

Ansøgning til støtte til etablering af Dansk Produktions Univers



Maj 2013

Ansøgning til støtte til etablering af Dansk Produktions Univers

Indhold

- Resumé
- Baggrund
- Dansk Produktions Univers
 - Vision
 - Idégrundlag
 - Målgrupper
 - Forundersøgelse
 - Aktiviteter på syv planeter
 - Effekt
- Organisation
- Kapitalbehov og finansiering
- Budget
- Tidsplan



Resumé

Region Midtjylland søges om et rente- og afdragsfrit lån på 3,4 mio. kr. til etablering af Dansk Produktions Univers.

Ansøger er Foreningen Dansk Produktions Univers. Bag foreningen står Hedensted Kommune og Insero Horsens. Desuden støtter en lang række virksomheder i Hedensted Kommune, Realdania samt Horsens Kommune også projektet.

Realdania og Insero Horsens støtter med tilsammen 2/3 af projektsummen, hvilket betyder, at jo større bidrag der opnås i den sidste tredjedel, jo større støtte bidrag bevilger de to store investorer.

Baggrunden for projektet er, at til trods for, at industrien mange steder har tabt terræn, har den stadig en stor betydning i Region Midtjylland. Således udgør industrien f.eks. i Hedensted Kommune 10 procent-point mere end i resten af landet.

Samtidig har vi glemt, produktionens betydning for vækst og velstand, foruden at produktion i sig selv har en selvforstærkede effekt – at den både skaber innovation og ny produktion. Desuden er det velkendt, at 100 nye produktionsjobs genererer 35 servicejobs.

Den udfordring tager Hedensted Kommune op med Dansk Produktions Univers – et inspirations- produktions- og videncenter for både etablerede virksomheder og iværksættere! Et nationalt kraftcenter for produktion placeret i Hedensted midt i Danmark.

Visionen for Dansk Produktions Univers er:

At Hedensted området i 2025 er anerkendt som førende indenfor moderne produktion.

At Dansk Produktions Univers er det omdrejningspunkt, hvor forskning i ny produktion møder praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder samt iværksættere, opfindere og spin off.

At Dansk Produktions Univers er etableret i unikke fysiske rammer, som understøtter aktiviteterne, der alle har til formål at fastholde og udvikle produktionsarbejdspladser i Danmark.

En forundersøgelse, der er gennemført af Realdania, Insero Horsens og Hedensted Kommune i efteråret 2012 viste bl.a., at der er tale om et unikt koncept, samt at der ikke er fundet lignende initiativer. Desuden er der stor opbakning til projektet. Endelig viser budgettet, at der allerede efter 3-4 år er positiv drift.

Dansk Produktions Univers bygger på 7 planeter:

- Rugekasse for produktionsiværksættere
- Spin off – realisere skuffeidéer
- Opfindere – prototyper og 0-serier
- Innovationscenter for etablerede virksomheder
- Kompetenceudvikling og videnmæssig opgradering
- Kommunal virksomhedsservice
- Privat virksomhedsservice

Der kan læses mere om projektet i det efterfølgende, de vedlagte bilag samt www.danskproduktionsunivers.dk

Baggrund

Hedensted kommune har i en årrække været kendt som en driftig, men også ganske traditionel industri-kommune med mange mindre produktionsvirksomheder. Det er vi faktisk ganske stolte af. Vi ønsker at bygge på og være tro mod denne historie, mest af alt fordi den, hvis vi forstår at udnytte den aktivt og begavet, kan give os et fortrin i forhold til mange af de områder, egne og kommuner, vi ellers sammenligner os med.

Industrien har i de seneste årtier fyldt meget i Hedensted Kommune. I 1993 lå 31 % af alle arbejdspladser i kommunen inden for industrien, og det var dermed det største erhverv med godt 5.100 arbejdspladser.¹

Til trods for, at industrien mange steder har tabt terræn, har den stadig en stor betydning i Hedensted Kommune. Således udgør industrien i Hedensted Kommune 10 procent-point mere end i resten af landet.

Samtidig har vi glemt, produktionens betydning for vækst og velstand, foruden at produktion i sig selv har en selvforstærkede effekt – at den både skaber innovation og ny produktion. Desuden er det velkendt, at 100 nye produktionsjobs genererer 35 servicejobs.

Når vi vil have produktion ligger udfordringen i at indrette og organisere produktion anderledes end tidligere for at skabe optimal konkurrencekraft. Samspillet mellem design og produktion skal styrkes og afsættet skal tages i innovation.

Den udfordring tager Hedensted Kommune op med Dansk Produktions Univers – et inspirations- produktions- og videncenter for både etablerede virksomheder og iværksættere! Et nationalt kraftcenter for produktion placeret i Hedensted midt i Danmark.

Forundersøgelse

Hedensted Kommune har i samarbejde med Realdania og Insero Horsens i efteråret 2013 udarbejdet en forundersøgelse, som vedlægges. Konklusionerne herfra er:

- Unikt koncept
- Ikke fundet lignende initiativer
- Stor opbakning
- Udnytte first mover fordel
- Bygningen velegnet til formålet
- Budget viser positiv drift efter 3 – 4 år
- Etablere ejendomsselskab og driftsselskab
- Opbakning fra Realdania og Insero Horsens
- Etablere advisoryboard

¹ Kilde: Danmarks Statistik

Dansk Produktions Univers

Produktion er ikke kun et spørgsmål om fysisk transformation af materialer. Produktion er vækst og udvikling. Gennem produktion gør vi det muligt at udvikle vores produktionsmetoder.

Mission

Missionen for Dansk Produktions Univers er at medvirke til at fremme og styrke konkurrencekraften hos eksisterende og nye produktionsvirksomheder i Danmark.

Vision 2025

Visionen for Dansk Produktions Univers er, at Hedensted området i 2025 er anerkendt som førende inden for moderne produktion, med Dansk Produktions Univers som det omdrejningspunkt, hvor forskning i ny produktion møder praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder samt iværksættere, opfindere og spin off. Dansk Produktions Univers er etableret i unikke fysiske rammer, som understøtter aktiviteterne, der alle har til formål at fastholde og udvikle produktionsarbejdspladser i Danmark.

Idégrundlag

Omdrejningspunktet for husets aktiviteter er, at her skal viden om og forskning i ny produktion møde praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder og i forhold til iværksættere, opfindere og Spin off.

Det er målet at sikre virksomhederne øget konkurrencekraft ved at:

- Give muligheder for nye måder at producere på
- Øge kompetence hos både nye og eksisterende virksomheder
- Optimere virksomhedernes interne og eksterne værdikæder

Målgruppe

Da det er vigtigt, at der skabes nye produktionsjob i Danmark, er Dansk Produktions Univers' målgruppe både eksisterende små- og mellemstore produktionsvirksomheder fra hele landet og produktionsiværksættere. Dog ikke inden for fødevarer- og tekstilbranchen. Dette skyldes dels, at lokalerne ikke er egnede til fødevarerproduktion (vil kræve store investeringer), og dels at andre områder har større styrker inden for disse brancher. Målgruppen for Dansk Produktions Univers omfatter både ledere og medarbejdere i de små og mellemstore virksomheder. Endvidere indgår studerende fra eksempelvis VIA University College i målgruppen, fordi VIA University College planlægger at henlægge dele af deres undervisning til Dansk Produktions Univers.

Effekt

Dansk Produktions Univers vil styrke produktiviteten og konkurrenceevnen i små og mellemstore virksomheder, og dermed være med til at øge antallet af kvalificerede medarbejdere og ledere, øge antallet af nyskabende iværksættere og udvikle flere produktive virksomheder, der kan øge værdiskabelsen. Samtidig vil Dansk Produktions Univers understøtte produktionsvirksomhederne, så de fortsat er en vigtig base for beskæftigelse, eksport og værdiskabelse. Og dermed medvirke til at skabe flere vækstvirksomheder indenfor produktion.

