

FEBRUAR 2015
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2014



COWI

FEBRUAR 2015
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 4. KVARTAL 2014

PROJEKTNR. A022489
DOKUMENTNR. 4-2014
VERSION 00
UDGIVELSESDATO 2015.02.06
UDARBEJDET LAB
KONTROLLERET BMWA
GODKENDT LAB

INDHOLD

1	Indledning	7
2	Resumé	10
3	Statusrapportering	13
4	Procesrapportering	26
5	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	29
6	Rapportgrundlag	32

1 Indledning

COWI er af regionsrådet for Region Midtjylland udpeget som "Det tredje Øje" (DTØ) i forbindelse med kvalitetsfundsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup), og skal på vegne af Regionsrådet løbende foretage en uvildig vurdering og kontrol af projektets udvikling og fremdrift på områderne tid, økonomi, risiko og kvalitet.

COWI skal i den sammenhæng varetage Region Midtjyllands interesser som tilsynsfunktion i forhold til projektet og de involverede parter, og således medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte kvalitet, tid og økonomi.

DTØ skal bistå direktionen som repræsentant for Regionsrådet. Derudover vil der være tale om bistand og sparring til Hospitalsenheden Vest (HEV) og bygherrerådgiveren (NIRAS), idet vi løbende og i tæt dialog med projektets parter medvirker til at forbedre projektet og dermed skabe værdi.

Bygherreansvaret på projektet er af Regionsrådet uddelegeret til HEV. I HEV varetager Projektsekretariat (PS) den daglige ledelse af projektet. Hvor vi i DTØ-rapporterne anvender betegnelsen "Bygherren", henvises der til HEV/PS på vegne af Region Midtjylland.

For etape 1 og 3 er totalrådgiver valgt som følger, idet der i rapporten anvendes de i () angivne forkortelser:

- › Etape 1: Curavita (TR1)
- › Etape 3: Mangor & Nagel (TR3)

Der udarbejdes fire årlige rapporter med fokus på tid, økonomi, kvalitet og risici. Rapporterne er opdelt i "Statusrapportering" og "Procesrapportering". Statusrapporten beskriver projektets udvikling og fremdrift, mens procesrapporteringen vurderer projektets processer og styringsværktøjer, herunder organisering og samarbejde.

Ved rapporteringen fokuseres primært på forhold, som synes at afvige fra de opstillede og godkendte planer og rammer, samt forhold med potentiale til forøget værdiskabelse for projektet. Forhold, som forløber efter planen og inden for rammerne, vil således kun i mindre grad blive beskrevet.

Vi skal desuden gøre opmærksom på, at der er tale om et projekt i konstant fremdrift, hvor DTØ indgår i en løbende dialog med projektorganisationen, hvorfor de påpegede forhold allerede i perioden fra rapportens deadline til dens endelige udgivelse vil være under behandling og flere af disse eventuelt afklaret.

I både Statusrapportering og Procesrapportering gives kommentarer og anbefalinger, hvoraf de væsentligste fokuspunkter indarbejdes i de opfølgningsskemaer, som løbende opdateres i rapporterne.

Rapporten består af følgende afsnit:

- › Afsnit 2 indeholder et **Resumé**, der sammenfatter DTØ's konklusioner og anbefalinger til projektet – herunder forslag til fokusområder
- › Afsnit 3 indeholder **Statusrapportering** opdelt på
 - 3.1 Fremdrift generelt (væsentligste begivenheder og beslutninger)
 - 3.2 Tid (tidsplaner, milepæle og afhængigheder)
 - 3.3 Økonomi (budget, reserver og besparelseskatalog)
 - 3.4 Kvalitet (projektets funktionsmæssige rammer og kvalitet)
 - 3.5 Risici (tværgående risikopfølgning)

Statusangivelser vil primært være begrænset til afvigelser i forhold til planer og tidligere vurderinger og aftaler.

- › Afsnit 4 indeholder **Procesrapportering** af processer og værktøjer opdelt på:
 - Organisation
 - Samarbejde
 - Tidsplaner
 - Beslutningsplan
 - Kvalitetssikring
 - Ændringslog
 - Månedsrappporter
 - Totaløkonomi
 - Risikostyring.
 - Øvrige styringsredskaber og –bestemmelser.

Afsnit medtages kun i det omfang, der er kommentarer eller udvikling på området.

- › Afsnit 5 indeholder en opdateret liste med status og fremdrift på DTØ's tidligere anbefalinger.
- › Afsnit 6 indeholder en oversigt over tilgængeligt grundlag for denne gennemgang og rapportering.

DTØ's rapportering er baseret på udvalgte dokumenter ud fra en løbende screening af projektets forløb og dokumentation.

Bygherren har været åben og behjælpelig med at skaffe efterspurgte dokumenter, og der arbejdes i tæt dialog med bygherren omkring identifikation af relevante dokumenter samt faste rutiner for udveksling heraf via projektweb og mails, så DTØ's rapportering bygger på det bedst muligt opdaterede grundlag, idet det dog til tider kan være vanskeligt at finde dokumenter på projektwebben.

Der kan forekomme tilfælde, hvor DTØ ikke har haft, eller ikke har været opmærksom på samtlige dokumenter inden rapportens deadline, hvorfor påtalte forhold kan være under afklaring ved udgivelse af rapporten.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput 21.01.2015.

Aarhus 06.02.2015



Lars Becher

Markedschef og bygherrerådgiver, COWI A/S

2 Resumé

Afsnittet indeholder en sammenfatning af DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med rapporteringen for 4. kvartal 2014.

- › Vedrørende generel fremdrift henvises til afsnit 3.1
- › Projektets samlede risikoniveau vurderes som følge af usikkerheden omkring budgetter og tidsplan at være voldsomt forøget i forhold til den seneste DTØ-rapport
- › Vi fokuserer i rapportens statusafsnit på afvigelser fra tidligere status og planlægning og i processtyringsafsnit på projektets styringsprocesser og de anvendte værktøjer.

2.1 Status og udvikling i perioden

Kvalitetsfondsprojektet på DNV-Gødstrup er i løbet af 3. og 4. kvartal 2014 blevet ramt af en række kritiske tilbageslag i forhold til de opstillede rammer for tid, kvalitet og økonomi:

Tid	Hændelse	Konsekvens
Juni 2014:	TR1 oplyser behov for forlængelse af tidsplan med 9 måneder	Færdiggørelsestermin for rådus udskydes 4 måneder. Der igangsættes en gennemgribende 3.partsanalyse af udførelsestidsplanerne
Juli 2014	TR3's anlægsbudget for dispositionsforslag udviser en budgetoverskridelse på 85 mio. kr.	Der reduceres bl.a. en etage i etape 1, samt auditorie og kælderareal i etape 3. Desuden foretages tilpasning af serviceby.
Okt. 2014	Licitationsresultatet på første rådhusudbud udviser en budgetoverskridelse på 70 mio. kr.	Udbud aflyses og der iværksættes optimeringer og omprojektering. Ny licitation planlagt til primo marts 2015.

