

## Risikoreport for om- og tilbygning af Regionshospitalet Viborg

Dækkende 1. kvartal 2012

### **Indhold**

1. Indledning.
2. Risikostyringens formål.
3. Overordnet status ved udgang af 1. kvartal 2012.
4. Udviklingen i risici siden seneste kvartalsrapport.
5. Nye risici siden seneste kvartalsrapport.
6. Prioriterings- og besparelseskatalog (change request).

## 1. Indledning

Regionsrådet for Region Midtjylland har vedtaget en styringsmanual for projektet vedr. om- og tilbygning af Regionshospitalet Viborg. I denne styringsmanual stilles der krav om kvartalsmæssig risikoreportering.

Nærværende rapport er udarbejdet ved udgangen af 1. kvartal 2012. Rapporten er udarbejdet af bygherrerådgiveren på baggrund af dialog med bl.a. Projektafdelingen, og beskriver de risici, der af bygherrerådgiverens risikokoordinator er vurderet at være de mest betydningsfulde for projektet. Denne vurdering er foretaget på grundlag af de risici, der er identificeret i forbindelse med den daglige risikostyring af projektet.

Rapporten fokuserer især på de risici, som er under observation (gule) eller er kritiske (røde).

I løbet af 1. kvartal 2012 er der indgået kontrakt med totalentreprenør, 5E, for udførelsen af nyt P- hus. Derudover er 1. fase af konkurrencen for totalrådgivningen for delprojektet Akutcenter ved at blive afsluttet med udpegning af to team, som går videre til konkurrencens 2. fase, som forløber over sommeren 2012. Der er udarbejdet dispositionsforslag for VCR, som er blevet godkendt af brugerne. Der forventes fremsendt prospekt for VCR projektet med tilhørende budget og tidsplan for VCR til Regionsrådets godkendelse på mødet i juni 2012.

I nærværende rapport behandles, udover de risici, der hører hjemme i 1. kvartal 2012, også risikoemner, der er identificeret ved overgangen til 2. kvartal 2012. Dette for at holde Region Midtjylland opdateret i forhold til de forhold som Projektafdelingen og bygherrerådgiveren sammen løbende skal håndtere rettidigt.

Risikostyringsprocessen udføres i henhold til styringsmanualens krav herom.

## 2. Risikostyringens formål

I styringsmanualen er værktøjet til vurdering og kvantificering af risici risikomatrixen (jf. nedenfor).

Den kvantitative vurdering består i en vurdering af den mulige konsekvens og sandsynlighed af de identificerede risici, som vist i figuren herunder:

### Risikomatrix som grundlag for en kvantitativ vurdering

		Konsekvens (økonomi, tid, kvalitet)				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
		1	2	3	4	5
Sandsynlighed (øko, tid, kval.)	Meget usandsynlig	1	2	3	4	5
	Usandsynlig	2	4	6	8	10
	Sandsynlig	3	6	9	12	15
	Meget sandsynlig	4	8	12	16	20
	Næsten sikker	5	10	15	20	25
			Kritisk			
			Observation			
			Ikke kritisk			

- Grøn zone angiver, at risikoen ikke er kritisk
- Gul zone angiver, at risikoen skal holdes under observation
- Rød zone angiver, at risikoen er kritisk

Hver risiko vurderes på en skala fra 1 til 5 for konsekvens og for sandsynlighed. Risikovurderingen fremkommer ved at multiplicere sandsynlighed med konsekvens. Hver risiko vurderes i forhold til både tid, økonomi og kvalitet. Dette tal anvendes ved bestemmelse om de enkelte risikoelementer er kritiske eller ej.

Vurdering af sandsynlighed og den potentielle konsekvens er grundlag for, at hver enkelt risiko kan indplaceres i grøn, gul eller rød zone. På den måde kan der for projektet som helhed dannes et overblik over hvor mange risici, der befinder sig i hhv. grøn, gul eller rød zone.

