



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø

CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2012

23. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsesberetning	5
<i>Årsregnskab</i>	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

Oplysninger om selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø
www.amgros.dk
amgros@amgros.dk
Tlf.: 88 71 30 00
Fax: 88 71 30 08

Bestyrelse

Bent Hansen, formand
Bent Larsen
Mogens Nørgaard
Olav Nørgaard
Birgitte Kjøller Pedersen
Poul-Erik Svendsen
Peter Jacobsen

Direktion

Flemming Sonne

Interessenter

Region Hovedstaden
Region Midtjylland
Region Syddanmark
Region Sjælland
Region Nordjylland

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Gyngemose Parkvej 50, 2860 Søborg
Tlf.: +45 70 10 80 50
Fax: +45 35 87 22 00

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Amgros I/S.

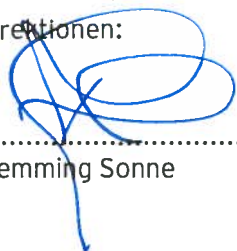
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

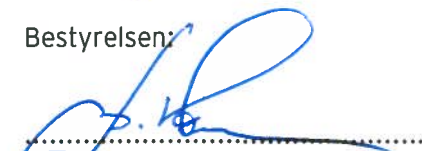
København, den 22. marts 2013

Directionen:



.....
Flemming Sonne

Bestyrelsen:



.....
Bent Hansen
formand



.....
Bent Larsen



.....
Mogens Nørgaard



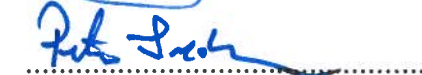
.....
Olay Nørgaard



.....
Birgitte Kjøller Pedersen



.....
Poul-Erik Svendsen



.....
Peter Jacobsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til interessenterne i Amgros I/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilføjelse til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 22. marts 2013

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Pia Søndergaard

statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

	2012	2011	2010	2009	2008
Hovedtal (t.kr.)					
Nettoomsætning	6.467.772	5.971.195	5.850.813	5.602.067	5.038.250
Bruttofortjeneste	124.630	111.954	63.135	75.148	70.438
Resultat før finansielle poster (EBIT)	76.480	61.287	16.465	36.244	36.930
Finansielle poster	1.067	1.760	1.421	2.175	5.474
Årets resultat	77.547	63.047	17.886	38.419	42.404
Årets pengestrøm	26.123	42.938	-4.470	-3.012	12.435
Egenkapital, ultimo	132.487	76.940	31.779	52.312	56.571
Samlede aktiver	904.513	738.466	687.760	703.037	649.449
Årets investeringer	25.458	7.721	8.676	0	15.196
Antal medarbejdere	65	58	49	39	34
Nøgletal					
Bruttomargin	1,9	1,9	1,1	1,3	1,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,2	1,0	0,3	0,6	0,7
Afkastningsgrad	9,3	8,6	2,4	5,4	6,2
Likviditetsgrad	112,9	109,6	102,4	105,0	106,2
Soliditetsgrad	14,6	10,4	4,6	7,4	8,7
Egenkapitalens forrentning	74,1	116,0	42,5	70,6	75,5

Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste / Nettoomsætningen * 100

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

Likviditetsgrad: Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb af og handel med lægemidler mm. Amgros indkøber endvidere høreapparater til de offentlige høreklinikker. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv og den danske tilbudslov ved afholdelse af EU-udbud og indgåelse af kontrakter.

Amgros rådgiver Danske Regioner, regionerne og sygehusapotekerne i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for planlægning af udbud og produktstrategier, opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner, f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, sager om lægemidler og øvrige strategiske initiativer på indkøbsområdet og sundhedsområdet.

Amgros har endvidere et tæt samarbejde med høreklinikker, de danske blodbanker, Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse, Sundhedsstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind- og udland. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et meget konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige forskningsprojekter via ph.d. studerende samt øvrige studerende som løbende er tilknyttet til virksomheden.

Amgros I/S har ikke selv noget fysisk lager. Alle medicinordrer fra sygehusene og sygehusapotekerne går via Amgros I/S til leverandørerne, mens leverancer sker direkte til sygehusene. Virksomheden opsamler, bearbejder og analyserer forbrugsdata på lægemidler til brug for kommende udbud, RADS monitoreringen samt generel overvågning af udviklingen på hospitalslægemiddelmarkedet, som distribueres til ejerne, samarbejdspartnere og offentlige interessenter.

Amgros I/S har en række effektive IT-systemer, der varetager og forenkler processen omkring udbud, indkøb og handel med lægemidler fra leverandør til hospitalsafdelingerne. Der er udviklet specielle e-handelsløsninger i samarbejde med de danske sygehusapotekere, der er tilpasset til at håndtere de særlige kvalitative krav, der stilles til handel og udbud af lægemidler for at gøre hverdagen nemmere og mere rationel. Det skaber store administrative besparelser for sygehusapotekerne, regionerne og leverandørerne, når opgaver løses i fællesskab. Videreudvikling og kvalitetssikring af de fælles IT løsninger udføres altid i tæt samarbejde med sygehusapotekerne.

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse blevet en vigtig spiller på lægemiddelområdet - både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer, som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, rationel lægemiddelterapi, samt effektivisere forretningsgange og skabe administrative besparelser.

