

Risikorapportering for Det Nye hospital i Vest DNV – Gødstrup

2. kvartal 2017



Skrevet af	Mikael Hygum Thyssen (Bygherrerådgiver)	2017-08-08
Kontrolleret af	Martin Guldborg (Bygherrerådgiver)	2017-08-15
Godkendt af	Michael Hyllegaard (Projektchef, Bygherre)	2017-08-15

Hospitalsenheden i Vest
Herning og Holstebro

Indhold

1	Indledning	3
2	Overordnet status ved udgangen af 2. kvartal 2017	3
2.1	Oversigt over risikoniveau ift. 1. kvartal 2017	4
2.2	Beskrivelse af væsentligste risici	5
2.3	Beskrivelse af nye risici.....	8
2.4	Risici ift. effektiviseringskrav	9
2.5	Andet igangværende risikoarbejde	9
3	Risikooversigt	10
3.1	Risikovurdering	10
3.2	Risikooversigt.....	12

1 INDLEDNING

Regionsrådet for Region Midtjylland godkendte den 29. marts 2017 den reviderede styringsmanual for DNV-Gødstrup dateret den 7. februar 2017. Af styringsmanualen fremgår det, at formålet med risikostyring er at sikre en succesfuld gennemførelse af et projekt uden ubehagelige overraskelser i form af f.eks. overskridelser af tidsplan, anlægsbudget eller kvalitative mangler i byggeriet.

Målsætningen er, at den løbende risikoovervågning af planlægnings- og byggeprocessen giver et rettidigt og retvisende billede af styringen af projektet, således at projektets aktører ved at sætte fokus på aktuelle og fremtidige kritiske forhold kan reducere eller fjerne risici i forhold til projektmålene for økonomi, tid og kvalitet. Det er her udover et selvstændigt formål på baggrund af den løbende risikostyring at udarbejde risikorapporter, der synliggør projektets væsentligste risici.

Risikostyringen på DNV-Gødstrup ledes af bygherrerådgiveren, som i medfør heraf også udfærdiger kvartalsrapporterne. Risici indmeldes og afrapporteres af de respektive risikoejere, såvel til risikogruppen som til kvartalsrapporterne. Projektsekretariatet og Region Midtjylland kommenterer udkast til kvartalsrapporterne, inden projektsekretariatet godkender og indsender de endelige kvartalsrapporter. Rapporteringen er tilpasset projektets fase og det aktuelle stade for implementering af risikostyringsprocedurer.

I nærværende dokument: "Risikorapportering for Det Nye Hospital i Vest, DNV-Gødstrup – 2. kvartal 2017" beskrives aktuelle risici for 2. kvartal, samt deres udvikling i forhold til seneste kvartalsrapport.

2 OVERORDNET STATUS VED UDGANGEN AF 2. KVARTAL 2017

Ved udgangen af 2. kvartal pågår der byggemøder og projektgennemgangsmøder for delprojekt 8-11, leverandørprojektering og indvendige arbejder er påbegyndt. Der arbejdes på at integrere og afstemme arbejdstidsplaner for indvendige arbejder. Arbejdet med råhus forløber planmæssigt, men facadeentreprenør er udfordret på fremdrift, hvilket kan få betydning for efterfølgende indvendige arbejder (se risiko 4). Opstart af indvendige arbejder er sket planmæssigt, men er udfordret pga. opgavens størrelse, og den hastighed hvormed arbejdet skal iværksættes (se risiko 1 og 3). Derudover har projektet været udfordret af, at Byggeledelsen valgte at stoppe arbejdet på DP04 og DP06, men der er nu fundet en midlertidig løsning, hvor byggeledelsen mod betaling har genoptaget arbejdet. (risiko 7).

For Etape 3 Somatik er der afholdt licitation d. 7. februar 2017 og verificeringsmøder er gennemført. Entrepriseaccepter er fra bygherre fremsendt til entreprenørerne for de flestes vedkommende. Samlet set er licitationen indenfor budgettet og råhusarbejdet pågår. Udførelse af serviceby og teknikhuse pågår. Elementmontage er færdig og tag/facade pågår. Indvendig aptering er opstartet. Der pågår en afklaring af udbudstidsplanen for Somatik (risiko 2).

