



Dampfærgevej 22, 2100 København Ø

CVR-nr. 14 47 98 80

Årsrapport for 2013

24. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

| | |
|-------------------------------------|----|
| Oplysninger om selskabet | 1 |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3 |
| Hoved- og nøgletal | 4 |
| Ledelsesberetning | 5 |
| Arsregnskab | |
| Anvendt regnskabspraksis | 13 |
| Resultatopgørelse | 17 |
| Balance | 18 |
| Egenkapitalopgørelse | 20 |
| Pengestrømsopgørelse | 21 |
| Noter | 22 |

Oplysninger om selskabet

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø
www.amgros.dk
amgros@amgros.dk
Tlf.: 88 71 30 00
Fax: 88 71 30 08

Bestyrelse

Bent Hansen, formand
Bent Larsen
Mogens Nørgaard
Olav Nørgaard
Birgitte Kjøller Pedersen
Poul-Erik Svendsen
Peter Jacobsen

Direktion

Flemming Sonne

Interessenter

Region Hovedstaden
Region Midtjylland
Region Syddanmark
Region Sjælland
Region Nordjylland

Revision

ALBJERG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2.th., 2605 Brøndby
Tlf.: +45 38 28 42 84

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Amgros I/S.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 25. februar 2014

Direktionen:


.....
Flemming Sonne

Bestyrelsen:


.....
Bent Hansen
formand
.....
Bent Larsen
.....
Mogens Nørgaard
.....
Olav Nørgaard
.....
Birgitte Kjøller Pedersen
.....
Poul-Erik Svendsen
.....
Peter Jacobsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til interessenterne i Amgros I/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Amgros I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.


Brøndby, den 25. februar 2014

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Pia Søndergaard
statsautoriseret revisor



Helene Mayntz Petersen
statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

| | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Hovedtal (t.kr.) | | | | | |
| Nettoomsætning | 163.710 | 161.016 | 140.269 | 92.832 | 100.563 |
| Bruttofortjeneste | 101.831 | 124.628 | 111.954 | 63.135 | 75.148 |
| Resultat før finansielle poster (EBIT) | 48.406 | 76.478 | 61.287 | 16.465 | 36.244 |
| Finansielle poster | 574 | 1.067 | 1.760 | 1.421 | 2.175 |
| Årets resultat | 48.980 | 77.545 | 63.047 | 17.886 | 38.419 |
| Årets pengestrøm | 189.069 | 26.123 | 42.938 | -4.470 | -3.012 |
| Egenkapital, ultimo | 128.920 | 132.485 | 76.940 | 31.779 | 52.312 |
| Samlede aktiver | 1.173.230 | 904.512 | 738.466 | 687.760 | 703.037 |
| Årets investeringer | 18.710 | 25.458 | 7.721 | 8.676 | 0 |
| Antal medarbejdere | 72 | 65 | 58 | 49 | 39 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttomargin | 62,2 | 77,4 | 79,8 | 68,0 | 74,7 |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | 29,6 | 47,5 | 43,7 | 17,7 | 36,0 |
| Afkastningsgrad | 4,7 | 9,3 | 8,6 | 2,4 | 5,4 |
| Likviditetsgrad | 107,7 | 112,9 | 109,6 | 102,4 | 105,0 |
| Soliditetsgrad | 11,0 | 14,6 | 10,4 | 4,6 | 7,4 |
| Egenkapitalens forrentning | 37,5 | 74,1 | 116,0 | 42,5 | 70,6 |

Definitioner på nøgletal:

Bruttomargin: Bruttofortjeneste / Nettoomsætningen * 100

Overskudsgrad (EBIT-margin): Resultat før finansielle poster (EBIT) / Nettoomsætningen * 100

Afkastningsgrad: Resultat før finansielle poster / Gennemsnitlige samlede aktiver * 100

Likviditetsgrad: Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld * 100

Soliditetsgrad: Egenkapital / Samlede aktiver * 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Årets gennemsnitlige egenkapital * 100

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Amgros er et politisk ledet interessentskab, der er ejet af de fem regioner og har hjemmel i sundhedslovens § 78, stk. 3. Et af Amgros' formål er at drive indkøbsvirksomhed indenfor sundhedsområdet med henblik på videresalg til dets interessenter og andre offentlige myndigheder eller offentlige organer.

Virksomheden fungerer som medicingrossist og koordinator for indkøb af og handel med lægemidler mm. Amgros indkøber endvidere høreapparater til de offentlige høreklinikker. Amgros er desuden indehaver af markedsføringstilladelsen for de registrerede lægemidler, SAD-lægemidler, som produceres på 4 af sygehusapotekerne. Amgros indkøber endvidere høreapparater til de offentlige høreklinikker. Alle indkøb sker i henhold til EU's udbudsdirektiv og den danske tilbudslov ved afholdelse af EU-udbud og indgåelse af kontrakter.

