

APRIL 2017
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 1. KVARTAL 2017



COWI

APRIL 2017
REGION MIDTJYLLAND

DET TREDJE ØJE DNV-GØDSTRUP

RAPPORTERING FOR 1. KVARTAL 2017

PROJEKTNR. A022489
DOKUMENTNR. 1-2017
VERSION 1
UDGIVELSESDATO 2017-04-25
UDARBEJDET BRVV/LAB
KONTROLLERET HSC
GODKENDT LAB

INDHOLD

1	Indledning	7
2	Resumé	10
3	Statusrapportering	12
4	Procesrapportering	29
5	Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger	32
6	Rapportgrundlag	33

1 Indledning

COWI er af regionsrådet for Region Midtjylland udpeget som "Det tredje Øje" (DTØ), i forbindelse med kvalitetsfondsprojektet Det nye hospital i Vestjylland (DNV-Gødstrup), og skal på vegne af regionsrådet løbende foretage en uvildig vurdering og kontrol af projektets udvikling og fremdrift på områderne tid, økonomi, risiko og kvalitet.

COWI skal i den sammenhæng varetage Region Midtjyllands interesser som tilsynsfunktion i forhold til projektet og de involverede parter, og således medvirke til at sikre, at projektet realiseres inden for den fastlagte kvalitet, tid og økonomi.

DTØ skal bistå Region Midtjyllands direktion som repræsentant for regionsrådet. Derudover vil der være tale om bistand og sparring til Hospitalsenheden Vest (HEV) og bygherrerådgiveren (NIRAS), idet vi løbende og i tæt dialog med projektets parter medvirker til at forbedre projektet og dermed skabe værdi.

Byggherreansvaret på projektet er af regionsrådet uddelegeret til HEV. I HEV varetager projektsekretariat (PS) den daglige ledelse af projektet. Hvor vi i DTØ-rapporterne anvender betegnelsen "Bygherren", henvises der til HEV/PS på vegne af Region Midtjylland.

For etape 1 og 3 er totalrådgiver valgt som følger, idet der i rapporten anvendes de i () angivne forkortelser:

- > Etape 1: Curavita (TR1)
- > Etape 3: Mangor & Nagel (TR3).

Der udarbejdes fire årlige rapporter med fokus på tid, økonomi, kvalitet og risici. Rapporterne er opdelt i "Statusrapportering" og "Procesrapportering". Statusrapporten beskriver projektets udvikling og fremdrift, mens procesrapporteringen vurderer projektets processer og styringsværktøjer, herunder organisering og samarbejde.

Ved rapporteringen fokuseres primært på forhold som synes at afvige fra de opstillede og godkendte planer og rammer samt forhold med potentiale til forøget værdiskabelse for projektet. Forhold, som forløber efter planen og inden for

rammerne, vil således kun i mindre grad blive beskrevet.

Vi skal desuden gøre opmærksom på, at der er tale om et projekt i konstant fremdrift, hvor DTØ indgår i en løbende dialog med projektorganisationen, hvorfor de påpegede forhold allerede i perioden fra rapportens deadline til dens endelige udgivelse vil være under behandling og flere af disse eventuelt afklaret.

I både statusrapportering og procesrapportering gives kommentarer og anbefalinger, hvoraf de væsentligste fokuspunkter indarbejdes i de opfølgningsskemaer, som løbende opdateres i rapporterne.

Rapporten består af følgende afsnit:

- > Afsnit 2 indeholder et **resumé**, der sammenfatter DTØ's konklusioner og anbefalinger til projektet – herunder forslag til fokusområder
- > Afsnit 3 indeholder **statusrapportering** opdelt på
 - 3.1 Fremdrift generelt (væsentligste begivenheder og beslutninger)
 - 3.2 Tid – Etape 1 (tidsplaner, milepæle og afhængigheder)
 - 3.3 Tid – Etape 3 (tidsplaner, milepæle og afhængigheder)
 - 3.4 Økonomi (budget, reserver og besparelseskatalog)
 - 3.5 Kvalitet (projektets funktionsmæssige rammer og kvalitet)
 - 3.6 Risici (tværgående risikopfølgning).

Statusangivelser vil primært være begrænset til afvigelser i forhold til planer og tidligere vurderinger og aftaler.

- > Afsnit 4 indeholder **procesrapportering** af processer og værktøjer opdelt på:
 - > Styringsmanual
 - > Organisation og samarbejde
 - > Dokumentstyring og anvendelse af byggeweb
 - > Totaløkonomi
 - > Beslutningsplaner
 - > Projektopfølgning
 - > Fagtilsyn
 - > Økonomi- og kontraktstyring
 - > Tidsstyring
 - > Byggeledelse
 - > Commissioning
 - > Øvrige styringsredskaber og –bestemmelser.

Afsnit medtages kun i det omfang der er kommentarer eller udvikling på området.

- > Afsnit 5 indeholder en opdateret liste med status og fremdrift på DTØ's tidligere anbefalinger.

- > Afsnit 6 indeholder en oversigt over anvendt grundlag for denne gennemgang og rapportering.

DTØ's rapportering er baseret på udvalgte dokumenter ud fra en løbende screening af projektets forløb og dokumentation samt gennemførte interviews med organisationen.

Vi skal gøre opmærksom på, at der kan forekomme tilfælde, hvor DTØ ikke har haft adgang til eller ikke har været opmærksom på samtlige dokumenter inden rapportens deadline, hvorfor påtalte forhold er afklaret eller afhjulpet i perioden fra deadline til udgivelse.

Nærværende rapport er udarbejdet med deadline for dokumentinput 1. april 2017.

Aarhus 25. april 2017



Lars Becher
Markedschef og bygherrerådgiver, COWI A/S

2 Resumé

Afsnittet indeholder en sammenfatning af DTØ's konklusioner og anbefalinger i forbindelse med rapporteringen for 1. kvartal 2017.

- > Vedrørende generel fremdrift henvises til afsnit 3.1.
- > Projektets samlede risiko vurderes af DTØ at være uændret i forhold til den seneste kvartalsrapport.
- > Vi fokuserer i rapportens statusafsnit på afvigelser fra tidligere status og planlægning – og i processtyringsafsnit på projektets styringsprocesser og de anvendte værktøjer.

2.1 Status og udvikling i perioden

Kvalitetsfondsprojektet for DNV Gødstrup er efter DTØ's vurdering i 1. kvartal 2017 forløbet i overensstemmelse med de udstukne rammer.