Ledelsesberetning - fortsat

Kombinationen af ekspertise i lægemidler og udbudsprocesser udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros' aktiviteter. Med tiden er der udsprunget en række tillægsopgaver, som knytter sig til eller understøtter kerneopgaven. Væksten af opgaver i Amgros følger to spor. Dels udvikling og kvalificering af selve kerneopgaven, og dels udvikling af områder, som ligger i forlængelse af kerneopgaven, og som knytter sig til forsyning, valg og anvendelse af sygehusmedicin, herunder kvalitet og sammenhæng i patientbehandlingen, samt indkøb og fremstilling af lægemidler på sygehusapotekerne.

De omgivelser Amgros opererer i er under forandring, hvilket løbende kræver en tilpasning af virksomheden og kompetencerne, således at Amgros til stadighed kan honorere regionernes og sygehusapotekernes behov og krav til rationelle løsninger. Det kræver fleksibilitet og omstillingsparathed.

På de interne linjer er Amgros som organisation fortsat båret frem af en stor evne til at se tendenser, udvikle nye idéer samt forbedre og skabe resultater af høj kvalitet til gavn for samfundet. Innovationskraften er en del af brændstoffet for mange ledere og medarbejdere i virksomheden. Amgros har gennem de senere år skabt en dynamisk og smidig organisation med stor vægt på at skabe synergi, inspiration og løsninger på tværs af faggrænser, arbejdsområder og afdelinger. Amgros samarbejder og udvikler med sygehusapotekerne og deres personale på en række vigtige områder. Dette forudsætter en velfungerende ledelse, kompetente medarbejdere, kommunikation, samt evne til at samarbejde på tværs af faggrænser og regioner såvel udad til som indenad til i virksomheden.

Med to virksomhedsadvokater besidder Amgros nu bredt dækkende juridiske kompetencer kombineret med udbudsretlig specialistviden. De mere komplicerede udbud og det komplekse lægemiddelmarked, som fører til flere klagesager og anmodninger om aktindsigt, kræver dog fortsat en tæt kontakt med eksterne juridiske specialister.

Amgros ønsker til stadighed at være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til udvikling og forbedring på lægemiddelområdet. Det sker ved at skabe viden, være innovativ og ved at danne nationale og internationale netværk med henblik på videndeling og fælles initiativer.

Amgros tidligere strategi går tilbage til september 2009 og har dannet grundlag for den udvikling, som virksomheden har været igennem. I foråret 2012 blev strategien revitaliseret med henblik på at skabe mest muligt værdi på kort tid uden at tage energi og fokus for nogle af de mange andre drifts- og udviklingsopgaver, som ligger i Amgros.

Gennem interviews med repræsentanter fra regioner, sygehusapotekere og Danske Regioner blev aktuelle tendenser diskuteret og vurderet ift. betydning og indflydelse på Amgros' arbejde og funktioner. Med udgangspunkt i de væsentligste tendenser er der udpeget tre strategiske områder og underliggende initiativer, som, frem mod 2014, skal fokusere Amgros' arbejde og styrke virksomhedens evne til at imødekomme de krav, som omverdenen stiller til effektivitet og forsyningsikkerhed samt gøre Amgros i stand til at tilpasse virksomheden løbende til ændringerne i sundhedssektoren.

Ledelsesberetning - fortsat



I forlængelse af strategien og de tre fokusområder har direktionen udarbejdet 10 strategiske initiativer, som i de kommende år vil være i direktionens fokus, og som er indbygget i budgettet for 2013 gennem en række afledte aktiviteter og projekter.

Virksomhedens gældende mission og vision:

Mission

Amgros sikrer effektiv forsyning og sikker anvendelse af medicin til sygehuspatienter.

Vision

Amgros vil være kendt for at tage markant samfundsmæssigt ansvar ved at skabe skelsættende resultater og løsninger indenfor lægemiddelområdet.

Den økonomiske situation i samfundet har skabt ønsker om og behov for, at Amgros påtager sig flere og mere fagligt specialiserede tværgående opgaver på regionernes vegne. Virksomheden har som følge heraf styrket sine kompetencer i projektudvikling, fællesfunktioner som dataanalyse og jura samt drift og udvikling af "Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin" (RADS). Samtidig har det været vigtigt at styrke den etablerede forretning og organisation ved at udvikle kompetencerne inden for bl.a. ledelse, projektledelse, rådgivning, indkøb, produktion, og markedsanalyse.

Gennem de senere år har Amgros og sygehusapotekerne i et tæt samarbejde med Danske Regioner og regionerne fokuseret på at finde metoder til at bremse de sidste 10 års udgiftsvækst på hospitalsmedicin. Et af de centrale initiativer i denne sammenhæng er etableringen af RADS Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin, hvis formål er, på baggrund af faglig konsensus, at udarbejde nationale behandlingsvejledninger på klinisk niveau, som forpligter alle regioner. Amgros deler sekretariatsfunktionen med Danske Regioner og varetager den daglige drift af RADS.

Ledelsesberetning - fortsat

På baggrund af RADS beslutninger er det Amgros opgave at gennemføre udbud af lægemidler med henblik på at opnå gode indkøbspriser. Amgros arbejde med RADS møder fortsat store forventninger fra politisk side, regionalt såvel som nationalt, men også en tilsvarende anerkendelse og opbakning - ikke mindst fra klinisk side - omkring processen og målet med at skabe mest mulig sundhed for pengene.

Som følge af mængden af nye opgaver og den voksende organisation har der fra ledelsens side været et særligt fokus på velfungerende processer og bedst mulig udnyttelse af ressourcerne, ligesom der er etableret en HR-funktion i virksomheden.

