

Ansøgningskema til Region Nordjylland og Region Midtjyllands initiativ

Udvikling af fiskeri- og akvakultursektorerne i Danmark

1. Oplysninger om ansøger Navn, Adresse, Kontaktperson, tlf, mailadr, CVR nr.	Nordsøen Forskerpark Willemoesvej 2 9850 Hirtshals Cvr.nr. 86815613 Karl Henrik Laursen khl@nordsoemail.dk
2. Indhold (formål, mål og aktiviteter)	<p>Operatørfunktionens varetagelse sker gennem et konsortie bestående af Nordsøen Forskerpark, Nordjysk FødevarerErhverv, Agro Business Park og Videncenter for Fødevarerudvikling.</p> <p>Formålet med operatørfunktionen er facilitering, fundraising og matchmaking mellem parter inden for de to sektorer akvakultur og fiskeri. Den konkrete projektfacilitering tager udgangspunkt i de to indsatskataloger for sektorerne, som er udviklet over en periode på et år. Fundraising handler om at tilvejebringe finansiering fra især kilder udenfor de to regioner, men også fra de to regioners Vækstfora. Den konkrete matchmaking skal både omfatte sammensætning af projektkredse, der indbefatter organisationer, institutioner og ikke mindst virksomheder fra branchen.</p> <p>Der er fra udbyders side opstillet konkrete mål for operatørfunktionen, som omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none">• Projektforberedelse af 30 enkeltstående projekter• Projektforberedelse af 10 større projekter hos enkeltstående F&U-aktører• Projektforberedelse af 10 større tværgående udviklingsprojekter, der går på tværs af indsatsområderne i de to kataloger• En markant synliggørelse af Danmark som central fiskeri- og akvakulturnation. <p>Hvordan skal disse mål nås? Konsortiets fire partnere dækker en bred vifte af kompetencer med stor relevans for de to sektorer. Nordsøen Forskerpark er lead på operatørfunktionen og besidder kompetencer indenfor projektstyring, netværksopbygning og netværksvaretagelse samt specifik faglig viden indenfor hav- og fiskeriforskning samt akvakulturudvikling gennem tilknyttede virksomheder og forskningsinstitutioner som først og fremmest DTU Aqua, Teknologisk Institut, Sintef og BioMar. Nordsøen Forskerpark har deltaget aktivt i udviklingen af de to indsatskataloger og har dermed dybt kendskab til processen og de ideer og behov der ligger bag projektforslagene i katalogerne. Nordjysk FødevarerErhverv har ligeledes deltaget aktivt i udviklingen af de to indsatskataloger. Nordjysk FødevarerErhverv har erfaring i at arbejde sammen med virksomheder på meget konkrete måder omkring udvikling og markedstilpasning. Future Food Innovation har kompetence indenfor matchmaking og fundraising. FoodNetwork har nationalt netværk indenfor fødevarerinnovation og internationalt samarbejde med andre klynger i EU. Se endvidere nedenfor omkring den konkrete organisering af konsortiet. Opgaveløsningen skal ske ved aktivt opsøgende arbejde til de involverede organisationer og virksomheder. Udgangspunktet er den</p>

lange række af allerede delvist formulerede aktivitetsforslag, der foreligger i de to indsatskataloger. Disse skal genovervejes og analyseres for muligheder gennem aktivering af de fire konsortiepartners kompetencer. Herefter skal aktivitetsforslagene konkretiseres og operationaliseres i erhvervene. Gennem tæt virksomhedskontakt skal relevansen tjekkes. Det er afgørende at aktiviteter tager udgangspunkt i konkrete og reelle behov og problematikker i sektorerne for at sikre stærkest mulig deltagelse og ejerskab.

Det er vanskeligt på forhånd at angive de projektideer fra indsatskatalogerne, der giver det bedste erhvervsmæssige løft af virksomheder. Denne afklaring er en af de væsentligste aktiviteter for operatørfunktionen. Arbejdet med projektideerne bygger i væsentlig grad videre på de identificerede indsatsområder, herunder tværgående indsatser omkring markedsføring og branding af fisk, kompetence & uddannelsesløft, råvaretilførsel, netværksetablering, afsætningskanaler, discardproblematikker, ny teknologi og forretningsudvikling. På akvakulturområdet er der i indsatskataloget identificeret en række projekter, der kan løfte erhvervet både i de to regioner og på nationalt niveau. Siden indsatskatalogets udarbejdelse har et flertal i folketinget indgået en ny aftale på fødevarer- og landbrugsområdet. Aftalen omfatter en ny vækstplan for akvakultur, hvor bl.a. rammevilkårene for erhvervet er ændret. Det er oplagt, at den fælles operatør sammen med vidensinstitutioner og erhvervet skal vurdere, på hvilke områder den nye vækstplan åbner nye muligheder for erhvervet, og som dermed skal tilføjes indsatskataloget.