Aktiviteten i kvartalet er fortsat præget af opmanding på byggepladsen i forbindelse med opstart af de store apterings- og installationsentrepriser på etape 1 samt udbud og entrering af entrepriser på etape 3, Somatik.

Fremdriften på de komplekse installations- og apteringsentrepriser er meget forsinkede i forhold til tidsplanen på de første afsnit, men disse vurderes af bygherren at kunne indhentes uden risiko for de udstukne rammer for tid og økonomi.

2.2 anbefalinger og særlige observationer

Der er i forbindelse med DTØ's evaluering af 1. kvartal 2017 gjort følgende nye observationer og anbefalinger:

- > DTØ anbefaler, at byggeledelsen fortsætter bestræbelserne på at etablere en fælles arbejdstidsplan for DP08-11 ved inddragelse af alle parter på stormøder/workshops, eventuelt med facilitering af ekstern mediator. Den nuværende styring, alene på grundlag af udbudstidsplanen, vurderes at indebære risiko for projektets gennemførelse inden for de fastlagte rammer.
- > DTØ anbefaler, at arbejdstidsplaner fremadrettet i højere grad etableres i fælles workshopforløb med parterne frem for at forsøge at koordinere parternes respektive forslag til arbejdstidsplan.
- > DTØ anbefaler, at bygherren sikrer et bedre samarbejde mellem TR3 og byggeledelse omkring udbudstidsplaner, samt at udbudstidsplan for DP31 afstemmes mellem parterne inden forhandling af arbejdstidsplaner med entreprenører.
- > DTØ anbefaler, at der i byggeregnskabet etableres en post for byggeledelsens estimering af hvert delprojekts samlede omkostning til færdiggørelse ("Estimate to complete - ETC") – eventuelt med angivelse af usikkerheder (worse/best case), og at disse summeres for det samlede kvalitetsfundsprojekt.
- > DTØ anbefaler, at delprojekter som ikke vurderes at kunne færdiggøres for det aktuelle budget tilføres ekstra midler, så det samlede anlægsbudget bliver mere gennemskueligt og retvisende.
- > DTØ anbefaler, at risici omkring tidsplan for indvendig aptering i etape 1 vurderes samlet og det samlede risikokategorisering derved øges
- > DTØ anbefaler, at opsplnitning af risikoelementer ikke medfører et ikke retvisende risikobillede
- > DTØ anbefaler, at bygherren sikrer, at TR1 lever op til totalrådgiverkontrakten og de indgåede aftaler om behandlingstider for tekniske forespørgsler, så byggeriet ikke forsinkes yderligere som følge heraf.
- > At det sikres, at tekstafsnit i byggeledelsens månedsrapporter opdateres fra måned til måned, så de altid er retvisende og opdaterede.

3 Statusrapportering

3.1 Fremdrift generelt i perioden

Periodens væsentligste milestones og aktiviteter er opsummeret i punktform i det følgende.

Etape 1 - Projekteringsaktiviteter:

- > Projektforslag for DP05 - Landskab og terræn
- > Hovedprojekt for DP11 - E30/E32/E36 Fast inventar

Etape 1 - Udbud:

- > Energipark DP11-E26

Etape 1 - Udførelse:

- > DP2: Stikledninger. Indføring af stik ved Teknikhus.
- > DP03: Gulvstøbning – Nordligt afsnit.
- > DP04+07 – E01 Råhus Nord: Gulvstøbning i sengetårn.
- > DP04+07 – E02 Råhus Syd: Hovedkonstruktioner og gulvstøbning.
- > DP06 – Facade og lukning. Pågår i sydligt og nordligt afsnit.
- > DP08-10 – E01 Aptering.
- > DP08-10 – E02 Installationer.

Etape 3 – Udbud:

- > Udbud på somatik er gennemført og mængdeverificering pågår.
- > Rammekontrakter er under indgåelse.

Etape 3 – Udførelse:

- > Teknikhus: Indvendige tømrerarbejder pågår.
- > Serviceby: Hovedkonstruktionen, tagdækning og interimslukning.

3.1.1 Status på projektilpasninger – Task force

Status på resterende forhold omkring implementering og verificering af de besluttede projektilpasninger:

- > Mængdeverificering af taskforceændringer i det allerede enteredede delprojekt DP06 er fastsat med entreprenøren og er nu godkendt af regionsrådet på møde 2017-03-29.

3.2 Tid – Etape 1

3.2.1 Generelt

Den af regionsrådet godkendte tidsmæssige ramme for det samlede kvalitetsfundsprojekt forudsætter en egentlig ibrugtagning ved modtagelse af patienter i januar 2020.

3.2.2 Gældende hovedtidsplan

Opfølgning på tid og fremdrift er foretaget i henhold til gældende hovedtidsplan:

- > Hovedtidsplan dateret 22.12 2016.

Hovedtidsplanen er ikke revideret siden seneste DTØ rapportering.

Etape 1	Tidsplan af 22.12.2016
Afleveringstermin	
DP04+07-E01 Råhus Nord	19.05.2017
DP04+07-E02 Råhus Syd	04.07.2017
DP06-E01 Klimaskærm	24.11.2017
DP08-10 Aptering og installationer	30.08.2019
DP11 Specialinstallationer	30.08.2019
Patienter modtages Etape 1	17.01.2020

Bygherren har oplyst, at det som følge af projektets stade er besluttet, at styring og opdatering af hovedtidsplanen fremadrettet overgår fra bygherrerådgiveren til bygherren selv, som opdaterer planen på grundlag af byggeledelsens arbejdstidsplaner.

Skiftet begrundes af bygherren med, at hovedparten af aktiviteterne nu relaterer sig til udførelsen på byggepladsen, og byggeledelsen som koordinerer entreprenørernes arbejdstidsplaner.

Hovedtidsplanen må forventes snart at blive opdateret med de nedenfor anførte forskydninger omkring DP08-11 på etape 1.

3.2.3 Delprojekter under projektering og udbud

I det følgende gennemgås status og ændringer på de enkelte delprojekter under projektering.

Fast inventar DP11 - E30/E32/E36

Projektering af nyt fast inventar er afsluttet for etape 3 og mens der for etape 1 pågår kommentering af projektmateriale hos bygherre frem til juni 2017. Fastlæggelse af genanvendt udstyr og inventar for etape 1 pågår som en del af denne proces.

Landskab og terræn DP05

Projektforslag er afleveret og kommenteret samt godkendt på regionsrådsmødet 29.03.2017. Forventes udbudt i perioden maj-nov. 2017 og udførelsesperioden forventes at strække sig fra primo 2018 til primo 2020.