Formålet med risikostyringsprocessen er, at identificere og reducere/eliminere risici i en struktureret, kontinuerlig proces gennem hele projektets levetid, med henblik på at opnå følgende overordnede risikostyringsmål:

- **Økonomi**, overholdelse af det samlede udmeldte rammebudget er indiskutabel.
- **Tidsplan**, den forventede afslutning af det samlede projekt skal ske inden udgangen af år 2018. De fire delprojekters tidsplaner influerer på hinanden og det er væsentligt, at ingen forsinkelser i et delprojekt medfører forsinkelser i andre delprojekter og dermed forskydning af afslutning inden udgangen af år 2018. For denne risikotype vurderes den samlede forsinkelse for projektet.
- **Kvalitet** af det udførte byggeri skal leve op til regionens og hospitalsledelsens visioner og krav til byggeriet, ligesom alle relevante love, bekendtgørelser og myndighedskrav skal være overholdte. For denne risikotype vurderes kvalitetsforringelsen set i forhold til visionerne for projektet.

### 3. Overordnet status ved udgang af 1. kvartal 2012

Delprojekternes stade:

- Delprojekt 1: P Hus. Kontrahering med totalentreprenør er foretaget. 1. spadestik er afholdt i april 2012.
- Delprojekt 2: Akutcenter. Konkurrencen om totalrådgivningen pågår
- Delprojekt 3: Ombygninger. Delprojektet er ikke igangsat
- Delprojekt 4: Udarbejdelse af projektforslag for VCR pågår.

Der opereres med 5 risikoregistre:

- Det samlede projekt: Dette register er nu i version 5
- Delprojekt 1: P Hus, dette register er nu i version 4
- Delprojekt 2: Akutcenter, dette register er endnu ikke oprettet. Oprettelse, når totalrådgiver er valgt, dvs. 3. kvartal 2012
- Delprojekt 3: Ombygninger, register er endnu ikke oprettet, da delprojektet ikke er igangsat.
- Delprojekt 4: VCR (tidligere paraplegi), dette register er nu i version 1

Risikoregistrene er udformet som for de to tidligere kvartaler. Indtil risikoregistrene for delprojekterne 2 og 3 bliver oprettet, er disse delprojekters risici omfattet af registeret for det samlede projekt.

Der er **ikke** i den forløbne periode identificeret og registreret nye risici, som er kritiske.

Der er **ikke** sket udvikling i de allerede identificerede risici, som gør dem kritiske for det samlede projekt.

#### 4. Udviklingen i risici siden sidste kvartalsrapport

Seneste kvartalsrapport var pr. 31.12.2011, hvorfor nærværende rapport omfatter månederne, januar, februar og marts 2012. Der var i den 4. kvartalsrapport for 2011 identificeret tre nye risici, som skulle under observation i det samlede projekt. Udviklingen i 1. kvartal 2012 for disse tre risici er beskrevet nedenfor. Ingen af de tre nye risici havde dog et risikotal på over 4, og derfor markeret med grønt.

Herudover var der identificeret to risici under observation (gul) i projektet. De to risici skal især håndteres under projektforslagsfasen for akutcenteret, dvs. omkring årsskiftet 2012/2013, og vil derfor først blive rapporteret igen når denne fase nås.

**P-Hus risiko E2:** En tabende entreprenør havde indgivet klagen til Klagenævnet for udbud vedr. evalueringen af deres tilbud. Klagenævnet har afgjort, at klagen ikke havde opsættende virkning. Derfor er der indgået kontrakt med den vindende entreprenør. Der udestår dog stadigvæk en afgørelse om bygherrens tilbudsevaluering var helt i overensstemmelse med udbudsdirektivet. Afgørelsen forventes at falde inden sommeren 2012. Regionens advokat har afvist gentagne gange på indklagerens påstande og klagenævnet har nu meddelt, at de ikke ønsker flere indlæg, hverken fra klager eller fra Regionens advokat, idet klagenævnet mener sagen er fuld belyst. Det vurderes umiddelbart, at klageren ikke vil få medhold i Klagenævnet for udbud. Men hvis klageren måtte få medhold forventes erstatningen at være mindre end 1 mio.kr.

