

Høringsbrev til MED-systemet om Psykiatri- og socialledelsens forslag til nedlæggelse af Specialområde Børn og Unge

Psykiatri- og socialledelsen foreslår, at:

Specialområde Socialpsykiatri Børn og Unge lægges ind under Specialområde Udviklingsforstyrrelser og Fysiske Handicap

Dato 12-03-2015

Sag nr. 1-11-73-1-15

Side 1

1.0 Baggrund og formål

Specialområde Socialpsykiatri Børn og Unge (SBU) har de seneste år været igennem tilpasninger og omlægninger, som følge af vigende efterspørgsel fra kommunerne. Senest er Oustruplund blevet lukket og aktiviteterne er blevet samlet på Himmelbjerggården og Hald Ege.

Prognoserne for 2015 viser nu, at specialområdet fortsat har svært ved at få økonomien til at hænge sammen. Det til trods for, at specialområdet i efteråret har udformet en ambitiøs omstillingsplan og iværksat en række nye tiltag, og at der på det seneste er indskrevet nye børn og unge til de to institutioner.

Sundhedsområdet i Region Midtjylland er økonomisk presset, og der skal findes besparelser på 660 mio. kr. i perioden 2016 til 2019. Socialområdet er ikke omfattet af denne besparelse, men psykiatri- og socialledelsen forventer, at kommunerne i de kommende år vil kræve nye takstreduktioner. Det er derfor helt afgørende, at socialområdet er økonomisk bæredygtigt og robust og i stand til at handle rettidigt.

For at sikre, at regionen også fremover har døgntilbud til børn og unge inden for socialpsykiatrien, er det nu nødvendigt med en mere indgribende handling, vurderer psykiatri- og socialledelsen. Det bedste redskab til det er at følge de grundlæggende principper for det regionale socialområde:

- Specialisering og kvalitet
- Innovation
- Økonomisk bæredygtighed.

Uden at der kan gives garanti om kommunernes

efterspørgselsmønster, vurderes de tre principper at være afgørende for om kommunerne vil bruge de regionale tilbud til børn og unge.

Psykiatri- og socialledelsen vil derfor skabe et robust specialområde ved at nedlægge SBU og lægge Himmelbjerggården og Hald Ege ind under Specialområde Udviklingsforstyrrelser og Fysiske Handicaps (UFH). Specialområdet skifter herefter navn til Specialområde Børn og Unge.

Dermed fastholdes kriterierne fra omstillingen af det regionale socialområde i 2013: Børn- og ungeområdet vil fortsat være adskilt fra voksenområdet, og Specialområde Børn og Unge vil være økonomisk robust og også have styrken til at udvikle sig.

1.1 Udfordringerne i SBU i dag

Det eksisterende SBU vil i 2015 og årene fremover have væsentligt færre penge at drive institutioner for sammenlignet med de øvrige specialområder (se bilag). Det gør det svært for SBU at nå de mål, der er besluttet i specialområdets omstillingsplan. Her er der lagt op til, at tilbuddene i specialområdet udvikler en ny profil, som i højere grad flytter fokus fra langvarige døgnanbringelser til tidsbegrænsede indsatser, specialundervisning og konsulentopgaver. Udviklingsarbejdet er sat i gang, men det er meget vanskeligt, at få den nye profil indfaset tids nok til, at kommunerne kan profitere af det. Der er behov for at sætte flere sejl til.

Udfordringerne i SBU omhandler primært:

- Et stort antal udskrivninger på grund af alder. Tendensen forventes at fortsætte de kommende 2-3 år, når der ses på alderssammensætningen – især på Hald Ege.
- En faldende belægning på Himmelbjerggården. Selv med nye indskrivninger er belægningen faldet med 25 procent siden opgørelserne i 2014.
- Et driftsbudget, der er faldet fra 92 mio. kr. i 2013 til ca. 38 mio. kr. i 2015.
- Et forventet underskud opgjort ved årets start på 7 mio. kr. i 2015, selvom der bliver indskrevet otte nye unge i årets løb. En del af det forventede underskud skyldes udgifter i forbindelse med den økonomiske tilpasning i 2014.
- En omstillingsplan, som kræver væsentligt mere tid og penge til faglig udvikling, kompetenceudvikling og ombygning af Himmelbjerggården.

Ved at nedlægge SBU og lægge Himmelbjerggården og Hald Ege ind under UFH styrkes mulighederne for at implementere en ny profil på de to institutioner. UFH har i dag en størrelse og en kapacitet, der gør at de kan agere med stor fleksibilitet og hurtigt "skrue op og ned" i forhold til de ændringer i kommunernes efterspørgsel, som karakteriserer børn og ungeområdet. Specialområde Børn og Unge vil få et økonomisk volumen, som det største af alle specialområderne og vil dermed i endnu højere grad kunne ruste sig til at kunne komme kommunernes efterspørgselsmønster i møde, og være på forkant med udviklingen indenfor området.

2.0 Specialområde Børn og Unge

Specialområde Børn og Unge vil have et økonomisk råderum, der udover en mere sikker drift også vil kunne udvikle nye projekter, afprøve metoder og generelt kvalitetssikre indsatsen. Specialområdet vil også være bedre rustet til at håndtere øgede krav til en opsøgende markedsføring, netværksskabelse og til at indgå i nye samarbejder, som er væsentlig for hele socialområdet. Der vil være forbedrede muligheder for samdrift og fælles udviklingstiltag til gavn for alle institutioner i det nye specialområde.