Energipark DP11-E26

Udbud og kontrahering gennemført. Forventet opstart på byggepladsen april/maj 2017 når endelige myndighedsgodkendelser foreligger.

3.2.4 Delprojekter under udførelse

I det følgende gennemgås status og ændringer på de enkelte delprojekter under udførelse eller opstart.

DP02 Køl og hovedforsyninger

Stikledningsarbejder for Etape 3 - Teknikhus er gennemført i perioden. Stik for Etape 3 - Somatik samt Etape 2 - Psykiatri afventer.

Desuden pågår endelige stikledninger fra forsyningsselskabet (NRGI) til transformere. Arbejderne forventes afsluttet i indeværende år.

DP03 Pæle og kælder

Gulvstøbning i den nordlige afsnit er afsluttet. Gulvstøbning i den sydlige afsnit afventer tæt hus, men vurderes ikke væsentligt idet DP08-10 ligeledes afventer lukning.

DP04+07-E01 Råhus Nord

Gulvstøbning i sengetårn pågår efter arbejdstidsplan. Enkelte arbejder i stueetagen udestår.

DP04+07-E02 Råhus Syd

Råhus hovedkonstruktion er afsluttet og frigivet til lukningsentreprenør DP06. Gulvstøbning pågår i tre områder: Centerbygning, Kapel og Sengetårn.

DP06 Klimaskærm

Pågår i nordligt afsnit med vinduesmontage, murværk, parocfacade samt tagdækning. Arbejderne er forsinkede i forhold til tidsplanen.

Sydligt afsnit er opstartet. Klimaskærm er monteret med midlertidige foranstaltninger for at sikre fremdriften. Der pågår dialog mellem entreprenør og BL om fordeling af ekstraudgifter til dette arbejde.

DP08-10 E01 Aptering samt DP08-10 E02 Installationer

Udførelse igangsat men følger ikke tidsplanen.

Se særskilt punkt her under.

DP11 Specialinventar og udstyr

Leverandørprojektering og udførelse pågår.

Se desuden særskilt punkt herunder.

3.2.5 Etagetog for DP08-11

"Etagetog" er betegnelsen for det kontinuerligt fremadskridende installations- og apteringsarbejde, der "kører" gennem etagerne, så de forskellige håndværkere hele tiden følger tæt efter hinanden i den optimalt, planlagte rækkefølge.

Som beskrevet i DTØ's rapportering for 4. kvartal 2016 er der flere udfordringer i igangsætning og indkøring af de komplicerede processer.

Status på etagetogene er på rapporteringstidspunktet følgende:

- > 9 etagetog er nu igangsat
- > Apteringsdelen ("tømmer") følger tidsplanen og 5 etagetog er igennem den første apteringsfase og afventer nu installationsfremføring
- > Installationsdelen, og særligt ventilationsanlæg, er fortsat udfordret tidsmæssigt, og de første tog er 3-4 måneder forsinkede, mens de efterfølgende er 1-2 måneder forsinkede i forhold til arbejdsplanen.

Bygherre og byggeledelse arbejder i øjeblikket med følgende årsager til forsinkelserne:

- > Uklarheder og manglende koordinering af udbudstidsplaner for leverandørprojektering.
- > Spørgsmål fra leverandører til og diskussioner om projekteringsgrundlag for energiberegninger/SEL-værdier/kanalstørrelser.
- > Uklarheder omkring indregulerings- og idriftsættelsesprincipper samt test af tekniske anlæg som færdiggøres i etagetog og ikke i samlede anlæg.
- > Uoverensstemmelser mellem de projekterede rørbæringer og de fysiske forhold i bygningerne.
- > Mangler i TR1's projektmaterialer for installationer.
- > Manglende projektopfølgning fra TR1.
- > Manglende fælles arbejdstidsplan for etagetog.

Arbejdstidsplan for "etagetog" for DP08-11

Det har ifølge referat af BUM 054 ikke været muligt for byggeledelsen at skabe samlet accept af den af byggeledelsen opstillede fælles arbejdstidsplan dateret

20.12.2016. På mødet så byggeledelsen ikke andre muligheder end at ophøje udbudstidsplanen til arbejdstidsplan, og fremadrettet styre efter denne. Dette forventedes af byggeledelsen at ville afføde krav fra flere entreprenører, som løbende må indarbejdes i planen.

Bygherren har efterfølgende oplyst, at arbejdet med at skabe enighed om arbejdstidsplanen ikke er opgivet og at bestræbelserne herpå fortsat pågår.

Der er dog således yderligere usikkerhed omkring tidsplanerne for DP08-11, omend byggeledelsen har oplyst, at den samlede aflevering af byggeriet ikke vurderes at være i fare.

Denne vurdering baseres på, at det indtil videre er de første tog der er forsinkede, og at der derfor er luft fra planlagt aflevering af de første etagetog til ibrugtagning.

3.2.6 Bygherrens planlægning af funktionstests, indflytning og ibrugtagning

DTØ har tidligere, på linje med bygherrerådgiveren, stillet spørgsmålstegn til, hvorvidt de anførte 4,5 mdr. fra aflevering af installationsentrepriserne til modtagelse af patienter er tilstrækkelig til gennemførelse af bygherrens egne idriftsættelsestests inden ibrugtagning.

Bygherren har oplyst, at bygherretests påregnes igangsat inden entreprisernes samlede AB92 aflevering, så testperioden altså er mere end de anførte 4,5 måneder.

Der er af bygherren nedsat en arbejdsgruppe med deltagelse af driftsafdelingen, flytteorganisationen og projektsekretariatet, med fokus på planlægningen af alle arbejder, fra sidste montagearbejder på etagerne, til aflevering.

Formålet er at sikre indflytning, indregulering og ibrugtagning.

Bygherren forventer at der i løbet af 2017 vil foreligge en nærmere udredning.

3.2.7 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 1

Etablering af arbejdstidsplaner for DP08-11 frem for styring efter udbudstidsplanen vurderes af DTØ at være helt afgørende for overholdelse af projektets samlede tidsplan.

Byggeledelsens muligheder for at planlægge, følge op på og håndhæve tidsplanen, på grundlag af udbudstidsplanen alene, må forudses at blive vanskeligt, idet udbudstidsplanen ikke regulerer samspillet mellem aptering og installationsentrepriserne.

