

Dato 31-08-2016

Vivian Grauting

Tel. +4578470303

Vivian.Grauting@ps.rm.dk

1-30-74-19-16

Side 1

Notat vedrørende afholdte møder med personalet samt LMU-møde i Regionspsykiatrien Vest

På mødet i det rådgivende udvalg vedr. psykiatriområdet og det specialiserede socialområde henholdsvis d. 10. august og 15. august 2016, samt mødet i forretningsudvalget d. 15. august 2016 blev forslag til omorganisering af Regionspsykiatrien Vest, høringssvar fra LMU og medarbejdere samt Psykiatri og Socials bemærkninger til høringssvar forelagt.

Forretningsudvalget besluttede at udsætte sagen til politisk behandling i september 2016 med henblik på nærmere sonderinger og personaleinddragelse vedr. den forelagte model.

Psykiatri og Social har efterfølgende udarbejdet et internt arbejdsrapport, hvor der skitseres tre modeller for vagtdækning i Regionspsykiatrien Vest, fordelt på Herning og Holstebro med udgangspunkt i en række parametre. Materialet er blevet sendt bredt ud internt i Regionspsykiatrien Vest samt sendt til høring i LMU for Regionspsykiatrien Vest.

Dette notat har til formål kort at gengive de kommentarer, der kom frem på mødet med overlægegruppen i Regionspsykiatrien Vest den 25. august 2016 og det efterfølgende møde med personalet på P1 (sengeafsnittet) i Holstebro samme dag. Derudover indeholder notatet en kort gengivelse af referatet fra det ekstraordinære LMU møde i Regionspsykiatrien Vest den 26. august 2016. Endelig indeholder notatet en kort redegørelse for de enkelte høringssvar, der er sendt til LMU, samt Psykiatri- og Socialledelsens bemærkninger til disse.

Møder med henholdsvis overlægegruppen og personalet på P1 den 25. august

Den 25. august 2016 blev der afholdt møder med hhv. overlægegruppen og personalet på P1. Der var stort fremmøde til

begge møder. Fra direktionen i Region Midtjylland deltog koncerndirektør Christian Boel. Derudover deltog direktør for Psykiatri og Social Gert Pilgaard Christensen, lægefaglig direktør Per Jørgensen, ledende overlæge Claus Fischer samt oversygeplejerske Bettina Funder i møderne.

Formålet med møderne var en nærmere drøftelse af de 3 modeller for den fremtidige organisering af Regionspsykiatrien Vest, sondering af hvorvidt der kan peges på andre modeller samt kvalificering af beslutningsoplæg.

Nedenfor fremstilles de bemærkninger, som blev givet på møderne.

Mødet med overlægegruppen

Bemærkningerne til papiret koncentrerede sig hovedsageligt om emnerne vagtbelastningen i modellerne samt de fysiske rammer. De kommentarer til materialet, der ligger ud over disse emner, er samlet under overskriften øvrige kommentarer.

Vagtbelastning

- Arbejdsbelastningen blandt overlægerne blev generelt fremhævet som en stor udfordring. For at kunne håndtere den akutte situation er der i juni måned indgået en frivillig aftale med et antal overlæger/speciallæger, der omfatter honorering af frivillige ekstravagter dækkende både Herning og Holstebro. Den aktuelle vagtplan gælder til og med september. Det blev præciseret, at såfremt model 2 skal kunne gennemføres, er det nødvendigt at indgå en fornyet dialog med lægerne om dette. Det var ikke muligt at få en klar tilkendegivelse af, hvorvidt der var interesse for dette blandt de pågældende læger.
- I relation til fælles bagvagtsløsning bør det præciseres, hvad der er muligt inden for overenskomstens rammer i relation til fremmøde på 2 matrikler. Endvidere bør det tydeliggøres, hvilke krav der er til beredskabsvagter samt rådighedsvagter.
- Belastning af vagtlaget – det bør tydeliggøres, at vagtbelastningen i model 3 ikke kun vil kunne betyde øget vagtbelastning på forvagtslag, men at bagvagtslaget også vil blive belastet. Model 3 samler vagtbelastningen på een matrikel, hvor denne p.t. er fordelt på to matrikler.
- Arbejds miljøloven bør overholdes – der blev dog givet udtryk for, at overholdelse af lovgivningen på dette område, specifikt kravet om at en arbejdsuge maksimalt må være på 48 timer i gennemsnit, er en udfordring og vil vanskeliggøre gennemførelsen af model 1.