**VCR risiko A3:** Vestdansk Center for Rygmarvsskade (VCR) har et tungere patientklientel end "normale" hospitalsafdelinger. Dette medfører, at de udmeldte arealstandarder for sengestuer virker stramme. I dialog med brugere/personale blev dette undersøgt i 1 til 1 skala, idet der har været opført en "mock-up" af en sengestue og tilhørende bad, så at det var muligt for personale og brugere at afprøve rummene og kommentere på indretning og arealbehov. Erfaringerne fra mock-up'en er blevet indarbejdet i projektet inden for de udmeldte arealstandarder, hvorfor risikoen er afværget.

**VCR risiko B1:** Projektet for Vestdansk Center for Rygmarvsskade, VCR, overskrider sø-beskyttelseslinjen på et enkelt sted, ligesom projektet ligger en smule uden for det byggefelt, som er angivet i lokalplanen.

Der er i skrivende stund modtaget accept fra Viborg Kommune vedrørende overskridelsen af sø-beskyttelseslinjen. Med hensyn til justering af lokalplanen, er denne lige nu i nabohøring, og da de fleste naboer er Regionens egne ejendomme, forventes der umiddelbart ingen problemer. Risikoen kan ikke betragtes for fuldt afværget. Men den er reduceret betydeligt i perioden.

Nr.	Beskrivelse	Scenarie	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	K	S	K*S	Ansv.	Opfølgings-procedure	Tidsramme	Status
P-Hus E2	Klager over afholdte licitationer	Fejl i udbudsmateriale kan medføre til klagesager, som kan medføre forsinkelser i den samlede udbudsproces	Der sikres en effektiv kvalitetskontrol af udbudsdokumenter og øvrig information	Forsinkelser, erstatningskrav og eventuel ny licitation	Ø 1 T 1 K 1	1 1 1	1 1 1	Jørgen Bak	En tabende entreprenør har indgivet klage til Klagenævnet vedr. evalueringen af deres tilbud. Klagenævnet har allerede afgjort, at klagen ikke har opsættende virkning. Men der udestår en afgørelse om klageren kan tilkendes en form for erstatning. <b>Afgørelsen forventes juni 2012</b>	2. kv. 2012	Åben
VCR A3	Brugerønsker	Brugerønsker kan medføre at arealstandarder overskrides. Omvendt kan manglende brugerinddragelse medføre, at nødvendige fysiske behov ikke bliver identificeret	Brugerønsker kvalitetssikres og inddrages i størst muligt omfang under hensyntagen til den økonomiske ramme.	<b>Der er gennemført og afholdt 5 brugergruppemøder og processen er afsluttet med fastlæggelse af areal og indretning af sengestuer</b>	Ø 2 T 2 K 2	2 2 2	4 4 4	Jens Anton Dalgaard	<b>Brugerønsker vedr. arealstandarder er kvalitetssikret ved opførelse af "mock-up" af en sengestue og tilhørende bad</b>	2. kv. 2012	Lukket
VCR B1	Lokalplanen, søbeskyttelseslinjer og andre plan-godkendelser	Som projektet ser ud, vil det overskride søbeskyttelseslinjen på et enkelt sted, ligesom projektet ligger en smule uden for lokalplanens byggefelt.	PA sørger for en løbende dialog med Viborg Kommune for at sikre, at projektet følger kommunens hensigter med lokalplanen.  Dispensationer fra lokalplan, som medfører naboorientering, kan give mindre tidsmæssige forskydninger. Men det er især søbeskyttelseslinjen, der giver anledning til bekymring.	Der vil i det videre forløb blive fokuseret på, at projektet til stadighed udarbejdes i god dialog med kommunen.	Ø 1 T 1 K 1	1 1 1	1 1 1	Henrik Mulvad	<b>Der er modtaget accept af overskridelsen af søbeskyttelseslinjen.</b>  <b>Justering af lokalplanen er pt. i nabohearing og forventes afsluttet maj 2012</b>	2. kv. 2012	Åben

## 5. Nye risici siden sidste kvartalsrapport

I det følgende gives en introduktion til de væsentlige nye risici, som er identificeret i den forløbne periode eller risici, som der har været speciel fokus på i den forløbne periode. Der er i alt identificeret tre nye risici i projektet, men ingen af de tre vurderes til at have et risikotal på over 4. Alle tre er derfor markeret med grønt. Der vil den næste risikoreport (2. kvartal 2012) blive fulgt op på de tre risici.