Amgros I/S består af seks selvstændige afdelinger; direktionssekretariatet, udbud, IT og projekt, lægemiddelfremstilling og registrering, økonomi og kundefunktion samt SAFE (sygehusapotekernes og Amgros Forsknings- og udviklingsEnhed).

Ved udgangen af 2012 var der 71 medarbejdere i Amgros.

På de kommende sider vil de væsentligste aktiviteter i Amgros i 2012 blive omtalt.

Året i tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2012 udviser et overskud på 77,5 mio. kr. og en egenkapital på 132 mio. kr.

Amgros omsatte i 2012 for 6.257 mio. kr. lægemidler, hvilket er 457 mio. kr. mere end budgetteret. Væksten er 543 mio. kr. i forhold til omsætningen i 2011, svarende til 9,5 pct.

At omsætningen i 2012 blev større end forventet i budgettet for 2012 skyldes flere forhold. Som tilfældet har været i flere år, stiger anvendelsen af en række nyere og dyrere præparater fortsat og 2012 var ingen undtagelse. I sidste kvartal af 2012 blev der endvidere opbygget et lidt større lager i regionerne, svarende til ca. 14 dages forbrug.

Amgros' indtjening er bestemt af prisen og mængden af de lægemidler, der handles med rabat i forhold til AIP. Amgros opnåede øgede rabatter på en række væsentlige lægemidler. Samlet indkøbes der kun et minimalt antal lægemidler til fuld AIP (Apotekets Indkøbs Pris). Amgros har ingen fortjeneste på lægemidler, der købes til AIP.

I 2012 har der ikke været væsentlige patentudløb og således heller ingen væsentlige prisreduktioner. I 2011 opnåede Amgros en enestående høj gennemsnitlig rabat på den samlede omsætning på 21,57%, mens tallet for 2012 nåede 20,23%, hvilket er 6,2% mindre end i 2011. Baggrunden for den mindre gennemsnitlige rabat er først og fremmest, at den samlede vækst i forbruget af sygehusmedicin primært drives af de nyere og dyre lægemidler, som generelt handles med en lavere rabat.

Ledelsesberetning - fortsat

De 100 størst omsættende lægemidler udgjorde i 2012 i alt 4.929 mio. kr., svarende til 78,6% af den samlede omsætning.

På høreapparatområdet solgte Amgros for 210,9 mio. kr., eller 64,5 mio. kr. mindre end budgetteret i 2012.

Som det fremgår af regnskabet for 2012, bærer Amgros' renteindtægter fortsat tydeligt præg af den finansielle situation, og renteindtægterne ligger trods stram styring af debitorer og kreditorer stadig lavt.

Amgros har, som i de tidligere år, fortsat fokus på den økonomiske styring, herunder på budgettering og budgetopfølgning samt debitor-, kreditor- og likviditetsstyring.

Status på lægemidler

Amgros og sygehusapotekerne er væsentlige spillere i forhold til at fremskaffe lægemidler og har det overordnede ansvar for at sikre det rette lægemiddel til rette patient til rette tid, uanset om dette skal indkøbes eller fremstilles. Ændringer i leverandørernes forsyningskæde, sygehusstrukturer, fysiske rammer og sektorovergange udfordrer de eksisterende modeller for lægemiddelforsyningen og forventes at påvirke særligt distributionsdelen af forsyningskæden. Men forsyningsikkerheden har også været under pres som følge af et øget antal restorder.

Amgros tilrettelægger udbuddene, så det passer til markedssituationen på det konkrete lægemiddel eller terapiområde, så der findes en balance, hvor konkurrencen skærpes mest muligt, uden at der går på kompromis med patientsikkerheden og behandlingseffekten. Amgros er løbende i dialog med sygehusapoteks- og sygehuspersonale for at få input om de aktuelle behov eller udfordringer omkring behandlingen med lægemidlerne for at sikre, at de krav som sættes i udbuddene afspejler de konkrete behov i klinikken.

Amgros oplever en stigende interesse for at blive leverandør til det danske marked, hvor leverandørerne med patent og monopol på den generiske substans ofte kun har direkte konkurrence fra parallelimportører. I takt med at stadig flere behandlingsområder bliver underlagt RADS og gennemgår en national vurdering af de danske specialister, øges den direkte konkurrence mellem analoge præparater. På de monopolistiske hospitalspræparater har denne proces bidraget til lavere priser og har dermed haft positiv indflydelse på de besparelser, som er hentet hjem til regionerne.

Udviklingen i antallet af restorder, hvor en leverandør ikke kan overholde kontrakten, nåede i 2012 nye højder. Problemstillingen er vokset markant og har fået Amgros og Sygehusapotekerne til at ændre de fleste kontraktstarter til 1. april i stedet for 1. januar for således at give leverandørerne længere tid til lageropbygning. Til trods herfor opstod der i 2012 flere meget store og langvarige restordreperioder på forskellige præparater. Betydningen for patientsikkerheden og mængden af medarbejdere på de kliniske afdelinger, på sygehusapotekerne og i Amgros, som er forbundet med disse restordresituationer, er betydelig. Amgros og sygehusapotekerne har i fællesskab igangsat flere tiltag, som i 2013 forventes at afhjælpe situationen.

Ledelsesberetning - fortsat

I 2012 blev der gennemført en foranalyse af lægemiddel-logistikken fra leverandør til patient. Analysen peger på 23 forskellige idéer til optimering af lægemiddelforsyningen. Amgros har sammen med Sygehusapotekerne vurderet og besluttet hvilke af de 23 idéer, som skal prioriteres og arbejdes videre med i 2013 og 2014.