Fysiske rammer

- I relation til model 3, som indebærer flytning af senge fra Holstebro til Herning, opfordrede personalet til, at ledelsen i denne sammenhæng tænkte kreativt og blandt andet afsøgte alternative muligheder for placering af de ekstra senge. Indplacering af ekstra senge på matriklen i Herning opleves som en stor udfordring, og det blev fremhævet, at pladsen vil blive trang. Dette giver udfordringer i relation til blandt andet

håndtering af udadreagerende patienter. Denne dimension bør derfor fremgå af skemaet med modellerne.

- I model 3 reduceres sengeantallet, hvilket ses som en udfordring, idet dette vil give et ekstra pres på de resterende senge. I denne sammenhæng blev det anbefalet at se nærmere på muligheden for at flytte nogle patientgrupper midlertidigt til andre afdelinger i perioden indtil Gødstrup, eksempelvis spiseforstyrrede og særlige retspsykiatriske patienter, for bedre at kunne rumme patienter i Herning med 6 færre senge.

Øvrige overordnede kommentarer

- Under forudsætninger i modellerne bør det tydeliggøres, at der ikke fremgår noget krav om 2 speciallæger i relation til uddannelse af yngre læger i hverken overenskomst eller psykiatrilov. Dette er en retningslinje, som er vedtaget af det Nationale Råd for Lægelig Videreuddannelse.
- Somatisk tilsyn – det bør fremgå, hvorledes det somatiske tilsyn påtænkes varetaget i modellerne, særligt i model 3, hvor der ikke vil være en bagvagt til stede på matriklen. På mødet blev det præciseret over for personalet, at det somatiske tilsyn i model 3 vil blive varetaget på en måde, der ligner Regionspsykiatrien Midts organisering med de psykiatriske patienter på de somatiske afdelinger på Regionshospitalerne Viborg, Silkeborg og Skive. Det vil sige, at elektive/planlagte tilsyn varetages af det ambulante personale i Holstebro, og at det akutte tilsyn varetages enten gennem telefonisk kontakt eller ved overflytning af patienten til Herning.
- Det blev fremhævet, at en samling af de lægefaglige ressourcer, som der lægges op til i model 3, vil medføre øget faglig udvikling samt et bedre arbejdsmiljø blandt overlægegruppen.
- Det bør fremgå af arbejdsrapporten, hvilken patientgruppe de 12 akutpladser retter sig mod.
- Der fremkom ikke alternative forslag til modeller for den fremtidige organisering af Regionspsykiatrien Vest.

Mødet med afdeling P1

- Personalet gav udtryk for, at processen frem til nu har været præget af manglende dialog og inddragelse. Man har endvidere savnet anerkendelse af det arbejde som afdelingen hidtil har varetaget.
- Der blev ikke foreslået nye modeller, men afdelingen er meget interesseret i at der arbejdes med at undersøge mulighederne for at udvikle konceptet med akutpladser.
- Der blev givet udtryk for, at det er vigtigt at fastholde det personale, der i dag er ansat på P1.

Psykiatri og Social har efterfølgende indarbejdet bemærkningerne til modellerne, hvilket fremgår af notatet "Fremtidig organisering af Regionspsykiatrien Vest".

Ekstraordinært LMU-møde den 26. august 2016

Afdelingsledelsen udsendte indkaldelsen til afholdelse af et ekstraordinært LMU-møde d. 18. august. Mødet blev afholdt d. 26. august. Referatet fra mødet er vedlagt som bilag. Til referatet er der vedhæftet en række kommentarer. Dels fra LMU medlemmer, som ikke kunne være til stede på mødet, dels andre personer/ enheder. Kommentarerne fra ambulatoriet for affektive lidelser i Herning, Agnethe Clemmensen, Hanne Elkjær, Lisbeth Frølund Davis samt Mathies Braun Jepsen blev uddelt på mødet. Kommentarer fra Ann Pejs Jensen blev læst op på mødet af et LMU medlem. Kommentarer fra Joan Just og Jens Kristian Buskov blev efter mødet rundsendt til LMU.