I 2. kvartal er risikovejledningen blevet godkendt af PS og bragt til endelig godkendelse i Styregruppen. Nye procedurer implementeres i 3. kvartal.

2.1 Oversigt over risikoniveau ift. 1. kvartal 2017

Nedenfor fremgår en oversigt over de 9 væsentligste risikoemner i risikoregistret. Risikoregistret er udgangspunktet for nedenstående opsummering. En mere fyldestgørende beskrivelse af risici, samt mulige og planlagte risikoreducerende tiltag fremgår af oversigten i afsnit 3.2.

Risikoniveauet er vurderet på de tre parametre: Økonomi, tid og kvalitet og angives med en farvekode, hvis overordnede betydning er:

Grøn = ikke kritisk

Gul = under observation

Rød = kritisk

Ingen farve = kan ikke oplyses pga. igangværende forhandling

En nærmere beskrivelse af denne kategorisering fremgår af afsnit 3.1.

Risici pr. 2. Kvartal 2017 og udvikling siden sidste kvartal				
Risikonr.	Risiko	Tid	Økonomi	Kvalitet
1	Projektopfølgningen er ikke på plads og gearet til den hastighed som projektet på de indvendige arbejder starter op med	Uændret	Forværret	Uændret
2	Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Uændret	Forværret	Uændret
3	Teknikentreprisen har udfordringer i opstartsfasen, herunder egenprojektering, materialegodkendelser, indarbejdelse af ændringer/ tilpasninger	Uændret	Uændret	Uændret
4	DP 6 entreprenøren har ikke mandskab og ressourcer til at sikre den nødvendige fremdrift	Forbedret	Forbedret	Forbedret
5	Manglende samkøring af anlæg, herunder samkøring med BH leverancer	Uændret	Uændret	Uændret
6	Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Forbedret	Forbedret	Forbedret
7	Økonomisk krav fra Byggeledelsen for forskudt byggeri	Ny	Ny	Ny
8	Projektmateriale er ikke klar til udførelse, grundet fejl og mangler i det gældende materiale.	Ny	Ny	Ny
9	Leverandørprojektering DP31/Somatik + DP11/Somatik bliver ikke udført i rette tid ift. arbejdstidsplan.	Ny	Ny	Ny

I tabellen ovenfor ses de 9 væsentligste risici. Det samlede risikoregister for projektet indeholder i alt 13 risici og har et akkumuleret risikotal på: 27.378.000

Risikotallet er en indikator for det samlede risikoniveau, baseret på en most likely-vurdering, og er udregnet som summen af sandsynlighed gange konsekvens for alle risici jf. risikomatrice afsnit 3.

I forhold til seneste kvartalsrapportering er der 3 nye risici i oversigten. Der er udgået 1 risiko.

Beskrivelse af risici der er udgået:

Bygherreleverancer, indflytning og ibrugtagning kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.

Der er risiko for, at bygherreleverancer, indflytning og ibrugtagning tager længere tid og/eller ikke kan starte som forudsat i den aktuelle planlægning.

Bygherreleverancer er foreløbig identificeret og bemandet med ansvarlig projektleder mhp. planlægning og rettidig implementering. Projektsekretariatet har pr. 1/3 2017 ansat en projektleder for flytteprocessen. Bygningsentrepriserne er delvist indkøbt med betingelse om samtidige bygherreleverancer og sektionsvis indflytning.

Risikoen kan have tidsmæssig og økonomisk konsekvens, hvis entreprenører fremsætter krav om tidsfristforlængelse og økonomisk kompensation. Ligeledes kan rådgiverne fremsætte krav om økonomisk kompensation og der kan være områder, funktioner eller afdelinger der ikke bliver klar til daglig drift som forudsat i tidsplanen.

Sandsynligheden er nedjusteret fordi der er udarbejdet en plan for zonevis test og indflytning, hvorved risikoen udgår af oversigten, men overvåges fortsat i risikoregistret.