Den fælles Apoteksportal, som fungerer som den primære kommunikationsplatform ved budgettering af indkøb af lægemidler og håndtering af restordre, er blevet udbygget. Ligeledes er it-plattformen overfor leverandørerne blevet videreudviklet til at kunne håndtere udbud, stregkoder og visning af aftalepriserne. I den kommende fase vil platformen blive udviklet til at kunne integrere forbrugsestimater, samt et setup til brug for dokumentation af udbudsmaterialet og kontrakterne. Systemet forventes køreklar til foråret 2014.

En række store lovgivningsmæssige ændringer og krav til udbud er i løbet af 2012 blevet indarbejdet i udbudsskabelonerne, ligesom Amgros' udbudsafdeling har indført journalisering af alt udbudsmateriale for at imødegå aktindsigtssager og klagesager. Stramningen af udbudsregulativet i 2011 har stillet større krav til Amgros - særligt i forbindelse med evalueringsfasen af udbuddene. Men også øgede krav om efterlevelse af udbuddene har krævet en intensiveret kontraktopfølgning.

I takt med at markedet presses, har Amgros kunnet konstatere, at flere af de leverandører, som ikke vinder en given kontrakt, forsøger at få omstødt afgørelsen eller trække sagerne i langdrag, ved bl.a. at indbringe klagesager og anmode om aktindsigt.

For at sikre en mere effektiv og hurtigere lokal implementering af nye kontrakter gennemførte Amgros i 2012 en række lokale kick-off møder. Hensigten var først og fremmest at informere om årets store udbudsrunde, men også at skabe en øget dialog med regionernes lægemiddelkomiteer, hvor lokale problemstillinger og RADS kunne blive diskuteret og løst i fællesskab. Komplexiteten omkring de almindelige udbud og RADS udbud, prognoser og indkøb er vokset markant. Initiativet har vist sin effekt i kr. og øre.

Amgros gennemførte i 2012 i alt 218 EU udbud, hvoraf 27 af udbuddene lå i kategorien "økonomiske mest fordelagtige", hvor der bliver lagt vægt på andet end prisen. Herudover indgik Amgros en række bagatel-aftaler. Samlet set modtog Amgros tilbud på i alt 670 ATC-koder, 1.200 lægemidler og 2.950 varenumre. Ved årets afslutning havde Amgros i alt 120 forskellige lægemiddelleverandører, som leverede til de danske sygehuse.

Status på Høreapparater

I 2012 gennemførte Amgros, på vegne af Kommunernes Landsforening, et udbud på høreapparater med kontraktstart 1. august 2012. De nye kontrakter har ført til et fald i den gennemsnitlige pris pr. apparat i sortiment fra ca. 3.800 kr. til ca. 1.500 kr.

Ledelsesberetning - fortsat

Den 19. december 2012 vedtog Folketinget, i forbindelse med Finanslov 2013, at samle høreapparatområdet i Sundhedsloven, således at området overgår fra kommunerne til regionerne. Hermed kommer disponeringen af høreapparaterne til at høre under samme myndighed, som varetager behandlingen. Det styrker regionernes mulighed for at øve indflydelse på høreapparatområdet og vil give mulighed for en mere hensigtsmæssig organisering, en øget gennemsigtighed og en bedre udgiftskontrol.

Det gav et meget hektisk forløb op til jul, hvor et nyt udbud på høreapparatbatterier skulle offentliggøres, opgaven skulle overdrages fra Kommunernes Landsforening til Danske Regioner, og regionerne skulle tage stilling til en række forhold, som skulle være på plads den 1. januar 2013. Det er i det store hele lykkedes, og Amgros er ved at få den almindelige drift på skinner.

Den megen turbulens på området har tilsyneladende fået nogle af høreklinikkerne til at være mindre omhyggelig med at efterleve de gunstige kontrakter. Det påfører regionerne unødvendigt høje udgifter. I starten af 2013 vil Amgros derfor etablere et monitoreringssystem, som systematisk følger op på forbrugsudviklingen, så sundhedsdirektørerne har mulighed for at rette op på en eventuelt uhensigtsmæssig adfærd.

Når overgangen til de nye rammer er faldet helt på plads, vil Amgros tage initiativ til at diskutere en fremadrettet organisatorisk- og driftsmæssig platform for høreapparatområdet, herunder at starte forberedelserne til det kommende udbud på høreapparater.

SAFE - Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Sygehusapotekernes og Amgros' ForskningsEnhed skal sikre, at Sygehusapotekerne i Danmark i samarbejde med Amgros er aktive indenfor forskning og udvikling. SAFE - er organisatorisk forankret i Amgros og opererer både centralt og decentralt. Det sker ved, at SAFE initierer, understøtter og driver forsknings- og udviklingsprojekter indenfor klinisk farmaci, patientsikkerhed og lægemiddelfremstilling på sygehusapotekerne. Projekterne udspringer af de faglige samarbejdsfora sygehusapotekerne og Amgros har.

Der ydes konsulentbistand til sygehusapotekernes projektaktiviteter, så personalet oplever kompetenceudvikling på området, og der varetages projektledelse på større projekter, hvis indhold og formål har fælles interesse for sygehusapotekerne. Aktiviteterne skal via tværfagligt samarbejde og tæt tilknytning til klinikken munde ud i resultater, der er til gavn for patienterne, sundhedspersonalet og samfundet.