Af svaret fra LMU fremgår det, at det blandt de fremmødte var et enigt LMU, som peger på model 3. Baggrunden for valget er dels ønsket om en stabil og bæredygtig organisering frem mod samling i Gødstrup, dels den meget sårbare lægesituation.

I LMU svaret fremgår desuden ønsket om, at der ses nærmere på, hvorvidt det er muligt midlertidigt frem til udflytningen til Gødstrup at flytte nogle patientgrupper til andre afdelinger i psykiatrien i Region Midtjylland.

LMU fremhæver desuden flere gange i svaret, at der ikke er tale om en sparerunde. og at en flytning og heraf følgende lejeudgifter ikke vil kunne holdes inden for nuværende budgetramme.

Psykiatri- og Socialledelsens bemærkninger til høringssvarene

Høringssvar fra Ambulatorium for Affektive Lidelser i Herning

Som et element i model 3 foreslås det, at dele af den ambulante behandling flyttes fra Herning og samles i Holstebro. Formålet er at sikre en bedre ressourceudnyttelse, øget effektivitet og øget faglig kvalitet i lægebehandlingen. Det vil desuden være i overensstemmelse med regionsrådets beslutning i Spareplan 2015-2019 om, at de ambulante funktioner samles i robuste og bæredygtige enheder. Endelig sikres det dermed, at der fortsat vil være psykiatrisk aktivitet i Holstebro. Regionspsykiatrien Vest vil på baggrund af en nærmere udredning beslutte, hvilke ambulante funktioner der skal samles i Holstebro. Konkret nævnes Ambulatorium for Affektive Lidelser som en mulighed.

Sygeplejersker og psykologer i Ambulatorium for Affektive Lidelser i Herning giver i høringssvaret udtryk for bekymring for bl.a. den forlængede transporttid for en stor del af patienterne og dennes konsekvenser for antallet af afbud og udeblivelser, konsekvenserne for samarbejdet mellem sengeafdelingerne og ambulatorierne samt konsekvenserne for fastholdelse og rekruttering.

Høringssvaret vil indgå i den nærmere udredning, såfremt model 3 vedtages.

Høringssvar fra Lisbeth Frølund Davis, Koordinerende supervisor

Lisbeth Frølund Davis udtrykker bekymring for, om det er muligt at tiltrække og fastholde personale, såfremt ambulante funktioner flyttes fra Herning til Holstebro. Hun udtrykker ligeledes bekymring for den større geografiske afstand for patienterne. Hun foreslår endvidere, at lægemanglen søges løst med hjælp fra andre steder i regionen, idet en løsning af lægedækningen i sengeafsnittene ellers vil udvande ambulatorieindsatsen.

Psykiatri- og Socialledelsen bemærker, at lægemanglen desværre ikke kan løses alene ved hjælp fra de øvrige regionspsykiatrier i Region Midtjylland. Høringsvaret vil indgå i den nærmere udredning vedrørende de ambulante funktioner, såfremt model 3 vedtages.

Høringsvar fra Mathies Jepsen, Yngre Læger

I forhold til model 1 og 2 finder Mathies Jepsen det u hensigtsmæssigt, hvis en speciallæge/overlæge med ambulatoriefunktion flyttes fra Herning til Holstebro, idet det begrænser mulighederne for supervision, faglig sparring og undervisning i Herning. Samtidig vil det dog forbedre uddannelsesmulighederne for yngre læger i Holstebro.

I forhold til model 2, hvor der etableres fælles bagvagt, udtrykkes der bekymring for, at der kan opstå situationer, hvor bagvagten ikke kan yde den nødvendige faglige hjælp, fordi denne er optaget på det andet hospital. Der er til tider meget travle vagter, og man står tit med tvangsproblematikker i vagttid, hvor det af hensyn til uddannelsen og patienternes sikkerhed, at der er mulighed for hurtig faglig sparring med bagvagten telefonisk.

I forhold til model 3 nævnes det, at der er en øget risiko for øget pres på forvagten i Herning. Forslaget om at sætte flere ressourcer ind på spidsbelastningstidspunkter imødekommes derfor af Mathies Jepsen.