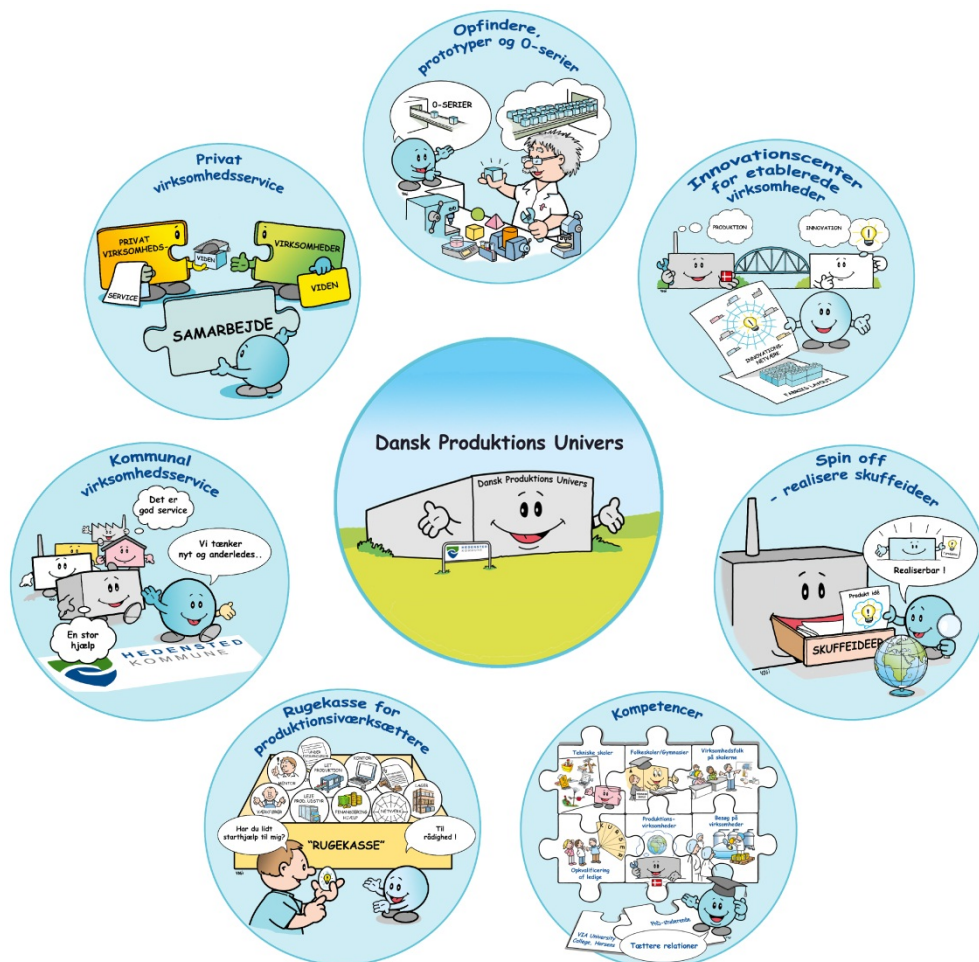
Dansk Produktions Univers vil:

- synliggøre nødvendigheden af at have produktionen i DK og dermed fastholde og udvikle antallet af arbejdspladser indenfor området.
- genere nye produktionsvirksomheder og dermed arbejdspladser.

- især støtte til nye innovative iværksættere og give dem en god platform for at udvikle deres virksomhed. På sigt vil disse virksomheder vokse sig større.
- mindske behovet for import.
- understøtte produktionsvirksomhedernes eksport via konsulenthjælp og rådgivning. Der tilknyttes videnpersoner, som har disse ekspertiser m.h.t. eksport.
- styrke kompetenceniveau hos ledere og medarbejdere i små- og mellemstore virksomheder.

Det forventes, at der år 1 og 2 skabes 20-25 nye arbejdspladser, mens der i år 3 forventes 40-50 nye arbejdspladser – plus den effekt på 35 %, der er i servicebranchen. Det forventes, at de nye arbejdspladser skabes ligeligt i de eksisterende virksomheder og ved nye iværksættere og deres vækst.

Aktiviteter på 7 planeter



Rugekasse for produktionsiværksættere:

Dansk Produktions Univers har Danmarks første deciderede rugekasse for iværksættere, der vil starte produktionsvirksomhed. Her kan iværksætteren få hjælp "hele vejen rundt" ved start af virksomheden. Her kan bl.a. tilbydes:

- Adgang til kontor, lager, let produktion og montage
- Leje af produktionsudstyr/maskinværksted
- Hjælp af forretningsudvikling

- Underleverandøroversigt
- Hjælp fra erfaren værkfører
- Netværk og videndeling
- Hjælp til finansiering
- Mentortilbud
- Samarbejde med videntcentre

Spin off – realisere skuffeidéer:

Mange Spin off iværksættere har succes og gode vækstrater, men processen med at omsætte skuffeidéer til Spin off virksomhed med produktion kan være besværlig. Derfor kan Dansk Produktions Univers tilbyde:

- Samarbejde med Accelerace, som leder et landsækkende Spin off projekt med fokus på globale Spin off virksomheder
- Samarbejde med VIA University Collage, Væksthus Midtjylland, Insero Horsens, Teknologisk Institut m.fl.
- Etablering af modtageapparat til Spin off idéer
- Adgang til net af Spin off "drivere", som er personer, der kan lede realiseringen af Spin off idéen
- Matching mellem idéhavere og "drivere"
- Hjælp til finansiering

Opfindere – prototyper og 0-serier:

For opfindere er det vigtigt at kunne omsætte idé eller tegning til et fysisk produkt. Kun sådan kan effekt og funktionalitet af opfindelsen testes. Hos Dansk Produktions Univers ydes der assistance i form af:

- Adgang til modelværksted med hjælp fra værkfører
- Adgang til maskinværksted, hvis behovet er der
- Adgang til virksomheder med viden om patenter og markedsvurdering
- Adgang til viden om underleverandører og deres kompetencer
- Rapid Prototyping

Innovationscenter for etablerede virksomheder:

Innovationscentret i Dansk Produktions Univers tilbyder med sine ydelser og aktiviteter hjælp til at skabe vækst og udvikling i produktionsvirksomheder. Blandt de mange tilbud kan nævnes:

- Brobygning mellem innovationsmiljøer og produktionsvirksomheder
- Værdikædeoptimering
- Cases med inspiration
- Viden om bæredygtig produktion
- Identifikation af nye materialer og fremstillingsmetoder
- Adgang til viden om og forskning i moderne produktion

VIA University College, der uddanner ingeniører og professionsbachelorere, indgår som fast del i Innovationscentret og vil kunne bidrage med både studerende og undervisere.

Kompetenceudvikling og vidensmæssig opgradering:

Dansk Produktions Univers vil løbende danne rammen om betydeligt kursus- og uddannelsesaktiviteter. Der vil løbende blive gennemført internt tilrettelagte uddannelses- og kursusforløb for både ejere og medarbejdere i samarbejde med en stor kreds af eksterne samarbejdspartnere – eksempelvis VIA University College, Learnmark, Jobcentret og Teknologisk Institut.

Der vil blive gennemført Iværksætterkurser – og uddannelsesforløb, der sikrer kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere. Kurser med fokus på ny produktionsteknologi og materialer – og kurser om virksomhedsøkonomi.

Der vil blive gennemført Produktionsuge for alle 7. klasseelever i Hedensted Kommune. HOP-IN (Hands On Production – Innovation and New ideas) bliver en uge med fokus på produktion, og hvor 650 elever mødes om det fælles mål - at finde sammenhængen mellem læring i skolen og jobs i lokalområdet. Foruden at skole/erhvervssamarbejdet generelt styrkes i folkeskolerne i Hedensted Kommune, således at alle skoleelever fra 0.-7. klasse som minimum én gang om året har kontakt til en erhvervsvirksomhed.

Kommunal virksomhedsservice:

Langt de fleste af virksomhederne placeret i Dansk Produktions Univers vil have behov for at trække på kommunale serviceydelser. Hedensted Kommune samler de funktioner, som betjener og servicere virksomhederne, så det bliver nemt og effektivt. Funktionerne er herved med til at understøtte Dansk Produktions Univers, og ved at placere dem sammen skabes både synergi og bedre tilgængelighed – til gavn for nye og etablerede virksomheder i hele Hedensted Kommune. Hedensted Kommune dækker naturligvis selv omkostninger til istandsættelse og indretning af egne lokalemæssige rammer i tilknytning til Dansk Produktions Univers.