Tid	Hændelse	Konsekvens
Nov. 2014	Tiltagende tvist mellem bygherre og TR1 om TR1's krav om ekstra honorar	
Dec. 2014	Licitationsresultatet på andet råhusudbud udviser en budgetoverskridelse på 45 mio. kr.	Overskridelsen finansieres ved overførsel fra efterfølgende delprojekter samt dialog med entreprenør.
Dec. 2014	3. partsanalyse af tidsplan afleveres. Konklusionen bekræfter behov for væsentlig mere tid til udførelsesfasen end planlagt.	Fastlæggelse af reviderede tidsplaner pågår med udskydelse af ibrugtagningen til følge.

Licitationsresultaterne for råhusets store overskridelser af budgetterne og den tilsvarende usikkerhed omkring de igangværende udbud af klimaskærm, aptering og installationer betyder, at projektet lige nu er inde i en meget usikker fase, hvor konsekvenserne for tid og kvalitet er under afklaring.

Tilsvarende har den iværksatte 3. partsundersøgelse afdækket behov for en omfattende justering af udførelsetidsplanerne, som forventes samlet set at resultere i en udsættelse af byggeriets færdiggørelse og ibrugtagning på 6-12 måneder.

Bygherren afventer resultatet af den forestående licitation på klimaskærm (DP06) for endelig beslutning om projekternes endelige udformning og den videre proces.

Der er således ifølge bygherren forberedt en "Time Out," når resultatet foreligger, for en samlet statusgennemgang og risikovurdering af projektets økonomi og tidsplan, med henblik på at skabe et sikkert grundlag for endelig beslutning om projektets omfang og tidsplan.

2.2 anbefalinger

Der er i forbindelse med DTØ's evaluering af 4. kvartal 2014 gjort følgende nye observationer og anbefalinger:

- › DTØ anbefaler, at det gode samarbejde om etablering af optimale udførelsetidsplaner fastholdes, så alle deltagere bidrager. Det overvejes at inddrage yderligere input fra andre entreprenører fra supplerende entreprenørdialog, så flest mulige risici afdækkes og håndteres.
- › DTØ anbefaler i forbindelse med den planlagte Time Out at:
 - at der sikres tilstrækkelig tid og ressourcer til Time Out'en så alle risici afdækkes og håndteres
 - at entreprenørdialogen udvides til et bredere felt så flest muligt input tilvejebringes til optimering af resterende udbud
 - at der suppleres med en 3. partsgranskning af projekt- og udbudsmaterialer ved en ekstern rådgiver og at eventuelle fejl og uhensigtsmæssigheder rettes inden genudbud

- › DTØ anbefaler, at de oplyste procedurer opstartes på etape 3, og dokumenter konsekvent arkiveres på byggeweb.
- › DTØ er vidende om den pågående dialog og anbefaler, at der hurtigst muligt mellem parterne aftales en proces frem imod en afklaring af honorarspørgsmålet som sikrer, at projektet og samarbejdet på projektet ikke påvirkes af hverken proces eller udfald heraf.

3 Statusrapportering

3.1 Fremdrift generelt i perioden

- › Licitations er afholdt på Råhus Syd, men er efterfølgende aflyst.
- › Omprojektering på Råhus Syd (DP04+07 E02) pågår.
- › Licitations er afholdt på Råhus Nord. Mængdeverificering og kontraktindgåelse er under forberedelse.
- › Udbud af delprojekt DP06 – Klimaskærm pågår.
- › Udbudsmateriale for installationer og aptering er for de fleste områder modtaget og under godkendelse hos bygherre.
- › Færdigprojektering, verificering og prissætning af tidligere ændringer i DP03 pågår fortsat.
- › Udførelse af pæle-, fundaments- og kælderprojekt (DP03) pågår.
- › Projektforslag for etape 3 er modtaget af bygherren fra TR3, men afvist og tilretning pågår hos TR3.
- › Analyse fra 3. part af den samlede udførelsestidsplan er modtaget, og revideret hovedtidsplan forventes fremlagt for regionsrådet i marts 2015.

3.2 Tid – Etape 1

3.2.1 Gældende hovedtidsplan

Senest udgivne officielle hovedtidsplan:

- › Hovedtidsplan dateret 30.09.2014.

Hovedtidsplanen er således ikke revideret siden seneste DTØ-rapportering.

Annulation og genudbud af råhus samt omprojektering og besparelser på dette og efterfølgende udbud vil betyde ændringer og udskydelser i hovedtidsplanen, som ikke kan fastlægges før afslutning af de kommende udbud.

Status på forventet tidsplan under forudsætning af, at resterende licitationsresultater ligger inden for budget ses i skemaet under pkt. 3.2.2.

3.parts analyse af tidsplaner ved Exigo Consult Aps

Som beskrevet i seneste DTØ-rapportering er der igangsat et omfattende analysearbejde af projektets udførelsetidsplaner ved Exigo.

Analyseresultater er afleveret i december 2014, og implementeringen af resultaterne i den endelige tidsplan pågår i samarbejde mellem bygherre, byggeledelse, byggherrerådgiver, totalrådgiver og Exigo.

Byggeledelsen har på BUM-møde i december udtrykt skepsis omkring Exigos tidsplanlægning som følge af manglende overensstemmelse med det faktiske projekt, og manglende inddragelse af praktisk byggeteknisk/udførelsteknisk erfaring.

Bygherren har til dette svaret, at byggeledelsens kommentarer netop er et udtryk for inddragelse af alle parter i tidsplanlægningen, og at byggeledelsen i den efterfølgende proces har medvirket til afhjælpning af de påtalte forhold.

Fremadrettet planlægning

Bygherren forventer, at de tidsmæssige konsekvenser og ændrede indflytningsterminer vil kunne fremlægges for regionsrådet i marts måned 2015, hvorefter revideret hovedtidsplan vil blive udgivet.

Projektets hovedtidsplan er således under bearbejdning og forventes på grundlag af reviderede udbuds- og udførelsetidsplaner at medføre en samlet forsinkelse af ibrugtagningen på 6-12 måneder.

Status på tidsplaner og forskydninger i de enkelte delprojekter gennemgås i de følgende afsnit.