Amgros rådgiver Danske Regioner, regionerne og sygehusapotekerne i sager af politisk relevans, juridiske problemstillinger, kommunikations- og presseanliggender og leverer data og analyser til brug for planlægning af udbud og produktstrategier, opfølgning på forbruget samt generel forretningsinformation. Amgros bistår endvidere Danske Regioner f.eks. i forbindelse med økonomiforhandlinger, sager om lægemidler og øvrige strategiske initiativer på indkøbsområdet og sundhedsområdet.

Amgros har endvidere et tæt samarbejde med de offentlige danske høreklinikker, de danske blodbanker, Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse, Sundhedsstyrelsen samt andre aktører, herunder industriens brancheforeninger og leverandører i ind- og udland. Ligeledes har Amgros over de senere år udviklet et meget konstruktivt samarbejde med universiteterne om forskellige forskningsprojekter via ph.d. studerende samt øvrige studerende som løbende er tilknyttet virksomheden. Amgros har i mange år haft samarbejde med LIS i Norge, som varetager udbud og indkøb til de norske Helseregioner og sygehusapotekere, mens samarbejdet med Sverige er under udvikling.

Amgros I/S har ikke selv noget fysisk lager. Alle medicinordrer fra sygehusene og sygehusapotekerne går via Amgros I/S til leverandørerne, mens leverancer sker direkte til sygehusene.

Amgros I/S har en række effektive IT-systemer, der varetager og forenkler processen omkring udbud, indkøb og handel med lægemidler fra leverandør til hospitalsafdelingerne. Der er udviklet specielle e-handelsløsninger i samarbejde med de danske sygehusapotekere, der er tilpasset til at håndtere de særlige kvalitative krav, der stilles til handel og udbud af lægemidler, for at gøre hverdagen nemmere og mere rationel. Det skaber store administrative besparelser for sygehusapotekerne, regioner og leverandørerne når opgaver løses i fællesskab. Videreudvikling og kvalitetssikring af de fælles IT løsninger udføres altid i tæt samarbejde med sygehusapotekerne og regionerne herunder RSI – Regional Sundheds IT.

Amgros ønsker til stadighed at være på forkant, se nye tendenser, og tage initiativ til udvikling og forbedring på lægemiddelområdet. Det sker ved at skabe viden, være innovativ og ved at danne nationale og internationale netværk med henblik på videndeling og fælles initiativer.

Ledelsesberetning - fortsat

Amgros gældende strategi blev vedtaget i foråret 2012 og tager udgangspunkt i tre strategiske områder og underliggende strategiske initiativer. Fokus i Amgros er fortsat, at styrke virksomhedens evne til at imødekomme de krav som omverdenen stiller til effektivitet og forsyningssikkerhed samt gøre Amgros i stand til at tilpasse virksomheden til ændringerne i sundhedssektoren.

Virksomhedens gældende mission og vision:

Mission

Amgros sikrer effektiv forsyning og sikker anvendelse af medicin til sygehuspatienter.

Vision

Amgros vil være kendt for at tage markant samfundsmæssigt ansvar ved at skabe skelsættende resultater og løsninger indenfor lægemiddelområdet.

Amgros er med sin ekspertise og med sin engagerede politiske bestyrelse blevet en vigtig spiller på lægemiddelområdet – både fagligt og interessepolitisk. Amgros engagerer sig i udviklingen af sygehusvæsenet og spiller ind med ideer og initiativer som kan fremme kvalitet og sikkerhed i lægemiddelbehandlingen, rationel lægemiddelterapi, samt effektivisere forretningsgange og skabe administrative besparelser.

Kombinationen af ekspertise i lægemidler og udbudsprocesser udgør kernen i den økonomiske logik og er drivkraften for Amgros' aktiviteter. Væksten af opgaver i Amgros følger to spor. Dels udvikling og kvalificering af selve kerneopgaven og dels udvikling af områder, som ligger i forlængelse af kerneopgaven og som knytter sig til forsyning, valg og anvendelse af sygehusmedicin, kvalitet og sammenhæng i patientbehandlingen, samt indkøb og fremstilling af lægemidler på sygehusapotekerne.

De omgivelser Amgros opererer i er under forandring. Det kræver fleksibilitet og omstillingsparathed og løbende tilpasning af virksomheden og kompetencerne, så Amgros til stadighed kan honorere regionernes og sygehusapotekernes krav til rationelle løsninger.

Gennem de senere år har Amgros og sygehusapotekerne i et tæt samarbejde med Danske Regioner og regionerne fokuseret på at finde metoder til at bremse de sidste 10 års udgiftsvækst på hospitalsmedicin. Et af de centrale initiativer i denne sammenhæng er den fortsatte udvikling af RADS, Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin, hvis formål er, at udarbejde nationale behandlingsvejledninger på klinisk niveau, som forpligter alle regioner. Amgros deler sekretariatsfunktionen med Danske Regioner og varetager den daglige drift af RADS.