De tre risici er desuden opsummeret i tabelformat nedenfor.

**VCR risiko B3:** Såfremt Region Midtjylland ønsker, at hele delprojektet Vestdansk Center for Rygmarvsskade (VCR) skal opfylde Agenda 21, hvor kravene svarer til bygningsreglement 2020, kan projektet blive dyrere end budgetteret. Da enhedspriserne for byggeriet er fastlagt ud fra erfaringer på byggerier opført før 2008, det vil sige med mindre energikrav, kan enhedspriserne, som er benyttet på budgetterings-tidspunktet, derfor ikke nødvendigvis omfatte 2020 energikrav. Der arbejdes dog på, at nybygningen på VCR som minimum projekteres efter kravene i BR2015 og gerne som BR2020. Foreløbig har man valgt at imødegå risikoen for budgetoverskridelse ved at lade kravene i BR2020 blive opnået ved at etablere solceller på taget. Dette indarbejdes i projektet som en option, hvormed solcellerne kan trækkes ud af projektet igen, hvis de ikke kan indeholdes inden for budgettets rammer.

**P Hus risiko F14:** Hvis byggetilladelsen for P-huset kræver speciel redegørelse vedr. VVM eller lignende, kan sagsbehandlingen i Viborg kommune trække ud med forsinkelser af P-huset til følge. Dette har været en problemstilling, der har fyldt i 1. kvartal 2012. Men primo april 2012 er der modtaget grave-/støbetilladelse fra kommunen og kravet om en VVM redegørelse er bortfaldet. Hvormed risikoen også er bortfaldet.

**P Hus risiko F15:** Der arbejdes tæt på Banedanmarks spor under etableringen af fundamenter for det nye P-hus. Hvis Banedanmark mener, at dette er et væsentligt sikkerhedsmæssigt problem, kan afklaring af håndtering af og tilladelse til at arbejde så tæt på sporene trække ud, hvilket kan medføre forsinkelser på P-huset. Projektafdelingen og totalentreprenøren, 5E, har derfor holdt forhåndsmøder med Banedanmark. Dialogen med Banedanmark foregår i en meget positiv tone, hvorfor risikoen for forsinkelser på nuværende tidspunkt synes minimale.

Nr.	Beskrivelse	Scenarie	Aktion for imødegåelse af risiko	Omkostning/ Konsekvens	K	S	K*S	Ansv.	Opfølgings-procedure	Tidsramme	Status
VCR B3	Nyt bygningsreglement 2010	VCR er planlagt udførte med en varmetabsramme, da der er tale om en tilbygning. Såfremt Region Midtjylland ønsker at hele byggeriet skal opfylde agenda 21, hvor kravene svarer til bygningsreglement 2020 kan projektet blive fordyret. Da enhedspriserne for byggeriet er fastlagt ud fra erfaringer på byggerier opført før 2008. Derfor kan enhedspriserne være vurderet for lave.	Problematikken er skal vurderes nærmere for VCR	Øgede anlægsudgifter som medfører behov for prioriteringer i projektet.	Ø 3 T 1 K 3	1 1 1	3 1 3	Jeppe Nissen	Det er blevet besluttet af følge Agenda 21. Nybygninger projekteres som min. efter LE15 og gerne som BK20.  Byggeriet udbydes efter LE15 med option på BK20 vha. solceller på taget.  Dermed bliver det solcellerne der trækkes ud af projektet, hvis de ikke kan indeholdes inden for budgettet.	4. kv. 2012	Åben
P-hus F14	Indhentning af byggetilladelse	Dersom Byggetilladelsen kræver specielle redegørelse vedr. VVM eller lign. kan sagsbehandlingen trække ud med forsinkelser til følge	Bygherrerådgiver og PA opfordre 5E til at holde forhåndsmøder med kommunen og deltager i møderne med kommunen dersom det kan fremme sagen.	Projektforsinkelser, som udløser ekstraudgifter, til følge	Ø 1 T 2 K 1	1 1 1	1 2 1	5E	Der er modtaget grave- støbetilladelse fra kommunen og kravet om en VVM redegørelse er bortfaldet.	2. kv. 2012	Åben
P-hus F15	Der arbejdes tæt på Banedanmarks arealer	Hvis Banedanmark mener at der kan være et sikkerhedsmæssigt problem kan afklaring af håndteringen trække ud, hvilket kan medføre forsinkelser	Bygherrerådgiver og PA opfordre 5E til at holde forhåndsmøder med Banedanmark og deltager i møderne med Banedanmark dersom det kan fremme sagen.	Projektforsinkelser, som udløser ekstraudgifter, til følge	Ø 1 T 2 K 1	1 1 1	1 2 1	5E	Der pågår en dialog med Banedanmark hvorledes disse forhold håndteres. Dialogen er positiv.	2. kv. 2012	Åben