Uden en koordineret arbejdstidsplan kan det blive "først til mølle", der bliver styringsprincippet, når der ikke er aftalt frigivelsesterminer på de enkelte delarbejder. Vi er derfor enige med byggeledelsen i, at dette i givet fald vil føre til såvel økonomiske som tidsmæssige krav mod bygherren.

DTØ anbefaler:

- > at byggeledelsen fortsætter bestræbelserne på at etablere en fælles arbejdstidsplan for DP08-11 ved inddragelse af alle parter på stormøder/workshops, eventuelt med facilitering af ekstern mediator. Den nuværende styring alene på grundlag af udbudstidsplanen vurderes at indebære risiko for projektets gennemførelse inden for de fastlagte rammer.
- > at arbejdstidsplaner fremadrettet i højere grad etableres i fælles workshopforløb med parterne frem for at forsøge at koordinere parternes respektive forslag til arbejdstidsplan.

3.3 Tid – Etape 3

3.3.1 Generelt

Den af regionsrådet godkendte tidsmæssige ramme for det samlede kvalitetsfundsprojekt forudsætter en egentlig ibrugtagning ved modtagelse af patienter i januar 2020.

3.3.2 Gældende hovedtidsplan

Opfølgning på tid og fremdrift er foretaget i henhold til gældende hovedtidsplan:

- > Hovedtidsplan dateret 22.12 2016.

Hovedtidsplanen er ikke revideret siden seneste DTØ rapportering.

Etape 3	
Afleveringstermin	Tidsplan af 22.12.2016
DP 31 – Somatik	
Hovedprojekt	01.12.2016
AB92-aflevering	18.10.2019
DP 32A – Serviceby	
AB92-aflevering	22.12.2017
DP 32B – Teknikhuse	
AB92-aflevering	22.12.2017
Patienter modtages Etape 3	17.01.2020

Bygherren har oplyst, at det som følge af projektets stade er besluttet, at styring og opdatering af hovedtidsplanen fremadrettet overgår fra bygherrerådgiveren til bygherren selv, som opdaterer planen på grundlag af byggeledelsens arbejdstidsplaner.

Skiftet begrundes af bygherren med, at hovedparten af aktiviteterne nu relaterer sig til udførelsen på byggepladsen, og byggeledelsen som koordinerer entre-

prenørernes arbejdstidsplaner.

3.3.3 Delprojekter under udbud

DP31 Somatik

Der er gennemført udbud på:

- > E3-DP31_E1 Råhusentreprisen
- > E3-DP31_E2 VVS og ventilationsentreprisen
- > E3-DP31_E3 Kompletteringsentreprisen
- > E3-DP31_E4 Lukningsentreprisen
- > E3-DP31_E6 EI-entreprisen
- > E3-DP31_E7 Gulventreprisen
- > E3-DP31_E8 Tagdækningsentreprisen

Entrering og mængdeverifikationen pågår iht. tidsplanen.

Følgende entreprise er udskudt og udbud udestår:

- > E3-DP31_E5 Malerentreprisen

Ud over de gennemførte udbud pågår indkøb af DP11-entrepriser under rammeaftalerne udbudt af TR1.

3.3.4 Projekter under udførelse

I det følgende gennemgås status og ændringer på de enkelte delprojekter, som er entereret.

DP32-33 E1 (Serviceby og teknikhuse) Råhus og lukning

- > Teknikhus: Råhus og lukning er afsluttet.
- > Serviceby: Elementmontagen er ca. 75 % færdig, interimslukning er udført således gulvstøbning kan igangsættes og tagdækning pågår.

3.3.5 Udbuds- og arbejdstidsplan DP31 Somatik

Byggeledelsen har ved flere lejligheder udtrykt kritik af udbudstidsplanen for DP31 og gjort opmærksom på en potentiel udfordring i at komme fra udbudstidsplanen til en koordineret arbejdstidplan. Bekymringerne baseres blandt andet på erfaringerne fra etape 1 DP08-10.

Byggeledelsen gentager på BUM møde 54 afholdt 07-03-2017 sin bekymring for TR3's udbudstidsplan, som betegnes som mangelfuld.

3.3.6 DTØ's bemærkninger til tidsplan for etape 3

DTØ anbefaler:

- > at bygherren sikrer et bedre samarbejde mellem TR3 og byggeledelse omkring udbudstidsplaner samt, at udbudstidsplan for DP31 afstemmes mellem parterne inden forhandling af arbejdstidsplaner med entreprenører.

3.4 Økonomi - Samlet for etape 1 og 3

3.4.1 Gældende anlægsbudget

Gældende anlægsbudget:

Anlægs-oversigt DNV Gødstrup 06.03.2017

Fremlagt og godkendt i regionsrådet 29.03.2017.

3.4.2 Verificering af samlet anlægsbudget

I sagsfremstillingen til regionsrådet 21. december 2016 indgik 2 punkter, som ikke var indregnet i den reviderede budgetopstilling, og som kunne have medført behov for yderligere reduktioner i projektet:

- > De manglende 7,3 mio. kr. (Indeks 120,5) der mangler som følge af fejl i beregning af tilbageførsel fra det regionalt og eksternt finansierede NIDO-projekt.
- > Ufinansieret underskud på 4,3 mio. kr. (Indeks 120,5) fra mængdeverificering på DP06.

De 2 punkter er nu fremlagt i og godkendt af regionsrådet på møde 29. marts 2017, idet underskud dækkes dels ved besparelse af udvendigt terræn, og forbindelsesgang i DP06 og dels via overførsel fra overskud på licitationsresultater på rørpost og patientkald.

3.4.3 Fælles reserver

Reservebeholdning i ht. Anlægs-oversigt dateret 06.03.2017:

ØVRIGE RESERVER	Beløb indeks 120,5	
	Budget 21.12.2016	Budget 06.03.2017
Ekstraordinær UF-pulje hos bygherren	77.300.000,-	84.600.000,-
Justeringsreserve*	6.800.000,-	6.800.000,-
	84.100.000,-	91.400.000,-

* Justeringsreserve henstår til finansiering af realiseret tab grundet P/L-regulering.

Som det fremgår, er den ekstraordinære UF-pulje forøget med 7,3 mio. kr. som primært stammer fra besparelser i DP05 samt overskud på tidligere afholdte licitationer på patientkald og rørpost.