På baggrund af RADS beslutninger, er det Amgros opgave at gennemføre udbud af lægemidler med henblik på at opnå gode indkøbspriser. Amgros arbejde med RADS møder fortsat store forventninger fra politisk side, regionalt såvel som nationalt, men også en tilsvarende anerkendelse og opbakning – ikke mindst fra klinisk side – omkring processen.

Ledelsesberetning - fortsat

På de interne linjer er Amgros som organisation fortsat båret frem af en stor evne til at se tendenser, udvikle nye idéer samt forbedre og skabe resultater af høj kvalitet til gavn for samfundet. Innovationskraften er en del af brændstoffet for mange ledere og medarbejdere i virksomheden. Amgros har gennem de senere år skabt en dynamisk og smidig organisation med stor vægt på at skabe synergi, inspiration og løsninger på tværs af faggrænser, arbejdsområder og afdelinger. Amgros samarbejder og udvikler med sygehusapotekerne og deres personale på en række vigtige områder. Dette forudsætter en velfungerende ledelse, kompetente medarbejdere, kommunikation, samt evne til at samarbejde på tværs af faggrænser og regioner såvel udad til som indenad til i virksomheden.

Den økonomiske situation i samfundet har skabt ønsker om og behov for, at Amgros påtager sig flere og mere fagligt specialiserede tværgående opgaver på regionernes vegne. Det har været vigtigt, at styrke den etablerede forretning ved at udvikle kompetencerne inden for bl.a. ledelse, projektledelse, rådgivning, indkøb, produktion, og markedsanalyse. Med to virksomhedsadvokater besidder Amgros nu bredt dækkende juridiske kompetencer kombineret med udbudsretlig specialister. De mere komplicerede udbud og det komplekse lægemiddelmarked som fører til flere klagesager og anmodninger om aktindsigt, kræver dog fortsat en tæt kontakt med eksterne juridiske specialister.

Som virksomhed har Amgros gennem de senere år udviklet sig i størrelse og bredde, og der er løbende knuppet nye områder og opgaver på. For at sikre at Amgros kan holde trit med udviklingen og også i fremtiden vil skabe maksimal samfundsmæssig værdi, blev virksomhedens organisering i 2013 ændret, med ikrafttrædelse den 1. januar 2014.

Amgros interessenter, direktion og bestyrelse har overordnet vurderet, at Amgros har leveret varen, men at man bør styrke virksomheden på en række områder. Det drejer sig om at skabe en mere effektiv partnerhåndtering, en stærkere direktion, samt en bedre udnyttelse af firmaets kompetencer, viden og kundeindsigt. Samtidig er tilbagemeldingen, at Amgros skal sikre, at fremtidige opgaver lettere kan adopteres og at eksisterende opgaver lettere kan styrkes.

Med den nye organisation ønsker Amgros, at styrke rammerne for udvikling, synergi og partnerskab.

Amgros I/S består af fire funktioner, hvoraf to af disse er stabsfunktioner:

1. Lægemidler & Support: Funktionen varetager kerneopgaven, herunder områder som 'Udbud & Logistik', 'Registrering & Fremstilling' samt 'SAFE'
2. Teknologi & Support: Funktionen varetager øvrige forretningsområder samt områder der supporterer kerneopgaven, herunder 'Udbud og Logistik, teknologi' (Høreapparater og andet indkøb), 'IT', 'Forretningsanalyse' samt APOTO
3. Økonomi & Ledelsessupport: Stabsfunktionen varetager 'Økonomi', 'ledelsessekretariat', 'HR' samt 'Reception'
4. RADS: Stabsfunktionen varetager RADS sekretariatsarbejde i Amgros

Ledelsesberetning - fortsat

Ved udgangen af 2013 var der 79 medarbejdere i Amgros.

På de kommende sider vil de væsentligste aktiviteter i Amgros i 2013 blive omtalt.

Aret i tal

Virksomhedens resultatopgørelse for 2013 udviser et overskud på 49,0 mio. kr. og en egenkapital på 128,9 mio. kr.

I 2013 endte Amgros omsætning af humane lægemidler på 6,589 mia. kr. målt i AMGROS Totale Salgspriser. Den totale omsætning i AMGROS for 2013 endte på 6,720 mia. kr. Dette tal dækker den samlede omsætning inkl. refusioner for erstatningskøb. Omsætningen er 264,7 mio. kr. mere end budgetteret. Væksten er 252,6 mio. kr. i forhold til omsætningen i 2012, svarende til ca. 4 pct.

At omsætningen af lægemidler i 2013 blev større end forventet i budgettet for 2013 skyldes flere forhold. Som tilfældet har været i mange år, stiger anvendelsen af en række nyere og dyrere præparater fortsat og 2013 var ingen undtagelse.