Fra projekt "Roboteket" til en "National strategi for lægemiddelfremstilling på sygehusapotekerne"

I efteråret 2011 besluttede regionssundhedsdirektørkredsen, at Amgros sammen med sygehusapotekerne skulle arbejde i retning af at udarbejde forslag til en national strategi for offentlig lægemiddelfremstilling (dvs. både den registrerede produktion og den magistrelle produktion), herunder præcisere de områder og udfordringer omkring lægemiddelfremstilling i regionerne, som bør underkastes en nærmere analyse.

Ledelsesberetning - fortsat

Sygehusapotekerne og Amgros' Koordinationsgruppe (SAK) har, med udgangspunkt i de kliniske behov, ønskerne til en national lægemiddelfremstilling samt projekter og erfaringer fra Roboteket, skitseret en samlet og sammenhængende strategi, defineret målsætninger samt identificeret en række konkrete projekter, der tilsammen vil implementere strategien og realisere målene. Strategien er hen over efteråret 2012 tiltrådt af sundhedsdirektørkredsen og Amgros' bestyrelse. De fire overordnede målsætninger i strategien har sigte mod 2020:

- ♦ **Forsyningsikkerhed og beredskab** - Styrke forsyningsikkerheden via øget nationalt samarbejde om lægemiddelproduktion
- ♦ **Særlige lægemidler og løsninger** - Dækning af patienters, afdelingers eller sygehuses særlige behov, som ikke dækkes via lægemiddelindustriens produkter
- ♦ **Kvalitet og patientsikkerhed** - Øget kvalitet og sikkerhed i lægemiddelfremstilling og -håndtering
- ♦ **Omkostningseffektivitet** - Omkostningseffektiv fremskaffelse af lægemidler set ud fra en helhedsbetragtning

To af projekterne er strategiske analyseprojekter, der skal identificere det fremtidige produktionsassortiment baseret på klinikens behov og den mest rationelle og opnåelige fordeling af denne produktion blandt regionerne/sygehusapotekerne.

Endvidere har der i løbet af 2012 været et særligt fokus på muligheden for at etablere et fælles datagrundlag for længere holdbarhed af færdigtillberedte kemokure. Området er ganske omkostningstungt i alle regioner. Arbejdet har i løbet af 2012 involveret dialog med Lægemiddelstyrelsen, udenlandske kolleger, lægemiddelindustrien, og aktuelt arbejdes der i en konsensusudrevet proces frem mod en fælles kvalitetsstandard for alle sygehusapoteker.

Klar-til-brug lægemidler

Med fokus på kvalitet og effektivisering ønsker sygehusapotekerne og Amgros at levere klar-til-brug lægemidler, hvor dette kan understøtte øget patientsikkerhed, bedre økonomi og accelererede patientforløb på de eksisterende såvel som på de nye sygehuse. På sigt tænkes klar til brug lægemidler også at være vigtige i forhold til den præhospital behandling og behandling i eget hjem.

Det er et initiativ, som kræver indsats på mange områder. I 2012 er der med udgangspunkt i konkrete ønsker fra sygehusene og Lægemiddelstyrelsens liste over risikosituationslægemidler ført dialog med lægemiddelindustrien og afdækket løsningsmuligheder fra udlandet omkring konkrete produkter.

Indsatsen fra Amgros side har været fokuseret på levering af fyldte sprøjter, og der er en klar forventning om, at der skal etableres en produktion af fyldte sprøjter på sygehusapotekerne i løbet af de kommende år. Amgros har i 2012 ligeledes arbejdet mod tilvejebringelse af tomme sprøjter, der er egnet som lægemiddeldeballage og dermed giver mulighed for at samle produktionen og lagerholde fyldte sprøjter. Erfaringer fra lokale projekter om fremstilling, levering og brug af klar-til-brug lægemidler inddrages i de fælles initiativer på området.

Ledelsesberetning - fortsat

Amgros indsats på området følger 4 spor; strategisk dialog med regionerne, afklarende dialog om løsningsmuligheder i forhold til myndigheder, videre identifikation af konkrete behov og løsningsmuligheder samt erfaringsopsamling og videndeling fra lokale initiativer med brug af klar-til-brug lægemidler.

Plukkerobotter

Amgros har i tæt samarbejde med Hospitalsapoteket Århus udarbejdet en business case (BC) for implementering af en fuldautomatisk "plukkerobot" i hospitalsapotekets lægemiddelfremtagning. BC'en er baseret på ROWA-teknologi og budgetter. Konklusionen er, at der er en god og solid business case for indførelse af en sådan maskine på Hospitalsapoteket Aarhus, og indkøb og implementering af en plukkerobot-løsning vil være investeringseffektiv. Der vil i 2013 blive udarbejdet BC i samarbejde med andre interesserede sygehusapoteker.

Stregkoder i medicineringsprocessen

Amgros har i forbindelse med indførelse af brug af stregkoder i medicineringsprocessen været involveret i et pilotprojekt, hvor barriererne i forhold til at bruge stregkodesystemer er blevet belyst. Projektet identificerede en række barrierer, som kunne henholdes til teknologirelaterede, lægemiddelrelaterede, arbejdssituationsrelaterede, adfærdsrelaterede samt patientrelaterede problemstillinger. Der står klart, at manglende stregkode på primærpakningen er en af de vigtigste barrierer. Det er også tydeligt, at mange af barriererne ligger ude hos hospitalerne, og at en succesfuld implementering af stregkodesystemet og optimal udnyttelse af systemet bl.a. vil kræve, at de IT-teknologiske mangler skal afhjælpes og den ledelsesmæssige opbakning til brugen af stregkodesystemer skal være til stede. Amgros vil i 2013 fortsætte arbejdet med at fremme brugen af stregkoder, for så vidt angår de dele af medicineringsprocessen, som Amgros har indflydelse på.