Privat virksomhedsservice:

I Dansk Produktions Univers vil der være et stort netværk af eksterne samarbejdspartnere inden for eksempelvis privat konsulentbistand, ligesom der internt i huset også vil være virksomheder, der yder rådgivning og leverer ydelser inden for:

- Administration
- Bogføring
- Revision
- Finansiering
- Salg
- Eksport
- Markedsføring

Organisation

Bag etablering og drift af Dansk Produktions Univers er der en forening og et driftsselskab (Dansk Produktions Univers A/S).

Foreningen Dansk Produktions Univers er oprettet med det formål at fremme forskning, udvikling og uddannelse samt innovation inden for industriel produktion samt dermed beslægtede formål. Den almennyttige forening er åben for enhver, der tilslutter sig foreningens formål.

Med henblik på at opfylde formålet stifter foreningen et kapitalselskab (Dansk Produktions Univers A/S). Foreningen skal eje mindst 75 % af kapitalandelene i dette selskab.

Der er indtil dannelse af Dansk Produktions Univers A/S nedsat et Advisoryboard med flg. medlemmer:

- Ole Simonsen, DI Horsens
- Konstantin Lassitiotakis, VIA
- Hans Sørensen, 3F Horsens
- Anders Jørgensen, JUAL
- Nils Jørn Laursen, Bogballe
- Per Kristensen, Jysk Fynsk Kapital
- Søren Frahm, Artlinco
- Gert Eg, Skov Advokater
- Kirsten Terkilsen, Borgmester

Det vil blive Dansk Produktions Univers A/S formål:

- At ombygge bygningen Vejlevej 21 til at huse projektet
- At drive forskning, udvikling og uddannelse samt innovation inden for industriel produktion

- At medvirke til fremme for samarbejdet mellem virksomheder, myndigheder, forsknings- og uddannelsesinstitutioner og borgere til fremme af udviklingen af industriel produktion
- At virke som forum for diskussioner, møder, seminarer og udstillinger om industriel produktion, samt dermed beslægtet almennyttig virksomhed.

Selskabets ejerkreds består af Insero Horsens, Foreningen Dansk Produktions Univers, Hedensted Kommune og andre lokale virksomheder.

Bestyrelsen vil bestå af 7 medlemmer, hvoraf 2 udpeges af kommunerne (Hedensted og Horsens), 1 udpeges af Foreningen, medens de øvrige aktionærer har ret til 4 pladser.

Investorer, der ønsker indflydelse på driften kan indgå som aktionærer.

Det tilstræbes, at der bliver mellem 10 og 20 aktionærer i form af lokale virksomheder.

Den samlede aktiekapital vil være på 75 mio. kr., hvor 25 mio. kommer fra Insero og 25 mio. kr. fra Realdania. De sidste 25 mio. kr. indsamles af Hedensted Kommune.

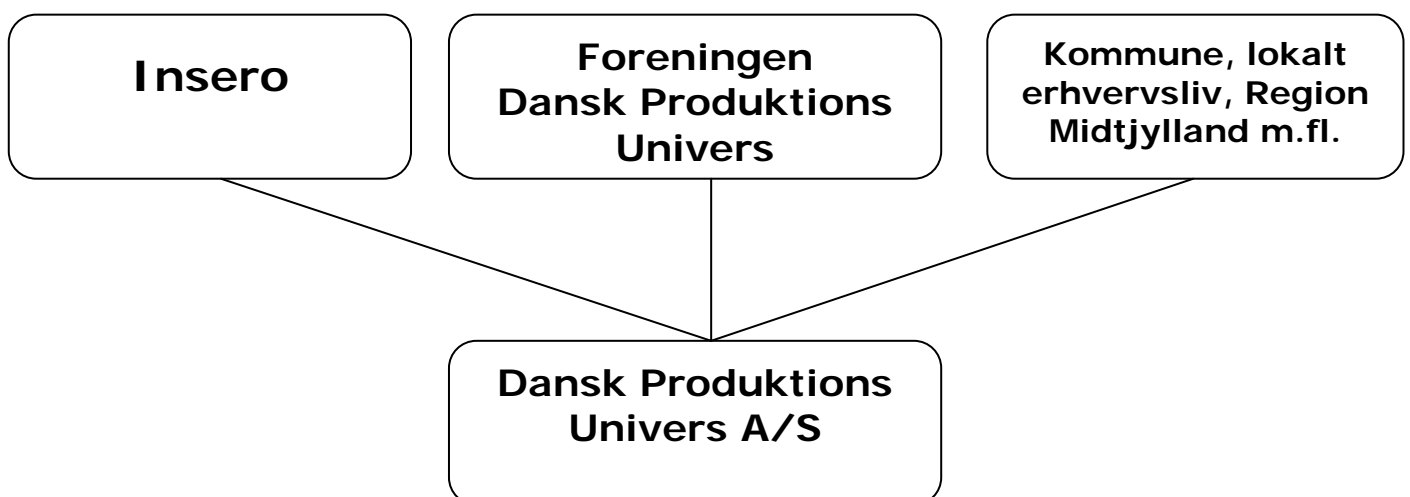
De 25 mio. kr. fra Realdania kommer via foreningen, således at Realdania giver en donation til foreningen, som køber en aktiepost i DPU A/S. Medlemmer af foreningen er Realdania, lokale virksomheder/personer, som ønsker at støtte projektet uden at være ejere, men blot ønsker at støtte sagen.

De 25 mio. kr., som indsamles via Hedensted Kommune kommer fra:

- Lokale aktionærer
- Kommunalt aktieindskud (Hedensted og Horsens Kommune)
- Rente og afdragsfrit lån fra Region Midtjylland
- Kommunalt lån (Hedensted Kommune)

Selskabet varetager den daglige drift af Dansk Produktions Univers. Herunder daglig drift af fællesarealer, formidling af lejeaftaler mellem brugere og ejendomsselskabet.

Selskabet skal være den primære facilitator af idégrundlaget.



Tidsplan

2012

Forår: Idéudvikling

September: Konference – Hvad skal vi leve af i 2025?

Efteråret: Foranalyse udarbejdes af Realdania, Insero Horsens og Hedensted Kommune

2013

April: LAG Hedensted bevilger 1 mio.kr. til projekt "Prototyper og iværksætter"

Maj: LAG-projekt starter
Spin off koncept er under afprøvning hos lokale virksomheder i samarbejde med Accelace Spin Off, Insero Horsens og Væksthus Midtjylland

Juni: Minimumskrav til aktiekapital/lejere på plads
Driftsselskab etableres
Projekt Industriinkubator søges hos Væksforum, Region Midtjylland med Dansk Produktions Univers som leadpartner

August: Bevilling fra fonde på plads
Direktør starter og projektering igangsættes
De første virksomheder flytter ind

November: Ombygning af Dansk Produktions Univers begynder
HOP-IN afvikles i Dansk Produktions Univers med 650 elever

December: Teknik og Miljø flytter ind

2014

April: Borgmester, Kommunaldirektør samt Fællessekretariatet flytter ind
Officiel åbning



Samlet kapitalbehov og finansiering

	Mio. kr.
Kapitalbehov:	
Køb af ejendom	23,0
Ombygningsudgifter	46,0
Prædrift + alm driftskap.	6,0
I alt	75,0

Finansiering

Aktieindskud Insero	25,0
Donation Realdania	25,0
Aktieindskud Hedensted kommune 2013	1,5
Aktieindskud Horsens kommune	0,5
Lokale aktietegninger	6,0
Region Midt (rente- og afdragsfrit lån)	3,4
Lokal støtte via donationer	1,0
Udlån fra Hedensted kommune	8,0
Støtte Hedensted kommune 2014 og 15	<u>4,6</u>
I alt	75,0

