

Indledning/baggrund

Dette notat omhandler et overordnet overblik over/forslag til Early Warning-aktiviteter i region Midtjylland under hensyntagen til konsekvenserne af, at Væksthus Midtjylland fra ultimo 2017 ikke er projektleder på Early Warning Europe, men ordinær partner i projektet. Notatet er skrevet med henblik på muligheden for medfinansiering fra Region Midtjylland og Holstebro Kommune.

Situationen september 2017 – i korte træk

Som beskrevet i notat af 3. august 2017¹ er der opstået en situation i Early Warning Europe, der bevirker, at mulighederne for at opretholde Væksthus Midtjylland som projektleder på dette projekt ikke vurderes at være tilstede længere. Væksthus Midtjylland forventer at kunne fortsætte som ordinær partner i Early Warning Europe. Alle øvrige planlagte opgaver (udover projektledelse) på Early Warning Europe forventes at fortsætte uændret.

Early Warning Danmark fortsætter uændret, og ovennævnte har ingen indvirkning på aktiviteterne i Early Warning Danmark.

Siden 2007 har knap 5.500 virksomheder i Danmark opnået hjælp fra Early Warning, heraf er godt hver fjerde fra region Midtjylland (knap 1.500). De midtjyske Early Warning-sager (virksomheder) kommer fra et bredt spektrum af brancher, hvor engros/handel, fremstilling og bygge/anlæg tegner sig for næsten halvdelen, fsv. angår det seneste 2½ år (i alt 372 sager):

Early Warning-sager i region Midtjylland 1. januar 2015 – 30. september 2017

| Branche | Procentuel fordel af midtjyske EW-sager |
|-------------------------------|---|
| Engroshandel og detail | 25% |
| Fremstilling | 14% |
| Bygge- og anlæg | 9% |
| Liberale erhverv | 8% |
| Overnatning og restauration | 6% |
| Information og kommunikation | 5% |
| Adm. tjenesteydelser | 5% |
| Landbrug og fiskeri | 5% |
| Transport og gods | 4% |
| Finans og forsikring | 4% |
| Kultur, forlystelser og sport | 3% |
| Andre serviceydelser | 3% |
| Fast ejendom | 3% |
| Øvrige | 6% |
| I alt | 100% |

¹ Early Warning – statusnotat august 2017. Væksthus Midtjylland 3. august 2017.

Effekten af Early Warning er blevet dokumenteret flere gange, senest af konsulentfirmaet eStatistik, som sommeren 2015 har afsluttet en større effektmåling/evaluering². Der er aktuelt ikke fastlagt planer for kommende evalueringer.

Early Warning fremadrettet – forslag (2018 -)

Aktivitetmæssigt foreslås det, at Early Warning indsatsen i region Midtjylland fremover omfatter:

Internationalt (Early Warning Europe):

- Rådgivning/formidling af danske erfaringer til pilotlandene (pt. Grækenland, Italien, Polen og Spanien og yderligere fem lande forventes tilknyttet i næste bølge).
- Deltagelse i det europæiske partnernetværk i regi af Early Warning Europe.
- Varetagelse af kommunikation (website og sociale medier) – er aktuelt under afklaring.

Nationalt/regionalt (Early Warning Danmark):

- Opsamling og formidling af ny viden om årsager til og virkninger af økonomisk krise, herunder forbedret samspil ift. erhvervsservicesystemet.
- Etablering og drift af vidennetværk (dialogcirkel) bestående af relevante aktører i relation til tidlig identifikation og håndtering af økonomisk krise.
- Gennemførelse af 160 Early Warning-vejledninger årligt³.
- Inddragelse af nye sektorer i vejledning og rådgivning, eks. landbruget (bl. a. via målrettet dialog med relevante erhvervsorganisationer).
- Forbedring af sammenhængen til regionale iværksætter- og virksomhedsudviklingsprogrammer (bedre beredskab ift. programdeltagere, som kommer i Early Warning-målgruppen).
- Opkvalificering af frivillige Early Warning-rådgivere (bl. a. bedre segmentering af korpset, bedre match mellem virksomhed og frivillig, introduktionsforløb til nye frivillige, landsmøde mv.) samt styrkelse af netværket mellem frivillige, samt mellem frivillige og Early Warning konsulenter, bl.a. gennem videreudvikling af Early Warning intranettet (Podio)⁴.
- Yderligere fundraising til Early Warning Danmark (eks. aktivitetsbestemt sponsorering)⁵.
- Udgangspunkt i kontor i Nupark, Holstebro (med muligheder for synergi ift. andre udviklingsinitiativer som aktuelt Den Midtjyske Iværksætterfond, Scale Up Denmark mv.).