Mathies Jepsen rejser en række konkrete problemstillinger ift. model 3:

- 1) Hvordan vil det psykiatriske tilsyn i somatikken komme til at foregå i Holstebro?
Psykiatri- og Socialledelsen bemærker, at Regionspsykiatrien Vest har til hensigt at organisere tilsynet med de psykiatriske patienter på Regionshospitalet Holstebro på en måde, der ligner Regionspsykiatrien Midts organisering af tilsynet med de psykiatriske afdelinger på regionshospitalet i Viborg, Silkeborg og Skive, jf. afsnittet "Øvrige overordnede kommentarer" s. 3.
- 2) Hvordan vil surrogatindlæggelser komme til at foregå på Holstebro Sygehus?
Psykiatri- og Socialledelsen bemærker, at der ikke vil foregå surrogatindlæggelser i Holstebro.
- 3) Hvordan bliver de 12 akutpladser defineret? Hvad gør man ved behov for tvang på akutpladserne i Holstebro?
Psykiatri- og socialledelsen bemærker, at akutpladserne giver borgere med psykisk sygdom mulighed for at få ophold og overnatning i en kortere og afgrænset periode ved behov for psykisk stabilisering. Der er kun lægefaglig dækning i dagtid på hverdage. Tilbuddene er ikke omfattet af psykiatriloven. Der er derfor ikke mulighed for at anvende tvangsforanstaltninger.
Hvis patienternes tilstand forværres, så der eksempelvis bliver behov for at anvende tvangsforanstaltninger, indlægges patienten i Herning.
Se evt. notatet "Sengetyper i psykiatrien" for en uddybning.

Høringssvar fra Joan Just, TR og medlem af LMU

Joan Just udtrykker uenighed med LMU's beslutning om at pege på model 3. Hun mener, at modellen er for skrøbelig, og at forslaget signalerer en nedprioritering af Holstebro, og at konsekvenserne kan være øget tvang, personaleflugt og mindre stabilitet i Regionspsykiatrien Vest. Hun efterspørger derfor, at en repræsentativ gruppe af medarbejdere og psykiatriledelse i fællesskab finder alternative løsningsforslag. Endelig efterspørges en definition af de 12 akutpladser.

Psykiatri- og Socialledelsen er enig i, at også model 3 også er sårbar, men ser den fortsat som den bedste af de tre forslag. Ift. definitionen af de 12 akutpladser henvises til bemærkningerne til Mathies Jepsens høringssvar samt notatet "Sengetyper i psykiatrien".

Høringssvar fra Agnethe Clemmensen, Udviklings- og kvalitetskoordinator og ergoterapeut

Agnethe Clemmensen foreslår bl.a., at der på det tidligere E6 etableres et særligt afsnit for patienter med behov for en høj grad af skærmning, og at der i Holstebro lukkes 5 almindelige sengepladser, fastholdes 12 almindelige affektive senge og åbnes 10-11 akutpladser med inspiration i Silkeborgmodellen, gerne i samarbejde med de nordlige kommuner og deres akutte teams.

Psykiatri- og Socialledelsen ser positivt på forslaget om at styrke samarbejdet med kommunerne.

Høringssvar fra Hanne Elkjær, TR og næstformand i LMU

Hanne Elkjær påpeger nødvendigheden af, at der findes en holdbar løsning frem til flytningen til Gødstrup, og at medarbejdernes vilkår er i overensstemmelse med overenskomst og arbejdsmiljølovgivningen. Hun påpeger endvidere, at det ikke er en spareplan. Endelig påpeger hun, at medarbejderne i de sidste år har været udsat for mange psykiske belastninger.

Endvidere foreslår Hanne Elkjær, at Ungdomspsykiatrisk Afdeling (U3) med 6 senge flyttes til Viborg indtil den planlagte udflytning til Gødstrup. Sengene kunne i stedet bruges til patienter med behov for høj grad af skærmning, samtidig med at tyngden på de øvrige pladser nedsættes.