Budget

Driftsbudget: (1.000 kr.) i faste 2013 priser

	start	1. år	2. år	3. år	4. år
Indtægter:	113	225	250	275	300
udleje af mødelokaler	464	568	776	972	1.224
Servicepakke fra lejere	120	120	120	120	120
Servicebidrag fra kommunen	0	25	50	75	100
Salg af services	100	200	250	275	300
Udleje af konference, mødelokaler	2.000	2.000	1.000	500	0
Støtte fra fonde m.v. prædrift	100	100	1.750	2.500	3.000
Projektaktiviteter	2.897	3.238	4.196	4.717	5.044
I alt					
Udgifter	950	1.450	2.100	2.500	2.800
Personale	350	350	350	350	350
Husleje for fællesarealer	175	200	200	200	200
El, vand, varme	150	300	300	300	300
Rengøring fællesareal	500	500	500	500	500
Vedligeholdelse og inventar	500	500	500	500	500
Markedsføring	100	100	100	100	100
Forretningsudvikling	200	200	200	200	200
Renovation, internet og diverse	2.925	3.600	4.250	4.650	4.950
I alt					
	-28	-362	-54	67	94

Resultat

Ovenstående viser, at selskabet er bæredygtigt 4 år efter opstart.
Underskuddet de første år dækkes via prædriftsmidler, der afsættes i forbindelse med etableringen.

Ansøger:

Foreningen Dansk Produktions Univers
c/o Hedensted Kommune
Niels Espes Vej 8
8722 Hedensted

Hedensted, den 20. maj 2013



Kirsten Terkilsen
Borgmester

Formand for
Foreningen Dansk Produktions Univers

Vedtægter for Dansk Produktions Univers

1. Navn og hjemsted

- 1.1. Foreningens navn er "*Dansk Produktions Univers*".
- 1.2. Foreningens hjemsted er Hedensted Kommune.

2. Foreningens formål

- 2.1. Foreningens formål er at fremme forskning, udvikling og uddannelse samt innovation inden for industriel produktion samt dermed beslægtede formål. Foreningens resultater vil være tilgængelige for offentligheden.
- 2.2. Foreningen skal være et nationalt omdrejningspunkt for produktion og bliver geografisk placeret midt i Danmark. Såvel det lokale som det nationale erhvervsliv kan drage nytte af foreningen, idet foreningen giver mulighed for nye måder at producere på, øger kompetencerne hos både nye og eksisterende virksomheder, og optimerer virksomhedernes værdikæder. Alt dette for at fremme industriel produktion og vækst i Danmark.
- 2.3. Med henblik på opfyldelsen af formålet stifter foreningen et kapitalselskab under navnet "*Dansk Produktions Univers A/S*". Foreningen skal eje mindst 75 % af kapitalandelene i dette selskab.
- 2.4. Foreningens virksomhed er i øvrigt alment nyttig og åben for enhver, som tilslutter sig foreningens formål.

3. Medlemskreds og kontingent

- 3.1. Som medlemmer af foreningen kan optages alle virksomheder, organisationer, foreninger, enkeltpersoner og institutioner - herunder offentlige forsknings- og uddannelsesinstitutioner - og myndigheder med interesse for industriel produktion, som ønsker at deltage til fremme af foreningens formål inden for de i denne vedtægt fastlagte rammer.
- 3.2. Indmeldelse sker ved henvendelse til foreningens bestyrelse.
- 3.3. Medlemskontingent og indmeldelsesgebyr for nye medlemmer fastsættes for et år ad gangen af generalforsamlingen.
- 3.4. Udmeldelse af foreningen skal være fremkommet til foreningens bestyrelse inden udgangen af december måned for at få virkning for det efterfølgende kalenderår.
- 3.5. Et medlem af foreningen kan ekskluderes, hvis foreningens bestyrelse og generalforsamlingen vurderer, at medlemmet ikke overholder gældende regler eller i øvrigt ikke lever op til de normer og standarder, som foreningen forventer. Forslag om eksklusion skal godkendes af 2/3 af de afgivne stemmer på generalforsamlingen for at være gyldigt.
- 3.6. Ved et medlems udtræden af foreningen oppebærer det udtrædende medlem ingen del af foreningens formue.

4. Generalforsamling

- 4.1. Generalforsamlingen er foreningens højeste myndighed.
- 4.2. Ordinær generalforsamling afholdes hvert år i april måned og indkaldes med mindst 4 ugers varsel ved brev eller e-mail til medlemmerne.

- 4.3. Forslag, der ønskes forelagt generalforsamlingen, skal være formanden i hænde senest 14 dage før generalforsamlingens afholdelse.
- 4.4. Stemmeret på generalforsamlingen har ethvert medlem, som på tidspunktet for afholdelsen af generalforsamlingen har betalt medlemskontingent for det indeværende år og - for nye medlemmer - eventuelt indmeldelsesgebyr. Der kan kun stemmes ved personligt fremmøde og kun af én repræsentant for det enkelte medlem.

- 4.5. Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal indeholde mindst følgende punkter:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens/formandens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år.
3. Forelæggelse og godkendelse af årsregnskab.
4. Fastsættelse af kontingent og indmeldelsesgebyr.
5. Indkomne forslag.
6. Bestyrelsens redegørelse for aktiviteter/planer i det kommende år.
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter
8. Valg af revisor
9. Eventuelt.

- 4.6. Generalforsamlingen vælger en dirigent til at lede forhandlingerne. Dirigenten må ikke være medlem af foreningens bestyrelse. Generalforsamlingens beslutninger indføres i en protokol.
- 4.7. Generalforsamlingen træffer beslutninger ved almindelig stemmeflertal blandt de fremmødte stemmer, dog bortset fra vedtægtsændringer og opløsning, der kræver 2/3 flertal, jfr. pkt. 9.1 og 10.1.
- 4.8. Ekstraordinær generalforsamling kan til enhver tid indkaldes af bestyrelsen, og skal indkaldes inden en måned, når mindst 1/3 medlemmer (opgjort efter stemmer) skriftligt stiller krav herom med nærmere angivelse af de emner, der ønskes behandlet. Ekstraordinære generalforsamlinger indkaldes med mindst 14 dages varsel.

5. Foreningens daglige ledelse

- 5.1. Foreningens daglige ledelse udgøres af bestyrelsen, som består af 3 medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for 2 år ad gangen. Formandsposten er på valg i ulige år, mens kasserer- og næstformandsposten er på valg i lige år. Genvalg kan finde sted.
- 5.2. Hedensted Kommune har ret til at udpege ét medlem til bestyrelsen, så længe Hedensted Kommune er medlem af foreningen. Hedensted Kommune skal have mulighed for i løbet af valgperioden at udskifte det ellers af kommunen udpegede bestyrelsesmedlem med en anden person, såfremt der træffes beslutning herom af byrådet i Hedensted Kommune - herunder eksempelvis i forlængelse af afholdt kommunalvalg.
- 5.3. Bestyrelsen leder foreningen i overensstemmelse med nærværende vedtægter og generalforsamlingens beslutninger.
- 5.4. Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden.
- 5.5. Bestyrelsen er kun beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af medlemmerne er til stede.
- 5.6. Formanden leder bestyrelsens forhandlinger og i dennes forfald næstformanden.
- 5.7. Formanden drager omsorg for, at der føres protokol over bestyrelsens forhandlinger/beslutninger.

6. Regnskab og revision

- 6.1. Foreningens formue skal anbringes i et anerkendt pengeinstitut
- 6.2. Regnskabsåret er 1. januar – 31. december. Første regnskabsår løber fra stiftelsen og frem til den 31. december 2013.
- 6.3. Et af en statsautoriseret revisor påtegnet regnskab bekendtgøres senest 8 dage før generalforsamlingen
- 6.4. Regnskabet skal underskrives af samtlige medlemmer af bestyrelsen.

7. Tegningsregler

- 7.1. Foreningen tegnes af formanden og kassereren i forening eller ved en af disses forfald af 2 bestyrelsesmedlemmer.

8. Hæftelse

- 8.1. Bestyrelsens medlemmer hæfter ikke personligt for foreningens tilskud med mindre tilbagebetalingskravet er opstået ved retsstridig handling.