2.2 Beskrivelse af væsentligste risici

Risiko 1: Projektopfølgningen er ikke på plads og gearet til den hastighed som projektet på de indvendige arbejder starter op med

Der er en stor arbejdsopgave for Etape 1 Delprojekt 08-10 entreprenørerne ift. en hurtig opstart. Dette udfordrer tillige totalrådgivers projektopfølgning, der skal sikre afklaring af projektmæssige spørgsmål, koordinering og ajourføring ift. eventuelle ændringer, samt entreprenørers egen-projektering. Hvis ikke projektopfølgningen er gearet til dette, kan det få tidsmæssig og økonomisk konsekvens.

Der er en konkret udfordring ift. udestående afklaringer i ventilationsprojektet, som der følges tæt op på ved ugentlige projektopfølgningsmøder. Derudover vurderes totalrådgivers kapacitet/ressourcer løbende, herunder "afstand" til byggeplads. På seneste risikogruppermøde (6. juni 2017) kunne projekteringsleder for TR1 oplyse, at VVS projektet netop er opdateret og TR1 har mandet op (og flere er på vej til byggepladsen). Der er udarbejdet en plan for leverandørprojektering, og ventilationsprojektet for fase 1 er afklaret, imens designforudsætninger for resterende forventes afklaret i indeværende måned. Risikoskema er ikke blevet opdateret ift. denne udvikling.

Risikovurderingen er tilpasset det økonomiske estimat fra byggeledelsen (22,0 mio dk) og er dermed "forværret" for økonomi-parameteren. Den økonomiske vurdering forventes nedbragt i næste kvartal. Risiko har sammenfald med risiko 8 i oversigten.

Risiko 2: Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.

Der er risiko for, at byggeriet af etape 3 tager længere tid end forudsat i den aktuelle planlægning. Risikovurderingen baseres på, at byggeledelsen vurderer, at byggeprocessen for de indvendige arbejder skal gennemføres med en markant højere takt end etape 1.

Arbejdstidsplan er udarbejdet af byggeledelsen, men er fortsat under bearbejdning. Der pågår løbende tidsplanmøder mellem parterne. Indtil arbejdstidsplanen er godkendt er udbudstidsplanen gældende.

Risikovurderingen er tilpasset det økonomiske estimat fra byggeledelsen (22,4 mio. kr) og er dermed "forværret" for økonomi-parameteren.

Risiko 3: Teknikentreprisen har udfordringer i opstartsfasen, herunder egen-projektering, materialegodkendelser, indarbejdelse af ændringer/ tilpasninger

Der er risiko for, at installationsentreprenøren i Delprojekt 8-10 Entreprenør 02 (installationer i etape 1) ikke kan påbegynde arbejdet lige så hurtigt efter kontrahering, som forudsat i tidsplanen, hvilket kan udfordre den samlede byggetid for etape 1. Der er derfor risiko for stilstand i arbejdet, hvilket kan medføre tidsfristforlængelser og økonomiske krav, hvilket entreprenøren allerede har varslet.

Installationsentreprenøren er udfordret af det omfattende arbejde, der er forbundet med bl.a. egen-projektering, materialegodkendelser, samt indarbejdelse af ændringer/tilpasninger forud for opstart. Mere specifikt er der en konkret udfordring ift. ventilationsprojektet, som kræver opfølgning fra totalrådgivers side (jf. risiko nr. 1 i oversigten).

For håndtering af risikoen vurderes konsekvensen af projektmæssige afklaringer i forbindelse med byggeledelsens etablering af den samlede arbejdstidsplan, blandt andet i relation til hvorvidt den samlede plan kan korrigeres (der afholdes løbende tidsplanmøder). Samtidigt er der fokus på, at man fra totalrådgivers og bygherres side sikrer optimale muligheder for hurtige afklaringer og projektopfølgning (se risiko 1). Der pågår projektgennemgangsmøder og der er udarbejdet en tids- og handlingsplan ift. det projektmateriale, der skal gøres klar til byggeprocessen. Se desuden tiltag beskrevet under risiko 1.

Risikovurderingen er uændret ift. 1. kvartalsrapport. Økonomisk estimat er 10 Mio. dk..

Risiko 4: Delprojekt 6 entreprenøren har ikke mandskab og ressourcer til at sikre den nødvendige fremdrift.

