

Indledning/baggrund

Dette notat er en beskrivelse af Early Warning, som er udarbejdet ifm. ansøgning om medfinansiering af aktiviteterne i perioden 1. januar 2017 – 31. december 2019 fra Færchfonden, Region Midtjylland og Holstebro Kommune.

Early Warning – kort fortalt

Early Warning yder gratis, fortrolig og uvildig rådgivning til ejer-ledede virksomheder i økonomisk krise. Formålet er enten en rekonstruktion eller hurtig nedlukning af virksomhederne. Aktiviteterne foregår i hele Danmark med udgangspunkt i de fem væksthuse og under ledelse af Væksthus Midtjylland.

Indsatsen består af to hovedtyper af tilbud til kriseramte virksomheder:

1. Vejledning og sparring (indledende screening og kontakt til frivillige rådgivere) fra otte ansatte Early Warning-konsulenter i de fem væksthuse. Konsulenterne er vækstkonsulenter, der er specialiseret i håndtering af/-assistance til kriseramte virksomheder og deres ejere/ledere.
2. Rådgivning fra ca. 100 frivillige rådgivere over hele landet. De frivillige rådgivere er både tidligere og nuværende erhvervsaktive ressourcepersoner, som rykker ud til de screenede virksomheder med kort varsel¹.

Early Warning blev etableret af Erhvervsstyrelsen i 2007. Siden har mere end 5.000 kriseramte virksomheder – årligt i niveauet 500 – fået hjælp fra Early Warning. På trods af faldende konkurstal i de senere år er søgningen til Early Warning konstant.

Resultaterne er, at ca. halvdelen af virksomhederne hjælpes videre i form af rekonstruktion mv. I de tilfælde, hvor virksomhederne går konkurs, hjælper Early Warning med at gennemføre konkursen med færrest mulige økonomiske (og menneskelige) tab for ejere, kreditorer og statskassen.

Effekten af Early Warning er blevet dokumenteret flere gange, senest af konsulentfirmaet E-statistik, som sommeren 2015 har afsluttet en større effektmåling/-evaluering med fokus på Early Warnings evne til:

- At flere kriseramte virksomheder overlever.
- At virksomheder, der ikke kan overleve, lukkes hurtigt og med mindre gæld end ellers.
- At sunde dele af konkurstruede virksomheder videreføres.

¹ Der er endvidere et tæt samarbejde med en række insolvensadvokater.

De mest centrale konklusioner fra E-statistikks effektmåling/evaluering er:

- Blandt de virksomheder, hvor man beslutter at gøre et forsøg på at redde virksomheden, overlever en større andel end hidtil. Det skyldes bl. a., at Early Warning-konsulenterne er blevet bedre til at vurdere virksomhedernes potentiale.
- Den samlede gæld (skat og moms) til det offentlige blandt lukkede virksomheder, der har gjort brug af Early Warning, var alene i 2013 kr. 18 mio. mindre end en sammenlignelig kontrolgruppes. Den lavere skyldige skat/moms skyldes i stort omfang evnen til at vurdere virksomhedernes potentiale og lukke hurtigt, når det er nødvendigt.
- Virksomheder, der videreføres helt eller delvist, fastholder ca. halvdelen af beskæftigelsen.

I forlængelse af førnævnte bør nævnes, at der alene er beregnet effekt ift. skat/moms. Effekten ift. andre kreditorer samt de menneskelige omkostninger er ikke analyseret, men det antages, at der også der er betydelige resultater.

Early Warning har hidtil kostet årligt kr. 7,5 mio. med den nævnte kapacitet, som har været finansieret af Erhvervsstyrelsen.

Det fremtidige Early Warning

Internationalt

Early Warning har dannet inspiration til et fælles europæisk pilotprojekt. EU har under programmet COSME givet økonomisk mulighed herfor, og Early Warning har budt på – og vundet – et projekt med:

- Et samlet budget på ca. kr. 36 mio. – hvor EU finansierer 75% - i perioden frem til 31. december 2019.
- Opbygning af en lignende organisation/model ved hjælp af uddannelse/træning i fire lande: Grækenland, Italien, Spanien og Polen. Til formålet involveres - udover Early Warning i Danmark - mentorlandene Belgien, Spanien og Tyskland samt to store europæiske arbejdsgiverforeninger med mere end 20 mio. medlemsvirksomheder.
- Etablering af en international Early Warning-plattform (videncenter i Danmark), der systematisk skal opsamle, formalisere og formidle viden om bl. a. best practices analyser, effektmålinger, metoder mv.

Væksthus Midtjylland er konsortieleder/bevillingshaver, og Erhvervsstyrelsen er partner i det europæiske projekt.

Nationalt

Early Warning i Danmark ønskes fortsat i det hidtidige omfang; dvs. med otte Early Warning-konsulenter på de fem væksthuse, og med et korps af ca. 100 frivillige rådgivere, som årligt hjælper i niveauet 500 kriseramte virksomheder.