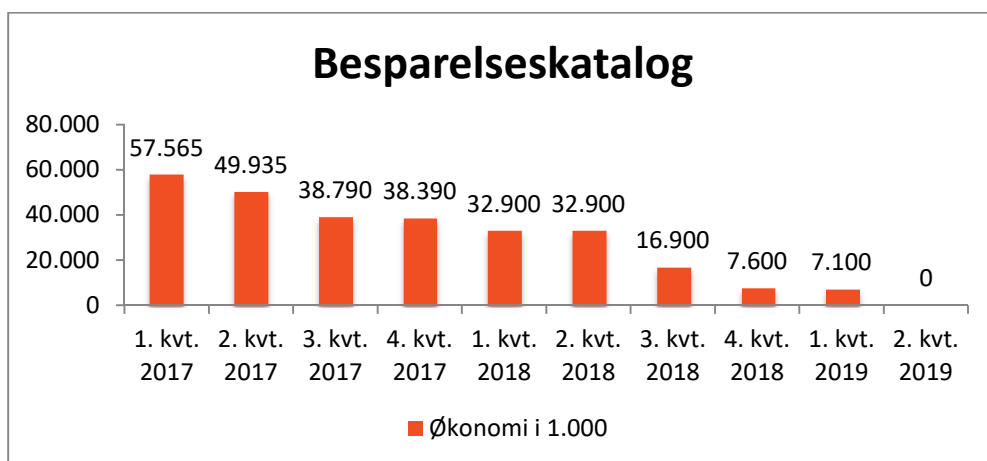
3.4.4 Besparelseskatalog

Gældende fælles besparelseskatalog for etape 1 og 3:

27. januar 2017

Kataloget blev fremlagt og godkendt i regionsrådet 29.03.2017.

Som det fremgår af nedenstående uddrag af kataloget, resterer der ved udgangen af 1. kvartal 2017 besparelsesmuligheder svarende til 49,935 mio. kr. (Indeks 120,5).



3.5 Økonomi – Etape 1

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien, skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

3.5.1 Budgetter på delprojekter under projektering og udbud — Etape 1

For følgende delprojekter i etape 1 udestår fortsat færdigprojektering og/eller udbud:

- > DP05 - Terræn og landskab (Projektering pågår)
- > DP11 - E30/E32/E36 Fast inventar (Udbud medio 2017)
- > Bygherreleverancer:
Teknisk udstyr, it-leverancer samt medicoteknisk udstyr.

3.5.2 Afholdte licitationer i perioden - Etape 1

Der er i rapporteringsperioden gennemført licitation på følgende entrepriser:

- > Energipark DP11-E26

Licitationsresultatet skulle ifølge oplysninger fra bygherren ligge ca. 5 mio. kr. under budget.

3.5.3 Byggeregnskab igangværende delprojekter - Etape 1

Byggeregnskab føres på byggeweb, hvor det løbende opdateres af byggeledelsen. Desuden rapporteres byggeregnskaber til bygherren i byggeledelsens månedlige rapporter.

Byggeregnskaber kommenteres af DTØ på grundlag af nedenstående nøgletal hentet fra byggeledelsens månedsrapportering, idet udviklingen beskrives ved sammenligning med nøgletallene ved seneste DTØ-rapportering.

Posten "Udisponeret reserve" angiver forskellen mellem godkendt budget og byggeledelsens samlede forventede budget inkl. vedtagne poster til risiko og uforudseelige udgifter.

Generelt

Byggeregnskaber på de igangværende entrepriser på etape 1 udviser kun mindre udsving, som alle vurderes at kunne holdes inden for etapens samlede ramme.

DP02 Hovedforsyninger (Indeks 130)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	46.889.000,-	46.889.000,-	0,-
Forv. budget	46.660.437,-	46.660.437,-	0,-
Anvist i alt	28.291.553,-	28.291.553,-	0,-
Udleveret reserve	228.563,-	228.563,-	0,-

Intet at bemærke.

DP02 – Køleledninger og forsyning (Indeks 132,9)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	16.877.385,-	16.877.385,-	0,-
Forv. budget	16.800.983,-	16.803.702,-	-2.719,-
Anvist i alt	15.569.977,-	15.569.977,-	0,-
Udleveret reserve	76.402,-	73.683,-	-2.719,-

Intet at bemærke.

DP03 - Pæle og kældre (Indeks 131,8)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	223.263.373,-	223.263.373,-	0,-
Forv. budget	223.469.264,-	223.646.909,-	177.645,-
Anvist i alt	215.533.749,-	218.251.105,-	2.717.356,-
Udleveret reserve	-205.891,-	-383.536,-	-177.646,-

Det forøgede underskud skyldes, som det var tilfældet ved sidste DTØ-rapportering, ifølge byggeledelsen, udgifter til den fortsatte drift af byggepladsen, som ikke var påregnet afholdt under denne entreprise.

Kommentar DTØ:

Byggeledelsens vurdering af forventet slutbudget ses at være jævnt stigende. Det er derfor vigtigt at sikre, at "Forventet budget" er en reel fremskrivning af slutbudget inkl. risici til delprojektets færdiggørelse, og altså her byggepladsudgifter frem til arbejdets forventede afslutning.

Hvis det er tilfældet, må stigningen tilskrives en yderligere forsinkelse af delprojektets færdiggørelsestermin i forhold til sidste kvartal.

Råhus Nord DP04+07 – E01 (Indeks 134,1)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	196.743.707,-	196.743.707,-	0,-
Forv. budget	196.443.074,-	197.071.142,-	628.068,-
Anvist i alt	175.913.196,-	186.723.953,-	10.810.757,-
Udleveret reserve	310.633,-	-327.435,-	-638.038,-

Den ændrede udleveret reserve skyldes ifølge byggeledelsen manglende indkøb ved gulvarbejder.

Kommentar DTØ:

Delprojektet bør tilføres midler svarende til estimeret slutforbrug til delprojektets færdiggørelse.

Råhus Syd DP04+07 (Indeks 136,1)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	253.842.432,-	253.842.432,-	0,-
Forv. budget	252.062.038,-	253.133.981,-	1.071.943,-
Anvist i alt	214.053.967,-	228.120.462,-	14.066.495,-
Ud disponeret reserve	1.780.394,-	708.451,-	-1.071.943,-

Kommentar DTØ:

Byggeledelsens vurdering af forventet slutbudget ses at være jævnt stigende. En stigning som igennem 1. kvartal 2017 har spist 60 % af den udisponerede reserve.

Det er derfor vigtigt at sikre, at "Forventet budget" er en reel fremskrivning af slutbudget inkl. risici til delprojektets færdiggørelse.