Der er en risiko for, at entreprenørerne, som skal udføre de indvendige arbejder i etape 1, kommer senere i gang end planlagt. Der er dermed risiko for, at entreprenører kan rejse krav vedrørende forsinket opstart. Risikoen skyldes, at entreprenøren, som udfører tag og facade i etape 1 er udfordret på fremdrift, og de

indvendige arbejder er afhængige af, at bygningerne er tætte. Risikoen kan have konsekvenser for den overordnede tidsplan og økonomien i projektet.

Som risikoreducerende tiltag etableres ekstra midlertidige lukninger/ interimisforanstaltninger for at sikre indvendige arbejders fremdrift. Eftersom interimislukninger ikke kan etableres tætte i samme grad som permanente lukninger, er der desuden risiko for øgede udgifter til beredskab og omarbejde (hvis der f.eks. sker vandskader). Derudover har byggeledelse og bygherre, på ledelsesniveau, lagt pres på facadeentreprenøren ift. at sikre tilstrækkelige ressourcer og fremdrift.

Der er i 2. kvartal skabt en ny realistisk tidsplan i samarbejde med facadeentreprenøren. Tidsplanen viser en senere aflevering end udbudsplanen og den gældende hovedtidsplan. Forsinkelsen vil få betydning for efterfølgende entrepriser og vil betyde, at der skal ske tiltag for at sikre fremdriften på efterfølgende indvendige arbejder. Der arbejdes på disse tiltag. .

Risikoen er forbedret/nedjusteret i sandsynlighed af byggeledelsen pga. ny tidsplan, hvilket giver udslag på alle konsekvensparametre. Økonomisk estimat er: 2.5 mio. dk.

Risiko 5: Manglende samkøring af anlæg, herunder samkøring med bygherreleverancer

Risikoen omhandler samkøring af tekniske anlæg og test af disse. Da der er mange forskellige parter involveret (inkl. bygherreleverancer) og dermed mange grænseflader, er der risiko for, at bygningsinstallationer ikke virker sammen på optimal vis. Dette kan medføre sene projektændringer og i sidste ende få betydning for driften.

Risikoen er identificeret på risikoworkshoppen i 4. kvartal 2016 og i nogen grad afdækket ved, at bygherrerrådgiver har undersøgt hvorledes testfaserne tilhørende de respektive udbudstidsplaner er beskrevet i udbuddene under etape 1 og etape 3.

For at håndtere risikoen har der været afholdt et indledende arbejds møde mellem totalrådgiver 1 og byggeledelse. På sigt skal totalrådgiver 3 ligeledes involveres i planlægningen (det er aftalt at byggeledelsen indkalder). Derudover bemærkes det, at der i tidsplan for Etape 1 er foretaget en ny opdeling og præcisering af plan for indregulering og idriftsættelse (zone opdelt), Se også risiko nr. 6.

Risikoen kan få konsekvens for alle konsekvensparametre. Risikoniveau er uændret ift. 1. kvartal. Økonomisk estimat er 0,79 mio. dk.

Risiko 6: Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.

Der er risiko for, at byggeriet af etape 1 tager længere tid end forudsat i den aktuelle planlægning. Dette kan medføre krav fra entreprenørerne om tidsfristforlængelse og økonomisk kompensation. Ligeledes kan det medføre, at rådgiverne fremsætter krav om økonomisk kompensation. Endvidere kan det få konsekvens for de områder, funktioner eller afdelinger, der først bliver klar til daglig drift senere end forudsat i tidsplanen.

Byggeledelsen har udarbejdet en fælles arbejdstidsplan, der fortsat under bearbejdning. Der er udfordringer mht. at nå til enighed med Teknikentreprisen (se også risiko nr. 3). Der afholdes løbende møder for endelig afklaring og det er på risikogruppermøde nr. 43 vedtaget, at risikoen skal behandles på BUM-møde for byggeledelsen.

Risikoen er nedjusteret ift. seneste kvartal, fordi det seneste udkast til arbejdstidsplanen håndterer nuværende forsinkelse ved en ny opdeling og præcisering af tidsplan for indregulering og idriftsættelse (zoneopdelt). Herved kan den samlede deadline for færdiggørelse fastholdes. Økonomisk estimat er: 15,1 mio. kr.