9. Vedtægtsændringer

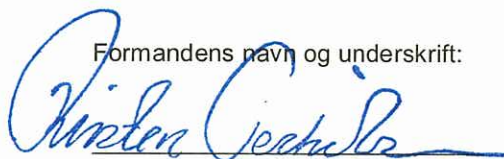
- 9.1. Vedtægtsændringer kan vedtages på enhver generalforsamling, når mindst 2/3 af de afgivne stemmer - dog mindst 1/3 af foreningens medlemmer - er for forslaget.
- 9.2. I tilfælde af, at det nødvendige stemmeantal til gennemførelse af vedtægtsændringer ikke kan samles på den i pkt. 9.1 nævnte generalforsamling, skal der indkaldes til en ny generalforsamling med mindst 14 dages varsel, hvorpå vedtægtsændringen kan vedtages, når mindst 2/3 af de afgivne stemmer er for forslaget.

10. Opløsning

- 10.1. Foreningens opløsning kan kun ske med 2/3 flertal blandt de afgivne stemmer på to på hinanden følgende generalforsamlinger, hvoraf den ene skal være ordinær. Forud for beslutning om opløsning af foreningen, skal generalforsamlingen have udarbejdet og vedtaget en fuldstændig plan for opfyldelse og/eller afvikling af alle økonomiske forpligtelser, der påhviler foreningen, samt have tilvejebragt fornødent grundlag for planens gennemførelse.
- 10.2. Eventuel tilbageværende formue går ved opløsning af foreningen primært til formål, der opfylder disse vedtægters pkt. 2.1 og 2.2, og som udelukkende har almennyttig karakter, og sekundært - hvis der ikke kan findes formål i overensstemmelse med pkt. 2.1 og 2.2 - til formål, der udelukkende har almennyttig karakter.

Således vedtaget på stiftende generalforsamling den 9/4 2013.

Formandens navn og underskrift:



Kirsten Terkilsen

Borgmester i Hedensted kommune

På første ordinære generalforsamling valgtes som bestyrelse:

Kirsten Terkilsen (formand)

Hans Jørn Hansen (næstformand)

Johan Stadil Petersen (kasserer)



“Den bedste måde at forudsige
fremtiden på, er at opfinde den.”

Alan Kay,
Amerikansk Computer Udvikler

Velkommen til en **ny dimension**

**DANSK
PRODUKTIONS
UNIVERS**

Indhold

VELKOMMEN TIL EN **NY DIMENSION**



4

Der var
engang

6

Forskning i
produktion

8

Nye produktionsområder
og kompetenceudvikling

HISTORISK BILLEDEMATERIALE:
DANMARKS INDUSTRIMUSEUM, HORSENS
HEDENSTED LOKALARKIV

GRAFISK TILRETTELÆGGELSE:
SHARK & CO.

UDGIVER:
HEDENSTED KOMMUNE

2022

Investering
i fremtiden

Kort fortalt om
Dansk Produktions Univers



10

Rundt om
de 7 planeter

16

Erhvervsstrategi
med visioner

18

Rum og plads
til udvikling



Der var engang ...

Gennem det seneste tiår har Danmark oplevet et stort fald i den indenlandske produktion, og vi har mistet et meget stort antal produktionsarbejdspladser. Nogle produktionsvirksomheder er bukket under i den globale konkurrence – andre har valgt at outsource.



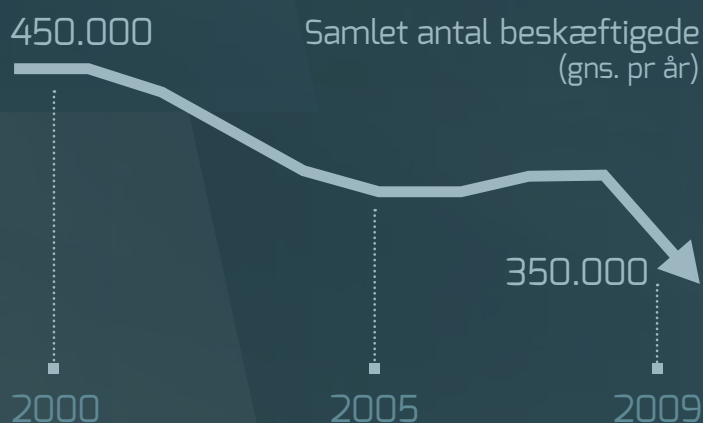
Udfordringen

Samtidig er det som om, at vi i Danmark generelt har glemt produktionens betydning for vækst og velstand. Vi har glemt at produktion i sig selv har en selvforstærkende effekt: At den både skaber innovation og ny produktion. Det er ud af den produktionsmæssige faglighed – viden om teknik, materialer, logistik m.v. – at innovationen vokser. Samtidig er det velkendt, at 100 nye produktionsjob generer 35 servicejobs. Vi kan og skal have produktion i Danmark – for det er vigtigt for vores velfærd. Udfordringen ligger i at indrette og organise-

re produktionen anderledes end tidligere for at skabe optimal konkurrencekraft. Samspelet mellem design og produktion skal styrkes og afsættet skal tages i innovation.

Udfordringen er taget op med Dansk Produktion Univers: Et inspirations-, produktions- og videncenter for både etablerede virksomheder og iværksættere. Et nationalt kraftcenter for produktion placeret i Hedensted midt i Danmark.

Til gavn for både det lokale og nationale erhvervsliv – til styrkelse af industriel produktion og vækst.



Fra publikationen:

"Produktion 2025 - Fem fremtidsbilleder for danske produktionsvirksomheder"

Center for Industriel Produktion og Institut for Mekanik og Produktion
Aalborg Universitet
Maj 2010



Forskning i produktion

MØDER PRAKTIKKEN



Dansk Produktions Univers er etableret og designet med det ene formål at fastholde og udvikle produktionsarbejdspladser i Danmark.

Omdrejningspunktet for husets aktiviteter er, at her skal viden om og forskning i ny produktion møde praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder og i forhold til iværksættere, opfindere og Spin off.

I kraft af husets set-up, faciliteter, aktiviteter, samarbejdspartnere og øvrige virksomheder, som har etableret sig i huset, vil det kunne:

- Fungere som rugekasse for nye produktionsvirksomheder
- Hjælpe etablerede virksomheder med at udvikle deres globale konkurrenceevne gennem optimering af værdikæde, produktion, processer og organisering
- Samle viden om bæredygtig produktion, nye materialer og fremstillingsteknologier
- Skabe et proaktivt og stærkt omdrejningspunkt for netværk og videndeling mellem virksomheder i og omkring Dansk Produktions Univers
- Styrke videndeling mellem produktionsvirksomheder og den nyeste forskning
- Levere tværfaglig og kommunal service til virksomheder og iværksættere
- Sikre løbende kompetenceudvikling



Nye produktions- måder og KOMPETENCEUDVIKLING

Med Dansk Produktions Univers er der skabt perfekte rammer for, at såvel eksisterende som nye produktionsvirksomheder kan udvikle produktionsmetoder, der matcher den 3. industrielle revolution.



Det er målet at sikre virksomhederne øget konkurrencekraft ved at:

- Give mulighed for nye måder at producere på
- Øge kompetencerne hos både nye og eksisterende virksomheder
- Optimere virksomhedernes værdikæder

Inspirerende og dynamisk miljø

Som virksomhed/iværksætter hos Dansk Produktions Univers får man:

- Mulighed for at lave 0-serier og prototyper
- Adgang til produktionsudstyr, produktionslokaler og lagerfaciliteter

- Adgang til nyeste forskning i husets Innovationscenter – i samarbejde med eksempelvis VIA University College og universiteter.
- Mulighed for input fra virksomheder inden for design og markedsføring
- Adgang til tværfagligt samarbejde mellem virksomheder, konsulenthuse, videnscentre og uddannelsesinstitutioner i og uden for huset – lokalt, regionalt og nationalt
- Mulighed for kompetenceudvikling

Dansk Produktion Univers stiller en række fællesfaciliteter til rådighed:

Kontor/sekretariat, konference- og møderum samt kantine.