² Early Warning – en evaluering af programmets indsats overfor kriseramte danske virksomheder. eStatistik juni 2015. Flere informationer om evaluering/effektmåling af Early Warning kan fås på

http://startvaekst.dk/earlywarning.dk/effektmaaling_earlywarning.

³ En fordobling af det antal Early Warning-vejledninger som finansieres af Erhvervsstyrelsen.

⁴ I sammenhæng med de nationale netværksaktiviteter som finansieres af Erhvervsstyrelsen.

⁵ Alle væksthuse i gang med at rejse midler på regionalt plan, og ift. aktiviteterne i 2018 arbejdes der med at fastholde den oprindelige ambition om at rejse yderligere kr. 1,4 mio.

Ift. den tidligere beskrevne vision om et decideret Early Warning Videncenter⁶ så vurderes det ikke realistisk i den aktuelle situation (og med efterstående budget) at realisere tankerne om at blive udgangspunktet for en international bevægelse (a la "Erhvervslivets Røde Kors"). Derfor indgår der fremadrettet ikke aktiviteter omkring konceptualisering af nye Early Warning set ups internationalt. Tilsvarende har vi henset til de økonomiske muligheder, som budgettet rummer, valgt at fjerne udvikling af nye værktøjer samt nedtone forskningsdelen ift. det oprindelige oplæg.

Ift. sidstnævnte bør dog fremhæves, at det fortsat er en hovedaktivitet at opsamle ny viden samt kvalificere og udvikle/-mønte den via en dialogcirkel bestående af aktører fra de mest relevante danske kredse ift. kriseramte virksomheder. Her tænkes bl. a. på videninstitutioner, som Aarhus Universitet og CBS⁷, repræsentanter for involverede rådgiverorganisationer (eks. insolvensadvokater, SEGES og FSR Danske Revisorer, som der er skabt kontakt til) samt bl. a. frivilligkorpset nationalt. På den vis vil region Midtjylland/Holstebro fortsat blive udgangspunktet for opsamling, kvalificering og formidling af ny viden om kriseramte virksomheder og konsekvenserne heraf. Oplægget er, at dialogcirklen mødes fysisk to gange årligt samt øvrigt holdes orienteret via mails (med data og nyheder) mv. mellem de fysiske møder, ligesom det naturligvis også vil være muligt generelt at kommunikere via mails, telefon mv.

Organisatorisk kan indsatsen således fremover bestå af følgende bemanning med base i Nupark:

| | |
|---|--------------|
| 1 projektleder for Early Warning Danmark | 0,75 årsværk |
| 2 konsulenter til Early Warning Danmark | 1,5 årsværk |
| 2 internationale konsulenter til Early Warning Europe | 0,5 årsværk |
| 1 kommunikationsmedarbejder ⁸ | 0,3 årsværk |

-fordelt på 4 - 5 personer. Bemandingen vil kontinuerligt været det hold af medarbejdere i Væksthus Midtjylland, som er ansat til opgaver inden for Early Warning. Det aktuelle team vil være Svend Røge⁹, Michael Lyng Hansen, Bent Aage Madsen, Kathrine Danielsen og Nathalie Korsholm Nielsen. Dertil kommer administrativ support. Bemandingen vil være tilstede på kontoret i Holstebro i ovennævnte omfang (excl. mødeaktivitet på virksomheder mv.).

Denne løsning bevirker endvidere en tæt sammenhæng til øvrige aktiviteter hos Væksthus Midtjylland (bl. a. ift. gennemførelsen af regionale programmer) samt lokale erhvervsserviceindsatser i eks. regi af STARTVÆKST Holstebro.

⁶ Early Warning Videncenter – invitation til dialog/partnerskab. Væksthus Midtjylland 11. april 2017.

⁷ Der har sommeren 2017 været dialog med Aarhus Universitet/professor Mette Neville, Juridisk Institut, som har tilkendegivet en positiv indstilling til samarbejde. Endvidere er der kontakt med CBS/professor Thomas Plenborg, Institut for Regnskab og Revision, som er positiv overfor samarbejde vedr. et projekt omkring risikoparametre ift. vækstvirksomheder (hvilke parametre leder til vækst/succes, og hvilke leder til økonomisk krise). Industriens Fond støtter dette projekt økonomisk.

⁸ Afventer endelig afklaring af indholdet i Væksthus Midtjyllands fremtidige partnerrolle.