2.3 Beskrivelse af nye risici

Risiko 7: Økonomisk krav fra Byggeledelsen for forskudt byggeri

Byggeledelsen har fremsendt krav om merhonorar med henvisning til forskudt tidsplan. Bygherre er uenig i byggeledelsens krav, som er kommenteret af bygherrerådgiver i notat fremsendt til byggeledelsen. På grund af uenighed har byggeledelsen valgt at stoppe arbejdet på DP4 og DP6, men efter opdatering af risikooversigt er der fundet en midlertidig løsning, hvor byggeledelsen mod betaling har genoptaget arbejdet. Derudover tager bygherre initiativ til at løse tvisten om nødvendigt ved voldgift. Arbejdsmiljøkoordinering ved Rambøll fortsætter uanset.

Risikoniveauet kan ikke kvantificeres i indeværende rapport pga. igangværende forhandling. Men projektet har en fortrolig vurdering af risikoen.

Risiko 8: Projektmateriale for etape 1 er ikke klar til udførelse, grundet fejl og mangler i det gældende materiale.

Der er risiko for, at fejl og mangler i det gældende projektmateriale for Etape 1 forsinker entreprenørernes egen-projektering, ordring af materialer og efterfølgende opstart på byggepladsen. Foruden tidsmæssig konsekvens, kan risikoen få økonomisk konsekvens pga. krav fra entreprenører, og få betydning for kvaliteten, hvis fejl ikke bliver rettet (eller ringere niveau accepteres pga. tidsmæssige/økonomisk konsekvens).

Risikoen har sammenhæng med risiko nr. 1 og 3. For at håndtere risikoen afholdes ugentlige projektopfølgingsmøder, for at optimere fremdrift af afklaringer. Byggeledelsen indkalder og leder disse møder. Derudover øger totalrådgiver 1 bemandingen for at følge med (se risiko nr. 1) og sikrer at afklaringer indarbejdes løbende i den resterende del af projektet, så fejl ikke gentages.

Risikoen kan få betydning for alle konsekvensparametre. Økonomisk Estimat er: 22 mio. dk.

Risiko 9: Leverandørprojektering DP31/Somatik + DP11/Somatik bliver ikke udført i rette tid ift. arbejdstidsplan.

Risiko 9 er identificeret på baggrund af erfaringer fra Etape 1, hvor leverandørprojektering har givet en række udfordringer (jf. risiko nr. 3). Der er risiko for, at leverandørprojektering ikke bliver udført som forudsat i arbejdstidsplanen, som i forvejen vurderes udfordret (jf. risiko nr. 2). Især tværetape-arbejderne DP11 skal indgå/iagttages i arbejdstidsplanen for Etape 3.

Hvis ikke forudsætningerne for leverandørprojektering er på plads og koordineres ift. arbejdstidsplan kan det få konsekvens for den samlede tidsplan og medføre krav fra entreprenører. Risikoen kan dermed få konsekvens for både tid og økonomi.

Risikoen håndteres ved fælles planlægning og koordinering mellem totalrådgiver 3 og byggeledelse. Økonomisk Estimat er: 3,3 mio. dk.

2.4 Risici ift. effektiviseringskrav

I forhold til risici vedrørende hospitalets arbejde med at realisere effektiviseringskravet til kvalitetsfondsprojektet henvises til vedlagte bilag.

2.5 Andet igangværende risikoarbejde

Som beskrevet indledningsvist er risikovejledningen blevet revideret og godkendt på styregruppemødet d. 15. juni 2017. Workshop med bygherre, byggeledelse og projektopfølgning har været afholdt d. 24. maj, med henblik på, at introducere og træne ny procedure for risikostyring (jf. ny risikovejledning). Derudover har der i 2. kvartal været afholdt 3 risikogruppemøder og der har været afholdt møder vedr. opfølgning på opmærksomhedsliste for byggeplads Etape 1 og 3.

3 RISIKOOVERSIGT

3.1 Risikovurdering

På næste side er givet en oversigt over de 9 væsentligste risici i risikoregistret. De er kategoriseret ud fra en vurdering af sandsynlighed og konsekvens på hver af de tre målparametre: Tid, økonomi og kvalitet i henhold til nedenstående risikomatrice.