Aktiviteterne, herunder vurderingen af relevansen af projektideer, hægtes desuden nært op på resultaterne fra den igangværende behovsundersøgelse for innovationscenter i fiskesektoren, som kører i Region Nordjylland og ledes af Nordsøen Forskerpark, samt branchesurveys foretaget af Nordjysk FødevarerErhverv gennem 2014 og 15. I begge afdækkes blandt andet udviklingsbehov og udfordringer i virksomhederne i værdikæderne i de to sektorer.

Hovedaktiviteter:

- Gennemgang af indsatskataloger
- Etablere tættere kontakt til EHFFs facilitatorfunktion
- Efterprøvning af levedygtighed og relevans for projektideer i lille kreds
- Efterprøvning af levedygtighed og relevans for projektideer i bred kreds herunder inddragelse af konkrete virksomheder
- Matchmake aktørkredse til udvalgte projektideer
- Support til aktørkredse
- Tilvejebringelse af funding til projektideer
- Koordinering med FoodNetwork-aktiviteter
- Etablere tæt samarbejde med Region Nordjylland og Region Midtjyllands EU-kontor i Bruxelles
- Etablere endnu tættere kontakt til forskningsmiljøer indenfor de to sektorer, herunder især DTU Aqua, Dansk Skaldyrcenter, TI og AAU og inddragelse af disse i konkret udvikling af projektideer fra indsatskataloger
- Konkretisere nye projektideer

Partnerskabet er opmærksom på habilitetsproblemer, der kan opstå ved kvalificering af projektideer. Projektpartnerne i konsortiet forbeholder sig ret til at søge finansiering i de to regioner til projekter fra de to indsatskataloger. Her vil det selvfølgelig blive sikret at

	<p>konsortiepartnerne ikke har haft fordel som del af den fælles operatørfunktion.</p>
<p>3. Målgruppe og aktører</p>	<p>Konsortiet omfatter førnævnte fire partnere og retter sig mod hele kredsen af involverede parter, instanser, organisationer og virksomheder, som har været involveret i arbejdet med udviklingen af de to indsatskataloger.</p> <p>Virksomhedsinddragelsen sker gennem indgående kendskab til branchen og gennem tætte forbindelser til både lokale netværk og organisationer, producentfællesskaber og nationale instanser. Inddragelse af virksomheder har høj prioritet i operatørfunktionens arbejde. Endvidere er der i indsatskatalogearbejdet foreslået aktørkredse, som operatørfunktionen skal tage udgangspunkt i. Disse aktører omfatter også repræsentanter uden for den kreds, der har været med til at udvikle indsatskatalogerne.</p> <p>Meget væsentlige samarbejdspartnere vil være Teknologisk Institut, som har arbejdet konkret med afdækning af behov og problematikker i fiskesektoren og Konsumfisk, der også har drevet projekter omkring udvikling og netværk i de tre store midtjyske fiskerihavne i vest, samt de nationale organisationer Danish Seafood Association, Danmarks Fiskeriforenings Producentorganisation og ikke mindst EHFF. Det er en væsentlig styrke at Nordsøen Forskerpark har tæt kontakt til aktører inden for Akvakultur og tæt kontakt til DTU Aqua samt Konsumfisk. Nordjysk FødevarerErhverv har også tæt kontakt til Konsumfisk. Det er endvidere en væsentlig styrke at agentfunktionen for FoodNetwork i Nordjylland varetages af Nordsøen Forskerpark og herved kan der ske tæt koordinering til initiativer inden for FoodNetwork, som retter sig mod fiskesektoren. FoodNetworks kontakter i fiske- & akvakulturerhvervet og innovationsmiljøet ned af den europæiske vestkyst vil blive inddraget efter behov i projekterne. Future Food Innovation har god kontakt til DTU Aqua og forskningen indenfor sundhedsfremmende fødevarer både klinisk og fødevaremæssigt samt viden og erfaring med at skaffe både offentlig og privat kapital til innovative selskaber.</p> <p>Konsortiet vurderer at man på nuværende tidspunkt har brug for samarbejde med og eventuelt tilkøb fra institutioner med forbrugs- og forbrugerkendskab som MAPP-centret på AU. Desuden emballage- og sensorikviden fra Teknologisk Institut og teknisk, produktivitetsfremmende og bæredygtighedsviden fra DHI. Partnerne vurderer endvidere at ekstern viden er nødvendig indenfor afsætning og markedsføring.</p>
<p>4. Organisering (Bestyrelse, styregruppe, etc.)</p>	<p>Operatørfunktionen tænkes varetaget gennem et konsortium bestående af Nordsøen Forskerpark, Nordjysk FødevarerErhverv, Future Food Innovation og Videncenter for Fødevarerudvikling.</p> <p>Konkret ansættes funktionens centrale medarbejder i en stilling svarende til halvtid, der udelukkende omfatter arbejde med operatørfunktionen, på Nordsøen Forskerpark. Den konkrete medarbejder er udførende på funktionens aktiviteter og skal inddrage relevante medarbejdere fra de fire partnere efter behov (på timebasis), så funktionens samlede indsats svarer til en fuldtidsstilling.</p> <p>Der oprettes en styregruppe omfattende ledelsen for de fire partnere samt relevante medarbejdere. Styregruppen mødes minimum to gange årligt med den regionale koordinationsgruppe, som består af</p>