Væksten i det totale antal indkøbte DDD (Definerede Døgn Doser) er på ca. 2 % for hele året, mens den i 2013 var 6 %. Gennemsnitsprisen pr. indkøbt DDD er steget fra kr. 39,63 i 2012 til kr. 41,01 i 2013.

Amgros indtjening er bestemt af prisen og mængden af de lægemidler, der handles med rabat i forhold til AIP. Amgros opnåede øgede rabatter på en række væsentlige lægemidler. Samlet indkøbes der kun et minimalt antal lægemidler til fuld AIP (Apotekets Indkøbs Pris). Amgros har ingen fortjeneste på lægemidler der købes til AIP.

I 2012 opnåede Amgros en gennemsnitlig rabat på den samlede omsætning på 20,23 pct., mens tallet for 2013 nåede 19,57 pct., hvilket er 0,6 pct. mindre end i 2012. Baggrunden for den mindre gennemsnitlige rabat er først og fremmest, at de virksomheder som er organiseret under LIF, indgik prisaftale med Sundhedsministeriet og Danske Regioner, hvor AIP blev sænket med 2,5% pr. 1.april 2013. Endvidere drives væksten i sygehusmedicin primært af de nyere lægemidler, som generelt handles til en meget højere pris og med en meget lav rabat.

På høreapparatområdet solgte Amgros for 130,4 mio. kr. eller 15,0 mio. kr. mere end budgetteret for 2013.

Status på lægemidler

Amgros tilrettelægger udbuddene, så det passer til markedssituationen på det konkrete lægemiddel eller terapiområde, så der findes en balance, hvor konkurrencen skærpes mest muligt uden at der gås på kompromis med patientsikkerheden og behandlingseffekten. Amgros er løbende i dialog med sygehusapoteks- og sygehuspersonale for at få input om de aktuelle behov eller udfordringer omkring behandlingen med lægemidlerne for at sikre, at de krav som stilles i udbuddene afspejler de konkrete behov i klinikken

Ledelsesberetning - fortsat

Amgros oplever en stigende interesse for at blive leverandør til det danske marked. I takt med at stadig flere behandlingsområder bliver underlagt RADS, og gennemgår en national vurdering af de danske specialister øges konkurrencen mellem analoge præparater. På de monopolistiske hospitalspræparater har denne proces bidraget til lavere priser og har dermed haft positiv indflydelse på besparelserne.

Udviklingen i antallet af restordre, hvor en leverandør ikke kan overholde kontrakten, nåede i 2013 nye højder. Det stigende problem har fået Amgros til at ændre de fleste kontraktstarter til 1. april i stedet for 1. januar, for at give leverandørerne længere tid til lageropbygning. Til trods herfor opstod der i 2013 flere meget store og langvarige restordreperioder på forskellige præparater. Restordre medfører merarbejde på de kliniske afdelinger, på sygehusapotekerne og i Amgros, og kan give udfordringer for patientsikkerheden. Amgros er ved at opbygge en egentlig logistikenhed, som kan foretage de nødvendige analyser og målinger i forhold til leverancesituationen. Endvidere igangsatte Amgros og sygehusapotekerne i 2013 et fælles projekt mhp. at få udarbejdet en fælles strategi for lægemiddelforsyningen med særligt fokus på logistik og indkøb.

I takt med at markedet presses, har Amgros kunnet konstatere, at flere af de leverandører som ikke vinder en given kontrakt, forsøger at få omstødt afgørelsen eller trække sagerne i langdrag, ved bl.a. at indbringe klagesager og anmode om aktindsigt.

Amgros gennemførte i 2013 i alt 209 EU udbud, hvoraf 29 af udbuddene lå i kategorien "økonomiske mest fordelagtigt", hvor der bliver lagt vægt på andet end prisen. Herudover indgik Amgros en række bagatel aftaler. Samlet set modtog Amgros tilbud på i alt 685 ATC-koder, 1.175 lægemidler og 2.850 varenumre. Ved årets afslutning havde Amgros i alt 105 forskellige lægemiddelleverandør som leverede til de danske sygehuse.

Status på Høreapparater

I 2013 gennemførte Amgros, på vegne af Regionerne, et fælles udbud på høreapparater med kontraktstart 1. januar 2014.

I 2013 fik Amgros etableret et monitoreringssystem, som systematisk følger op på forbrugsudviklingen, så høreklinikerne har mulighed for at rette op på en eventuelt uhensigtsmæssig adfærd.

APOTO- det nye apotekssystem

I 2010 igangsatte regionerne og Amgros APOTO-projektet, hvis formål er, at etablere et nyt apotekssystem til understøttelse af de logistiske processer (indkøb, varemodtagelse, lager, ordrehåndtering og distribution) samt etablere et grundlag for understøttelse af både den magistrelle produktion og serieproduktionen på de danske sygehusapotekere. APOTO løsningen skal erstatte det nuværende apotekssystem, ApoVision, der blev udviklet for 12 år siden og som i dag anvendes af alle danske sygehusapoteker og på Landsapoteket i Grønland.