## 6. Prioriterings- og besparelseskatalog (change request)

Oversigten nedenfor viser projektets Prioriterings- og besparelseskatalog (change request). Dette katalog anviser mulige løsninger på besparelsesmæssige tiltag på forkant, således at projektets styregruppe og regionsrådet har et redskab ved behov for besparelser. Kataloget er således et beslutningsredskab, som skal sikre, at risikoen for overskridelse af den samlede økonomiske ramme på 1.150 mio. kr. reduceres.

Kataloget bliver løbende vedligeholdt og opdateret alt efter projektets fremdrift og videnindhentning. Revideringer af kataloget siden seneste risikorapport fremgår således med **fed skrift**.

Kataloget består af realisérbare løsninger, som skal:

- Kunne give betydelige økonomiske konsekvenser
- Være mulige at indarbejde/udelade i projektet uden at medføre nævneværdige konsekvenser for kvaliteten og visionen for projektet
- Være acceptable.

### *Ændringer i kataloget*

Der har ikke været behov for at igangsætte besparelser fra kataloget i det forløbne kvartal. Da licitationen for P-huset var gunstig, er besparelserne for P-huset (nummer 1,2 og 3) ikke længere relevante, og disse er derfor udgået af kataloget.

Der er i projekteringsforløbet for VCR identificeret 3 nye mulige besparelser. Disse er nummereret 16, 17 og 18, og fremgår af det efterfølgende katalog.

Kataloget indeholder lige nu besparelsesmuligheder på i alt 53,5 mio. kr. De tre nye mulige besparelser opvejer således bortfaldet af besparelse 10 og reduktionen i besparelse 4.

Nr.	Delprojekt	Beskrivelse	Forventet økonomisk konsekvens	Forventet tidsmæssig konsekvens	Forventet kvalitetskonsekvens	Forventet konsekvens for den overordnede vision med projektet	Opfølgingsprocedure	Tidsramme	Beslutnings-tager	Status
4	VCR (tidligere paraplegi)	Reduktion af omfanget af nybygning	<b>Mindre besparelse: Skønnet til 1,5 mio. kr.</b>	Kortere opførelsestid	Risiko for at arealstandard ikke overholdes	Den ønskede arkitektoniske vision opnås ikke	<b>Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser</b>	4. kv. 2012	RR	Identificeret
6	Akutcenter	Udelade at forberede konstruktioner til fremtidige nye etager oven på nyt akutcenter	Betydelig besparelse: Skønnet til 10 mio. kr.	Kortere opførelsestid	Varig kvalitetsforringelse	Der opnås ikke længere tilstrækkelig fleksibilitet	Kvantificeres i forbindelse med projektforslag	1.kvt. 2013	RR	Identificeret
7	Ombygninger	Reducering af arealet, der ombygges i det eksisterende sygehus.	Betydelig besparelse: Skønnet til 20 mio. kr.	Kortere opførelsestid	Længerevarende kvalitetsforringelse, der dog kan neutraliseres senere	Reduktion i areal til kliniske funktioner	Kvantificeres i forbindelse med programmeringen af ombygningerne	Efter 2014	RR	Identificeret
8	Ombygninger	Reducering af antallet af sengestuer i det eksisterende sygehus, der ombygges til 1-sengsstuer	Betydelig besparelse: Skønnet til 10 mio. kr.	Kortere opførelsestid	Varig kvalitetsforringelse	Reduktion i omfanget af enestuer.	Kvantificeres i forbindelse med programmeringen af ombygningerne	Efter 2014	RR	Identificeret
9	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af renovering af eksisterende træningslejlighed	Mindre besparelse: Skønnet til 0,2 mio. kr.	Ingen	Mindre kvalitetsforringelse. Arbejdet kan udføres senere	Væsentlig kvalitetsforringelse for VCR	<b>Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser</b>	4. kv. 2012	RR	Identificeret
10	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af udvidelse af træningssal. <b>Dette er ikke længere en mulighed i projektet.</b>	<b>0,0 mio. kr.</b>	<b>Ingen relevans</b>	<b>Ingen relevans</b>	<b>Ingen relevans</b>	<b>Ingen relevans</b>			<b>Er ikke en mulighed længere</b>