Risikomatrice

Risikotal: Sandsynlighed x konsekvens		Konsekvens				
		Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Sandsynlighed	Næsten sikker	5	10	15	20	25
	Meget sandsynlig	4	8	12	16	20
	Sandsynlig	3	6	9	12	15
	Usandsynlig	2	4	6	8	10
	Meget usandsynlig	1	2	3	4	5

	Ikke kritisk
	Under observation
	Kritisk

Ny risikomatrice indeholder nedenstående intervaller, som vil blive indarbejdet i ny risikovejledning.

Konsekvens	1	2	3	4	5
	Meget lav	Lav	Middel	Høj	Meget høj
Tid	Mindre end 1% forsinkelse ift. den samlede tidsplan, dvs. mindre end 1 måned	Mindre end 4 % forsinkelse ift. den samlede tidsplan dvs. mindre end 3 måneder	Mindre end 7 % forsinkelse ift. den samlede tidsplan dvs. mindre end 6 måneder	Mindre end 15 % forsinkelse ift. den samlede tidsplan, dvs. mindre end 1 år	Større end 15 % forsinkelse af den samlede tidsplan, dvs. . større end 1 år.
Økonomi	Mindre end 0,01 % af anlægsøkonomi dvs. ca. 0,3 mio.	Mindre end 0,1 % af anlægsbudget dvs. ca. 3,1 mio.	Mindre end 0,5 % af anlægsbudget dvs. ca. 16 mio.	Mindre end 1% af anlægsbudget dvs. ca. 31,5 mio.	Større end 1 % af anlægsbudget dvs. større end 31,5 mio. kr.
Kvalitet	Ingen betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier, men mindre kvalitetsforringelser	Risikoen har en lille betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.	Risikoen har en betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier, herunder ekspertpanelets forudsætninger.	Risikoen har væsentlig betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.	Risikoen har kritisk betydning for opfyldelse af projektets succeskriterier.

Sandsynlighed	1	2	3	4	5
Vægtning	0%	5%	20%	65%	100%

Økonomisk konsekvens i risikomatrixen er, i forhold til tidligere, nedskaleret med en faktor 10. Dette bevirker at højeste score (5) i risikomatrix er +31 mio. kr. (tidligere +310 mio. kr.) og mindste score (1) er mindre end 310.000 kr. (tidligere mindre end 3,1 mio. kr.), svarende til henholdsvis 1 % og 0,01% af det samlede anlægsbudget (i stedet for 10 % og 0,1 %).

Af oversigten nedenfor fremgår desuden en beskrivelse af de enkelte risici, risikoejere og beslutningsansvarlige samt hvilke tiltag, der er planlagt for at reducere eller forhindre at hændelserne indtræder. Endvidere er angivet et estimat for, hvad den økonomiske konsekvens vil være, for de risici, hvor det skønnes muligt. Det bemærkes, at der siden seneste kvartalsrapport er truffet beslutning om, at der ikke må angives intervaller for økonomisk estimat. Estimer er derfor ikke direkte sammenlignelige ift. kvartalsrapport for 1. kvartal.