Den aktuelle udfordring – og mulighed

Early Warnings aktuelle udfordring er, at der jf. ovennævnte skal rejses finansiering til:

- Den internationale/europæiske indsats – konkret vil det sige 25% af ca. kr. 36 mio.: Kr. 9 mio. over tre år, eller ca. kr. 3 mio. årligt. Dette beløb skal finansieres af de involverede lande, og Danmarks andel er ca. kr. 0,8 mio. i alt årligt, hvoraf Erhvervsstyrelsen finansierer ca. kr. 0,3 mio. årligt. Dvs. at der skal rejses ca. kr. 0,5 mio. årligt til medfinansiering af Danmarks del af den internationale/europæiske indsats.
- Den nationale indsats – Early Warnings budget er som tidligere nævnt kr. 7,5 mio. årligt, som har været finansieret af Erhvervsstyrelsen. Erhvervsstyrelsen har i de senere år haft udfordringer med at forestå finansiering i dette omfang, hvorfor bl. a. væksthuse i 2016 også har medfinansieret. I 2016 har Erhvervsstyrelsen medfinansieret den nationale indsats med kr. 4 mio. Samme beløb er rejst via Forskningsreserven til medfinansiering af den nationale indsats i 2017. Aktuelt udestår således restfinansieringen af den nationale indsats i 2017 for at nå det oprindelige økonomiske niveau. Dvs. at der skal rejses kr. 3,5 mio. til den nationale indsats pr. år.

Såfremt det samlede kapitalbehov (kr. 8 mio. årligt i tre år) tilvejebringes, indeholder Early Warning følgende mulighed:

- En fortsat slagkraftig indsats i Danmark, der hjælper i niveauet 500 kriseramte virksomheder årligt.
- En international/europæisk indsats, hvor der efter dansk model opbygges lignende organisationer/tilbud i fire EU-lande.
- En internationale Early Warning-plattform (videncentre).
- Placering af sekretariatet i Nordvestjylland/Holstebro.

Early Warning 2017 – 19 organisation

På basis af det europæiske projekt, samt at der sikres finansiering af en fortsat dansk indsats, vil sekretariatet² bestå af ca. 4,5 årsværk fordelt på otte personer:

1. To projektledere for internat./nationale indsats	2,0 årsværk
2. To Early Warning-konsulenter	1,5 årsværk
3. To medarb./konsulenter ift. den internationale indsats	0,5 årsværk
4. En kommunikationsmedarbejder	0,3 årsværk
5. En økonomistyringsmedarbejder	0,3 årsværk

² Dvs. ledelsen af de samlede aktiviteter, både nationalt og internationalt, placeret i Danmark (eks Nordvestjylland/Holstebro). Udover den nævnte bemanning i sekretariatet er der endvidere medarbejdere i de fire øvrige væksthuse samt i de nævnte deltagerlande.

Early Warning 2017 – 19 økonomi

Budgetoverslag for Early Warnings økonomi årligt for de kommende tre år ser således ud:

Early Warning Årlige udgifter 2017 - 2019 (Kr.1.000)	Early Warning Danmark	Early Warning international	I alt
Projektledelse/kons./løn	4.900	7.228	12.128
Administration/kontorhold	200		200
Kompetenceudvikling	30		30
Rejser/øvr. direkte omk.	550	2.628	3.178
Markedsføring	200		200
Netværk/kørsel - frivillige rådgivere	1.600		1.600
Diverse	20		20
Subcontracting		1.231	1.231
Indirekte omkostninger (7%)		776	776
I alt pr. år 2017 - 2019	7.500	11.863	19.363

Finansieringsplan:

Early Warning Finansiering af årlige udgifter 2017 – 19 (Kr. 1.000)	Early Warning Danmark	Early Warning international	I alt
EU / COSME	0	8.898	8.898
Deltagerlande	0	2.146	2.146
Erhvervsstyrelsen	4.000	367	4.367
Finansieringsbehov	3.500	453	3.953
I alt pr. år 2017 - 19	7.500	11.863	19.363

Finansieringsbehovet søges dækket således:

Early Warning Finansieringsbehov årligt 2017 – 19 (Kr. 1.000)	Early Warning (Danmark & International)
Region Midtjylland	1.000
Holstebro Kommune	1.000
Færchfonden	500
Ambition om yderligere fundraising	1.500
Ialt	4.000

Yderligere potentiale - perspektivering

Den beskrevne indsats, herunder ikke mindst sammenhængen mellem den eksisterende nationale indsats og den kommende internationale indsats, vil indeholde perspektivrige udviklingsmuligheder. Eksempler herpå er:

- Et forbedret grundlag for involvering af Early Warning ift. landbruget, hvor behovet er tilstede. Dette er et højt prioriteret ønske i Erhvervs- og Vækstministeriet, og en dialog herom med landbrugsorganisationerne er i proces.
- Early Warning har allerede løst en mindre konsulentopgave på Cypern, og det vurderes realistisk, at yderligere systemeksportopgaver kan komme til i takt med den øgede positionering på internationalt plan.
- Ift. miljøet i Nordvestjylland (Nupark) kan indsatsen styrke grundlaget for yderligere synergi ift. øvrige indsatser, som er forankret i dette miljø. Her tænkes bl. a. på Den midtjyske Iværksætterfond og aktiviteter ift. Next Step Challenge og Scale Up.