3.2.2 Status på delprojekter under projektering og udbud

Oplæg til revideret tidsplan for projektfærdiggørelse, udbud og kontrahering fremgår af TR1's "Procesplanoversigt" dateret 03.12.2014, er endnu ikke indarbejdet i en opdateret hovedtidsplan.

I nedenstående skema har vi sammenholdt datoer for indgåelse af entreprisekontrakter i TR1's reviderede tidsplan med tilsvarende datoer i den seneste hovedtidsplan dateret 30.09.2014:

Delprojekt/udbud	Entreprisekontraktindgåelse		Ændring (udskydelse)
	Hovedtidsplan	TR1 procesplan	
DP04+07-E02 Råhus Syd	21.11.2014	23.04.2015	153 dage
DP04+07-E01 Råhus Nord	10.12.2014	26.01.2015	47 dage
DP05-E01 Terræn	21.04.2015	28.09.2015	160 dage
DP06-E01 Klimaskærm	09.01.2015	27.02.2015	49 dage
DP08-E01 Aptering	03.03.2015	22.04.2015	50 dage
DP08-E02 Installationer	03.03.2015	22.04.2015	50 dage
DP09-E01 Aptering	16.03.2015	18.05.2015	63 dage
DP09-E02 Installationer	16.03.2015	08.06.2015	84 dage
DP10-E01 Aptering	30.03.2015	08.06.2015	70 dage
DP10-E02 Installationer	30.03.2015	08.07.2015	100 dage

DP04+07-E02 Råhus Syd

Licitation afholdt 23.10.2014.

Billigste tilbud var på 246 mio. kr. mod et budget på 176 mio. kr.

Licitationen er aflyst og der iværksættes besparelser og omprojektering.

Ny licitation forventes i ht. TR1's procesplan afholdt 04.03.2015 med kontraktindgåelse 23.04.2015, som anført 153 dage senere end hovedtidsplanen.

DP04+07-E01 Råhus Nord

Licitation afholdt 05.12.2014.

Billigste tilbud var noget over budget men overskridelsen forventes at kunne finansieres som detaljeret beskrevet i afsnit 3.4.2.

Kontraktindgåelse med entreprenøren forventes 26.01.2015, som anført 47 dage senere end hovedtidsplanen.

Kontraktindgåelsen forudsætter i henhold til oplysninger fra bygherren, at licitationsresultatet på klimaskærmen 23.01.2015 ligger indenfor, eller kan bringes indenfor, den budgetterede ramme.

DP06 Klimaskærm

Udbud af DP06 er i forbindelse med DTØ's rapportering for 3. kvartal udskudt 4 uger som følge af indarbejdelse af de foreslåede besparede 8. etage.

Som det fremgår af ovenstående påregnes nu en udskydelse på 7 uger eller 49 dage af DP06.

DP08-11 aptering og installationer

Installationer og aptering er, som det fremgår, udskudt mellem 50 og 100 dage i tillæg til udskydelsen 30 dage ved seneste tidsplanrevision.

Udskydelsen beror i henhold til bygherren på en kombination af forsinkelser i projekteringen samt omprojektering. Da der samtidig sker forskydninger i råhusentrepriserne - som beskrevet tidligere - kan færdiggørelsen af DP08-11 udsættes, uden at det har indflydelse på projektets samlede færdiggørelse.

3.2.3 Status på delprojekter under udførelse

Tidsplan for DP03 er opdateret i ht. udførelsestidsplan DP03 revision 002 fra MJ Eriksson dateret 07.01.2015.

Delprojekt	Opstart	Aflevering	Noter
DP1A Byggemodning	03.09.2012	30.06.2014	Afleveret.
DP1B Byggepladsindretning	27.05.2013	-	Løbende aflevering.
DP02 Ekst. hovedforsyning	01.08.2012	22.06.2017	Delafleveret.
DP03 – Nord. Pæle, kælder mv.	22.01.2014	02.03.2015	Aflevering udskudt 49 dg.
DP03 – Syd. Pæle, kælder mv.	22.01.2014	01.06.2015	

DP03 – Pæle, fundamenter og kældre

Pæleramning og betonarbejder pågår.

Stade på pæleramning er af bygherren oplyst til 92 %, og de tidligere beskrevne problemer med nedramningen er overstået.

Den tidligere opståede tvist omkring entreprenørens krav om tidsplanforlængelse er nu løst, og endelig aftale er indgået, idet udskydelserne af DP04 har givet den fornødne luft til forlængelse af DP03 uden indflydelse på den kritiske vej. Ændringen er indarbejdet i den seneste udførelsestidsplan DP03 revision 002 dateret 07.01.2015.

3.2.4 DTØ's bemærkninger til tidsplan for Etape 1

Tidsplanen for etape 1 synes usikker som situationen er lige nu.

Hovedtidsplanen må formodes at skulle gennemgå en gennemgribende tilretning ved en kombination af TR1's tidplan "Udbudsprocesplan" justeret med den tid der medgår, til den planlagte "Time Out" og tillagt resultatet af Exigos analyse af udførelsestidsplanerne. Varighed af "Time Out" er afhængig af udfaldet i licitationen på klimaskærm (DP06), idet en overskridelse her kan resultere i yderligere besparelsesbehov.

Den samlede udskydelse af etape 1's aflevering forventes i henhold til bygherren at blive 6-12 måneder.

Ved igangsætning af Exigo med tidsplananalysen blev det oplyst af bygherren, at arbejdet vil ske i tæt samarbejde mellem totalrådgivere, bygherrerådgiver, byggeledelse og bygherre.

Som beskrevet har der i de pågående analyser af udførelsestidsplanerne tidligere været uenighed mellem parterne om grundlag og metoder. Bygherren har oplyst, at deltagerne nu arbejder godt sammen om kvalificering af oplægget fra Exigo, og at der desuden inddrages anbefalinger fra den gennemførte entreprenørdialog.

DTØ anbefaler, at det gode samarbejde om etablering af optimale udførelsestidsplaner fastholdes, så alle deltagere bidrager. Det overvejes at inddrage yderligere input fra andre entreprenører fra supplerende entreprenørdialog, så flest mulige risici afdækkes og håndteres.

3.3 Tid - Etape 3

3.3.1 Gældende hovedtidsplan

Opfølgning på tid og fremdrift er foretaget i henhold til gældende hovedtidsplan:

- › Hovedtidsplan dateret 30.09.2014.

Hovedtidsplanen er ikke revideret siden DTØ's rapportering for 3. kvartal.

Som beskrevet under etape 1 er hovedtidsplanen under revision som følge af udskydelser af aktiviteter i etape 1.