APOTO- det nye apotekssystem

I 2010 igangsatte regionerne og Amgros APOTO-projektet, hvis formål er at etablere et nyt apotekssystem til understøttelse af de logistiske processer (indkøb, varemodtagelse, lager, ordrehåndtering og distribution) samt etablere et grundlag for understøttelse af både den magistrelle produktion og serieproduktionen på de danske sygehusapotekere. APOTO løsningen skal erstatte det nuværende apotekssystem, ApoVision, der blev udviklet for 12 år siden, og som i dag anvendes af alle danske sygehusapoteker og på Landsapoteket i Grønland.

Regionerne får med APOTO en forretningsmæssig og teknologisk platform, der sikrer hensynet til:

udviklingen i sygehusstrukturen, et øget fokus på lægemiddelomkostninger/rapportering og ændringer i IT systemer til ordination, dispensering og administration af lægemidler. Samtidig vil sygehusapotekerne og Amgros få en driftsmæssig platform der muliggør strukturelle ændringer omkring indkøb, samhandel, lager, produktion og distribution af lægemidler.

APOTO projektet er på vej ind i den sidste del af tilpasnings- og testfasen, hvor leverandøren (NNIT) opsætter systemet og produktet testes af. Pilotudrulningen i Region Nordjylland vil ske i efteråret 2013, mens udrulningen i de øvrige regioner sker i løbet af 2013-2014.

Ledelsesberetning - fortsat

Lægemiddelfremstilling og registrering

SAD-produkter er lægemidler, der produceres på SygehusApotekerne i Danmark (SAD). Produktionen opfylder nogle vigtige behov i forhold til beredskab og forsyningsikkerhed. Præparaterne kaldes også den registrerede produktion, da de kræver registrering og godkendelse fra Lægemiddelstyrelsen. Det er en omfattende opgave at udarbejde dokumentation for disse produkter, og virksomheden arbejder på at komme i compliance med gældende lovgivning på området. I 2012 vil Amgros fokusere på udarbejdelsen af en complianceplan for registreringen af SAD-lægemidlerne. I alt har Amgros 90 lægemidler, svarende til ca. 350 pakningsstørrelser.

Amgros har ansvaret for, at de SAD-lægemidler som fremstilles på sygehusapotekerne virker, som de skal og er sikre at anvende. Amgros' systematiske behandling af formodede bivirkninger på SAD-lægemidlerne, indgår i den løbende overvågning og i udformningen af periodiske sikkerhedsopdateringsrapporter.

I 2012 har Amgros arbejdet på yderligere at styrke samarbejdet omkring indkøb af råvarer, hvilket indebærer direkte indkøb fra råvarefremstilleren i stedet for via mellemhandler.

RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin)

RADS tager udgangspunkt i

- ◆ lægemiddelgrupper som udgør en væsentlig udgiftspost for sygehusene
- ◆ lægemiddelgrupper kendetegnet ved en stærk udgiftsvækst
- ◆ nye lægemidler med stort udgiftspotentiale
- ◆ områder som har potentiale for kvalitetsoptimering eller behov for øget konsensus om behandlingen

RADS nedsætter fagudvalg, bestående af specialister fra hele landet, hvis opgave er at udarbejde en national behandlingsvejledning for det pågældende terapiområde. Med et solidt fælles fagligt grundlag sikres det bedst mulige beslutningsgrundlag og den bedst mulige opbakning til det endelige valg af lægemiddelleverandør.

Terapiområderne prioriteres i forhold til kvalitets- og besparelspotentiale og tilrettelægges under hensyntagen til eksisterende kontraktforløb, kendskabet til evt. kommende nye lægemidler, patentudløb og ændringer i markedssituationen i øvrigt, så konkurrencesituationen udnyttes bedst muligt.

Ved udgangen af 2012 er der afsluttet 24 behandlingsvejledninger. I løbet af 2015 er det forventningen, at 42 forskellige terapiområder er i proces.

Den lægelige opbakning til og forståelsen for RADS spredt sig stødt og roligt i takt med, at arbejdet skrider frem og i takt med, at implementeringen og forbrugsopfølgningen faktisk viser, at det fælles regionale projekt lykkes.

Ledelsesberetning - fortsat

RADS har valgt at "plukke de lavest hængende frugter" først for at få erfaring med processerne og skabe nogle "hurtige" succeser. De senere år har RADS taget fat på de mere komplicerede områder, der, som forventet, har budt på flere forskellige typer af udfordringer.

Nedsættelse af fagudvalg på kræftområdet kom rigtigt i gang i 2012, hvor der i samarbejde med de onkologiske og hæmatologiske selskaber er udvalgt nogle konkrete områder. I 2012 er der nedsat 8 nye fagudvalg, heraf 3 indenfor kræft. Det er en stor milepæl for RADS, idet kræftområdet tegner sig for hele 23% af lægemiddelomsætningen.

