

Til Sundhedsplanlægning,

Region Midtjylland.

Brædstrup, den 16. marts 2017

**Vedr. eventuel etablering af yderligere sengepladser på Gudenå Hospice.**

Som svar på henvendelse fra Afdelingen for Sundhedsplanlægning den 6. marts om behov for udvidelse af Gudenå Hospice samt økonomi hertil, har vi fra bestyrelsens side følgende tilbagemelding:

Behovet for udvidelse af Gudenå Hospice

Det er bestyrelsens vurdering, at antallet af henvisninger til Gudenå Hospice vil kunne bære en udvidelse og at den mest rentable drift opnås ved 12 pladser.

Gudenå Hospice har været i drift i knap 2 år og der har været en stigning i antallet af henvisninger over hele perioden. Der blev i 2016 lagt en strategi for at promovere Gudenå Hospice, især i den sydøstlige del af regionen, hvor en del borgere fortsat søger til Region Syddanmark ved behov for indlæggelse på hospice. Størstedelen af henvisningerne kom i 2016 fra Horsens og Silkeborg kommuner, men især den sidste del af året viste der sig en tendens til flere henvisninger fra Hedensted, Odder og Ikast/Brande Kommuner.

Betragtninger vedr. mindredriftsulempen og stordriftsfordele ved øgning til henholdsvis 10, 11 og 12 pladser.

I følgende beregninger tages udgangspunkt i at eventuelle nye pladser tildeles samme økonomi som den der er gældende på hospiceområdet i regionen i dag:

Ved udvidelse til 10 pladser vil der fortsat være behov for at kompensere for mindre drifts ulemper, især fordi lønomkostningerne til sygeplejersker er forholdsvis høje, da der bl.a. skal være 2 i nattevagt uanset om der er 9 eller 12 sengepladser. Ved 10 sengepladser er 3 sygeplejersker i aftenvagt for lidt og 4 er for mange. Hvad angår øvrige faggrupper (ledelse, sekretær, køkken, pedel, og til dels fysioterapeut, psykolog og rengøring) er lønningerne stort set de samme.

Ved udvidelse til 11 pladser mindskes mindredriftsulemperne betydeligt og ved 12 pladser opnås den mest rentable drift. Her skal opmærksomheden henledes på, at der ikke er behov for at øge sygeplejeressourcerne i aftenvagter eller nattevagter, når man øger fra 11 til 12 pladser og at øgningen i lønudgifter til øvrige faggrupper vil være forholdsvis lille.

Det er derfor vores vurdering, at en udvidelse af Gudenå Hospice til 10 pladser vil være en forholdsvis dyr løsning, idet der fortsat vil være behov for kompensation for mindredriftsulemper. Gudenå Hospice kan med fordel udvides til 11 eller 12 pladser. Den mest rentable drift opnås ved 12 pladser, hvilket vi anser som det mest ønskværdige.

#### Økonomi ved eventuel udvidelse.

I henvendelsen fra Sundhedsplanlægning spørges der til, om der kan etableres en eller flere hospicepladser inden for en økonomisk ramme på 700.000 kr. årligt, hvilket er mindre end halvdelen af den ramme der gives til drift af hospicepladser i regionen i dag.

Det er bestyrelsen helt klare holdning, at hospicepladser på specialiseret niveau ikke kan drives inden for en ramme på 700.000 kr. årligt og at en udvidelse forudsætter, at der tildeles økonomi svarende til den ramme der gives til driften af hospicepladser i Region Midtjylland i dag. Det er dog vores vurdering, at der kan skabes en finansieringsplan der er i balance, idet statstilskud, kommunal medfinansiering og bortfald af det særlige tilskud, der gives til Gudenå Hospice til kompensation af mindredriftsulemper, til sammen vil kunne finansiere både 2 og 3 ekstra pladser.

Ved byggeriet af Gudenå Hospice blev der etableret 3 ekstra sengestuer ud over de nuværende 9 sengestuer. De 3 sengestuer står som råhus og færdiggørelse af stuerne vil beløbe sig til ca. 500.000 kr. pr. stue, forudsat at alle 3 stuer færdiggøres samtidigt. Ved trinvis færdiggørelse med blot en eller 2 stuer øges udgiften til færdiggørelsen med ca. 50 %. Tidsperspektivet for færdiggørelse af stuerne afhænger af om der skal ske en udbudsrunde eller ej. Hvis byggeriet ikke skal i udbud forventes færdiggørelsen af byggeriet at

tage ca. 3 måneder, hvorimod en udbudsrunde vil forlænge byggeriet så der går knap ½ år fra udarbejdelse af udbudsmateriale til færdiggørelse af byggeriet.

Anskaffelsesudgifter til inventar (møbler, hjælpemidler, etc.) beløber sig til ca. 60.000 kr. pr. stue.

Øgede ejendomsudgifter, dvs. afdrag på lån til færdiggørelse af de 3 stuer og øvrige omkostninger til ejendomsdrift, vil beløbe sig til ca. 200.000 kr. årligt for 3 pladser.

Det er vores ønske at alle 3 stuer færdiggøres på samme tid, uanset om der udvides med 2 eller 3 pladser.

Vi håber at ovenstående oplysninger kan danne baggrund for en beslutning i Regionsrådet om udvidelse af Gudenå Hospice og stiller os naturligvis til rådighed med yderligere oplysninger ved behov herfor.

På bestyrelsens vegne

Hans-Jørgen Hørning, bestyrelsesformand.