Psykiatri- og Socialledelsen bakker op om, at der bør findes en holdbar løsning, og at omorganiseringen ikke er en spareplan. I forhold til forslaget om at flytte U3 til Viborg i en periode påpeger Psykiatri- og Socialledelsen, at U3 er placeret i Herning på baggrund af en politisk beslutning. Samtidig vil det være en udfordring at fastholde personalet, hvis sengene først flyttes til Viborg og efter tre år til Gødstrup.

Psykiatri- og Socialledelsen har dog indgået en aftale med Regionspsykiatrien Midt om op til tre senge til retspsykiatriske patienter fra 2. halvår 2017.

Høringssvar fra Ann Pejts Jensen, Afdelingssygeplejerske

Ann Pejts Jensen giver udtryk for, at model 3 med flere patienter i Herning vil medføre et fortættet miljø for de indlagte patienter, hvilket vil give dårligere vilkår for at arbejde med nedbringelse af tvang. Model 3 vil endvidere give dårligere vilkår for det psykiatriske tilsyn med somatiske patienter i Holstebro. Hun anbefaler derfor, at man giver mere tid til at finde

de nødvendige lægerressourcer, der er en forudsætning for at kunne bevare den nuværende organisering.

Psykiatri- og Socialledelsen medgiver, at de fysiske rammer giver udfordringer ift. arbejdsmiljøet og håndtering af eksempelvis udadreagerende patienter.

Psykiatri- og Socialledelsen bemærker, at Regionspsykiatrien Vest har til hensigt at organisere tilsynet med de psykiatriske patienter på Regionshospitalet Holstebro på en måde, der ligner Regionspsykiatrien Midts organisering af tilsynet med de psykiatriske afdelinger på regionshospitalet i Viborg, Silkeborg og Skive, jf. afsnittet "Øvrige overordnede kommentarer" s. 3.

Høringssvar fra Jens Kristian Buskov, overlæge

Jens Kristian Buskov bemærker bl.a., at der ikke er krav om, at der skal være 2 speciallæger på matriklen mhp. varetagelse af lægelig videreuddannelse, og at overlægedækningen i Holstebro vil være godt bemanded, hvis en overlægestillings slås op, idet to speciallæger vil stille sig til rådighed. Dertil påpeger han, at lukningen af P1 i Holstebro vil medføre, at der er for få senge til rådighed i Regionspsykiatrien Vest. Endelig påpeger han, at der ikke kan opretholdes et tilfredsstillende psykiatrisk akutberedskab til somatisk afdeling i Holstebro, hvis P1 i Holstebro lukkes.

Psykiatri- og Socialledelsen er enig i, at der ikke i lovgivningen er krav om, at der skal være 2 speciallæger på matriklen mhp. varetagelse af lægelig videreuddannelse. Psykiatri- og Socialledelsen henholder sig imidlertid til, at Det Nationale Råd for Lægelig Videreuddannelse har besluttet, at der som hovedregel bør være 2 speciallæger ansat, for at der kan være delansættelser i hoveduddannelsesforløb på ansættelsesstedet. Dispensationer gives som hovedregel kun for perioder af få måneders varighed og inden for specialer, som er meget "små" eller som ikke har akutte patienter. Med kun én speciallæge i Holstebro i en længere periode kan man derfor ikke forvente at opnå dispensation fra kravet.

I forhold til antallet af senge anerkender Psykiatri- og Socialledelsen, at der i en overgangsperiode vil være et ekstra pres på de resterende senge. Derfor er der indgået en aftale med Regionspsykiatrien Midt i forhold til op til tre senge til retspsykiatriske patienter fra 2. halvår 2017. Psykiatri- og Socialledelsen påpeger endvidere, at de 12 akutpladser bliver reetableret som almindelige senge ved flytningen til Gødstrup. Der er altså tale om en midlertidig nedlukning som løsning på en akut problemstilling.

Endelig bemærker Psykiatri- og Socialledelsen, at Regionspsykiatrien Vest har til hensigt at organisere tilsynet med de psykiatriske patienter på Regionshospitalet Holstebro på en måde, der ligner Regionspsykiatrien Midts organisering af tilsynet med de psykiatriske afdelinger på regionshospitalet i Viborg, Silkeborg og Skive, jf. afsnittet "Øvrige overordnede kommentarer" s. 3.