medarbejdere fra Vækstforumsekretariatene i Region Nordjylland og Region Midtjylland. Samlet udstikker disse styregruppemøder de overordnede aktiviteter for operatøren. Operatørfunktionens relevante medarbejdere koordinerer tæt med regionernes medarbejdere og mødes regelmæssigt med den regionale koordinationsgruppe.

Nordsøen Forskerpark (NF) er en erhvervsdrivende fond, der har til formål at virke til fremme af fiskerierhvervenes udvikling. NF arbejder således med det primære fiskeri, men også med forvaltning og forarbejdning, afsætning, mv. af fisk og skaldyr. De seneste år har der været stigende fokus på udvikling af akvakultur. NF driver ikke selvstændig forskning, men opfører og udlejer forskningsfaciliteter såsom laboratorier, kontorer, tankanlæg, mv.; afvikler kursusaktivitet, deltager i erhvervsaktiviteter samt udfører serviceopgaver og konsulentvirksomhed. NF er et nationalt videnscenter indenfor fiskerierhvervet og har taget del i regionerne Nordjylland og Midtjyllands udviklingsarbejde for fiskeri- og akvakultursektoren. Nordsøen Forskerpark varetager også funktionen som den regionale agent i forhold til det nationale innovationsnetværk Food Network. NF er tæt knyttet til DTU Aquas forskningsaktiviteter og har formel samarbejdsaftale med Aalborg Universitet.

Nordjysk FødevarerErhverv (NJFE) skal skabe grundlag for større sammenhængskraft og struktur i den nordjyske fødevarerindsats og har etableret en organisation, som koordinerer indsatsen med udgangspunkt i virksomhedernes behov og styrkeområder. NJFE sætter virksomhederne og videninstitutionerne i centrum for udviklingsaktiviteterne og styrker virksomhedernes tværgående samarbejde og netværksdannelsen til gavn for erhvervets samlede udvikling. NJFE arbejder for at skabe reelle resultater, der styrker virksomhederne på både kort og længere sigt. NJFE har taget del i Regionerne Nordjylland og Midtjyllands samlede arbejde for at samle fiske- og akvakultursektoren og sidder endvidere i bestyrelsen for Food Network.

Future Food Innovation (FFI) er forankret i Agro Business Park og har til formål at styrke innovationskraften, skabe vækst og arbejdspladser samt sikre et internationalt konkurrencedygtigt fødevarerhverv i Region Midtjylland og nationalt fra 2016. Det skal ske ved at bringe virksomheder, viden og brugere sammen således at de udvikler og kommercialiserer nye innovative produkter. FFI støtter innovation i fødevarer virksomheder gennem arbejde med Differentieringspuljen og internationalisering af fødevarer virksomheder især vedrørende Horizon 2020. FFI afholder kurser, workshops og internationale konferencer samt innovationcamps og foretager tværfaglig kompetenceudvikling. FFI tager udgangspunkt i markedsmuligheder og virksomhedspotentialer. FFI har endvidere taget del i Region Nordjylland og Region Midtjyllands arbejde med udvikling af fiskeri- og akvakultursektoren. FFI arbejder tæt sammen med fødevarerforskningen på Århus Universitet.

