

Notat



Dato 21.02.2014

Søren Bisgaard-Frantzen Petersen

Tel. +45 7841 2037

Soeren.Petersen@stab.rm.dk

Journalnr. 1-30-11-06-V

Side 1

Orientering om hospitalernes anvendelse af de 14 mio. kr. fra budgetforlig 2014 til en styrkelse af kapaciteten på det medicinske område

Denne orientering beskriver de initiativer som hospitalerne har sat i værk for at styrke kapaciteten på det medicinske område og for at tage hånd om det pres, der er på de medicinske afdelinger i Region Midtjylland.

Regionsrådet godkendte den 13. december 2013 forligspartiernes fordeling af de 14 mio. kr., som skulle gå til en styrkelse af kapaciteten på det medicinske område.

Midlerne skulle gå til en bred vifte af initiativer, som blandt andet baserer sig på afrapporteringen fra Dialogforum vedr. overbelægning på akut- og medicinske afdelinger.

Regionsrådet fordelte midlerne med 5 mio. kr. til Hospitalsenheden Vest, 2,5 mio. kr. til Regionshospitalet Randers, 2,5 mio. kr. til Hospitalsenheden Horsens, 2 mio. kr. til Hospitalsenhed Midt og 2 mio. kr. til Aarhus Universitetshospital. Forskellen i fordeling af midlerne skyldes flere forhold herunder, at nogle hospitaler var hårdere ramt af overbelægning end andre.

I budgetforligsteksten omtaler forligspartierne specifikt akutmodtagelserne, som et vigtigt omdrejningspunkt i understøttelsen af de akutte patientforløb og i aflastningen af de medicinske afdelinger, da de er med til at sikre hurtig og kvalificeret vurdering af patienterne.

Hospitalsenheden Vest

Hospitalsenheden Vest har anvendt sin andel på 5 mio. kr. til en generel styrkelse af de områder på det medicinske felt, der har været mest pressede. Hospitalet har desuden tilført yderligere 3 mio. kr. til området via omprioritering inden for hospitalets egen ramme, så den

samlede tilførsel til afdelingerne er på 8 mio. kr.

Målet med midlerne er generelt at øge behandlingskapaciteten og derigennem at reducere belægningsprocenterne. Midlerne er i budget 2014 fordelt med 3,0 mio. kr. til Medicinsk Afdeling, 3,2 mio. kr. til Akutafdelingen og 1,8 mio. kr. til Neurologisk Afdeling.

De 3,0 mio. kr. til Medicinsk Afdeling har finansieret en oprustning med 8 ekstra medicinske senge (der blev oprettet i januar 2013) i form af dertil hørende personaleressourcer, svarende til 8 – 9 plejestillinger.

De 3,2 mio. kr. til akutafdelingen har bidraget til at hjælpe afdelingen med at skabe balance mellem kapacitet og ressourcer. Dette skal ses på baggrund af, at afdelingen siden sin dannelse har haft store budgetmæssige udfordringer, ikke mindst på grund af et højt aktivitetsniveau. På plejesiden svarer de 3,2 mio. kr. til 8 – 9 plejestillinger.

De 1,8 mio. kr. til Neurologisk Afdeling ved Regionshospitalet Holstebro er tilført for varigt at kunne bevare 2 senge i afdelingen, som ellers var forudsat at skulle have været lukket i 2013.

Regionshospitalet Randers

Regionshospitalet Randers har udmøntet midlerne til Medicinsk Afdeling. Afdelingen har opnormeret bemanningen i vinterperioden (4 måneder) med et ekstra fremmøde dag, aften og nattevagt alle ugens 7 dage, samt øget lægefremmøde i weekenden.

Udmøntningen af den resterende del af midlerne sker efter nærmere aftale mellem afdelingsledelsen og hospitalsledelsen. Der er aftalt en møderække frem mod sommerferien, hvor konkrete indsatsområder besluttet.

Regionshospitalet Randers oplyser derudover, at de er i gang med en række andre initiativer på hospitalet for at reducere belægningen på det akutte område. Der er i budget 2014 afsat midler til to ekstra speciallæger i den fælles akutmodtagelse og opnormeret med en speciallæge i infektionsmedicin.

Hospitalsledelse og afdelingsledelser forsætter i 2014 med den løbende patientinventering, hvor patienter i senge og ambulatorier vurderes i forhold til om der bliver givet det rette tilbud og/eller om der er mulighed for behandling i andet regi.

