

## **Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 4. kvartalsrapport 2016 fra "Det tredje øje".**

---

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øje" (DTØ) rapport for 4. kvartal 2016.

Nedenstående afsnitsnummer henviser til DTØ-rapporten.

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

### **5.1 Generelt**

#### **5.1.1 Opkøb af Midtconsult**

PV har overfor PA forsikret, at der ikke vil ske ændringer i bemanningen og ressourcebilledet som følge af fusionen med ÅF. PA er dog obs. på dette område, hvorfor DTØs anbefaling også er relevant.

#### **5.1.2. Kapitalisering af risikobilledet**

PA arbejder pt. på at få indarbejdet den samlede sum af projektets aktuelle risikobilleder i kvartalsrapporten – hvilket udarbejdes på baggrund af de enkelt kapitalisering der foretages ud fra en kvalitativ most-likely-betragtning. Ligeledes følges projektets samlede reserveforbrug tæt, som også bruges til at kvalificere projektets reserveprofil. PA involverer Byggeledelsen, Totalrådgiver og Bygherrerådgiver og indhenter erfaringer vedr. reserveforbrug fra lignende projekter.

Kommer der en tværregional model for kapitalisering vil risikogruppen integrere denne i risikoarbejdet.

#### **5.1.3 P&B katalogets tilstrækkelighed**

P&B-katalogets tilstrækkelighed vurderes sideløbende med projektets samlede risikoprofil. Med opdateringen af P&B-kataloget foretages også en vurdering af de enkelte besparelsers påvirkning på effektiviseringsarbejdet foranlediget af KF-projektet.

### **5.2 Akutcenter (DP2)**

#### **5.2.1. Udførelsestidsplan**

Der foreligger en gældende procesplan (udførelsestidsplan) som er udført i samarbejde med de enkelte entreprenører. Udarbejdelsen er

sket ifl. LEAN principper, bl.a. Last Planner, hvor hele konceptet er at inddrage entreprenørerne og gøre brug af deres viden omkring det arbejde de skal udføre. Efter der er opnået enighed om varighederne på de enkelte aktiviteter er der lavet en procesplan, som efter en kommentering ved entreprenørerne er revideret og forankret hos parterne. Procesplanen er et dynamisk planlægningsværktøj der løbende blive bearbejdet og optimeret således at f.eks. forhindringer der måtte opstå på den kritiske vej i byggeriet kan adresseret. Den gældende procesplan ligger inden for rammerne af den overordnede udbudstidsplan. Kontraktuelt er udbudstidsplanen og den sanktionsgivende afleveringstermin fastholdt.

### **Projektafklaring**

PA har sammen med Byggeledelsen og bygherrerådgiveren afholdt dialogmøder med PV vedr. deres manglende projektafklaring. Dette for at sikre fremdrift i byggeriet. PV har på baggrund heraf tilført projektet flere ressourcer og helt konkret mandet op ift. de tekniske fag. Bygherre er forlagt ny bemandsingsplan hvoraf dette fremgår. Bygherren er generelt opmærksom på udfordringerne med projektafklaringen, også indenfor de tekniske fag, hvilket også er årsagen til, at PA er i løbende dialog med PV herom.

PA er enige med DTØ i, at alle de henvendelser PA modtager skal håndteres rettidigt, hvilket PA også er opmærksomme på.

### **5.2.2 UFO-budget**

PA har på baggrund af de mange fejl og mangle i projektmaterialet allerede i november 2016 igangsat arbejdet omkring vurdering af projektets ufo-profil - med henblik på at imødegå evt. nye fejl og mangler i projektmaterialet. PA har i forbindelse med dette arbejde involveret Byggeledelsen, Totalrådgiver og Bygherrerådgiver og indhenter erfaringer vedr. reserveforbrug fra lignende projekter.

PA forholder sig skeptisk overfor DTØ's anbefaling om at få foretaget endnu en granskning. PA vurderer ikke at en sådan granskning kan stå mål med udgifterne hertil. PA har fået foretaget flere granskninger og på trods af dette opdages der fortsat løbende ny mangler i projektmaterialet.

### **5.2.3 Commissioning**

PA er enige i DTØ's anbefaling og har taget den til efterretning.

PA har allerede primo 2016 nedsat en Commissioning-gruppe ledet af PA og med repræsentanter fra driften, Totalrådgiver, Byggeledelsen og entreprenørerne. PA varetager commission med de ressourcer, der er til rådighed.

## **5.3 Ombygning (DP3)**

### **5.3.1 Granskning af projektforslag**

PA er enige med DTØ's i deres anbefaling og kan også forsikre, at budgettet for DP3 er retvisende og det gældende tegningsmateriale er i overensstemmelse hermed.

På regionsrådsmødet i december 2016 blev der i forbindelse med indstillingen af projektforslaget for DP3, Ombygningen, gjort opmærksom på, at Etage 10 ikke længere er en del af projektet - og at der i tegningsmaterialet derfor skulle ses bort fra denne. Indløsningen af etage 10 fra P&B-kataloget blev besluttet på regionsrådsmødet i september 2016.

Under planlægningen af DP3 blev der på 13. etage i bygning 1 opført en life mock-up af to to-sengestue, to en-sengestuer samt et teamrum – udgifterne hertil har hele tiden skulle afholdes af DP3.

Byggeudvalget har, efter regionsrådets godkendelse af projektforslaget i december 2016, besluttet ikke at renovere etage 12, men i stedet etage 13, da det har vist sig at være mere hensigtsmæssig ift. rokadeplanen. Ombygningen på etage 13 vil være den samme som på etage 12 og ændring er derfor økonomisk neutral. Projektforslaget er nu ved at blive tilrettet.

De pågældende tegninger stemplet "foreløbig", DTØ henviser til, skal udelukkende bruges i præsentationssammenhæng/som konklusionsplaner – der er således ikke tale om tegningsmateriale i forbindelse med projektforslaget.

### **5.3.2 PA's kompetencer i relation til projekteringsledelse DP3**

Styregruppen besluttede den 24. oktober 2016, på baggrund af bygherrerådgiverens anbefaling, at PA skal varetage projekteringsledelsen i forbindelse med den videre projektering af DP3. Bygherrerådgiverens anbefaling bygger på en analyse af fordele og ulemper ved de forskellige modeller for den videre projektering af DP3. PA anerkender DTØ's anbefaling og vil igennem projekteringen være opmærksom på, hvorvidt de rette kompetencer er til stede i PA.