FoodNetwork er forankret i Videncenter for Fødevarerudvikling (VIFU). VIFU skal som national platform arbejde for at skabe vækst og udvikling i små og mellemstore fødevarer virksomheder i hele landet. VIFU skal som national platform arbejde for at skabe vækst og udvikling i små og mellemstore fødevarer virksomheder i hele landet. VIFU bidrager til, at virksomheder deltager i forsknings- og innovationsindsatsen. Det gælder både i forhold til nationale og internationale indsatser og projektvirkemidler, i forhold til relevante forskningsprojekter, og i forhold til relevante regionale initiativer. FoodNetwork har specifikt

	<p>fokus på innovation i fiskesektoren og driver flere aktiviteter og projekter inden for denne sektor. VIFU og FoodNetwork har desuden internationalt netværk til europæiske fiskeriklynger og konkrete fiskerirelaterede og tværsektorielle projekter, der kan give synergi til opgaven med udvikling af fiskeri- og akvakultursektorerne i Danmark.</p> <p>Fælles for alle fire institutioner er tilknytningen til de regionale udviklings- og vækstplaner for de respektive fødevarerhverv. Tilsammen er konsortiepartnerne væsentlige aktører indenfor erhvervsfremmesystemet.</p>			
5. Effektkæde	Se bilag			
6. Forankring efter projektperioden	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Gennem operatørfunktionen vil en række virksomheder få adgang til projektplatforme og funding, som vil sikre projektaktiviteterne/udvikling af virksomhederne og skabe vækst og jobs efter projektperioden. ➤ Virksomhederne vil få styrket deres tværgående samarbejde om at skabe fælles projektplatforme og være klar til i overvejende grad selv at kunne forankre og videreføre projektaktiviteterne. ➤ En palette af eksisterende erhvervsfremme- og vækstprogrammer, samt indsatser fra branchens aktører, gøres tilgængelig for virksomhederne og skal bidrage til at forankring af projekterne sikres på længere sigt. 			
7. Udgifter fordelt på opgavetyper (evt. projektledelse, aktiviteter, ekstern konsulent, markedsføring, etc.) <i>Regneark kan vedlægges</i>	Opgavetyper:	Beløb i 1000 kr.		
		2016	2017	2018
	Projektledelse	400	400	
	Aktiviteter	80	80	
	Revision		40	
	I alt	480	520	
	8. Finansiering, såvel ekstern som egen finansiering. <i>Regneark kan vedlægges</i>	Regionale erhvervsudviklingsmidler	1.000	
	Statslig finansiering			
	Kommunal finansiering			
	Anden finansiering			
	I alt	1.000		
9. Underskrift på konsortiets vegne	8. januar 2016 Dato	 Underskrift		

Effektkæde for projektet: Udvikling af fiskeri- og akvakultursektorerne i Danmark

Projektets hovedaktiviteter	Projektets output	Projektets effekter
Etablere tæt og givende forbindelse til EHFF og regionernes EU-kontorer m.fl.	Kendskab til ekstern finansieringsmulighed finansieringsmuligheder i bl.a. EHFF/H2020, European Food Venture Forum, Future Food Innovations puljer og andre regionale initiativer, de statslige innovationsmiljøer og business angles samt op optimering af projektideer	Stærke kvalificerede projekter med høj værdi for deltagere og aktører
Gennemgang og kvalificering af indsatskataloger	Aktivering af projektideer i fiskeri og akvakultursektoren og på tværs af indsatsområder og sektorer.	Langt højere grad af operationalisering og tilgængelighed for virksomheder samt F&U aktører
Matchmake aktørkredse til udvalgte projektideer	Virksomheder, brancheorganisationer og F&U-aktører mødes og aktiverer projekter. Stærke projekter med aktive deltagere og præcist og bedst muligt udbytte for aktører.	Sikring af at projekter møder virksomheders behov og skaber vækst og udvikling
Efterprøvning af levedygtighed og relevans i både smal og bred kreds	Skærpelse og konkretisering af projekter. Indlære brugen af "værktøjer".	Virksomheders evne til at videreføre projekter øges
Koordinering med Food Network og andre relevante initiativer	Synergi og gearing	Sammenhæng og styrkelse af virksomheders innovationskapacitet
Konkretisere og aktivere nye projektideer med udgangspunkt i opståede behov	Virksomheds- og deltagerejerskab	Projektrelevans, vidensopnåelse og vækst på lidt længere sigt