I 2012 har RADS høstet gode erfaringer med områder, hvor både hospitalslæger og praktiserende læger behandler de samme sygdomme. Det har givet stor værdi at samle de gode kræfter, opnå konsensus om bedste behandling og skabe bedre sammenhæng på tværs af sektorerne. I 2013 forventes samarbejdet med primærsektoren udbygget, så synergier kommer i spil, og så sektorovergangsproblematikkerne bliver håndteret og koordineret i fællesskab.

Efterhånden som RADS arbejdet støder på stadig mere komplekse problemstillinger, bliver der også behov for mere sofistikerede metoder, der både kan tage højde for forskellighederne og udnytte lighederne, og som kan monitorere forbrugsudviklingen inden for de terapiområder, som fagudvalgene har defineret mål for. For at støtte denne udvikling er der i 2012 etableret direkte kontakt til de regionale lægemiddelkomiteer.

På monitoreringssiden opstår der stadig større udfordringer, idet mange lægemidler anvendes til forskellige terapiområder. I det kommende år skal der derfor findes nye løsninger på, hvordan monitoreringen i fremtiden mest hensigtsmæssigt skal gennemføres.

Debatten om anvendelse af sundhedsøkonomiske beregninger er taget til. Det handler i sidste ende om at vælge den behandling, der til hver en tid er den billigste blandt ligeværdige behandlinger. Amgros har i løbet af 2012 styrket kompetencerne i sundhedsøkonomi med henblik på at opbygge erfaringer med sundhedsøkonomisk metode. Sideløbende arbejder vi på den juridiske del for at afklare - og afprøve - hvor grænserne går for anvendelse af sundhedsøkonomi i udbudssammenhæng.

Ledelsesberetning - fortsat

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse af årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, kantinefaciliteter, reception og servicefunktioner til rådighed for Amgros. Prisen herfor i 2012 har været 1,3 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Som følge af prisloftsaftalen indgået mellem Danske Regioner, Sundhedsministeriet og Lægemedelindustriforeningen (Lif), reduceres Apotekets Indkøbs Priser (AIP) på alle sygehusforholdte lægemidler med 2,5% i 2013 og 2,5% i 2014, hvilket alt andet lige vil påvirke Amgros indtjening tilsvarende.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelsen indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisbaseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

	<u>Brugstid</u>
Færdige udviklingsprojekter	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for udbud af virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til interessenter, kapitalforhøjelser og nedsættelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse
1. januar - 31. december

	Note	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Nettoomsætning	1	6.467.772	5.971.195
Andre driftsindtægter		0	1.126
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		6.308.404	5.831.112
Andre eksterne omkostninger		<u>34.738</u>	<u>29.255</u>
Bruttofortjeneste		124.630	111.954
Personaleomkostninger	2	42.067	40.414
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	<u>6.083</u>	<u>10.253</u>
Resultat før finansielle poster		76.480	61.287
Andre finansielle indtægter		1.099	1.797
Andre finansielle omkostninger		<u>32</u>	<u>37</u>
Årets resultat		<u><u>77.547</u></u>	<u><u>63.047</u></u>
Resultatdisponering			
Det disponible beløb udgør:			
Overført fra tidligere år		22.000	38.419
Årets bevægelser på overført resultat, jf. note 10		-22.000	-38.419
Årets resultat		<u>77.547</u>	<u>63.047</u>
Til disposition		<u><u>77.547</u></u>	<u><u>63.047</u></u>
foreslås af bestyrelsen disponeret således:			
Udbytte for regnskabsåret		32.547	22.000
Henlagt til indskudskapitalen		25.000	41.047
Overført resultat		<u>20.000</u>	<u>0</u>
Disponeret		<u><u>77.547</u></u>	<u><u>63.047</u></u>

Balance
pr. 31. december

	Note	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4	3.625	6.756
Udviklingsprojekter under udførelse		<u>29.094</u>	<u>6.173</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>32.719</u>	<u>12.929</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>220</u>	<u>635</u>
Materielle anlægsaktiver	5	<u>220</u>	<u>635</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>32.939</u>	<u>13.564</u>
Omsætningsaktiver			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		<u>4.504</u>	<u>10.113</u>
Varebeholdninger		<u>4.504</u>	<u>10.113</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		761.633	636.588
Andre tilgodehavender		1.873	1.992
Periodeafgrænsningsposter		<u>2.143</u>	<u>911</u>
Tilgodehavender		<u>765.649</u>	<u>639.491</u>
Likvide beholdninger		<u>101.421</u>	<u>75.298</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>871.574</u>	<u>724.902</u>
Aktiver i alt		<u>904.513</u>	<u>738.466</u>

Balance
 pr. 31. december

	Note	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Passiver			
Egenkapital			
Interessentskabskapital		79.940	54.940
Overført resultat		20.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>32.547</u>	<u>22.000</u>
Egenkapital i alt	6	<u>132.487</u>	<u>76.940</u>
Gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		755.723	649.167
Anden gæld		<u>16.303</u>	<u>12.359</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>772.026</u>	<u>661.526</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>772.026</u>	<u>661.526</u>
Passiver i alt		<u>904.513</u>	<u>738.466</u>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	7		
Andre økonomiske forpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor	10		

Egenkapitalopgørelse

(t.kr.)	<u>Interessent- skabskapital</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/1 2012	54.940	22.000	76.940
Udloddet udbytte		-22.000	-22.000
Kapitalforhøjelse	25.000		25.000
Overført i året			20.000
Foreslået udbytte	<u> </u>	<u>32.547</u>	<u>32.547</u>
Egenkapital pr. 31/12 2012	<u>79.940</u>	<u>32.547</u>	<u>132.487</u>