Når byggeledelsen i BUM møde 54 skriver: "Der kan ikke igangsættes ekstraarbejder i DP04, da der ikke er økonomi til det", lyder det som om, der forudses yderligere ekstraarbejder som ikke er indeholdt i det estimerede slutbudget.

Facadelukning DP06 (Indeks 133,8)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	243.504.720,-	243.504.720,-	0,-
Forv. budget	239.921.058,-	242.063.247,-	2.142.189,-
Anvist i alt	47.459.604,-	54.330.735,-	6.871.131,-
Ud disponeret reserve	3.583.662,-	1.441.473,-	-2.142.189,-

Budget er ikke opdateret med endelig forhandling af forudsatte besparelser samt efterfølgende tilførsel af midler jfr. regionsrådsbeslutning af 29.03.2017.

DTØ kommentar:

Stigningen i byggeledelsens vurderede slutbudget siden sidste kvartal synes relativt stor, men kan skyldes særlige forhold som der ikke er redegjort for i byggeledelsens rapportering. Som det også ses, vil en fortsættelse af denne tendens betyde, at reserven er væk inden udgangen af næste kvartal.

DP8-10 – E01 Aptering (Indeks 140,3)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	245.264.942,-	245.264.942,-	0,-
Forv. budget	230.771.903,-	233.674.616,-	2.902.713,-
Anvist i alt	16.500,-	6.571.375,-	6.554.875,-
Ud disponeret reserve	14.493.038,-	11.590.326,-	-2.902.712,-

Intet at bemærke.

DP8-10 – E02 Installationer (Indeks 140,3)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	318.729.403,-	318.729.403,-	0,-
Forv. budget	297.675.556,-	302.650.988,-	4.975.432,-
Anvist i alt	950.904,-	10.305.344,-	9.354.440,-
Udisponeret reserve	21.053.846,-	16.078.415,-	-4.975.431,-

Byggeledelsen angiver i sin rapport for februar måned, at der "arbejdes på at indkøbe manglende byggepladsforanstaltninger og interimslukninger", som vil belaste reserverne.

Det allerede foretagne træk på reserverne på ca. 5 mio. kr. udgøres primært af udgifter/forventede udgifter til tilpasning af installationsbæring samt diverse byggepladsforanstaltninger.

3.5.4 DTØ's bemærkninger til byggeregnskaber for etape 1

Der savnes i byggeregnskabet en entydig post med angivelse af byggeledelsens estimering af samlet omkostning til delprojektets færdiggørelse ("Estimate to complete - ETC") eventuelt suppleret med usikkerheder angivet som worst/best case.

Sådanne tal og summer heraf for alle delprojekter ville kunne kvalificere bygherrens løbende økonomistyring.

Der opereres i byggeregnskaberne med følgende hovedposter:

- 1 Budget: Godkendt budget for delprojektet
- 2 Kontrakt: Kontraktsum for de indgåede entreprisekontrakter
- 3 Tillæg: Indgåede tillægsaftaler (aftalesedler)
- 4 Forventede udgifter: Entreprenørkrav og byggeledelsesestimer af forventede ekstraudgifter
- 5 Forventet budget: Summen af ovenstående 2, 3 og 4.
- 6 Sum reelle reserver: Pos. 1 fratrukket pos. 5.

Positionen "Forventet budget" synes ikke, som man ellers kunne tro, at være estimering af samlet omkostning ved delprojektets færdiggørelse ("Estimate to complete - ETC").

Positionen indeholder alene de til dato kendte forhold og muligvis kun effekten heraf frem til rapporteringsdagen. Eksempelvis udgifter til den forlængede drift af byggeplads for DP03 som blot forøges måned for måned.

Vi kan desuden konstatere, at flere delprojekter overskrider budgetter (omend det i øjeblikket kun er i mindre omfang) uden, at der estimeres behov for tilførsel af midler.

DTØ anbefaler:

- > at der i byggeregnskabet etableres en post for byggeledelsens estimering af hvert delprojekts samlede omkostning til færdiggørelse ("Estimate to complete - ETC") –evt. med angivelse af usikkerheder (worst/best case), og at disse summeres for det samlede kvalitetsfondsprojekt.
- > at delprojekter som ikke vurderes at kunne færdiggøres for det aktuelle budget tilføres ekstra midler, så det samlede anlægsbudget bliver mere gennemskueligt og retvisende.

3.6 Økonomi – Etape 3

Med udgangspunkt i styringsmanualen skal økonomistyringen medvirke til, at der træffes økonomisk forsvarlige beslutninger.

På baggrund af bygherrens løbende rapportering og styring af økonomien, skal DTØ foretage en vurdering af projektets status i forhold til overholdelse af budget.

3.6.1 DP31 Somatik

Som beskrevet i afsnit 3.3.3 er alle udbud for DP31 gennemført i rapporteringsperioden, bortset fra den udskudte malerentreprise, og indkøb af DP11 entrepriser i ht. rammeaftaler pågår. Endelig kontrakt på råhusentreprisen er indgået, og de øvrige forventes indgået inden udgangen af april måned.

Licitationsresultaterne stemmer godt overens med budgetterne, og entreprisekontrakter forventes samlet set at kunne indgås under det samlede budget.

Status er foreløbigt indarbejdet i opdateret anlægsbudget dateret 16.03.2017 fra TR3.

3.6.2 DP32 og DP33 Serviceby og teknikhus

Seneste anlægsbudget fra TR3:

- > SERVICEBY- Balance Anlægsbudget - Entrepriseudgifter _ Version 4 (Ikke dateret (?)).

3.6.3 Etape 3 – Delprojekter under udførelse

Den opstartede entreprise med jord- og pælearbejder er ikke oprettet på byggevej, da det ikke kører som et selvstændigt delprojekt.

DP32-33, Serviceby og Teknikhuse (Indeks 137)

Budgetpost	Månedssrapport (BL) november 2016	Månedssrapport (BL) februar 2017	Ændring
Budget	105.868.957,-	105.868.957,-	0,-
Forv. budget	94.377.699,-	96.251.469,-	1.873.770,-
Anvist i alt	15.222.915,-	26.617.659,-	11.394.744,-
Udponeret reserve	11.491.258,-	9.617.488,-	-1.873.770,-

Ingen kommentarer.

3.7 Kvalitet

I nærværende afsnit foretages opfølgning på udvalgte forhold omkring projektets funktionsmæssige og tekniske kvalitet i relation til kvalitetsfundsansøgningens forudsætninger.

Punktet er ikke vurderet i nærværende rapportering.