Ledelsesberetning - fortsat

Gennem 2013 har APOTO projektet været på vej ind i den sidste del af tilpasnings- og testfasen, hvor leverandøren (NNIT) opsætter systemet og produktet testes af. Projektet er blevet væsentlig forsinket og det har været nødvendigt at indgå en tillægsaftale med NNIT, hvor uenighederne er afstemt. Pilotudrulningen i Region Nordjylland vil allertidligst ske i efteråret 2014. Herefter vil de resterende udrulninger ske i de øvrige regioner i løbet af 2015-2016.

Som ovenfor nævnt er APOTO projektet væsentlig forsinket, og leverandøren af APOTO er efter årsregnskabs afslutningen i en misligholdelsesperiode, som kontraktuelt maksimalt kan vare 40 dage. Misligholdelsesperioden er ikke afsluttet på tidspunktet for årsregnskabs aflæggelse.

”National strategi for lægemiddelfremstilling på sygehusapotekerne”

I efteråret 2011 besluttede regionssundhedsdirektørkredsen, at Amgros sammen med sygehusapotekerne skulle arbejde i retning af at udarbejde forslag til en national strategi for offentlig lægemiddelfremstilling (dvs. både den registrerede produktion og den magistrelle produktion), herunder præcisere de områder og udfordringer omkring lægemiddelfremstilling i regionerne, som bør underkastes en nærmere analyse.

I 2013 har Sygehusapotekerne og Amgros arbejdet målrettet i forhold til at gennemføre de konkrete underliggende projekter og initiativer, der tilsammen understøtter og realiserer målene i strategien. De fire overordnede målsætninger i strategien har sigte mod 2020:

- ♦ **Forsyningssikkerhed og beredskab** – Styrke forsyningssikkerheden via øget nationalt samarbejde om lægemiddelproduktion
- ♦ **Særlige lægemidler og løsninger** - Dækning af patienters, afdelingers eller sygehuses særlige behov, som ikke dækkes via lægemiddelindustriens produkter
- ♦ **Kvalitet og patientsikkerhed** – Øget kvalitet og sikkerhed i lægemiddelfremstilling og -håndtering
- ♦ **Omkostningseffektivitet** - Omkostningseffektiv fremskaffelse af lægemidler set ud fra en helhedsbetragtning

Lægemiddelfremstilling og registrering

SAD-produkter er lægemidler, der produceres på SygehusApotekerne i Danmark (SAD). Produktionen opfylder nogle vigtige behov i forhold til beredskab og forsyningssikkerhed. Præparaterne kaldes også den registrerede produktion, da de kræver registrering og godkendelse fra Lægemiddelstyrelsen. I 2013 har Amgros fokuseret på at komme i compliance på relevante udeståender i forhold til det registreringsmæssige område på SAD-lægemidlerne. I alt har Amgros markedsføringstilladelsen til ca. 70 forskellige SAD-lægemidler.

Amgros har ansvaret for, at de SAD-lægemidler som fremstilles på sygehusapotekerne virker, som de skal, og er sikre at anvende. Amgros' systematiske behandling af formodede bivirkninger på SAD-lægemidlerne, indgår i den løbende overvågning og i udformningen af periodiske sikkerhedsopdateringsrapporter.

Ledelsesberetning - fortsat

RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin)

RADS tager udgangspunkt i

- ♦ lægemiddelgrupper som udgør en væsentlig udgiftspost for sygehusene
- ♦ lægemiddelgrupper kendetegnet ved en stærk udgiftsvækst
- ♦ nye lægemidler med stort udgiftspotentiale
- ♦ områder som har potentiale for kvalitetsoptimering eller behov for øget konsensus om behandlingen

Ved udgangen af 2013 er der afsluttet 19 behandlingsvejledninger og der er udsendt 30 lægemiddelrekommandationer. I løbet af 2014 er det forventningen at påbegynde yderligere 12 terapiområder. Herved vil det totale antal af fagudvalg blive bragt op på 44.

I 2013 er der nedsat 9 nye fagudvalg, heraf 2 inden for kræft. Herudover er der påbegyndt revurdering af yderligere fem fagudvalg.

RADS har høstet gode erfaringer med områder, hvor hospitalslæger og praktiserende læger behandler de samme sygdomme. Det har givet stor værdi, at samle de gode kræfter, opnå konsensus om bedste behandling og skabe bedre sammenhæng på tværs af sektorerne. Desuden blev arbejdet markeret af en milepæl, da RADS godkendte en behandlingsvejledning for anvendelse af anti-psykotiske lægemidler i psykiatrien.

I 2014 forventes samarbejdet med primærsektoren udbygget yderligere, når arbejdet med Astma behandling af børn og nye områder på det psykiatriske områder for alvor kommer i gang. Særlig sektorovergangsproblematikkerne kommer i fokus. Endvidere vil RADS skulle forholde sig til brugen af biosimilære præparater.

