

Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 2. kvartalsrapport 2016 fra "Det tredje øje".

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øjes" (DTØ) rapport for 2. kvartal 2016.

Nedenstående afsnitsnummer henviser til DTØ-rapporten.

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

5.1 Generelt

5.1.1 Overordnet betragtning vedrørende regionens rolle i forhold til entreprenører

Regionen tager betragtningen til efterretning.

5.1.2. Samarbejde mellem PA og PV

Et mangelfyldt og uafsluttet projektmateriale og en udfordret styring hos PV udfordrer anlægsøkonomien og samarbejdet. PA holder gennem dialogmøder og intensiveret styringsmøder et vedvarende pres på PVs ledelse, ift. at få dem til at levere den ønskede kvalitet til de aftalte deadlines. PA har på denne baggrund fået aftaler i hus med PV ift. de leverancer og tiltag PV skal levere, herunder et endeligt og færdigt projektmateriale.

5.1.3. Økonomi

PA arbejder løbende med at kapitalisere og sandsynlighedsvurdere de risici der opstår i projektet, og på baggrund heraf vurdere projektets reserver og behov for evt. besparelser. Konkret overvåges projektet for evt. risici af BL, BHR, PV og PA selv. Efter en risiko er identificeret vil den blive rejst fx på byggemøder, i månedsrapportering, i risikorapportering eller ad hoc. I forbindelse hermed vil omfanget af risikoen blive vurderet (effekten på økonomi, tid og kvalitet) og ligeledes foretaget en sandsynlighedsvurdering for at risikoen indtræffer - det er således her der så vidt muligt vil ske en kapitalisering af risikoen hvilket bl.a. kan ske igennem en prissætning ved entreprenører. Alt efter risikoens omfang/kompleksitet vil den enten blive håndteret af BL, PA's projektleder eller PA. En risiko af større omfang (der som udgangspunkt ikke kan holdes indenfor eller udfordre den

økonomiske eller tidsmæssige buffer) og kompleksitet altid blive håndteret eller fulgt tæt af PA.

I forhold til de konkrete økonomiske udfordringer, der nævnes af DTØ, er de pt. ved at blive kapitaliseret. De konkrete beløb vil så vidt muligt være konkretiseret inden næste kvartalsrapportering, ligesom der vil være planlagt en fremgangsmåde for håndtering heraf.

5.2 Akutcenter (DP2)

5.2.1. Afklaring af vvs-entreprise

Twisten med vvs-entreprenøren afklares juridisk.

5.2.2 Udfordringer relateret til ombygning

PV har afsluttet projektering af ombygning i DP2. Med denne afslutning af et ufærdigt projektmateriale vil entreprenørerne ikke længere opleve løbende projektering. Den hidtidige løbende projektering og komplekse løsninger fra PV har fordyret ombygningerne i DP2.

5.2.3 Tid

PA har løbende fokus på de tidsmæssige risici i projektet og opmærksomhed på de afledte konsekvenser heraf, jf. pkt. 5.1.3.. Der vil som minimum i tilfælde af, at der opstår tvivl om hvorvidt tidsplanen holder, ske en drøftelse i byggeudvalget med henblik på håndteringen heraf.

Twisten med el- og vvs-entreprenørerne håndteres professionelt og forventes pt. ikke at få nogen tidsmæssige konsekvenser, da entreprenørerne har udførelsespligt. De tidsmæssige konsekvenser, som følger af den løbende projektering, forventes at kunne rummes indenfor den overordnede tidsplan.

5.2.4 Kollisionskontrol i Revit

PV har fremsendt kollisionskontrol og bygherrerådgiver er p.t. ved at granske denne til gennemgang med BH og BHR, samt 3. parts kontrol primo september.

5.3 Ombygning (DP3)

5.3.1 Færdigprojektering

PV skal stå for færdiggørelse af projektforslaget på DP3. Der aftales medio august endelig pris herfor.

Der er i fællesskab udarbejdet et teknisk byggeprogram, som danner grundlag for projektforslaget. Der er afregnet separat med PV herfor. Arbejdet omkring projektforslaget afsluttes uge 37 og indstilles til pol. beh. Medio nov. 2016.

PA har på baggrund af en række besparelser og ændringer i DP3 afklaret økonomi og tid i forhold til at få færdigprojekteret DP3,

herunder konsekvenser for byggeriets kvalitet og omfang. Sagen behandles politisk medio september.

5.3.2 PV-nøgleressource

Regionen forventer, at et konsortium som PV (Art, Sweco, Midtkonsult, WSP) vedvarende kan stille de nødvendige kompetencer til rådighed, og at man ikke arbejder udokumenteret og uden vidensdeling, således at alt viden ikke er hængt op på enkelte nøglemedarbejdere.