Ændringerne i tidsplanen for etape 1 kan have en direkte eller indirekte indflydelse på tidsplanen for etape 3.

Direkte indflydelse hvor der er tale om sammenbygninger eller fælles forsyninger og installationer som kræver en sammenhængende byggetakt.

Indirekte indflydelse hvor der er sammenhænge i funktioner og ibrugtagningstakt, som gør det hensigtsmæssigt at bygninger færdiggøres i en bestemt rækkefølge.

Disse forhold vil sandsynligvis betyde, at dele af etape 3 nødvendigvis må, eller med fordel kan, forskydes tilsvarende etape 1.

Tidsplanen på etape 3 kan således ikke endeligt fastlægges, før tidsplanen for etape 1 er endeligt fastlagt i forbindelse med den forestående "Time Out", hvorfor det indtil videre kun er de dele, som er endeligt udskudt i etape 1, der er forskudt tilsvarende i etape 3.

TR3 har revideret sin "Oversigtstidsplan" som nu er dateret 17.12.2014, og må formodes at indeholde ændringer, der efterfølgende opdateres i hovedtidsplanen. Disse ændringer har vi i det følgende sammenholdt med hovedtidsplanen:

Etape 3 Afleveringstermin	Tidsplan 30.09.2014	Tidsplan 17.12.2014	Ændring (dage)
DP 31 - Somatik			
Projektforslag	30.01.2015	30.01.2015	0
Forprojekt	05.06.2015	05.06.2015	0
Hovedprojekt	12.02.2016	12.02.2016	0
Aflevering	20.10.2018	20.10.2018	0
DP 32 - Serviceby			
Projektforslag/Forprojekt	14.11.2014	18.12.2014	34
Hovedprojekt	27.03.2015	13.04.2015	17
Aflevering	07.10.2016	24.10.2016	17
DP 33 - Teknikhuse			
Projektforslag/Forprojekt	06.10.2014	06.10.2014	0
Hovedprojekt	09.02.2015	09.02.2015	0
Aflevering	24.08.2015	24.08.2015	0

For etape 3 gælder således, at der ikke på etape 3 er sket ændringer, der får konsekvenser for afleveringsterminen, men at ændringer i etape 1 kan betyde ændringer i ibrugtagningsterminen for etape 3.

Ibrugtagningstermin i henhold til seneste hovedtidsplan af 30.09.2014:

Sluttermin for Etape 3: 28.03.2019.

De væsentligste ændringer i og bemærkninger til hovedtidsplanen beskrives nærmere i det følgende.

Somatik

Udarbejdelse af projektforslag pågår i henhold til gældende hovedtidsplan frem mod aflevering 30.01.2015.

Serviceby

Projektforslaget er gennemgået af bygherren og kasseret.

Opretning pågår hos TR3 for genfremsendelse og godkendelse inden igangsætning af hovedprojekt.

Tidsplanen er revideret som det fremgår, og aflevering forventes 17 dage senere end hovedtidsplan af 30.09.2014, men er uden betydning som følge af forskydning af etape 1.

Teknikhuse

Udarbejdelse af hovedprojekt pågår i henhold til hovedtidsplanen frem mod aflevering 09.02.2015.

3.4 Økonomi

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af Bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

3.4.1 Budgetoverskridelse på de afholdte licitationer

Budgetter og anlægskalkulationer udført af TR1 har igennem hele projektforslaget haft stor fokus. Kvaliteten heraf er ved flere lejligheder konstateret at være utilstrækkelig, og der har været anvendt ekstern 3. partskontrol af den samlede anlægskalkulation.

Til trods herfor kan det, efter gennemførelsen af de første store entrepriseudbud, konstateres at de udførte anlægskalkulationer her ligger i størrelsesordenen 43 og 50 % under de opnåede priser på de afholdte licitationer:

Afholdte licitationer	Licitationsresultat	Budget (Indeks 134)	Afvigelse i %
DP04+7 Råhus Nord	196.799.729 ^{*2}	140.234.593 ^{*1}	40%
DP04+7 Råhus Syd ^{*3}	253.488.000 ^{*3}	176.390.092 ^{*3}	43%

*1: Ekskl. reserver.

*2: Reduceret for stipulerede ydelser, vinterforanstaltninger og besparelser.

*3: Tallene for råhus syd er ikke sammenlignelige med råhus nord, da en tilsvarende bearbejdning som nedenstående pkt. 3.4.2 ikke er foretaget.

DTØ's bemærkninger - budget og licitationsresultater

Afvigelserne skyldes formentlig en kombination af flere forhold, og kan være vanskeligt at fastlægge entydigt. Det er imidlertid vigtigt at afdække de forhold, der kan korrigeres, så bygherren sikres mod tab forårsaget heraf.

Det kan eksempelvis dreje sig om forhold som:

- › Dårlige projektmaterialer som skaber usikkerhed hos tilbudsgiverne
- › Vanskeligt bygbare eller dyre løsninger
- › Urealistiske tidsplaner, som tvinger entreprenørerne til at iværksætte fordyrende forceringstiltag
- › Skrappe udbudsbetingelser som skaber usikkerhed hos tilbudsgiverne
- › Ensidige eller skrappe kontraktvilkår som skaber usikkerhed hos tilbudsgiverne
- › Uhensigtsmæssige grænseflader mellem afsnit og entrepriser
- › Uhensigtsmæssig opdeling af entreprisestørrelser under hensyntagen til markedet.

Hvis et genudbud skal give mening, er det vigtigt at få afdækket og korrigeret sådanne forhold.

Andre forhold er vanskeligere at afhjælpe, og her er besparelser eneste løsning.

Det drejer sig eksempelvis om:

- › Anvendelse af for lave enhedspriser i anlægskalkulationerne
- › Stigende priser i et ophedet marked med manglende ressourcer.

Det er naturligvis nemt at være bagklog - i den foreliggende situation med henvisning til DTØ's tidligere rapportering, men der skal heller ikke herske nogen tvivl om, at budgetterings- og kalkulationsprocessen på DNV-Gødstrup har været overordentlig vanskelig, og at bygherren ikke har haft optimale vilkår og grundlag for at træffe de nødvendige beslutninger.

DTØ ser det ikke som sin opgave, bagudrettet, at kommentere dette yderligere.