3.8 Risici

Risikostyringen i 1. kvartal 2017 er af DTØ vurderet på baggrund af de i nærværende rapport anførte observationer samt på grundlag af bygherrens seneste risikorapportering:

- > Risikorapportering, 1. kvartal 2017, "Draft" dateret 5. april 2017.

3.8.1 Generelt

Projektets samlede risiko vurderes af DTØ samlet set at være uændret i forhold til den seneste kvartalsrapport.

DTØ mener at risikoen omkring anlægsbudgetterne med indkøb at de sidste entrepriser indenfor budget er reduceret, mens risikoen omkring udførelsestidsplanerne som for såvel etape 1 som etape 3 vurderes at være forøget tilsvarende, idet der henvises til afsnit 3.2 og 3.4.

Bygherren har oplyst at risikovurderingen er tilpasset en ny risikomatrice og fremstår derfor forværret i forhold til sidste risikorapport men at risikoen af bygherren vurderes som er reelt uændret.

3.8.2 Risikorapportering – 1. kvartal 2017

I henhold til den modtagne risikorapport dateret 05.04.2017 er 1 risikoelement udgået af listen med væsentlige risikoelementer, mens 2 nye er tilkommet.

Det udgåede risikoelement i risikorapportens liste med væsentligste risici er:

- > (1) Projektmateriale er ikke færdigt til udbud

I kvartalsrapporteringen gives følgende kommentarer til den udgåede risiko:

Risikoen omhandlede i sidste kvartalsrapport primært etape 3, hvor der i 1. kvartal 2017 har været afholdt licitation for somatikken (delprojekt 31) som er inden for budget. Dermed er risikoen væsentligt nedbragt.

De nytilkomne risikoelementer i risikorapportens liste med væsentligste risici er følgende:

- (6) Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.
- (7) Manglende samkøring af anlæg, herunder samkøring med BH leverancer.

3.8.3 Risici fremhævet i risikorapporten

I risikorapporten for 1. kvartal 2017 vurderes følgende risici som de mest væsentlige i projektet:

- (1) DP6 entreprenøren har ikke mandskab og ressourcer til at sikrer den nødvendige fremdrift.
- (2) Teknikentreprisen har udfordringer i opstartsfasen, herunder egenprojektering, materialegodkendelser, indarbejdelse af ændringer/tilpasninger.
- (3) Projektopfølgningen er ikke på plads og gearret til den hastighed som projektet på de indvendige arbejder starter op med.
- (4) Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres inden for den afsatte periode.
- (5) Byggherleverancer, indflytning og ibrugtagning kan ikke gennemføres inden for den afsatte periode.
- (6) Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.
- (7) Manglende samkøring af anlæg, herunder samkøring med BH leverancer.

3.8.4 Risici fremhævet i totalrådgivernes månedsrappporter

Rapportering af risikobehæftede sker ikke længere i totalrådgivernes månedsrappporter, og med overgang til byggefasen, mener vi også, at det er mere relevant at rette fokus for risikostyringen mod byggepladsen og byggeledelsen.

3.8.5 Risikorapportering fra byggeledelsen

Byggeledelsen rapporterer i sine månedsrappporter projektets risici dels i en samlet oversigt fordelt på delprojekter og dels i "Risikooversigt for risici på DNV-Gødstrup Projektet Udførelsesfasen".

I risikooversigt månedsrapport for februar fremgår følgende forhold med rød markering.

Etape 1:

- > DP08-10 E01 Aptering: TR2 projekt mangler tegninger omkring fastgørelse af gipsvægge. Rød risikoklasse for økonomi
- > DP11-01 BMS. Entreprenøren mangler grundlag fra TR1. Rød risikoklasse for tidsplan og økonomi

Etape 3:

- > DP31-001 Vandindtrængning i kælderudgravning. Rød risikoklasse for tidsplan.

DTØ vil fremadrettet følge rapporteringen af risici i byggeledelsens månedsrapporter.

3.8.6 DTØ's bemærkninger til risikostyringen

Som anført mener DTØ at risikoen omkring tidsplan for den indvendige aptering på etape 1 er steget i rapporteringsperioden, og det kan undre en smule at dette forhold ikke tillægges mere vægt i bygherrens risikorapportering, hvor emnet er fordelt på 3 delelementer som alle er gule. DTØ havde måske hellere set forholdet dække i et samlet risikoelement som så var rødt.

Dette mener vi synliggør en svaghed i systemet, eller i hvert fald et opmærksomhedspunkt når rapporten læses. Hvis risikoelementer underopdeles risikerer rapporteringen at give et ikke retvisende billede af projektets samlede risiko, når det alene fokuseres på de væsentligste elementer og ikke på summen.

DTØ anbefaler:

- > at risici omkring tidsplan for indvendig aptering i etape 1 vurderes samlet og det samlede risikokategorisering derved øges
- > at opsplnitning af risikoelementer ikke medfører et ikke retvisende risikobillede

4 Procesrapportering

I nærværende afsnit vurderes og kommenteres de i projektet anvendte styringsværktøjer og -processer.

4.1 Styringsmanual

Projektets styringsmanual er opdateret og ny udgave dateret 7. februar 2017 blev godkendt af regionsrådet 29. marts 2017.

Revisionen omfatter ingen væsentlige ændringer i styringsprincipperne for kvalitetsfundsprojektet, idet der hovedsageligt er tale om formalisering af tidligere regionsrådsbeslutninger og kontraktpraksis på sagen.

4.2 Organisation og samarbejde

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.3 Dokumentstyring og anvendelse af byggeweb

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.4 Totaløkonomi

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.5 Beslutningsplaner

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.6 Projektopfølgning

4.6.1 TR1

Der foreligger ifølge byggeledelsen ca. 60 uafklarede tekniske forespørgsler på DP08-10 E02, hvilket forsinker byggeprocessen og medfører krav fra entreprenørerne.

Dialog om opmænding pågår mellem bygherre og TR1.

DTØ anbefaler,

- > At bygherren sikrer, at TR1 lever op til totalrådgiverkontrakten og de indgåede aftaler om behandlingstider for tekniske forespørgsler, så byggeriet ikke forsinkes yderligere som følge heraf.

4.7 Fagtilsyn

Punktet er ikke specifikt vurderet i nærværende rapport.

4.8 Økonomi- og kontraktstyring

4.8.1 Byggeregnskab

Der henvises til kommentarer anført under pkt. 3.5 og 3.6.

4.9 Tidsstyring

Der henvises til kommentarer anført under pkt. 3.2 og 3.3.

