

Vurdering af operatøransøgning på VAND: Fra global udfordring til regional vækst

Vækstforum har annonceret efter en operatør til initiativet "Vand: Fra global udfordring til regional vækst" med frist d. 10. januar 2012.

Der er modtaget én ansøgning på operatørrollen fra et konsortium bestående af Ferskvandscentret, COWI A/S, Teknologisk Institut, Silkeborg Forsyning A/S, Århus Vand A/S, Århus Kommune, Silkeborg Kommune.

På møde den 16. januar 2012 har et dommerpanel vurderet ansøgningen. Panelet bestod af formandskabet fra rådet for Energi og Miljø, Erik Meineche Schmidt og Kjær Andreasen og to medlemmer fra forprojektgruppen angående Vand og forretningsudvikling: Bente Hornbæk, Skanderborg Kommune og Henrik Dissing, DI.

Ud over at vurdere ansøgningen har panelet også vurderet de vilkår, der er afstukket for arbejdet.

Vilkår

Panelet konstaterer med beklagelse, at der kun er modtaget én ansøgning. Dette på trods af, at mange interesserede har rettet henvendelse til administrationen og tilkendegivet at projektideen er yderst relevant.

Panelet noterer sig, at mange interesserede har afsøgt mulighederne for at deltage / blive operatør men har trukket sig igen p.g.a. de økonomiske vilkår i projektet.

Panelet tilkendegiver at "Vækstforums projektmodel" baserer sig på den antagelse, at der findes et betydeligt antal potentielle aktører, som kan varetage operatørrollen/projektledelsesrollen i de annoncerede strategiske satsninger på de givne økonomiske vilkår, typisk regionale midler matchet med EU Regionalfondsmidler. Panelet konstaterer imidlertid en diskrepans mellem denne antagelse og virkeligheden, da en række kvalificerede aktører har valgt ikke at byde ind på operatørfunktionen p.g.a. vilkårene for opgavens løsning. I Vand-initiativet underlægges en operatør gældende vilkår fra EU's Regionalfond, bl.a. at operatøren alene kan gå til kostpris, at "overhead" er meget lavt og en række administrativt tunge og tidskrævende procedurer.

Vurdering af ansøgningen

Overordnet vurderer dommerpanelet, at den nuværende ansøgning ikke honorerer de opstillede krav til operatørfunktionen.

Panelet anbefaler, at initiativet ikke sættes i gang og ikke ydes bevilling, før der er sket ændringer på en række specificerede områder og disse er beskrevet i en revideret ansøgning.

1. Operatørkonsortiets sammensætning og kompetencer

Det er centralt at der i initiativet er en klar skillelinje mellem operatør og målgruppe, der sikrer en stringent opgave og rollefordeling mellem aktør og målgruppe i forhold til initiativets gennemførelse. Operatør skal varetage en ensartet og ligelig behandling af målgruppen for initiativet. I det skitserede konsortium er der deltagelse af to kommuner og tilhørende forsyningsselskaber, hvilket indebærer en sammenblanding af operatørfunktionen og målgruppen for initiativet. Der skal derfor redegøres for, hvorledes denne adskillelse i praksis administreres, herunder også organisering af og kriterier for projektudvælgelse.

Ansøger har nævnt Eksportforeningen som en mulig part i operatørkonsortiet. Panelet vurderer, at konsortiet har brug for tilførsel af kompetencer af den type, som Eksportforeningen besidder.

2. Design og projektflow

Der er behov for et sammenhængende projektdesign med afsæt i markedets behov. Projektdesignet skal munde ud i en samlet faseopdelt aktivitetsplan med mål og tidslinje samt et specificeret budget. Dette vil styrke overblikket, sikre sammenhæng mellem de to platforme og ikke mindst tydeligt illustrere hvordan konsortiet har tænkt sig at løse den stillede opgave. Et skarpere projektdesign vil også gøre det muligt for konsortiet at vise hvilke kompetencer der er behov for hvornår i gennemførelsen af initiativet.

3. Organisering og ledelse

Det skal være tydeligt, hvem/hvilke parter der er i ledelse af hvilke dele af initiativet. Det skal dokumenteres at den overordnede projektledelse har de fornødne kompetencer, der er nødvendige i.f.t. at sikre gennemførelse af initiativet, f.eks. gennemførelse af de indledende markedsanalyser samt etablering og understøttelse af forretningsbaserede partnerskaber.

Der skal udarbejdes en beskrivelse af hvilke roller og opgaver de enkelte parter har i.f.t. ledelse og gennemførelse af initiativet, jf. den ovenfor efterspurgte aktivitetsplan.

Den påtænkte Styregruppes funktion og opgaver skal beskrives tydeligt.

4. Market pull

Forretningsskabelse indenfor det globale marked inden for en tidshorisont på 3 år fordrer, at det samlede projekt tager afsæt i specifikke, eksisterende markedsbehov og konkrete potentialer for realisering af salg af produkter og services. Der bør udarbejdes en beskrivelse af, hvordan operatøren vil finde frem disse behov og potentialer – både globalt og regionalt. Tilsvarende bør der udarbejdes en beskrivelse af, hvordan disse markedsanalyser skal relateres til de regionale demonstrationsprojekter, dvs. hvordan projektets to komponenter konkret forbindes til hinanden. Denne beskrivelse skal afspejles i projektets tids- og aktivitetsplan.

5. Adressering af Vand-initiativets temaer:

Vækstforum har valgt at fokusere på to temaer i den regionale platform – Strategisk byplanlægning og strategisk håndtering af kystnær bebyggelse og et tema i den globale platform - vandudfordringer i million byer.

De markedsmuligheder, behov og visioner, der er afdækket i.f.t. de tre temaer, skal være styrende for initiativet. Markedsefterspørgsel er også styrende for hvordan der udvikles løsninger/koncepter på tværs af de fire vandfaglige områder (vandkvalitet, kvantitet, arealanvendelse og samspil mellem mennesker og vand).

Panelet konstaterer, at ansøger i den foreliggende ansøgning ikke forholder sig stringent til Vækstforums udvalgte temaer for initiativet samt at ansøger forholder sig til de fire vandfaglige områder hver for sig, men ikke arbejder med den ønskede kobling på tværs. Dommerpanelet anbefaler, at ansøger forholder sig til ovenstående i udarbejdelse af projektdesign m.m.