Vi er enige med bygherren i, at der, når licitationsresultatet for DP06 foreligger (som det er planlagt), er behov for at tage en "Time Out" med henblik på en afdækning og håndtering af projektets fremadrettede risici omfattende følgende to hovedelementer:

- › Årsager til forskel mellem kalkulationer og budgetter i henhold til ovenstående og herunder kvaliteten af de udførte projektmaterialer
- › Hovedtidsplan (som beskrevet i afsnit 3.2 og 3.4)

Vi er bekendt med afholdelse af dialogmøder med 2 entreprenører om årsager og løsninger mht. overskridelserne på det aflyste udbud af Råhus Syd. Input fra de respektive entreprenører bærer som forventet, præg af, at de hver især prøver at trække udbuddet i den retning, hvor de selv er stærkes.

DTØ anbefaler i forbindelse med den planlagte Time Out at:

- › at der sikres tilstrækkelig tid og ressourcer til Time Outen så alle risici afdækkes og håndteres
- › at entreprenørdialogen udvides til et bredere felt så flest muligt input tilvejebringes til optimering af resterende udbud
- › at der suppleres med en 3. partsgranskning af projekt- og udbudsmaterialer ved en ekstern rådgiver og at eventuelle fejl og uhensigtsmæssigheder rettes inden genudbud

3.4.2 Igangsætning af DP04+07 Råhus Nord

Licitationen afholdt 05.12.2014 var som beskrevet i skema under pkt. 3.4.1 noget over budget, men forventes efter bygherrens oplysninger igangsat, under forudsætning af et tilfredsstillende licitationsresultat på DP06, idet overskridelsen af bygherren forventes finansieret ved besparelser og optimering i dialog med entreprenøren.

Besparelser er kort beskrevet i omstående pkt. 3.5.1 og er ifølge bygherren, sammen med den detaljerede opstilling, tidligere godkendt af regionsrådet, hvorfor den ikke beskrives nærmere.

3.4.3 Status/byggeregnskab på de enkelte igangværende delprojekter

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvor det løbende opdateres af byggeledelsen.

Følgende byggeregnskaber er igangsat:

DP01A, DP01B, DP02 og DP03.

Byggeregnskaberne er overordnet gennemgået med særligt fokus på forbruget for følgende poster:

- › Forventelige udgifter
- › Udførelsesrisici
- › Uforudseelige udgifter.

Gennemgangen har affødt de nedenfor anførte kommentarer.

DP01A og DP2

Entrepriser er afsluttet og slutopgørelse pågår.

DP03 – Pælefundering, Byggegrube og kælder

DTØ har fra bygherren modtaget kopi af det senest opdaterede byggeregnskab for DP03.

I forhold til det tilsvarende budget ved rapportering for 3. kvartal 2014, er posten til uforudsete udgifter forøget fra kr. 9.825.166 til kr. 16.041.871.

En nødvendig forøgelse i ht. til DTØ's kommentar i seneste rapport.

Forøgelsen kan finansieres indenfor delprojektet idet der tidligere ud over de 5% til uforudseelige udgifter var indeholdt godt 6 mio. kr. i kontraktposten til stipulerede ydelser.

Disse er nu flyttet til posten for uforudseelige udgifter som dermed udgør 8,4% mod de budgetterede 5%.

De faktiske udgifter stiger stadig og er siden seneste DTØ-rapport steget fra kr. 8.557.574,- til kr. 14.868.582,-.

De æder således det meste af budgetforøgelsen til uforudsete udgifter, der fortsat synes udfordret i forhold til projektets stade.

De uforudsete udgifter hidrører fortsat primært fra pæleramningen og hindringer i denne forbindelse. Desuden indgår en post på samlet 3 mio. kr. hidrørende fra uenighed mellem entreprenør og rådgiver om kontraktens indhold. Denne post er under afklaring hos en i fællesskab udpeget opmand.

Den relativt store post på kr. 18.203.654,- afsat til dækning af gennemførte projektændringer (Ambulancehal, elevatorskakte mv.) i forhold til kontraktgrundlaget, er stadig under forhandling med entreprenøren og dermed uafklaret.

De afsatte beløb er baseret på TR1's tidlige kalkulationer.

DTØ's bemærkninger til byggeregnskab for DP03

Posten til uforudsete udgifter er stor og fortsat stigende, så budgettet på dette punkt synes stadig at indebære en betydelig risiko.

Et andet tidligere påtalt risikoelement er aftaleindgåelsen på posten "Forventede udgifter", som stadig ikke er lukket.

Bygherren oplyser, at opdateret materiale på "Ambulancehal mv." udgives af Curavita ultimo januar, hvorefter det prissættes af entreprenør.

3.4.4 Status reserver

Opdateret sum af reserver og beløb til uforudseelige udgifter på delprojekter fremgår af opgørelse pr. 31.12.2014 modtaget fra bygherren:

	Reserver ved DTØ rapport 3. kvartal 2014	Reserver pr. 31.12.2014
Reserver Etape 1	172.216.297,-	139.927.764,-
Reserver Etape 3	61.055.948,-	63.743.334,-
Justeringsreserve	25.165.090,-	24.809.415

Alle beløb er angiver i indeks 120,5.

Nedgangen i reserver på etape 1 skyldes primært det beskrevne forbrug af uforudseelige udgifter på DP03, afslutning af DP1A og DP2 samt diverse budgetmæssige omposterings.

3.4.5 Honorarkrav etape 1

TR1 har overfor bygherren rejst ekstrakrav på op imod 100 mio. kr. vedrørende følgende hovedpunkter:

- › Omprojektering af pæle og fundamenter som følge af rammehindringer
- › Krav som følge af projektets arealmæssige udvidelse
- › Krav for rettigheder til BIM-modeller overdraget til TR3
- › Krav om bortfald af omprojekteringsklausul

Der pågår forhandlinger imellem parterne som beskrevet under pkt. 4.2.1.

3.4.6 Status på prioriterings- og besparelseskatalog

Revideret Prioriterings- og besparelseskatalog er udgivet i forlængelse af aktive-ring af poster herfra til dækning af budgetoverskridelsen på rådhus nord som be-skrevet i afsnit 3.4.2.

Dato for gældende prioriterings- og besparelseskatalog: 05.01.2015.

Besparelspotentiale i gældende prioriterings- og besparelseskatalog:

kr. 98.474.000,- (Indeks 120,5)

3.4.7 Status på budgetter og bevillinger i øvrigt

Med udgangspunkt det modtagne dokument "Budget for håndværkerudgifter" date-ret 18.12.2014, er samlet status på projektets budgetter gennemgået.

Budgettet er opdateret med de i nærværende rapport i øvrigt beskrevne omposte-ringer og reguleringer.

Budgetudfordringer på delprojekterne DP03 og DP04+07 er beskrevet i de foregå-ende punkter.

3.5 Kvalitet

I nærværende afsnit foretages opfølgning på udvalgte forhold omkring projektets funktionsmæssige og tekniske kvalitet og opfyldelse af kvalitetsfondsansøgningens forudsætninger herfor.