På monitoreringsiden opstår der jævnligt større og større udfordringer, idet mange lægemidler anvendes til forskellige terapiområder. I 2014 vil der være behov for at finde nye løsninger på, hvordan monitoreringen i fremtiden mest hensigtsmæssigt skal gennemføres.

Væsentlige begivenheder med mulig indflydelse af årsregnskabet

Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses Danske Regioner. Danske Regioner stiller mødelokaler, kantinefaciliteter, reception og servicefunktioner til rådighed for Amgros. Prisen herfor i 2013 har været 1,7 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

Ledelsesberetning - fortsat

Som følge af prisloftsaftalen indgået mellem Danske Regioner, Sundhedsministeriet og Lægemiddelindustriforeningen (Lif), reduceres Apotekets Indkøbs Priser (AIP) yderligere i 2014 på alle sygehusforholdte lægemidler med 2,5%, hvilket alt andet lige vil påvirke Amgros indtjening tilsvarende.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Virksomheden har ingen politikker vedrørende samfundsansvar.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Amgros I/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelsen indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af medicin og høreapparater indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisbaseret på nedenstående vurdering af brugstiderne.

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af brugstiderne:

| | <u>Brugstid</u> |
|---|-----------------|
| Færdige udviklingsprojekter | 3 - 5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 år |
| Indretning af lejede lokaler | 10 år |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udvikling af softwaresystemer til brug for udbud af virksomhedens aktiviteter. De enkelte softwaresystemer undergår en løbende udvikling, mens brugen heraf fortsat er igang, og virksomheden klassificerer dermed de samlede udviklingsomkostninger under færdiggjorte udviklingsprojekter.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til interessenter, kapitalforhøjelser og -nedsættelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse
1. januar - 31. december

| | Note | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Nettoomsætning | 1 | 163.710 | 161.016 |
| Andre driftsindtægter | | 175 | 0 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | 106 | 1.648 |
| Andre eksterne omkostninger | | <u>61.948</u> | <u>34.740</u> |
| Bruttofortjeneste | | 101.831 | 124.628 |
| Personaleomkostninger | 2 | 50.750 | 42.067 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 3 | <u>2.675</u> | <u>6.083</u> |
| Resultat før finansielle poster | | 48.406 | 76.478 |
| Andre finansielle indtægter | | 611 | 1.099 |
| Andre finansielle omkostninger | | <u>37</u> | <u>32</u> |
| Årets resultat | | <u><u>48.980</u></u> | <u><u>77.545</u></u> |
| Resultatdisponering | | | |
| Det disponible beløb udgør: | | | |
| Overført fra tidligere år | | 32.545 | 22.000 |
| Årets bevægelser på overført resultat, jf. note 10 | | -32.545 | -22.000 |
| Årets resultat | | <u>48.980</u> | <u>77.545</u> |
| Til disposition | | <u><u>48.980</u></u> | <u><u>77.545</u></u> |
| foreslås af bestyrelsen disponeret således: | | | |
| Udbytte for regnskabsåret | | 28.980 | 32.545 |
| Henlagt til indskudskapitalen | | 0 | 25.000 |
| Henlagt til forskningspulje | | <u>20.000</u> | <u>20.000</u> |
| Disponeret | | <u><u>48.980</u></u> | <u><u>77.545</u></u> |

Balance
pr. 31. december

| | Note | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|---|------|------------------|----------------|
| Aktiver | | | |
| Anlægsaktiver | | | |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 4 | 2.182 | 3.624 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | | <u>45.199</u> | <u>29.094</u> |
| Immaterielle anlægsaktiver | | <u>47.381</u> | <u>32.718</u> |
| Indretning af lejede lokaler | | 1.592 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | <u>0</u> | <u>220</u> |
| Materielle anlægsaktiver | 5 | <u>1.592</u> | <u>220</u> |
| Anlægsaktiver i alt | | <u>48.973</u> | <u>32.938</u> |
| Omsætningsaktiver | | | |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer | | <u>8.809</u> | <u>4.504</u> |
| Varebeholdninger | | <u>8.809</u> | <u>4.504</u> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 822.219 | 761.633 |
| Andre tilgodehavender | | 1.857 | 1.873 |
| Periodeafgrænsningsposter | | <u>882</u> | <u>2.143</u> |
| Tilgodehavender | | <u>824.958</u> | <u>765.649</u> |
| Likvide beholdninger | | <u>290.490</u> | <u>101.421</u> |
| Omsætningsaktiver i alt | | <u>1.124.257</u> | <u>871.574</u> |
| Aktiver i alt | | <u>1.173.230</u> | <u>904.512</u> |

