

19/11/2018

Afrapportering fra det midlertidige udvalg vedrørende værdibaseret styring

1. Indledning

Regionsrådet nedsatte i januar 2018 et midlertidigt udvalg for værdibaseret styring.

Region Midtjylland arbejder med værdibaseret styring i form af målbilledet på sundhedsområdet. Målbilledet sammentænker økonomi, aktivitet og kvalitet og sætter en retning for arbejdet med at skabe løbende forbedringer for patienterne og afskaffe unødvendig aktivitet. Der er fokus på opfyldelse af kvalitetsmål gennem et systematisk arbejde med forbedringer til gavn for patienterne. På denne baggrund har udvalget haft det overordnede formål at følge arbejdet med målbilledet på sundhedsområdet og bidrage med anbefalinger til udvikling af arbejdet med målbilledet.

Udvalget har afholdt 5 møder i perioden fra april til november 2018. Udvalget har haft følgende sammensætning:

- Erik Vinther (V) (formand)
- Conny Jensen (A) (næstformand)
- Birgit Christensen (A)
- Marianne Carøe (A)
- Arne Lægaard (V)
- Ulrich Fredberg (V)
- Hanne Roed (B)

2. Temaer i udvalgets arbejde

Region Midtjylland har i en årrække bevæget sig hen imod en mere værdibaseret styring af sundhedsvæsenet. Dette er kommet til udtryk i Region Midtjyllands Sundhedsplan, arbejdet med projekt 'Ny styring i et patientperspektiv', arbejdet med den nationale kvalitetsdagsorden og ikke mindst i regionens målbillede for sundhed. Målbilledet afløser således aktivitetsstyring efter DRG-værdi og indeholder en vision om at skabe et sundhedsvæsen på patientens præmisser. Med Økonomiaftalen for 2019, og dennes introduktion af blandt andet nærhedsfinansiering, flyttes fokus yderligere fra vækst i hospitalsaktivitet til et bredere mål for øget sammenhæng og omstilling af behandling.

Udvalget har beskæftiget sig med regionens bevægelse imod en mere værdibaseret styring af sundhedsområdet, herunder hvilke muligheder den nye økonomiaftale giver for den fremtidige styring.

Som det fremgår af illustrationen nedenfor, har udvalget valgt at strukturere sit arbejde med afsæt i Region Midtjyllands "rejse" hen imod en styring med et større fokus på at skabe værdi for patienterne. Med udgangspunkt i konkrete eksempler har udvalget som et led heri beskæftiget sig med, hvordan der inden for somatikken og

psykiatrien arbejdes konkret med målbilledet og hvilken betydning, målbilledet har i den kliniske virkelighed. Udvalget har desuden interesseret sig for, hvordan der kan samarbejdes om at levere mere værdibaserede og sammenhængende sundhedsydelser på tværs af sektorer. Udvalget har således haft et stort fokus på de mange snit- og samarbejdsflader mellem blandt andet hospitaler, almen praksis og kommuner.

Rejsen i det midlertidige udvalg for værdibaseret styring



3. Anbefalinger

Anbefaling angående nærhedsfinansiering

Udvalget anbefaler, at nærhedsfinansieringens første fire kriterier indarbejdes i Region Midtjyllands målbillede for sundhedsområdet, og at de nationale tal følges løbende. De fire kriterier er følgende:

- Reduktion i antal sygehusforløb pr. borger
- Reduktion i DRG-værdi pr. kroniker med KOL og/eller diabetes
- Reduktion i andelen af indlæggelser, der fører til en akut genindlæggelse indenfor 30 dage
- Stigning i andel virtuelle forløb

Anbefaling angående samarbejdet med almen praksis

Udvalget anbefaler, at der igangsættes en dialog om, hvordan Region Midtjylland i samarbejde med almen praksis kan bevæges væk fra aktivitetsfinansiering og i højere grad styre efter det, der skaber værdi for patienten i det nære sundhedsvæsen.

Yderligere anbefaler udvalget, at regionsrådet godkender igangsættelsen af forsøget med en regionsklinik i Lemvig.

Anbefalinger angående udbredelse og italesættelse af tiltag

Der eksisterer en lang række projekter, som meningsfuldt kobler økonomi, aktivitet og kvalitet i Region Midtjylland. Eksempler på projekter, som udvalget er blevet præsenteret for, er blandt andet:

- Brug af telemedicinske kontroller
- Udarbejdelse af behandlingsplaner for reumatologiske patienter til brug i almen praksis
- Mini-projekt om den ældre medicinske patient.

Udvalget anbefaler, at der både fra politisk og administrativ gøres meget ud af at fremhæve sådanne tiltag og den merværdi, de skaber for patienterne.

Apopleksi og AmbuFlex

Region Midtjyllands projekt på apopleksi-området og arbejdet med AmbuFlex er gode konkretiseringer af regionens vision om et sundhedsvæsen på patientens præmisser. Udvalget vurderer, at AmbuFlex' systematiske tilgang og fokus på patientinddragelse har potentiale til at blive yderligere udbredt som et kvalitetsforbedrende tiltag med fokus på patienternes behov.

Psykatri

Udvalget er blevet præsenteret for projekter inden for psykiatrien, der har formålet at nedbringe anvendelsen af tvang betydeligt, og hvor man har gentænkt flere processer, så den enkelte patients ønsker og evner i højere grad understøttes. Udvalget ønsker på den baggrund at udtrykke stor anerkendelse for psykiatriens arbejde med målbilledet. Udvalget anbefaler, at det samlede regionsråd præsenteres for arbejdet i psykiatrien.

Udbredelse af tiltage på tværs af hospitaler og afdelinger

Udvalget anbefaler, at læring fra de gode projekter og initiativer aktivt formidles på tværs af afdelinger og hospitaler i regionen. Denne vidensdeling bør regionsrådet fortsat bakke op om og opfordre til.

Anbefaling angående udnyttelse af teknologi

Udvalget anbefaler, at gevinster ved teknologiske kommunikationsplatforme i højere grad udnyttes: eksempelvis ved at give mulighed for at pårørende - via tablets og lignende devices - kan deltage i samtaler ml. patient og hospital, uden at det kræver den pårørendes fysiske tilstedeværelse.

Afsluttende anbefaling

Det er udvalgets klare anbefaling, at Region Midtjylland fortsat udvikler sig mod et sundhedsvæsen på patientens præmisser. Udvalget har i den forbindelse store forventninger til indholdet i regionens nye sundhedsplan og den kommende sundhedsaftale.