Hospitalsenheden Horsens

Hospitalsenheden Horsens har anvendt de 2,5 mio. kr. i arbejdet med nedbringelse af belægningsprocenterne på Medicinsk afdeling og højnelse af kvaliteten i det medicinske patientforløb. Konkret er budgetmidlerne brugt på at finansiere 5 ekstra medicinske senge (åbnet 1. september 2013) og ansættelse af flowkoordinatorer i projekt Sikkert Patient Flow.

I 2013 har Hospitalsenheden Horsens foretaget en række initiativer med henblik på at nedbringe belægningen på det medicinske område. Stuegang udføres nu af speciallæger, hvilket understøtter en hurtigere udskrivning af patienter. Derudover er det faglige miljø højnet blandt andet via tværfaglig undervisning. Den 1. september 2013 blev der åbnet 5 nye senge på Medicinsk afdeling for en etårig periode, hvorefter planen er at konvertere flere indlagte patienter til ambulante forløb.

Endvidere har Hospitalsenheden Horsens iværksat projekt Sikker Patient Flow (tidligere omtalt som Real Time Demand Capacity). Målet er at sikre, at *den rette patient befinder sig på det rette sted på det rigtige tidspunkt* for på den måde at understøtte sikre forløb og effektiv kapacitetsudnyttelse. Virkemidlerne er kapacitetskonferencer i Akutafdelingen og tavlemøder i øvrige afdelinger, hvor nøglepersoner fra Akutafdelingen og de øvrige sengeafdelinger skaber fælles overblik over belægning, forventede indlæggelser og udskrivelser. Erfaringerne fra kapacitetskonferencerne og tavlemøderne udgør vigtig læring for afdelingernes arbejde med flaskehalse og andre hindringer for optimale forløb og kapacitetsudnyttelse. Der arbejdes aktuelt på at styrke dataunderstøttelsen af projektet og de involveredes kompetencer til realisering af forbedringsmuligheder.

Hospitalsenhed Midt

Hospitalsenhed Midt vil anvende puljen på 2 mio. kr. til det medicinske område i Regionshospitalet Viborg. Det vil ske ved at optimere modtagelsen af de akutte medicinske patienter i Akutafdelingen og flytte patienterne tidligere til de medicinske sengeafsnit, aflaste personalet og periodevis åbne flere sengepladser for at tilpasse kapaciteten og personaleressourcerne til det aktuelle patientindtag.

Ved Hospitalsenhed Midt er der den 1. januar 2014 oprettet en selvstændig Akutafdeling, som nu modtager akutte patienter inden for en meget bred vifte af specialer. Det drejer sig bl.a. om akutte medicinske, kirurgiske, urologiske, neurologiske og ortopædkirurgiske patienter og pr. 1. april 2014 også akutte karkirurgiske og gynækologiske patienter. Ligeledes er det kardiologiske speciale flyttet fra Medicinsk Afdeling og ind i en selvstændig Hjertemedicinsk Afdeling.

Aarhus Universitetshospital

Aarhus Universitetshospital fortæller, at de ældre medicinske patienter udgør en stor del af de indlagte patienter på de medicinske afdelinger. De ældre patients komplekse og tværfaglige problemstillinger med uspecifikke symptomer og komorbiditet (flere sygdomme samtidigt), falder ofte ikke entydigt inden for et bestemt lægespecialt. Det er derfor nødvendigt at være særlig opmærksom på håndtering af de udfordringer, som følger af den lægelige specialisering.

Der vil derfor blive sat yderligere fokus på tværfaglighed i udredning og behandling, så der tages udgangspunkt i den ældre medicinske patients aktuelle problemer, så patienten får de tilbud, som er nødvendige for at sikre sammenhæng og faglig kvalitet.

Aarhus Universitetshospital vil derfor anvende de 2 mio. kr. til etablering af et akutteam på Medicinsk Visitationsafsnit på Nørrebrogade, som er en del af den Fælles Akutafdeling.

Akutteamet vil bestå af tværfagligt personale, der er ansat i Geriatrisk Afdeling G, som tilser ældre akut indlagte medicinske patienter med uafklarede, komplicerede sygdomsbilleder i andre afdelinger. Der udarbejdes individuelle udrednings- og behandlingsplaner. I forbindelse med udskrivelsen sikres nødvendig hjælp fra hjemmeplejen, boligændringer og eventuelt planlægges der ambulans opfølgning. Akutteamet varetager ligeledes følge-hjem-funktion og varetager eventuelt videre behandling i hjemmet (væskeinfusion, intravenøs antibiotikabehandling). Erfaringerne med akutteam på andre matrikler viser, at akutteam både kan forebygge og afkorte indlæggelser på de medicinske afdelinger