Balance
pr. 31. december

| | Note | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|--|------|------------------|----------------|
| Passiver | | | |
| Egenkapital | | | |
| Interessentskabskapital | | 79.940 | 79.940 |
| Foreslået overført til forskningspulje | | 20.000 | 20.000 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | <u>28.980</u> | <u>32.545</u> |
| Egenkapital i alt | 6 | <u>128.920</u> | <u>132.485</u> |
| Gældsforpligtelser | | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 992.283 | 755.724 |
| Anden gæld | | <u>52.027</u> | <u>16.303</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | <u>1.044.310</u> | <u>772.027</u> |
| Gældsforpligtelser i alt | | <u>1.044.310</u> | <u>772.027</u> |
| Passiver i alt | | <u>1.173.230</u> | <u>904.512</u> |
| Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser | 7 | | |
| Andre økonomiske forpligtelser | 8 | | |
| Nærtstående parter | 9 | | |
| Honorar til interessentskabets valgte revisor | 10 | | |

Egenkapitalopgørelse

| (t.kr.) | <u>Interessent- skabskapital</u> | <u>Forskningspulje til fordeling</u> | <u>Foreslået udbytte</u> | <u>I alt</u> |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--|------------------------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1/1 2013 | 79.940 | 20.000 | 32.545 | 132.485 |
| Udloddet udbytte | | | -32.545 | -32.545 |
| Uddeling forskningspulje | | -20.000 | | -20.000 |
| Overført til forskningspulje | | 20.000 | | 20.000 |
| Foreslået udbytte | | | <u>28.980</u> | <u>28.980</u> |
| Egenkapital pr. 31/12 2013 | <u>79.940</u> | <u>20.000</u> | <u>28.980</u> | <u>128.920</u> |

Pengestrømsopgørelse

| | Note | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|--|------|-----------------------|-----------------------|
| Årets resultat | | 48.980 | 77.547 |
| Reguleringer | 11 | 2.101 | 5.016 |
| Ændring i driftskapital | 12 | <u>208.669</u> | <u>-10.049</u> |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster | | 259.750 | 72.514 |
| Renteindbetalinger | | 611 | 1.099 |
| Renteudbetalinger | | <u>-37</u> | <u>-32</u> |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten | | <u>260.324</u> | <u>73.581</u> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -17.061 | -25.458 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | <u>-1.649</u> | <u>0</u> |
| Pengestrømme fra investeringsaktiviteten | | <u>-18.710</u> | <u>-25.458</u> |
| Interessenterne: | | | |
| Udbetalt forskningspulje | | -20.000 | 0 |
| Udbetalt udbytte | | <u>-32.545</u> | <u>-22.000</u> |
| Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten | | <u>-52.545</u> | <u>-22.000</u> |
| Årets pengestrøm | | <u><u>189.069</u></u> | <u><u>26.123</u></u> |
| Likvide beholdninger | | | |
| Likvide beholdninger pr. 1/1 2013 | | 101.421 | 75.298 |
| Årets pengestrøm | | <u>189.069</u> | <u>26.123</u> |
| Likvide beholdninger pr. 31/12 2013 | | <u><u>290.490</u></u> | <u><u>101.421</u></u> |

Noter

| | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Note 1. Nettoomsætning | | |
| Bruttoomsætning for medicin fordelt på markeder: | | |
| Region Hovedstaden | 2.618.506 | 2.521.703 |
| Region Midtjylland | 1.487.744 | 1.403.404 |
| Region Syddanmark | 1.325.537 | 1.259.353 |
| Region Sjælland | 695.529 | 633.144 |
| Region Nordjylland | <u>462.305</u> | <u>438.947</u> |
| Bruttoomsætning i alt | <u><u>6.589.621</u></u> | <u><u>6.256.551</u></u> |
| | | |
| Bruttoomsætningens fordeling på aktiviteter: | | |
| Medicin | 6.589.621 | 6.256.552 |
| Høreapparater | 130.434 | 210.870 |
| Øvrige | <u>423</u> | <u>349</u> |
| Bruttoomsætning i alt | <u><u>6.720.478</u></u> | <u><u>6.467.771</u></u> |
| | | |
| Interessentskabets andel af nettoomsætning er opgjort således: | | |
| Bruttoomsætning | 6.720.478 | 6.467.771 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | <u>6.556.768</u> | <u>6.306.755</u> |
| Nettoomsætning i alt | <u><u>163.710</u></u> | <u><u>161.016</u></u> |
| | | |
| Note 2. Personaleomkostninger | | |
| Personaleomkostninger er opgjort således: | | |
| Lønninger og gager | 41.428 | 34.404 |
| Pensionsomkostninger | 7.462 | 6.164 |
| Andre omkostninger til social sikring | 491 | 296 |
| Andre personaleomkostninger | <u>1.369</u> | <u>1.203</u> |
| | <u><u>50.750</u></u> | <u><u>42.067</u></u> |
| | | |
| Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion | <u><u>1.780.486</u></u> | <u><u>1.762.908</u></u> |
| | | |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | <u><u>72</u></u> | <u><u>65</u></u> |