Pengestrømsopgørelse

	Note	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Årets resultat		77.547	63.047
Reguleringer	11	5.016	8.493
Ændring i driftskapital	12	<u>-10.049</u>	<u>-4.755</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster		72.514	66.785
Renteindbetalinger		1.099	1.797
Renteudbetalinger		<u>-32</u>	<u>-37</u>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		<u>73.581</u>	<u>68.545</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-25.458	-7.622
Køb af materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>-99</u>
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		<u>-25.458</u>	<u>-7.721</u>
Interessenterne:			
Udbetalt udbytte		<u>-22.000</u>	<u>-17.886</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		<u>-22.000</u>	<u>-17.886</u>
Årets pengestrøm		<u><u>26.123</u></u>	<u><u>42.938</u></u>
Likvide beholdninger			
Likvide beholdninger pr. 1/1 2012		75.298	32.360
Årets pengestrøm		<u>26.123</u>	<u>42.938</u>
Likvide beholdninger pr. 31/12 2012		<u><u>101.421</u></u>	<u><u>75.298</u></u>

Noter

	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Note 1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning for medicin fordelt på markeder:		
Region Hovedstaden	2.521.703	2.324.521
Region Midtjylland	1.403.404	1.269.540
Region Syddanmark	1.259.353	1.146.656
Region Sjælland	633.144	575.363
Region Nordjylland	<u>438.947</u>	<u>397.798</u>
	<u><u>6.256.551</u></u>	<u><u>5.713.878</u></u>
 Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter:		
Medicin	6.256.552	5.713.878
Høreapparater	210.870	256.824
Øvrige	<u>349</u>	<u>493</u>
	<u><u>6.467.771</u></u>	<u><u>5.971.195</u></u>
 Note 2. Personaleomkostninger		
Personaleomkostninger er opgjort således:		
Lønninger og gager	34.404	32.928
Pensionsomkostninger	6.164	5.760
Andre omkostninger til social sikring	296	257
Andre personaleomkostninger	<u>1.203</u>	<u>1.469</u>
	<u><u>42.067</u></u>	<u><u>40.414</u></u>
 Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u><u>65</u></u>	<u><u>58</u></u>

Noter

	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Note 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.668	9.449
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>415</u>	<u>804</u>
	<u><u>6.083</u></u>	<u><u>10.253</u></u>

Note 4. Immaterielle anlægsaktiver

(t.kr.)	<u>Færdiggjorte udviklings- projekter</u>
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2012	51.497
Tilgang i årets løb	2.536
Afgang i årets løb	<u>5.821</u>
Kostpris pr. 31/12 2012	<u>48.212</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2012	44.739
Årets afskrivninger	5.348
Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>5.500</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2012	<u>44.587</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2012	<u><u>3.625</u></u>

Noter

Note 5. Materielle anlægsaktiver

(t.kr.)	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris	
Saldo pr. 1/1 2012	1.390
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	<u>7</u>
Kostpris pr. 31/12 2012	<u>1.383</u>
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2012	755
Årets afskrivninger	415
Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>7</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2012	<u>1.163</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2012	<u><u>220</u></u>

	31/12 2012 t.kr.	31/12 2011 t.kr.
Note 6. Interessentskabskapital		
Interessentskabskapitalen, t.kr. 79.940, sammensættes således:		
Region Hovedstaden	30.960	20.884
Region Midtjylland	17.838	12.230
Region Syddanmark	16.307	11.275
Region Sjælland	8.754	6.224
Region Nordjylland	<u>6.081</u>	<u>4.327</u>
	<u><u>79.940</u></u>	<u><u>54.940</u></u>

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2012 t.kr.	2011 t.kr.	2010 t.kr.	2009 t.kr.	2008 t.kr.
Pr. 1/1	54.940	13.893	13.893	13.573	11.776
Kapitalforhøjelse	<u>25.000</u>	<u>41.047</u>	<u>0</u>	<u>320</u>	<u>1.797</u>
Pr. 31/12	<u><u>79.940</u></u>	<u><u>54.940</u></u>	<u><u>13.893</u></u>	<u><u>13.893</u></u>	<u><u>13.573</u></u>

Noter

	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Note 7. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2012.		
Note 8. Andre økonomiske forpligtelser		
Huslejeforpligtelser vedrørende opsigelsesperiode mellem 3-6 måneder jf. kontrakt udgør:	<u>1.972</u>	<u>3.520</u>
Note 9. Nærtstående parter		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interssent-skabskapital.		
Note 10. Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Honorar for lovpligtig revision	95	95
Honorar for andre ydelser	<u>26</u>	<u>26</u>
	<u>121</u>	<u>121</u>
Note 11. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen		
Afskrivninger	6.083	10.253
Finansielle indtægter	-1.099	-1.797
Finansielle omkostninger	<u>32</u>	<u>37</u>
Reguleringer i alt	<u>5.016</u>	<u>8.493</u>
Note 12. Ændring i driftskapital, pengestrømsopgørelsen		
Forskydninger i tilgodehavender	-126.158	-12.346
Forskydninger i varebeholdninger	5.609	2.045
Forskydninger i gæld til leverandører	106.556	2.587
Forskydninger i anden gæld	<u>3.944</u>	<u>2.959</u>
Ændring i driftskapital i alt	<u>-10.049</u>	<u>-4.755</u>