3.2 Risikooversigt

Risiko nr	Risiko	Beskrivelse	Sandsynlighed	Tid	Økonomi	Kvalitet	Risikoafdækning (Hvilke tiltag er udført/tiltænkt for at undgå/forhindre/reducere/overføre/acceptere risikoen)	Hvad sker der hvis risikoen indtræffer?	Estimat på forbundne projektkostninger, hvis risikoen indtræffer	Beslutnings-/ action-behov	Dato for beslutning/ action	Ansvarlig for beslutning/ action
1	Projektopfølgningen er ikke på plads og gearret til den hastighed som projektet på de indvendige arbejder starter op med	Dem der udfører projektopfølgningen er ikke fuldt dedikeret til opgaven og løser samtidig andre opgaver. Samtidig er de placeret langt fra byggepladsen på mange lokationer hos TR1, hvilket giver langsomme processer og forsinket svar og afklaringer.	3	9	12	6	- TR1 skal sikre at der er de rette ressourcer til at sikre at det ikke er BH organisationen der hindrer fremdriften. - Plan for leverandør projektering skal udarbejdes og implementeres i dialog med entreprenørerne. - Projektopfølgningen skal være mere tydelig på pladsen og være til stede i det nødvendige omfang.	Byggefasesen går i stå og bliver forsinket. Der vil komme krav om tidsfristforlængelse og økonomisk krav for stilstand	22 mio dk	Der er behov for en plan fra TR1 der viser at de kan løfte opgaven og at ressourcer tildeles til at gennemføre projektopfølgningen	22-06-2017	TR1/HBT
2	Byggeriet af etape 3 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Der er risiko for, at byggeriet af etape 3 tager længere tid end forudsat i den aktuelle planlægning.	3	9	12	3	TR3 har udarbejdet udbudstidsplan baseret på erfaringer og planlægning fra etape 1. Byggeledelsen og bygherrerådgiveren har kommenteret tidsplanen under dennes udarbejdelse. TR3 og byggeledelsen har sammen gennemgået byggeledelsens afsluttende kommentarer og forudsætninger for udbudstidsplanen.	Entreprenører fremsætter krav om tidsfristforlængelse og økonomisk kompensation. Rådgiverne fremsætter krav om økonomisk kompensation. Områder, funktioner eller afdelinger bliver klar til daglig drift senere end forudsat i tidsplanen.	22,4 mio. kr.	Byggeledelsen udarbejder arbejdstidsplan indenfor 4 uger efter, at entrepriserne er kontraheret. Der skal sandsynligvis afsættes ekstra ressourcer for at følge tidsplanen.	22-06-2017	MHY
3	Teknikentreprisen har udfordringer i opstartsfasen, herunder egenprojektering, materialegodkendelser, indarbejdelse af ændringer/ tilpasninger	- Emner afklares ikke hurtigt nok. - Leverandørprojektering er omfattende og nås ikke til opstart. Begge dele giver forsinkelser i opstarten og vil presse den samlede byggetid. Der varsles både tidsfristforlængelser og økonomisk krav for stilstand.	3	9	9	6	Tiltag: Der laves en vurdering på konsekvensen i fm . Etablering af arbejdstidsplanen, der vurderes på om der i den samlede plan kan korrigeres for den stramme opstart på kun 8 uger. Det bør sikres at der fra Bygherreorganisationens side er optimale muligheder for at løse de udfordringer der mødes med leverandørprojekteringen.	Samlede aflevering forsinkes 3-6 mdr. Delprojektbudgettet overskrides.	10 Mio. dk.	BL har proces med E02 omkring arbejdstidsplaner. BH: tager dialog med ledelsen for E02 for at sikre samme målsætning for opgaven TR: skal sikre afklaringer og synliggørelse af leverandørprojekteringsforløb	22-06-2017	BL/HDN TR1/HBT
4	DP 6 entreprenøren har ikke mandskab og ressourcer til at sikre den nødvendige fremdrift. .	DP6 entreprenøren har ikke i den første periode kunne følge de tidsplaner det øvrige projekt følger, Dec 2016 overdrages den første del af det sydlige Råhus, hvilket kræver en del flere ressourcer end entreprenøren har på nuværende tidspunkt.	2	4	8	2	Der er i samarbejde med entreprenøren skabt en ny realistisk tidsplan. Tidsplanen viser en senere aflevering end udbudsplanen og den gældende hovedtidsplan. Forsinkelsen vil få betydning for efterfølgende entrepriser og vil betyde, at der skal ske tiltag for at sikre fremdriften på efterfølgende indvendige arbejder. Der arbejdes på disse tiltag.	Forsinkelser på facadelukningen, vil betyde behov for større interimsafdækninger af bygninger til at sikre indvendige arbejders fremdrift. Der sker forsinkelser ved indvendige arbejder, og en samlet forsinket aflevering, hvilket kan medføre økonomiske krav fra efterfølgende entreprenører.	2.5 MDDK	Det skal besluttes hvad der skal ske af tiltag for at sikre de indvendige arbejder	01-08-2017	BH