Målrettede aktiviteter

RUNDT OM DE 7 PLANETER

Dansk Produktions Univers består af 7 såkaldte planeter, der tilbyder målrettede og handlingsorienterede aktiviteter til specifikke brugere.

PLANET 1:

Rugekasse for produktionsiværksættere

Dansk Produktions Univers har Danmarks første deciderede rugekasse for iværksættere, der vil starte produktionsvirksomhed. På denne "planet" vil iværksætteren kunne få hjælp "hele vejen rundt" ved start af virksomheden. Her tilbydes bl.a.:

- Adgang til kontor, lager, let produktion og montage
- Leje af produktionsudstyr/maskinværksted
- Hjælp til forretningsudvikling
- Underleverandøroversigt
- Hjælp fra erfaren værkfører
- Netværk og videndeling
- Hjælp til finansiering
- Mentortilbud
- Samarbejde med videntcentre

PLANET 2:

Spin off – realisere skuffeideer

Mange Spin off iværksættere har succes og gode vækstrater, men processen med at omsætte skuffeideer til Spin off virksomhed med produktion kan være besværlig. På denne "planet" tilbydes derfor bl.a.:

- Samarbejde med Accelerace, som leder et landsdækkende Spin off projekt med fokus på globale Spin off virksomheder
- Samarbejde med VIA Univesity College, Væksthus Midjylland, Insero Horsens, Teknologisk Institut m.fl. om hjælp
- Etablering af modtageapparat til Spin off ideer
- Adgang til net af Spin off "drivere" som er personer, der kan lede realiseringen af Spin off ideen
- Matchmaking mellem idéhavere og "drivere"
- Hjælp til finansiering

PLANET 3:

Opfindere – prototyper og 0-serier

For opfindere er det vigtigt at kunne omsætte en idé eller tegning til et fysisk produkt. Kun sådan kan effekt og funktionalitet af opfindelsen testes. På denne "planet" hos Dansk Produktions Univers ydes der assistance i form af:

- Adgang til modelværksted med hjælp fra værkfører
- Adgang til maskinværksted, hvis behovet er der
- Adgang til virksomheder med viden om patenter og markedsvurdering
- Adgang til viden om underleverandører og deres kompetencer
- Rapid Prototyping

PLANET 4:

Innovationscenter for etablerede virksomheder

Innovationscentret i Dansk Produktions Univers tilbyder med sine ydelser og aktiviteter hjælp til at skabe vækst og udvikling i produktionsvirksomheder.

Blandt de mange tilbud kan nævnes:

- Brobygning mellem innovationsmiljøer og produktionsvirksomheder
- Værdikædeoptimering
- Kompetenceudvikling af ejere og medarbejdere
- Cases med inspiration
- Viden om bæredygtig produktion
- Identifikation af nye materialer og fremstillingsmetoder
- Adgang til viden om og forskning i moderne produktion

VIA University College, der uddanner ingeniører og professionsbachelorer, indgår som fast del i Innovationscentret, og vil kunne bidrage med både studerende og undervisere.

PLANET 5:

Kompetenceudvikling og videnskæssig opgradering

Dansk Produktions Univers vil løbende danne ramme om betydelige kursus- og uddannelsesaktiviteter. Der vil blive gennemført både internt tilrettelagte uddannelsesforløb, og kursusforløb i samarbejde med en stor kreds af eksterne samarbejdspartnere – eksempelvis VIA University College, Jobcentret og Teknologisk Institut.

Der vil blive gennemført Iværksætterkurser – og uddannelsesforløb, der sikrer kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere. Kurser med fokus på ny produktionsteknologi og materialer – og kurser omkring virksomhedsøkonomi.



PLANET 6:

Kommunal virksomhedsservice

Langt de fleste af virksomhederne placeret i Dansk Produktion Univers vil have behov for at trække på kommunale serviceydelser.

Med denne "planet" i huset vil det være både nemt og effektivt:

Hedensted Kommune har nemlig samlet de funktioner, som betjener og serverer virksomhederne med kommunale ydelser:

- Teknik & Miljø
- Erhvervsservice

Funktionerne bliver herved en integreret del af Dansk Produktions Univers, og ved at placere dem sammen skabes både synergi og bedre tilgængelighed – til gavn for nye og etablerede virksomheder i hele Hedensted Kommune.

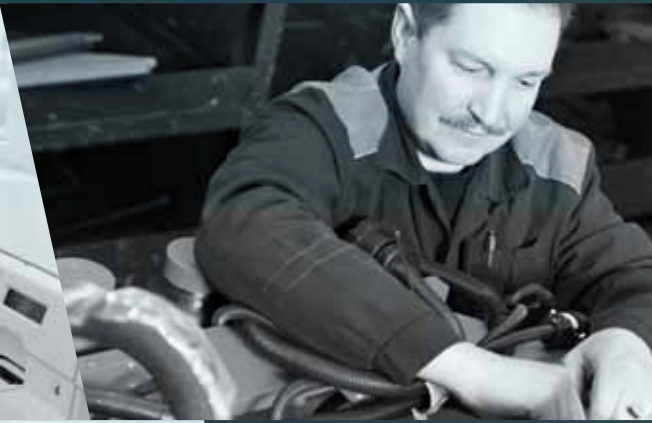
PLANET 7:

Privat virksomhedsservice

Denne "planet" hos Dansk Produktions Univers omfatter et stort netværk af eksterne samarbejdspartnere inden for eksempelvis privat konsulentbistand, ligesom der internt i huset også vil være virksomheder, der yder rådgivning og leverer ydelser inden for:

- Administration
- Bogføring
- Revision
- Finansiering
- Salg
- Eksport
- Markedsføring





Kraftcenter som midtpunkt

VELKOMMEN TIL EN
NY DIMENSION



Dansk Produktions Univers er det eneste af sin slags i Danmark og af samme grund helt centralt placeret, når det gælder om at fremme og styrke konkurrencekraften hos eksisterende og nye virksomheder.

Derfor er det også helt naturligt at dette kraftcenter er placeret i Hedensted - stort set lige midt i Danmark. Centralt mellem Horsens og Vejle, med under en times kørsel fra Aarhus og i

tæt forbindelse til det dynamiske Trekantsområde. Hedensted ligger tæt på motorvejen og Billund Lufthavn, og der er også togstation i byen.

Innovation, udvikling og vækst i produktionsvirksomheder – i centrum hos Dansk Produktions Univers!

”Forskning, udvikling og innovation spiller en væsentlig rolle i forhold til at skabe en mere effektiv anvendelse af kapitalapparatet og arbejdskraften, dvs. i forhold til den såkaldte totalfaktorproduktivitet.”

Fra publikation fra Danmarks Vækstråd
Juni 2012







Erhvervsstrategi med visioner

Initiativtager bag Dansk Produktions Univers er Hedensted Kommune, der i 2012 skød projektet i gang med en forundersøgelse – gennemført med støtte fra Insero Horsens og Realdania.

At initiativet kom herfra er ingen tilfældighed: Hedensted Kommune er kendt som stærk erhvervskommune, herunder med et stort antal produktionsvirksomheder. I Hedensted Kommune udgør arbejdspladser inden for produktion 23%, mens det på landsplan kun er 11%. Kommunens arbejdsstyrke er både lokalt baseret og kommer udefra. I kraft af det østjyske områdes veludviklede infrastruktur tiltrækkes medarbejdere fra et stort område – fra Kolding i syd til Aarhus i nord. Kommunen er kendt for sin evne til at tænke kreativt og anderledes, når det handler om kommunalt samarbejde med private virksomheder.

Der er en tro på, at man ved at gå nye veje og ved at forene kræfterne kan opnå ekstra gode resultater – til gavn for alle.

Dansk Produktions Univers indgår som et vigtigt element i kommunens erhvervsstrategi. Blandt andet af denne grund har Hedensted Kommune bestemt sig for at være en aktiv medspiller i Dansk Produktions Univers. Kommunens "Teknik & Miljø" med 75 ansatte vil snarest flytte ind for at kunne mindske afstanden mellem erhvervslivet og den kommunale virksomhedsservice.