⁹ Som tidligere oplyst vil Svend Røge pga. et synshandicap ikke indgå i fuldt omfang i Holstebro-bemandingen, men fortsat løse opgaver fra Væksthus Midtjyllands kontor i Aarhus (og lejlighedsvis i Holstebro).

Forslag til årligt budget til Early Warningaktiviteterne i region Midtjylland:

| Early Warning Årlige udgifter (Kr.1.000) | Early Warning Danmark – region Midtjylland | Early Warning Europe – region Midtjylland ¹⁰ | I alt |
|---|--|---|--------------|
| National projektledelse ¹¹ | 680 | 0 | 680 |
| Løn – faglige aktiviteter | 796 | 550 | 1.346 |
| Adm./revision/husleje mv. | 260 | 50 | 310 |
| Netværksaktiviteter frivillige rådgivere ¹² | 435 | 0 | 435 |
| Indsats over for nye sektorer (eks. landbrug) | 150 | 0 | 150 |
| Videnopsamling og formidling | 100 | 0 | 100 |
| Befordring/rejser | 125 | 180 | 305 |
| Udlæg til frivillige | 250 | 0 | 250 |
| Øvrige udlæg | 0 | 185 | 185 |
| I alt pr. år | 2.796 | 965 | 3.761 |

Oplæg til finansiering¹³:

| Early Warning Finansiering af årlige udgifter (Kr. 1.000) | Early Warning Danmark – region Midtjylland | Early Warning Europe – region Midtjylland | I alt |
|--|--|---|--------------|
| EU / COSME | 0 | 724 | 724 |
| Erhvervsstyrelsen ¹⁴ | 1.796 | 0 | 1.796 |
| Holstebro Kommune | 500 | 0 | 500 |
| Region Midtjylland | 500 | 0 | 500 |
| Væksthus Midtjylland | 0 | 241 | 241 |
| I alt pr. år | 2.796 | 965 | 3.761 |

09.10.2017

¹⁰ Budgettet som ordinær partner kendes endnu ikke.

¹¹ Finansieres af Erhvervsstyrelsen.

¹² Budgetposten omfatter såvel landsdækkende som regionale midtjyske aktiviteter.

¹³ Aftales for et år ad gangen.

¹⁴ Incl. national projektledelse. Erhvervsstyrelsen medfinansierer Early Warning Danmark med kr. 4,1 mio. i hele Danmark i 2017. Early Warning fremgår af finanslovsforslaget for 2018, men der foreligger endnu ikke tilsagn for 2018. 2017-bevillingen har 400 Early Warning-vejledninger som forudsætning, herunder 80 i region Midtjylland. I praksis vejledes der flere, hvilket aktuelt finansieres af væksthuseenes ordinære budgetter.

Early Warning i korte træk

- Eksisteret i Danmark siden 2007 på initiativ af og finansieret af Erhvervsstyrelsen – Væksthus Midtjylland har været national projektleder siden starten.
- Knap 5.500 kriseramte virksomheder har gennem årene fået hjælp fra Early Warning – ca. halvdelen hjælpes videre i form af rekonstruktion mv. og får dermed fornyede drifts-/vækstperspektiver. Årligt benytter gennemsnitligt knap 100 midtjyske kriseramte virksomheder Early Warning.
- Early Warning i Danmark drives i fællesskab af væksthuse med vækstkonsulenter, der er specialiseret i håndtering af/assistance til kriseramte virksomheder og deres ejere/-ledere. Ca. 100 tidligere og nuværende erhvervsaktive ressourcepersoner bidrager som frivillige rådgivere, ligesom der er et godt samspil med bl. a. en række insolvens advokater.
- Early Warning er blevet evalueret flere gange, senest i 2015. Blandt de mest centrale konklusioner er:
 - Blandt de virksomheder, hvor man beslutter at gøre et forsøg på at redde virksomheden, overlever en større andel end hidtil.
 - Den samlede gæld (skat og moms) til det offentlige blandt lukkede virksomheder, der har gjort brug af Early Warning, var alene i 2013 kr. 18 mio. mindre end en sammenlignelig kontrolgruppes.
 - Virksomheder, der videreføres helt eller delvist, fastholder ca. halvdelen af beskæftigelsen.
- Den danske Early Warning-indsats har bidraget til at inspirere til et EU-projekt med 15 partnere i Belgien, Danmark, Tyskland, Grækenland, Italien, Polen og Spanien, hvor de sidstnævnte fire er pilotlande, der skal have opbygget indsatser lignende det danske Early Warning.
- EU-projektet løber i perioden frem til ultimo 2019 og er medfinansieret af COSME med ca. kr. 27 mio.