

Projektafdelingen på Regionshospitalet Viborgs bemærkninger til 3. kvartalsrapport 2017 fra "Det tredje øje".

Projektafdelingen for Regionshospitalet Viborg har modtaget "Det tredje øjes" (DTØ) rapport for 3. kvartal 2017. Nedenstående afsnitsnummer henviser til DTØ-rapporten.

Projektafdelingen (PA) har følgende bemærkninger til rapporten:

3.1 Akutcenter (DP2)

3.1.1. Forøgelse af projektets centrale reserve

PA er enig i DTØ's anbefaling.

PA har den 25. oktober indstillet til og fået godkendt af regionsrådet at øge de centrale reserver i projektet. Formålet hermed er at projektets samlede reserver svarer til de for nuværende kendte økonomiske udfordringer i DP2, samt de kapitaliserede risici. PA følger udviklingen i reservetrækket tæt og har et konstant fokus på at begrænse omfanget af de forhold, som kan resultere i træk på reserverne.

Som følge af indstillingen er projektets samlede P&B-katalog blevet revideret, således det nu kun indeholder emner vedr. DP3. Der er fortsat en vis volumen i P&B kataloget, om end det selvfølgelig vil begrænse ombygningsomfanget af DP3 betydeligt, såfremt der indløses flere emner i P&B kataloget. Det er dog vigtigt at bemærke, at der fortsat er emner i DP3, som kan indløses, uden at det påvirker funktionaliteten på Regionshospitalet Viborg.

Der er lavet en handlingsplan for det videre forløb. PA er i løbende dialog med byggeledelsen og totalrådgiver i forhold til at identificere og håndtere fejl og mangler i projektet samt de følgevirkninger, der kan opstå på baggrund heraf. Dialogen sker både via planlagte ugentlige møder, og via ad hoc baserede drøftelser om konkrete forhold på byggepladsen.

3.2.1 Samarbejdet med PV

PA er enig i DTØ's anbefaling.

PA har fortsat ikke modtaget et formelt svar fra PV i relation til den reklamationskrivelse, som PA har fremsendt til PV vedr. fejl og mangler i projektmaterialer samt PV's andel i projektets tidsmæssige forsinkelse. PV er fortsat til stede på byggepladsen, hvor projektmedarbejderne fra PV arbejder på at løse de konkrete udfordringer, der opstår i projektet. PV har aflyst de månedlige møder, hvor status og udfordringer i projektmaterialer for DP2 drøftes med tilstedeværelse af PV's projektledelse. Dette udfordrer en ellers god dialog mellem PV, BL (Byggeledelsen), BHR (Bygherrerådgiver) og BH (Bygherre). Herudover fortsætter samarbejdet mellem BL og PV som vanligt. PV deltager fortsat i møder, såfremt det aftales, at tiden hertil afregnes på en selvstændig aftale om yderligere køb af PV's ydelser. Byggeledelsens månedsrapporter vedr. projektstatus samt udfordringer sendes fortsat til PV. BHR sidder med i alle større relevante udfordringer og twist med PV.

PA udfordres til stadighed af et ukoordineret og ufærdigt projektmateriale. Der pågår en administrativ drøftelse af, hvorvidt der skal være et dialogspor mellem regionens ledelse og PV's ledelse.

3.2.2 Udførelsestidsplan

PA er enig i DTØ's anbefaling.

Der er igangsat et arbejde med at identificere evt. yderligere forsinkelser i projektet. PA har som led heri bedt BL om at få låst tidsplanen, hvilket vil sige, at afklare knaster endeligt og sikre afstemning med entreprenører og PV i forhold til revision 7 af tidsplanen. Herefter skal BH præsenteres for den endelige afstemte tidsplan. BL har fået til uge 45 til at færdiggøre dette arbejde. Der arbejdes således aktuelt med at få udarbejdet en samlet tidsplan for projektet, der forholder sig til de omtalte fejl og mangler i projektet, interne afhængigheder, samt projektets samlede risikobillede (tidsplan rev. 7). PA kender herefter det samlede omfang af forsinkelsen. BL har været i dialog med entreprenørerne i forhold til eventuelle muligheder for forcering, og på de entrepriser, hvor en forcering kan være nødvendigt for fremdriften i projektet, har entreprenørerne meddelt, at de kan forcere, såfremt det vælges.