3.5.1 Kvalitet og funktion i relation til besparelserne

Der er i forbindelse med finansieringen af budgetoverskridelsen i på licitationen for rådhus nord i ht. pkt. 3.4.2 anført en række besparelser på landskab, aptering og ud-styr. Besparelserne omfatter fortrinsvist nye besparelser, men indeholder også punkter fra besparelseskataloget:

Besparelser DP05 Terræn:

- › Kantsten på kørevej
- › Planter
- › Belægninger
- › Cykelparkering

Besparelser DP08, -09 og -10 – Installationer og aptering:

- › Lofter i kælder udgår
- › Metallofter ændres til mineraluld
- › Gulve og lofter generelt
- › Bad/toilet reduceres i omklædningsrum
- › Krav til døre og vægge
- › Gulvbelægning etage 3

Besparelser DP11– Specialinstallationer og udstyr:

- › Kvalitet og antal af elevatorer
- › Ergonomisk lys
- › Sengestuepaneler

Besparelserne vurderes umiddelbart at være gennemførlige uden reduktion i de forudsatte funktionaliteter. Enkelte af de udpegede besparelser vil dog medføre forøgede udgifter til drift og vedligehold gennem bygningens levetid.

3.5.2 Fagtilsyn

Se afsnit 4.7.

3.6 Risici

Risikostyringen i 4. kvartal 2014 er af DTØ vurderet på baggrund af følgende dokumenter:

- › Risikorapportering, 4. kvartal 2014 "Draft" dateret 10.10.2014.

3.6.1 Generelt

Projektets samlede risiko vurderes af DTØ at være forøget i forhold til den seneste kvartalsrapport.

Dette begrundes med den yderligere usikkerhed der siden sidste rapport er opstået omkring tidsplanen på etape 1, de konstaterede afvigelse mellem licitationsresultater og anlægsbudgetter på de udbudte entrepriser og den tilspidsede tvist vedrørende honorar med TR1.

3.6.2 Risikorapportering – 4. kvartal 2014 (Draft)

I henhold til det modtagne "Draft" dateret 01.01.2015, er to risikoelementer udgået af listen med væsentlige risikoelementer i risikoelementer og et risikoelement er tilkommet.

Det tilkomne risikoelement i risikorapportens liste med væsentligste risici er:

- › "Krav fra TR1 på bagudrettet løste opgaver og fremadrettede opgaver"

I rapporten er 5 risikoelementer nu af bygherren udpeget som kritiske, hvoraf 4 med kritiske risici i både tid og økonomi:

- › Projektet kan ikke gennemføres til tiden som følge af at de vedtagne tidsplaner er urealiserbare under de givne forhold.
- › Divergens mellem PL regulering og byggeindeks.
- › Forsinkelse pga. projektilpasninger for budgetoverskridelser vedr. totalrådgivernes forhold.
- › Risikohåndtering ved udbud og udførelse i forbindelse med den forskudte projektering.
- › Krav fra TR1 på bagudrettet løste opgaver og fremadrettede opgaver.

Opklassificeringen understreget alvoren i det samlede risikobillede, samt bygherrens bevidsthed herom.

Bygherrens indsats for at begrænse risici og konsekvenser er beskrevet i nærværende rapport's øvrige afsnit.

3.6.3 Risici fremhævet i TR1's månedsrapporter

TR1 udpeger i månedsrapporterne de 5 væsentligste risici.

I seneste månedsrapport (Oktober 2014) vurderer TR1 følgende risici som de mest væsentlige i projektet:

- › (68) Mangel på kvalificerede ressourcer hos totalrådgiver kan forsinke projektet
- › (17) Forsinkelse pga. omprojektering for projektoverskridelser vedr. totalrådgivernes forhold
- › (67) Projektet kan ikke gennemføres til tiden som følge af at de vedtagne tidsplaner er for optimistiske
- › (126) Risikohåndtering ved udbud og udførelse i forbindelse med forskudt projektering
- › (122) IT-infrastruktur, it-teknologi og kommunikationssystemer

Alle de fremhævede risici indgår i bygherrens top 10 liste så der er fortsat stort sammenfald i parternes risikobillede.

3.6.4 Opstart af risikostyring på etape 3

TR3 deltager i bygherrens samlede risikostyring.

Der savnes fortsat en opstilling af de af TR3 udpegede væsentligste risikoelementer svarende til TR1's indmelding via månedsrapporter.

3.6.5 DTØ's bemærkninger

Risikostyringen har til formål identificere og om muligt forhindre kritiske hændelser på projektet.

Med hensyn til de indtrådte hændelser på tid og økonomi er det lykkedes, at identificere og formodentlig også at begrænse konsekvenserne, men altså ikke at forhindre dem.

Der arbejdes intenst fra bygherrens side på at tilpasse projektet så konsekvensen begrænses.

Vi har som bekendt tidligere spurgt ind til indsatsen for at nedbringe risici, men vi kan ikke i set bagklogskabens lys, vurdere doseringen af indsatsen set i forhold til konsekvensen af hændelserne.

DTØ anbefaler, som beskrevet i afsnit 3.4.1, at bygherren i den planlagte Time Out arbejder på at afdække og håndtere projektets risici.

Risikostyring på etape 3

Der synes ikke at være input vedrørende etape 3 i den foreliggende risikostyring. Dette forhold kan naturligvis skyldes at der ikke i etape 3 er problematikker ud over hvad der er registreret i etape 1.

4 Procesrapportering

I nærværende afsnit vurderes og kommenteres de i projektet anvendte styringsværktøjer og -processer.

4.1 Generel opstart etape 3

Implementering af de administrative processer hos TR3 pågår, idet status er følgende:

- | | |
|-------------------------------|---|
| > Risikostyring | → Implementeret |
| > Månedsrapportering | → Første rapport udgivet |
| > Budgettering | → TR3 deltager i budgetteringsprocessen |
| > Beslutningsplan | → Ikke oprettet |
| > Dokumentation på projektweb | → Implementeret |

Ad.: Risikostyring

Se afsnit 3.6.5

Ad.: Månedsrapporter

Der er ikke udgivet nye månedsrapporter på projektweb siden september 2014 .

4.1.1 DTØ's bemærkninger

DTØ anbefaler, at de oplyste procedurer opstartes på etape 3 og dokumenter konsekvent arkiveres på byggeweb.

4.2 Organisation og samarbejde

4.2.1 Organisation TR1 (etape 1)

Samarbejdet mellem TR1 og bygherren synes stadig mere problematisk.