Specialområde Børn og Unge skal understøtte de ideer og planer, som allerede er sat i gang i UFH og SBU. Eksempelvis arbejdes der videre med at udvikle og implementere en ny faglig profil for Himmelbjerggården og Hald Ege.

Det indebærer bl.a., at medarbejderne skal fokusere mere på tidsbegrænset behandling, specialundervisning og afklaring i forhold til uddannelse eller beskæftigelse. At medarbejderne arbejder med at stabilisere, afdække og behandle børn og unge for at fastholde og udvikle deres muligheder for at blive en del af samfundet. At kommunerne får tilbudt behandlingsfaglig støtte til døgnanbringelser i familiepleje og på anbringelsessteder tæt på barnet eller den unges hjem, og at kommunerne får tilbudt behandlingsfaglig støtte til at få barnet tilbage til sit eget hjem efter en døgnanbringelse.

Indsatsen omkring børn og unge organiseres i tværfaglige teams, der arbejder sammen om at skabe udvikling for barnet eller den unge og at inddrage hans eller hendes netværk.

Det forberedende arbejde med bygningsmæssig indretning af Himmelbjerggården til målgruppen, som er startet op, forsætter som planlagt. Det sker dog under hensyn til det nye specialområdes samlede ønsker og behov.

2.1 Personalemæssige konsekvenser

Det nuværende SBU nedlægges og de resterende aktiviteter lægges ind under UFH. Stillingen som områdeleder af det nuværende SBU nedlægges dermed. De personalemæssige konsekvenser håndteres i overensstemmelse med de regionale retningslinjer for omplacering og eventuel afsked i forbindelse med besparelser og omstruktureringer.

Den øvrige ledelsesstruktur afklares af den kommende områdeleder. Hvis områdelederen vil ændre på ledelsesstrukturen sker det som en intern proces efter de gældende regler.

Omorganiseringen medfører ikke i sig selv afskedigelser af de øvrige medarbejdere. Hvis der senere opstår behov for ændringer, vil det også ske som en intern proces efter de gældende regler.

Der oprettes et nyt LMU, som dækker hele Specialområde Børn og Unge.

2.2. Økonomiske konsekvenser

Specialområde Børn og Unges budget vil som udgangspunkt bestå af summen af eksisterende budgetter pr. 1. juli 2015 for henholdsvis SBU og UFH.

Underskud fra tidligere år for SBU overføres ikke til det nye specialområde. Underskud i 2015 frem til 1. august 2015, som er en konsekvens af omstillingsplanen, overføres ikke.

Specialområde Børn og Unge får ansvar for budgetstyringen med virkning fra 1. august 2015. Det betyder, at et eventuelt over- eller underskud i Specialområde Børn og Unge ved udgangen af 2015 overføres efter de gældende principper.

Sammenlægningen medfører en besparelse, der svarer til lønnen af én områdelederstilling.

3.0 Proces og tidsplan

Beslutningsprocessen for psykiatri- og socialledelsens forslag om at nedlægge SBU og samle Himmelbjerggården og Hald Ege under UFH ser ud som følger:

- Forslag sendes i høring i perioden 18. marts til 17. april 2015 kl. 9.00. Høringsparter er HMU og LMU i SBU og UFH.
- Psykiatri- og socialledelsen træffer beslutning den 21. april 2015.
- Forslaget forelægges til beslutning for det rådgivende udvalg den 13. maj, forretningsudvalget den 19. maj og regionsrådet den 27. maj 2015.
- Beslutningen træder i kraft 1. juli, hvis regionsrådet vedtager forslaget.

Bilag: SBU og UFH i ord og tal

Specialområde Socialpsykiatri Børn og Unge (SBU) består af tre institutioner:

- Behandlingsinstitutionen Hald Ege, Viborg
- Oustruplund, Kjellerup (*lukkes den 1. juli 2015*)
- Himmelbjerggården, Ry

Specialområde Udviklingsforstyrrelser og Fysiske Handicaps består af fire institutioner:

- Børn- og Ungecentret Engvejen
- Møllebækken
- Fenrishus
- Ulriksdal

Ajourført budget i SBU og UFH:

| Ajourført budget (mio. kr.) | | | |
|-----------------------------|------|------|----------------------|
| Specialområde | 2013 | 2014 | 2015* (forventet) |
| SBU | 92 | 67 | 38 |
| UFH | 152 | 154 | 158 |

* Opgjort slutningen af februar 2015

Forventet budget i de 8 specialområder 1. maj 2015:

| Forventet budget (mio. kr.) | |
|---|------|
| Specialområde | 2015 |
| Specialområde Børn og Unge (tidligere UFH og SBU) | 196 |
| Specialområde Udviklingshæmning og ADHD | 168 |
| Specialområde Autisme | 166 |
| Specialområde Hjerneskade | 143 |
| Specialområde Socialpsykiatri Voksne | 135 |
| Specialområde Kriminalitetstruede og Dømte Børn og Unge | 98 |
| Specialområde Holmstrupgård | 64 |
| Specialområde Kommunikation og Undervisning* | 62 |

* Inkl. Sundhedsydelse (ca. 31. mio. kr.)

I løbende priser