I forhold til risikoen for yderligere forsinkelse som følge af interne afhængigheder indarbejdes disse i den endeligt afstemte tidsplan, som BL er ved at udarbejde. Tekniketagen, der nævnes som eksempel, er vigtig for den samlede fremdrift, fordi huset ikke kan ibrugtages før ventilation mv. er færdig på tekniketagen. Dette arbejde har været meget forsinket grundet manglende afklaring ved totalrådgiver. Der er nu sket en afklaring og arbejdet pågår.

I forhold til de konkrete forhold som DTØ benævner som kvalitetsudfordringer, kan PA oplyse, at der er igangsat tiltag til at håndtere forholdene. I forhold til det indbyggede fugt i etagedæk er dette blevet udtørret,

og der er ikke længere fugt i området. Fugten opstod som følge af at vand fra facaden trængte ind under lyddugen, der ikke er fugtfølsom. Byggeledelsen har foretaget løbende fugtmålinger og der er ikke længere fugt i området.

I forhold til vandindtrængning i det eksisterende OP i forbindelse med arbejder på tag er dette en reel risiko, indtil byggeriet er færdigt, og der er lagt nyt tag på det eksisterende OP. Byggeledelsen har udlagt ny tagpap i de områder, hvor der bygges, for at mindske risikoen, og der er etableret et beredskab med pumper til bortledning af vand i forbindelse med kraftigt regnvejr. Der arbejdes desuden på at fremrykke ombygningen af den eksisterende OP for at undgå yderligere gener med vandindtrængning i kliniske områder. Hermed flytter den kliniske aktivitet, og det bliver muligt at etablere det nye tag tidligere end oprindeligt planlagt.

I forhold til vandindtrængning gennem facaden i lokale områder foretager byggeledelsen løbende registreringer, således rettidig afhjælpning kan iværksættes. Der foretages oplukning af gipsvægge, hvorefter der foretages udtørring, inden væggene lukkes igen. Byggeledelsen har desuden lavet en række ekstra tiltag for at lede vandet væk fra facaden, ligesom denne er blevet tætnet. Den endelige facade monteres fra bund til top, og vil først være helt lukket, når taget er udført.

3.2.3 Færdiggørelsestidsplan

PA er enig i DTØ's anbefaling.

På baggrund af den opdaterede tidsplan jf. 3.2.2 vil BH være nødsaget til at ændre nogle af de eksisterende principper for færdiggørelsestidsplanen. Hvor der tidligere er blevet arbejdet med principper om delafleveringer og løbende færdiggørelse fra bund til top i forbindelse med færdiggørelsen af de enkelte etager, forventes der nu, at der foretages en samlet AB92 aflevering, og at de enkelte etager herefter færdiggøres i overensstemmelse med den mest optimale ibrugtagningsrækkefølge. PA er ved at udrede, hvad det konkret betyder for færdiggørelsestidsplanen og ibrugtagningen af huset. Udgangspunktet er, at tiden til at implementere bygherreleverancerne og klargøre huset til klinisk drift er uændret. PA inddrager de relevante parter i udredningen, således der er enighed om den fremadrettede proces.

3.2.4 UFO-budget

PA er enig i DTØ's anbefaling.

Der er med styrkelse af projektets centrale reserver på regionsrådsmødet den 25. oktober 2017 afsat midler til at supplere den eksisterende reserve til UFO på baggrund af kapitaliseringen af risici. Der arbejdes lø-

bende på at afklare og håndtere de forhold, der kan udfordre UFO-budgettet, og disse søges afdækket i forbindelse med risikoregistreringen. De forhold, der identificeres af DTØ, indgår allerede i projektets kapitalisering af risici og er alle i proces med henblik på endelig afklaring.

3.3 Ombygning

Der er indledt en forhandlingsproces med Rambøll og LINK Arkitekterne, som har vundet rådgiverudbuddet på DP3-projektet. Forhandlingerne pågår fortsat.