4.10 Byggeledelse

4.10.1 Månedsrappporter byggepladsen

Byggeledelsen rapporterer månedsvist til bygherren i "Månedsrapport Byggepladsen".

Rapporterne opstilles på en meget overskuelig måde og giver et fint indblik i status, fremdrift og udfordringer på byggepladsen.

Informationerne gives dels i tekstafsnit, dels i statusopstillinger fra byggeregnskabet og dels i risikooversigter svarende til det øvrige risikostyringsystem.

4.10.2 DTØs bemærkninger til byggeledelsens rapportering

I seneste rapporteringer synes visse tekstafsnit at blive gentaget uden opdatering til trods for, at der er sket udvikling på de pågældende punkter.

DTØ anbefaler,

- > At det sikres at tekstafsnit i byggeledelsens månedsrapporter opdateres fra måned til måned så de altid er retvisende og opdaterede.

4.11 Commissioning

Idriftsættelse og commissioning skal sikre byggeriets rette og fejlfrie funktion efter idriftsættelsen.

Bygherren har til DTØ oplyst, at der arbejdes på planlægning og organisering af commissioningprocesserne på byggepladsen i forbindelse med udførelse af test og idriftsættelse, og at disse forestås af driftsafdelingen under inddragelse af erfaringer fra idriftsættelsen af DNU.

DTØ vil ved følgende rapporteringer følge planlægning og forløb af commissioningprocessen.

5 Opfølgning på DTØ's tidligere anbefalinger

Herunder oplistes "åbne" og nye punkter fra de tidligere DTØ-rapporter.

Afsluttede punkter opsamles i dokumentet "Afklarede punkter fra DTØ's kvartalsrapporter", som opdateres og udgives sammen med kvartalsrapporterne.

Emne/henvisning	Handlinger og status	Bemærkninger i øvrigt
<p>Rapport 4. kvartal 2016 afsnit 3.2.7 DTØ anbefaler, at opstarten af etagetogene på etape 1 følges tæt i de første gennemløb, samt at den samlede arbejdsplan hurtigst muligt koordineres og løbende optimeres i tæt samarbejde med entreprenørerne.</p>	<p>Bygherren oplyser at: <i>Det er aftalt med entreprenører og rådgivere, at erfaringer fra det første etagetog skal indarbejdes i den samlede arbejds- og tidsplan.</i></p>	
<p>Rapport 4. kvartal 2016 afsnit 3.2.7 DTØ anbefaler, at detailplanlægning af tests, byggherrelevancer og indflytning i etape 1 foretages snarest muligt.</p>	<p>Bygherren oplyser at: <i>For at styrke detailplanlægningen af test, byggherrelevancer og indflytningen er der i efteråret tilført byggepladsen yderligere ressourcer.</i></p>	
<p>Rapport 4. kvartal 2016 afsnit 3.6.8 DTØ anbefaler, at TR3 angiver væsentligste risikoelementer direkte i dennes månedsrapporterne uanset størrelsen af disse.</p>	<p>Bygherren oplyser at: <i>Styringen af etape 3 i lighed med de to øvrige etaper følger projektets styringsmanual. Endvidere skal det bemærkes, at det i etapen har været muligt at håndtere usikkerheder og projektafklaringspunkter løbende med totalrådgiver 3. Der er således ikke identificeret væsentlige udestående punkter, og som det er oplyst til "det tredje øje", er dette et udtryk for, at der ikke vurderes at være væsentlige risici på etape 3.</i></p>	
<p>Rapport 4. kvartal 2016 afsnit 3.6.8 DTØ anbefaler, at der igen skabes en større grad af sammenfald mellem TR1's og byggherrens risikovurderinger</p>	<p>Bygherren oplyser at: <i>Hospitalsenheden Vest vil derfor drøfte med totalrådgiveren for etape 1, at der skabes større overensstemmelse mellem månedsrapport og risikostyringen.</i></p>	

6 Rapportgrundlag

Oversigt over projektmaterialer og informationer som er anvendt i forbindelse med denne kvartalsgennemgang og rapportering.

- 7 Ansøgning om endelig tilsagn, 12. marts 2012.
- 8 Reviderede dokumenter i forhold til ansøgning:
 - > Styringsmanual dateret 7. feb. 2017 godkendt i regionsrådet 29. apr. 2015
 - > Vejledning til risikostyring, marts 2014.
- 9 Projekthåndbog, senest gældende udgave dateret 15. januar 2014.
- 10 Månedsrapporter fra TR1:
 - > Dec. 2016
 - > Jan. 2017
 - > Feb. 2017
- 11 Månedsrapporter ("Månedlig rapportering") fra TR3:
 - > Dec. 2016
 - > Jan. 2017
 - > Feb. 2017
- 12 Månedsrapport byggepladsen (BL):
 - > Dec. 2016
 - > Jan. 2017
 - > Feb. 2017
- 13 Referater fra Byggeteknisk udvalgs møde fra TR1:
Nr. 75 og 76
- 14 Referater fra Byggeteknisk udvalgs møde fra TR3:
Nr. 33

- 15 Referater fra Byggeteknisk udvalgsmøde - Byggeplads:
Nr. 50, 51, 52, 53 og 54
- 16 Hovedtidsplan dateret 22. december 2016.
- 17 Samlet arbejdstidsplan dateret 20.12.2016.
- 18 Anlægs-oversigt DNV Gødstrup Udarbejdet 06.03.2017
- 19 Verificering – DNV Gødstrup – DP31 Stade pr. 14.03.2017
- 20 Anlægsbudget – DNV Gødstrup Etape 3 – Hovedprojekt 16.03.2017 rev. D
- 21 DP11-E26 Energipark – Indstillingskrivelse for underretning.
- 22 DNV GØDSTRUP - DP 32 OG DP 33 SERVICEBY OG TEKNIKHUS
Balance Anlægsbudget / entrepriseudgifter (Ikke dateret)
- 23 Risikorapportering for Det Nye hospital i Vest DNV – Gødstrup dateret
2017-04-05

6.1 Andet grundlag

Der har været afholdt følgende interviews med projektorganisationen:

Emne	Dato	Deltagere
Kvalitet, risici, tidsplan, organisation og samarbejde.	17.03.2017	Poul Michaelsen Henrik Grejsen Iversen Michael Hyllegaard Hans Didrik Nielsen (byggeleder) delvist. Ninna Dahl Laursen Martin Guldborg (bygherrerådgiver) Karsten Sinning (TR3) delvist. Lars Becher (COWI)