Også kommunens Borgmesterkontor og Hedensted Erhverv flytter ind i løbet af 2013.

Hedensted Kommune blev i 2011 og 2012 af DI kåret som landets 3. bedste erhvervskommune.



Rum og plads til udvikling

De fysiske rammer for Dansk Produktions Univers er et stort fabrikskompleks med en god eksponeret beliggenhed på Vejlevej i Hedensted.



Bygningerne har tidligere været anvendt til industriproduktion i stor stil. De er oprindeligt opført af virksomheden Brdr. Michaelsen, men senere overtaget af virksomheden Karl Dungs, der bl.a. producerede ventiler og pumper i stor stil. De typiske industrilokaler kommer efter en gennemgribende renovering til at fremstå flotte og funktionelle – udformet og tilpasset de aktiviteter, som Dansk Produktions Univers byder på.

Ved starten vil alle fællesfaciliteter være i drift: Sekretariat/fælles kontorfaciliteter, Innovationscenter, møde- og konferencelokaler og kantine. Kontorer og produktionslokaler vil derimod blive udviklet i takt med, at nye virksomheder flytter ind. Herved opnås en stor fleksibilitet, da udformning og indretning af lokalerne kan ske i nøje overensstemmelse med de behov, som de nye, indflyttende virksomheder har.

Udover at Dansk Produktions Univers vil fungere som domicil for et stort antal virksomheder, vil huset også blive eksponeret som det naturlige mødested for hele erhvervslivet – lokalt, regionalt og nationalt. Her vil der eksempelvis kunne afholdes kurser, møder, konferencer samt mindre udstillinger og messer. Aktiviteter, der vil bidrage med ekstra puls samt medvirke til stedets økonomi.





Investering i fremtiden

Bag etablering og drift af Dansk Produktion Univers vil der være to selskaber: Et ejendoms-selskab og et driftsselskab (Dansk Produktions Univers A/S).

Der søges nu investorer til driftsselskabet, der skal stå for daglig ledelse og drift af Dansk Produktions Univers. Det vil være kredsen af investorer bag Dansk Produktions Univers, der konkretiserer visionen i operative og konkrete mål, som driftsselskabet kan måles på. Gennem forundersøgelser ligger der analyser og budgetter for driftsselskabet.

Det fremgår i dette materiale, at selskabet vil kunne forvente positive tal efter 3. driftsår. For investorer vil deltagelse i projektet derfor ikke ske ud fra snæver fokus på afkast – men ud fra en interesse i, at medvirke til en unik og perspektivrig nyskabelse, der kan sikre danske produktionsvirksomheder konkurrencekraft og succes fremover.

TIL ETABLERING AF DRIFTSSELSKABET SØGES:

- Investorer
- Virksomheder eller andre, som vil indgå som aktionærer
- Lejere, der vil gribe muligheden for at drive virksomhed i et unikt udviklingsmiljø
- Etablerede virksomheder, der vil udnytte muligheden for at flytte eksempelvis deres udviklingsafdeling til et innovativt miljø.





Kort fortalt om Dansk Produktions Univers



- Er udviklet i tæt samarbejde blandt andet med Realdania og Insero Horsens
- Omfatter 14.400 kvm
- Vil blive den daglige arbejdsplads for 2-300 mennesker
- Etableres som aktieselskab med egen bestyrelse og ledelse
- Mødested for nye og etablerede produktionsvirksomheder, samt en række videnspartnere og innovationsnetværk
- Udlejer kontor- og produktionslokaler
- Ramme om kompetenceaktiviteter med fokus på produktion, i samarbejde med relevante uddannelsesinstitutioner
- Specialiserede konferencerammer med produktionsfokus



TILBUD TIL ETABLEREDE VIRKSOMHEDER?

- Unikke lokaler og faciliteter til produktions- og værdikædeoptimering
- Hjælp til at realisere skuffeideer
- Andel i et produktionsfagligt udviklingsmiljø

TILBUD TIL NYE VIRKSOMHEDER?

- Adgang til værkstedsfaciliteter med værkfører samt sparring til virksomhedsstart
- Viden om kapitalfremskaffelse og tilskudsmuligheder
- Andel i et miljø med andre nystartede produktionsvirksomheder

Download faktaark med uddybende oplysninger på vores hjemmeside - www.danskproduktionsunivers.dk

Ønsker du nærmere oplysninger kan du desuden kontakte Erhvervschef Johannes Grane Larsen, Dir. tlf: 7975 5287/ Mobil: 2466 7142, johannes.larsen@hedensted.dk



DANSKE PRODUKTIONS-ARBEJDSPLADSER I 2025

Visionen for Dansk Produktions Univers er, at Hedensted området i 2025 er anerkendt som førende indenfor moderne produktion.

Dansk Produktions Univers er det omdrejningspunkt, hvor forskning i ny produktion møder praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder samt iværksættere, opfindere og Spin off.

Dansk Produktions Univers er etableret i unikke fysiske rammer, som understøtter aktiviteterne, der alle har til formål at fastholde og udvikle produktionsarbejdspladser i Danmark.



DANSK
PRODUKTIONS
UNIVERS

VELKOMMEN TIL EN NY DIMENSION

Dansk Produktions Univers Forundersøgelse



SIGNAL arkitekter, Hedensted Kommune, Insero Business Services
12-12-2012

Indhold

Konklusion og anbefalinger	5
1. Indledning	8
1.1 Strategi og formål	9
1.2 DPU's grundfortælling	10
1.3 Hvorfor DPU i Hedensted?	10
1.4 Mission	11
1.5 Vision 2025	11
1.6 Hvem er DPU for og hvad kan man i DPU?	11
1.7 Overordnet målsætning	12
1.8 Ejerskab og organisering	14
1.8.1 Dansk Produktion Ejendom A/S.	14
1.8.2 Dansk Produktions Univers A/S	15
1.8.3 Hedensted Kommune	16
1.8.4 Organisering i overgangsfasen.	17
2. Brugere	17
2.1 Potentielle brugeres behov – kortlægning fra discover-fasen	18
2.2 Personas	18
2.2.1 Iværksætteren	19
2.2.2 Opfinderen	19
2.2.3 Den lille virksomhed (<50 ansatte)	19
2.2.4 Den mellemstore virksomhed (+50 ansatte)	20
2.2.5 Den store virksomhed (+500 ansatte)	21
2.2.6 Innovationsnetværket	21
2.2.7 Den regionale erhvervsudvikler	22
2.2.8 Den nationale erhvervsudvikler	22
2.2.9 Rådgiveren	22
2.2.10 Videninstitutionen	23
2.2.11 Brancheforeningen	23
2.3 Brugernes ønskescenarier for DPU	23

2.4	<i>Hvordan er brugernes betalingsevne og -vilje</i>	25
2.5	<i>Kortlægning af interessenter og netværk</i>	27
2.5.1	Danmarks Tekniske Universitet – Institut for mekanisk teknologi	27
2.5.2	Danmarks Tekniske Universitet– Institut for Produkt Udvikling	27
2.5.3	Danmarks Tekniske Universitet, RISØ - Afdelingen Composites and material mechanics	27
2.5.4	Syddansk Universitet – Mærsk McKinney Møller Institutet	28
2.5.5	Aalborg Universitet - Institut for Mekanik og Produktion	28
2.5.6	FORCE Technology	28
2.5.7	Teknologisk Institut	28
2.6	<i>Opbakning fra interessenter til DPU:</i>	28
2.7	<i>Hvad er de internationale erfaringer?</i>	31
2.7.1	Anbefalinger baseret på internationale erfaringer	32
2.7.2	Spørgsmål	32
3.0	<i>Bygning</i>	34
3.1	<i>Eksisterende forhold</i>	34
3.1.2	Rumlig opbygning	35
3.1.3	Bygningens tilstand	36
3.2	<i>Potentialer og udfordringer</i>	36
3.2.2	Fleksible anvendelsesmuligheder	37
3.2.3	Nye behov, nye rum	37
3.3	<i>DPU's funktionelle organisering</i>	37
3.4	<i>Bygningsstrategi</i>	38
3.5	<i>DPU Masterplan</i>	39
3.5.2	Portalen	42
3.5.3	Værksteder	44
3.5.4	Kontorarbejdspladser i produktionshaller	45
3.5.5	Produktionsarealer	45
3.5.6	Hedensted Kommune	46
3.6	<i>Fremtidsscenerier</i>	47
3.6.1	Opstartsår	47
3.6.2	Driftstrin 1	48
3.6.3	Driftstrin 2	49