Senest er der i løbet af november og december holdt en række møder mellem parterne, hvor TR1 har fremsat honorarkrav på op imod 100 mio. kr.

Herunder mener TR1 sig ikke forpligtet til vederlagsfri omprojektering i henhold til kontraktens omprojekteringsklausul, og stiller krav om skriftlig aftale om honorering heraf inden yderligere omprojektering.

Desuden er der rejst en lang række bagudrettede krav om allerede leverede ydelser.

DTØ's bemærkninger til samarbejde med og organisering af TR1

En sådan situation er naturligvis fuldstændig uholdbar for projektet, og for parterne i øvrigt, hvorfor det er vigtigt, at de pågående bestræbelser på en løsning hurtigst muligt bibringer normalisering af projekteringsprocessen.

DTØ er vidende om den pågående dialog og anbefaler, at der hurtigst muligt mellem parterne aftales en proces frem imod en afklaring af honorarspørgsmålet som sikrer, at projektet og samarbejdet på projektet ikke påvirkes af hverken proces eller udfald heraf.

4.2.2 Organisation TR3 (etape 3)

Intet at bemærke.

4.2.3 Bygherrerådgiver NIRAS

Intet at bemærke.

4.3 Beslutningsplaner

4.3.1 Styringsværktøjer

Projektets overordnede beslutninger planlægges og styres i henhold til følgende dokumenter:

Titel	Dato	Udgiver
Hovedbeslutningsplan, Etape 1	22.10.2014	TR1

4.3.2 DTØ's bemærkninger

DTØ har ikke kunnet finde en beslutningsplan for etape 3.

4.4 Økonomi- og kontraktstyring

4.4.1 Byggeregnskab

Byggeregnskaber føres ved brug af funktionerne på projektweb. Kommentarer til status er anført i afsnit 3.4.

4.4.2 Stade- og acontoopgørelser

Acontoudbetalinger dokumenteres for DP3 i staderapporter i Excel som indarbejdes som dokumentation i acontobegæringer. Metodikker og arkivering indhentes hos byggeledelsen ved næste rapportering.

4.5 Totaløkonomi

4.5.1 DTØ's bemærkninger til anvendelse af totaløkonomi

De totaløkonomiske visioner er under stærkt pres som følge af gentagne besparelsesrunder, hvor bygherren ikke levnes mulighed for totaløkonomisk optimering, men alene må prioritere anlægsøkonomi.

4.6 Fagtilsyn

Intet at bemærke.

5 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Herunder oplistes "åbne" punkter fra de tidligere DTØ-rapporter.

Afsluttede punkter opsamles i dokumentet "Afklarede punkter fra DTØ's kvartals-rapporter", som opdateres og udgives sammen med kvartalsrapporterne.

Emne / Henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
<p>Rapport 3. kvartal 2013 Afsnit 4.6.1. DTØ anbefaler, at ændringsloggen genindføres som et aktivt styringsredskab til dokumentation af ændringsbeslutninger, og at loggen bliver et fast dagsordenspunkt på BUM-møder.</p>		
<p>Rapport 4. kvartal 2013 Afsnit 3.3.3 Prioriterings- og besparelseskataloget ajourføres efter effektivering af de besluttede besparelser og det vurderes om der er behov for at udpege yderligere besparelsesmuligheder for at give anlægsbudgettet den ønskede robusthed.</p>	<p>Bygherren har oplyst, at nyt Prioriterings- og besparelseskatalog fremlægges for regionsrådet 29.10.2014.</p>	
<p>Rapport 1. kvartal 2014 Afsnit 3.5.4 DTØ anbefaler, at bygherren revurderer risikovurderingen af følgende risikoelementer, hvor risikoen synes større end anført:</p> <ul style="list-style-type: none"> › Risiko forbundet med kvalitetsfundsprojekternes påvirkning af prisdannelsen › Risiko i relation til forskudte udbud. <p>Desuden anbefales en generel risikovurdering og -håndtering omkring potentielle ekstrakrav fra entreprenøren efter kontraktindgåelse.</p>	<p>Bygherren har oplyst at TR1 arbejder på beskrivelse af en systematik til håndtering af risici i forbindelse med forskudte udbud.</p>	

Emne / Henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 3.5.5 DTØ anbefaler, at bygherren på risikogruppermøderne gør status på tiltag til nedbringelse af risici og sammenholder indsatsen med de respektive risici.</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enig i anbefalingen og at opfølgning på risikoelementer allerede sker i organisationen. Fremadrettet vil risikogruppen dog være mere opmærksom på at få dokumenteret status i referaterne fra risikogrupperens møder.</p>	
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 3.5.5 DTØ anbefaler at der følges op på TR1's risikovurderinger i månedsrapporterne, som synes at være gået i stå.</p>	<p>Bygherren oplyser at man er enig i anbefalingen og kan oplyse, at TR1 løbende er blevet anmodet om at revurdere sine månedsrapporter, hvilket ikke er sket. Bygherren ser ikke mulighed for at diktere indholdet i månedsrapporterne, der er rådgiverens rapportering til bygherren.</p>	
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 4.5.3 DTØ anbefaler at stade- / acontorapporter hurtigst muligt færdigudvikles, eller at der anvendes et færdigudviklet og gennemprøvet system (gerne integreret i økonomistyrings- og bygge-regnskabssystemet) så rapporterne kan opstilles og udgives i en bedre kvalitet i et ensartet og anvendeligt format for hele projektet.</p>	<p>Bygherren har i foråret 2014 i samarbejde med Rambøll, der varetager byggeledelsesopgaven, igangsat et udviklingsarbejde af et fremdriftsrapporterings-værktøj. Det er bygherrens vurdering, at udviklingen er i god gænge. Det forventes, at værktøjet kan være i drift i slutningen af efteråret 2014.</p>	
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 4.7.1 Det anbefales at Dalux snarest muligt implementeres til systematisk planlægning og dokumentation af fagtilsynet og opfølgningen heraf</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enig i anbefalingen og at Dalux er under implementering, og at det er bygherrens vurdering, at arbejdet hermed forløber tilfredsstillende. Dalux forventes fuldt implementeret i løbet af 3. kvartal 2014.</p>	
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 4.7.1 Det anbefales at bygherren løbende følger op kvalitet og omfang af totalrådgivernes fagtilsyn i henhold til de godkendte tilsynsplaner</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enig i anbefalingen og at opfølgningsprocedurer i forhold til de godkendte tilsynsplaner er under implementering, idet der allerede nu følges op både kvantitativt og kvalitativt. Arbejdet forventes synliggjort via Dalux snarest.</p>	
<p>Rapport 2. kvartal 2014 Afsnit 4.8.1 Bygherren har til DTØ oplyst, at der fortsat pågår drøftelser med TR1 om tilretning og supplerings af projekthåndbogen. Der savnes på visse områder angivelse af eller henvisning til mere konkrete procedurer eller metoder. Her under eksempelvis flere af de styringsmæssige forhold, der har været behandlet i DTØ's rapporter:</p> <ul style="list-style-type: none"> › Totaløkonomi › Ændringslog › Beslutningsplan. <p>Disse er i projekthåndbogen dog kun beskrevet i meget generelle vendinger.</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enig, og at anbefalingen er taget til efterretning.</p>	