Noter

| | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|--|---------------------|---------------------|
| Note 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 2.398 | 5.668 |
| Indretning af lejede lokaler | 57 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | <u>220</u> | <u>415</u> |
| | <u><u>2.675</u></u> | <u><u>6.083</u></u> |

Note 4. Immaterielle anlægsaktiver

| (t.kr.) | Færdiggjorte udviklings- projekter | Udviklings- projekter under udførelse | I alt |
|---|--|---|----------------------|
| Kostpris | | | |
| Saldo pr. 1/1 2013 | 48.212 | 29.093 | 77.305 |
| Tilgang i årets løb | 955 | 17.064 | 18.019 |
| Afgang i årets løb | <u>1.324</u> | <u>958</u> | <u>2.282</u> |
| Kostpris pr. 31/12 2013 | <u>47.843</u> | <u>45.199</u> | <u>93.042</u> |
| Af- og nedskrivninger | | | |
| Saldo pr. 1/1 2013 | 44.587 | 0 | 44.587 |
| Årets afskrivninger | 2.398 | 0 | 2.398 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver | <u>1.324</u> | <u>0</u> | <u>1.324</u> |
| Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013 | <u>45.661</u> | <u>0</u> | <u>45.661</u> |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013 | <u><u>2.182</u></u> | <u><u>45.199</u></u> | <u><u>47.381</u></u> |

Noter

Note 5. Materielle anlægsaktiver

| (t.kr.) | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | I alt |
|---|---------------------------------|---|--------------|
| Kostpris | | | |
| Saldo pr. 1/1 2013 | 0 | 1.383 | 1.383 |
| Tilgang i årets løb | 1.649 | 0 | 1.649 |
| Afgang i årets løb | <u>0</u> | <u>187</u> | <u>187</u> |
| Kostpris pr. 31/12 2013 | <u>1.649</u> | <u>1.196</u> | <u>2.845</u> |
| Af- og nedskrivninger | | | |
| Saldo pr. 1/1 2013 | 0 | 1.163 | 1.163 |
| Årets afskrivninger | 57 | 220 | 277 |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | <u>0</u> | <u>187</u> | <u>187</u> |
| Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013 | <u>57</u> | <u>1.196</u> | <u>1.253</u> |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013 | <u>1.592</u> | <u>0</u> | <u>1.592</u> |

31/12 2013
t.kr.

31/12 2012
t.kr.

Note 6. Interessentskabskapital

Interessentskabskapitalen, t.kr. 79.940, sammensættes således:

| | | |
|--------------------|---------------|---------------|
| Region Hovedstaden | 30.960 | 30.960 |
| Region Midtjylland | 17.838 | 17.838 |
| Region Syddanmark | 16.307 | 16.307 |
| Region Sjælland | 8.754 | 8.754 |
| Region Nordjylland | <u>6.081</u> | <u>6.081</u> |
| | <u>79.940</u> | <u>79.940</u> |

Interessentskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

| | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. | 2011 t.kr. | 2010 t.kr. | 2009 t.kr. |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Pr. 1/1 | 79.940 | 54.940 | 13.893 | 13.893 | 13.573 |
| Kapitalforhøjelse | <u>0</u> | <u>25.000</u> | <u>41.047</u> | <u>0</u> | <u>320</u> |
| Pr. 31/12 | <u>79.940</u> | <u>79.940</u> | <u>54.940</u> | <u>13.893</u> | <u>13.893</u> |

Noter

| | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. |
|---|----------------|----------------|
| Note 7. Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser | | |
| Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2013. | | |
| Note 8. Andre økonomiske forpligtelser | | |
| Huslejeforpligtelser vedrørende opsigelsesperiode jf. kontrakt udgør: | <u>35.301</u> | <u>1.972</u> |
| Note 9. Nærtstående parter | | |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter interessenter som følge af deres indskudte interessentskabskapital. | | |
| Note 10. Honorar til interessentskabets valgte revisor | | |
| Honorar for lovpligtig revision | 87 | 95 |
| Honorar for andre ydelser | <u>42</u> | <u>26</u> |
| | <u>129</u> | <u>121</u> |
| Note 11. Reguleringer, pengestrømsopgørelsen | | |
| Afskrivninger | 2.675 | 6.083 |
| Finansielle indtægter | -611 | -1.099 |
| Finansielle omkostninger | <u>37</u> | <u>32</u> |
| Reguleringer i alt | <u>2.101</u> | <u>5.016</u> |
| Note 12. Ændring i driftskapital, pengestrømsopgørelsen | | |
| Forskydninger i tilgodehavender | -59.309 | -126.158 |
| Forskydninger i varebeholdninger | -4.305 | 5.609 |
| Forskydninger i gæld til leverandører | 236.559 | 106.556 |
| Forskydninger i anden gæld | <u>35.724</u> | <u>3.944</u> |
| Ændring i driftskapital i alt | <u>208.669</u> | <u>-10.049</u> |