor løbende haft dialog med RG om de enkelte opgaver, hvor der er opstået problemer. Der arbejdes på at skabe en mere præcis forventningsafstemning mellem RG og PA. Hertil skal det samtidig siges, at PA vægter tillid mellem RG og PA højt, idet tillid vil være medvirkende til åbenhed eksempelvis ved u hensigtsmæssigheder i byggeriet. Hvorvidt der skal ske en styrkelse af kontrolfunktionerne vil blive drøftet i bygherreorganisationen. Således tages anbefalingen til efterretning.

RG's tilbagemelding vedrørende punkt 3.4 er, at RG lever op til den indgåede aftale.

3.5 Risikostyring

3.5.1 Risikorapportering for bygherreleverancer

Som nævnt tidligere vil PA tage anbefalingen til efterretning, og fremover vil der være en uddybning af tiltag og konsekvenser i forhold til risikorapporteringen for It-området.

I forhold til månedsrapporten for medicoteknisk udstyr vil der være en dialog med medicoteknisk afdeling omkring anbefalingen.

3.5.2 Beredskab

PA igangsætter udarbejdelse af beredskabsplan vedrørende konkurs.