5	Manglende samkøring af anlæg, herunder samkøring med BH leverancer	Projektændringer kommer for sent i udførelsesfasen.	3	6	6	9	Der har 07-06-2017 været afholdt møde med deltagelse af TR3, BL og bygherre vedr. udbuds- og arbejdstidsplan på byggepladsen. Der blev aftalt fremdrift for emnet. Der er bl.a. fokus på at få leverandørprojektering i gang i rette tid. Mødet var indkaldt af BL.	Tid og økonomi påvirkes.	790.000,-	Møde afholdt. BL og TR3 holder tæt kontakt.	15-07-2017	Byggeledelse/ HDN
6	Byggeriet af etape 1 kan ikke gennemføres indenfor den afsatte periode.	Der er risiko for, at byggeriet af etape 1 tager længere tid end forudsat i den aktuelle planlægning.	2	6	6	2	Byggeledelsen har med bidrag fra entreprenørerne udarbejdet fælles arbejdstidsplan med zonevis test og afprøvning afstemt efter bygherrens overordnede behov for indflytning og bygherreleverancer. Tidsplanen tager udgangspunkt i alle aktuelle tidsmæssige krav og byggeriets aktuelle stade. Tidsplanen er udsendt til sidste entreprenørernes kommentering og forventes godkendt uden væsentlige ændringer.	Entreprenørerne fremsætter krav om tidsfristforlængelse og økonomisk kompensation. Rådgiverne fremsætter krav om økonomisk kompensation. Områder, funktioner eller afdelinger bliver klar til daglig drift senere end forudsat i tidsplanen.	15,1 mio. kr.	Byggeledelsen skal endegyldigt færdiggøre, og efterfølgende løbende opfølge og opdatere - arbejdstidsplanen. TR1 skal planlægge og gennemføre koordinering af leverandørprojektering.	22-06-2017	MHY
7	Økonomisk krav fra Byggeledelsen for forskudt byggeri	BL har overfor bygherren gjort krav på forhøjet honorar efter task forcearbejdet med TR1 har betydet forskydninger af tidsplanen		0	0	0	Der foregår forhandlinger mellem bygherre og byggeledelse.	Kan kræve yderligere besparelser i projektet	Kan ikke oplyses	Løbende dialog pågår	UK	PS/MHY
8	Projektmateriale er ikke klar til udførelse, grundet fejl og mangler i det gældende materiale.	Omfanget af fejl og mangler i det gældende projektmateriale forsinket entreprenørernes leverandør projektering, ordning af materialer og efterfølgende start på pladsen	4	12	16	8	- TR1 optimerer deres projektopfølgning, så der afsættes det nødvendige mandskab til at håndtere den meget stramme opstartsfase der er. - Der afholdes ugentlige projektopfølgningmøder, for at optimere fremdrift af afklaringer, BL indkalder og leder disse møder - TR1 sikrer at de udfordringer der mødes indarbejdes løbende i den resterende del af projektet, så der er klar i disse områder når fremdriften når dertil	- Forsinkelser eller standsning af arbejderne - Økonomiske krav fra ent. Grundet stilstand eller forlænget byggetid - Sygehuset bliver ikke klar til i brugtagning som ventet	22 MDDK	TR1 har optimeret projektopfølgningsteamet.	22-06-2017	TR1/HBT
9	Leverandørprojektering DP31/Somatik + DP11/Somatik bliver ikke udført i rette tid ift. arbejdstidsplan.	Tværetape-arbejderne DP11 skal indgå/iagtages i arbejdstidsplanen for ET3. Arbejdstidsplanen udføres af BL på baggrund af udbudstidsplanen/etagetog.	3	9	6	12	Emnet er løbende blevet drøftet på Risikomøder. Det skal sikres at leverandørprojekteringen udføres i rette tid jf. arbejdstidsplanen.	Fx at udbudte føringsveje ikke respekteres af en af de mange involverede entreprenører, hvilket vil medføre kollision på pladsen.	3.300.000,-	Der er behov for et Notat udbudet af BL i samarbejde med TR3, hvori procedure og kommandovej er beskrevet.	09-07-2017	BL/HDN TR3/AM