Nr.	Delprojekt	Beskrivelse	Forventet økonomisk konsekvens	Forventet tidsmæssig konsekvens	Forventet kvalitetskonsekvens	Forventet konsekvens for den overordnede vision med projektet	Opfølgnings-procedure	Tids-ramme	Beslutnings-tager	Status
11	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af udvendige altaner i nybygning	Mindre besparelse: Skønnet til 0,5 mio. kr.	Ingen	Mindre kvalitetsforringelse. Arbejdet kan udføres senere	Væsentlig kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
12	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af badekabiner i omklædningsafsnit i kælder	Mindre besparelse: Skønnet til 0,2 mio. kr.	Ingen	Mindre kvalitetsforringelse. Arbejdet kan udføres senere	Væsentlig kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
13	VCR (tidligere paraplegi)	TV-stue/møderum udelades	Mindre besparelse: Skønnet til 0,1 mio. kr.	Ingen	Mindre kvalitetsforringelse. Arbejdet kan udføres senere	Væsentlig kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
14	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af elevator i sengefløj	Mindre besparelse: Skønnet til 0,8 mio. kr.	Ingen	Varig kvalitetsforringelse, da arbejdet kun med vanskelighed kan udføres senere	Væsentlig kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret

Nr.	Delprojekt	Beskrivelse	Forventet økonomisk konsekvens	Forventet tidsmæssig konsekvens	Forventet kvalitetskonsekvens	Forventet konsekvens for den overordnede vision med projektet	Opfølgingsprocedure	Tidsramme	Beslutningstager	Status
15	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af dobbelt højt rum i sengebygning og reduceret glasomfang mod atrier	Mindre besparelse: Skønnet til 0,2 mio. kr.	Ingen	Varig kvalitetsforringelse, da arbejdet kun med vanskelighed kan udføres senere	Mindre kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
16	VCR (tidligere paraplegi)	Reduktion af kælder areal og placering af ventilation på tag	Mindre besparelse: Skønnet til 1,0 mio. kr.	Ingen	Varig kvalitetsforringelse, da ventilationsanlæggene bliver synlige	Mindre kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
17	VCR (tidligere paraplegi)	Udeladelse af ventilationsanlæg i eksisterende sydfløj	Mindre besparelse: Skønnet til 0,5 mio. kr.	Ingen	Varig kvalitetsforringelse, da arbejdet kun med vanskelighed kan udføres senere	Mindre kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret
18	VCR (tidligere paraplegi)	Reduktion af ombygningsomfang i eksisterende sydfløj	Mindre besparelse: Skønnet til 0,5 mio. kr.	Ingen	Mindre kvalitetsforringelse. Arbejdet kan udføres senere	Mindre kvalitetsforringelse for VCR	Vurderes såfremt licitationsresultatet bliver ugunstigt og der opstår behov for besparelser	4. kv. 2012	RR	Identificeret