Emne / Henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
<p>Rapport 3. kvartal 2014 afsnit 3.2.4 DTØ anbefaler, at den igangsatte tidsplananalyse fremskyndes, eller de igangværende udbud bremses op så resultatet af analysen kan indarbejdes gennem udsendelse i rettelsesbrev til de bydende forud for licitationen.</p>	<p>Tidsplananalyse pågår med henblik på fremlæggelse af revideret hovedtidsplan for regionsrådet i marts 2015.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2014 afsnit 3.4.1 DTØ anbefaler at opmærksomheden rettes imod budgettet for DP03, som umiddelbart ser ud til at være presset. Konheringsrisici relateret til posten "Forventede udgifter" afdækkes hurtigst muligt (som det også er planlagt) og resterende udførelsesmæssige risici revurderes.</p>	<p>Bygherren ehar oplyst at man ikke er enige i vurderingen af at budget for DP03 er under pres.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2014 afsnit 3.6.5 DTØ anbefaler, at bygherren sammen med TR1 analyserer forløbet omkring risiko ved tidsplan for etape 1, og hvorfor punktet trods lang tids registrering i risikorapporteringen alligevel nu skaber stor usikkerhed omkring projektets ibrugtagningstermin. På baggrund heraf vurderes mulige forbedringer af risikostyringen.</p>	<p>Bygherren har oplyst at tidsplananalysen er igangsat med en bredere deltagerkreds med henblik på kvalitetssikring af tidsplanen.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2014 3.6.5 DTØ anbefaler, at TR3 som TR1 anfører sin vurdering af de væsentligste risikoelementer på projektet direkte i månedsrapporterne.</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enige i anbefalingen.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2014 afsnit 4.2.1 DTØ anbefaler, at tvister med TR1 som er sendt til juridisk vurdering afklares og lukkes hurtigst muligt, så denne pulje nedbringes og ikke stiger.</p>	<p>Proces med TR1 pågår.</p>	
<p>Rapport 3. kvartal 2014 afsnit 4.3.2 DTØ anbefaler at beslutningsplanen for etape 3 hurtigst muligt etableres som et væsentligt led i koordinering og kommunikation mellem bygherre og totalrådgiver.</p>	<p>Bygherren har oplyst at man er enige i anbefalingen.</p>	

6 Rapportgrundlag

Oversigt over projektmaterialer og informationer som har været til rådighed i forbindelse med denne kvartalsgennemgang og rapportering.

- 1 Ansøgning om endelig tilsagn, 12.03.2012.
- 2 Reviderede dokumenter i forhold til ansøgning:
 - › Styringsmanual, senest gældende udgave 27.02.2013
 - › Prioriterings- og besparelseskatalog Etape 1, dateret 12.05.2014
 - › Vejledning til risikostyring, marts 2014.
- 3 Projekthåndbog, senest gældende udgave 15.01.2014.
- 4 Månedsrapporter fra totalrådgiver (TR1):
 - › Oktober 2014
 - › November 2014
 - › December 2014
- 5 Månedlig rapportering for TR3:
- 6 Månedsrapporter fra byggepladsen
 - › September 2014
 - › Oktober 2014
 - › November 2014
- 7 Referater af BUM-møder (Rambøll)
Nr. 09, 10, 10 (11?), 12 og 12 (13).
- 8 Referater fra Byggeteknisk Udvalgsmøde:
Nr.51, 52 og 53.
- 9 DNV Risikorapportering 4. kvartal 2014, "Draft" dateret 16.01.2015.

- 10 Hovedtidsplan, dateret 30.09.2014.
- 11 "Forudsætninger for Exigos forslag til udførelsestidsplan for DNV Gødstrup" dateret 09.12.2014
- 12 Udførelsestidsplaner dateret 09.12.2014 fra Exigo (Tidsplaner, Cyklogrammer og bemanningssimuleringer)
- 13 Procesplanoversigt for DP4-11 dateret 03.12.2015 fra CuraVita
- 14 Udførelsestidsplan DP03 fra MJ Erikson dateret 07.01.2015
- 15 Diverse dokumenter og udskrifter modtaget fra bygherren:
 - Opdateret budget for DP03
 - Uforudseelige udgifter DP03 dateret 14.01.2015
 - Licitationsresultat Råhus Nord
 - "Tilpasningsbehov Råhus Nord"
 - "Tiltag til besparelser og optimeringer Råhus Syd" CV 24.11.2014.
 - "Tiltag til besparelser og optimeringer Råhus Nord" CV 24.11.2014.
 - "Tiltag til besparelser og optimeringer Klimaskærm DP06" CV 24.11.2014.
 - Udbuds- og kontraktoversøgt fra Region Midtjylland dateret 18.12.2014
 - Ovesigt over reserver pr. delprojekt. Ikke dateret.
 - DNV-Gødstrup – Budgetoverblik pr. 31. december 2014
- 16 Notater fra dialogmøder med entreprenører vedr. Råhus Syd
 - JFP dateret 04.11.2014
 - MTH dateret 04.11.2014
- 17 Niras Notat 088
DP8-10 E01 og DP8 E02 Hovedprojekt – Bygherrens kommentarer
- 18 Notat fra CV "Besvarelse af Niras-Notat 088 dateret 26.01.2015
- 19 Referater af styregruppemøder afholdt 19.10.2014 og 10.12.2014
- 20 Prioriterings- og besparelseskatalog dateret 05.01.2015
- 21 Referat af møde mellem CV og RM vedrørende CV's ekstrakrav afholdt 16.12.2014
- 22 Orienteringsnotat i forbindelse med budgettilpasninger dateret 08.01.2015 fra bygherren til regionsrådet

6.1 Andet grundlag

Der har været afholdt følgende interviews med projektorganisationen:

Emne	Dato	Deltagere
Kvalitet, risici, tidsplan, organisation og samarbejde	15.01.2015	Henning Vestergaard Henrik Grejsen Iversen Michael Hyllegaard Randi Hesselberg Nedergaard-Hansen Martin Guldborg Lars Becher