

Rikke Skou Jensen

Cc: Ole Thomsen



## Procesplan for Kirurgisk afdeling P, AUH

Dato 01-04-2015

Sagsnr. 1-30-102-13-11

Ref. Kristian Hansen

hospitalsledelsen@auh.rm.dk

Et stigende antal patienter og et ændret casemix med et stigende antal komplekse kræftpatienter har medført en stigende ubalance på Kirurgisk Afdeling P.

På baggrund af en dybdegående analyse af afdelingen har Hospitalsledelsen og Centerledelsen i Abdominalcentret vedtaget nedenstående procesplan, der via intern finansiering, skal sikre balance på Kirurgisk afdeling P.

Side 1

Det er i procesplanen vedtaget:

- at Kirurgisk afdeling P tilføres 3 lægestillinger
- at Kirurgisk afdeling P tilføres 8 sygeplejerskestillinger
- at Kirurgisk afdeling P ansætter en registreringsansvarlig lægesekretær
- at Kirurgisk afdeling P opnormeres med 2 senge frem til afdelingen endelig placeres i AUH under fælles tag
- at afdelingen fra 1. oktober 2015 implementerer en ny driftsplan
- at thyreoidea- og parathyreoideakirurgien flyttes til Øre, Næse, Halsafdeling H, AUH
- at 22 rectumcancer operationer fra Viborg og Silkeborg Kommune flyttes fra Kirurgisk afdeling P til HE Vest
- at 16 årlige hernieroperationer flyttes fra Kirurgisk afdeling P til HE Horsens.<sup>1</sup>

Det er på baggrund af ovenstående opnormeringer og den dybdegående analyse besluttet, at der senest den 1. oktober 2015 skal implementeres en ny driftsplan, der sikrer en mere optimal udnyttelse af både personalet og afdelingens ambulatorium, sengeafsnit og operationsafsnit.

---

<sup>1</sup> De nærmere omstændigheder i forbindelse med opgaveflytninger til HE Vest og HE Horsens er ikke endelig forhandlet på plads.

Der er en klar forventning om, at den nye driftsplan både vil forbedre arbejdsmiljøet og fordele arbejdsbelastningen mere jævnt. I forhold til sengeafsnittene, hvor afdelingen har modtaget et påbud fra Arbejdstilsynet, er sygeplejerskernes fremmødeplan tilrettet i forhold til de plejemæssige opgaver, og der er afsat flere lægeressourcer til stuegang mellem klokken 8-10.

Der er indtil den nye driftsplan er implementeret lavet midlertidige aftaler om vikardækning og aflastningssenge på intensivafsnittet på THG. Abdominalcentret og afdelingsledelsen har med udgangspunkt i den nuværende driftsplan taget højde for, at afdelingen kan håndtere de akutte patienter og patienter, der hører under "Bekendtgørelse om behandling af patienter med livstruende sygdomme". Det betyder også, at de elektive patienter bookes med udgangspunkt i den nuværende kapacitet, hvorved sandsynligheden for fremtidige akutte aflysninger minimeres. Afledt heraf forventes ventetiden til benign udredning og behandling at stige, indtil procesplanen er fuldt implementeret, og der er balance i afdelingen.

Der er en klar forventning om, at ovenstående procesplan vil medføre varig balance i Kirurgisk afdeling P, da den både understøtter afdelingens faglige profil og uddannelsesforpligtelse. Det betyder, at afdelingen også fremadrettet kan varetage både de højt specialiserede og komplekse patientforløb, men også har kapacitet til at varetage dele af basispatientforløbene fra AUH's optageområde.

Med venlig hilsen

Gert Sørensen  
Hospitalsdirektør

Vibeke Krøll  
Sygeplejefaglig  
direktør

Claus Thomsen  
Lægefaglig direktør