3.6.4 Driftstrin 3	50
3.6.5 Driftstrin 4	51
3.6.6 Fremskrivning i arealdisponering	52
4. Forretningsplan for driften af DPU	53
4.1 Forudsætninger og afgrænsninger	53
4.2 Driftsselskabets mål.....	53
4.3 Aktivitetsområder.....	54
4.3.1 Aktivitetsområde 1: Portalen	54
4.3.2 Aktivitetsområde 2: Kontorarbejdspladser	55
4.3.3 Aktivitetsområde 3: Produktion	55
4.3.4 Aktivitetsområde 4: Hedensted Kommune	55
4.3.5 Aktivitetsområde 5: Innovationscenter.....	55
4.4 SWOT for DPU.....	56
4.5 Kritiske succesfaktorer.....	57
4.6 Ejerforhold og organisering i driftsselskabet.....	57
4.7 Organisering	58
4.7.1 Ledelse og administration	58
4.7.2 Reception.....	59
4.7.3 Ejendomsservice.....	59
4.7.4 Produktionsfaglig afdeling (drift og udvikling)	60
4.8 Fordeling af m_2 i DPU.....	60
4.9 Udlejningspolitik:.....	61
4.10 Huslejeniveau.....	61
4.12 Prioritering af lejere.....	62
4.13 Økonomi i driftsselskabet	62
4.14 Driftsbudget.....	63
4.15 Markedsføringsstrategi	64
Bilag 1: Behov fordelt på interessenter	65
Bilag 2: Kategorisering af brugerbehov	69
Bilag 3: Resultatrapport fra spørgeskemaundersøgelse om DPU	71
Bilag 4: Danske og Internationale miljøer til inspiration	100
Bilag 5: 5-årigt driftsbudget for DPU	103

Bilag 6: 5-årigt etableringsbudget for DPU.....	103
Bilag 7: Forslag til struktur (revisor)	103
Bilag 8: Budget for ejendomsselskab	103
Bilag 9: Tegninger, diagrammer og illustrationer	103

Konklusion og anbefalinger

Dansk Produktions Univers (DPU) er idéen om etablering af et nationalt viden-, kompetence- og testcenter for fremtidens produktion i Danmark. Det er stedet, hvor produktionsiværksættere og -virksomheder i unikke fysiske rammer kan mødes med forskere, viden- og uddannelsesinstitutioner, og sammen generere udvikling og vækst.

På basis af den gennemførte forundersøgelse om forudsætninger og muligheder for etablering af DPU præsenteres her forundersøgelsens konklusion og anbefalinger.

Forundersøgelsen har dokumenteret, at DPU er unikt og hidtil uset både i national og international kontekst, og at DPU på denne baggrund kan blive first mover. Konceptet med en bred tilgang til produktion og potentielle brugere, interessenter og samarbejdspartnere findes ikke i forvejen. Konceptet er tæt koblet til anbefalingerne fra fx publikationen 'Produktion 2025', udarbejdet af Aalborg Universitet, Dansk Industri m.fl.

Med finansieringen af en forundersøgelse af DPU, har Realdania og Insero Horsens ønsket et beslutningsgrundlag for evt. videre engagement i udviklingen af DPU. Forundersøgelsen har haft følgende fokusområder:

1. Kortlægning og inddragelse af interessenter og potentielle brugere med henblik på at forme DPUs faglige indhold og koncept, således det afspejler produktionsbranchens reelle behov
2. Analyse og tolkning af brugerbehov samt kobling til bygningsfysikken for DPUs fremtidige base på Vejlevej 21 i Hedensted – dette med henblik på at sikre optimal disponering af de bygningsmæssige rammer
3. Etablering af forretningsplan for DPU's drift, herunder opstilling af relevante budgetter

Forundersøgelsen har indsamlet og behandlet input fra interessenter og potentielle brugere af DPU. I den forbindelse bemærkes det, at der generelt og bredt (dvs. på tværs af forskellige brugersegmenter) er mødt stor opbakning til DPU's koncept.

Udgangspunktet med DPU's fokus på produktion i bred forstand giver mulighed for nye samarbejder på tværs af industrien, uddannelses- og videninstitutioner. Det giver basis for synergi imellem brugersegmenter, kompetencer og aktiviteter og DPU kan på denne måde fungere som en 'neutral' bane for nye samarbejder. Den brede tilgang kan dog give udfordringer i relation til valg og fravalg af aktiviteter i DPU, hvorfor en yderligere specialisering kan blive relevant. På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at træffe kvalificerede valg om evt. specialisering.

Bygningen på Vejlevej 21 er med sin rå og industrielle karakter en arkitektonisk interessant ramme for DPU. Bygningens søjle-/bjælkekonstruktion betyder, at den nuværende ruminddeling er selvbærende og dermed kan bygningen ombygges og transformeres til et levende og dynamisk DPU med relativt få indgreb. Dette understøtter samtidig DPUs grundlæggende vision om fleksibilitet i anvendelsesmuligheder, og

skalérbarhed i arealdisponeringen. Det vil medvirke til, at synliggøre DPU's aktiviteter, og skabe inspirerende, unikke og fleksible rammer for DPU's brugersegmenter.

Forretningsplanen for driften af DPU tydeliggør, at DPU's aktiviteter hviler på to ligeværdige forretningsområder: 1) Udviklingsaktiviteter (i form af projekter, operatørrolle i eksternt finansierede initiativer, kompetenceudviklingsydelse mv.) og 2) Udleje af kontorer og produktionsarealer. Driftsbudgettet viser, at DPU vil have positivt resultat i driftsår 4. Forretningsplanen viser, at der er forretningsmæssigt rationale for DPU. Forretningsplanen viser også, at der er behov for et robust driftsselskab, med soliditet til de første års indkøring. Der må påregnes behov for hjælp til indkøringen i form af prædriftsmidler.

Forundersøgelsen giver anledning til følgende anbefalinger for den videre udvikling af DPU:

- Det anbefales, at der arbejdes videre med DPU, hvor konceptet forædles og en egentlig realiseringsplan udarbejdes. Arbejdet med realiseringsplanen fordrer et (evt. betinget) tilsagn om videre engagement fra forundersøgelsens rekvirenter.
- Det anbefales, at der snarest muligt skabes sikkerhed omkring DPU. Dette anbefales gjort på følgende måde:
 - Afklare vilkår for erhvervelse af ejendommen på Vejlevej 21, og få tilsagn om etablering af et ejendomsselskab af investorer og finansieringspartnere, der vil sikre, at bygningen er til rådighed for DPU.
 - Det finansielle fundament til renovering og erhvervelse af ejendommen skal afklares. Her kan tages udgangspunkt i totalbudgettet, som findes i et separat notat fra Hedensted Kommune. Heraf fremgår det, at det samlede kapitalbehov for realisering af DPU (erhvervelse af ejendommen, renovering over 5 år og prædrift) er 78,9 mio. kr.
 - Der skal identificeres et antal investorer til etablering af et robust driftsselskab, som kan sikre en fornuftig drift af DPU, allerede fra opstartsfasen.
 - Der ansættes en fuldtids projekt-/forretningsudvikler, der kan stå i spidsen for den videre udvikling af DPU frem mod etablering og opstart. Denne har en produktionsfaglig profil og et stærkt og relevant netværk inden for området. Profilen skal skabe engagement og ikke mindst økonomisk opbakning fra relevante interessenter. Profilen skal ligeledes skabe de nødvendige produktionsfaglige alliancer med igangværende initiativer, programmer og ordninger, hvor DPU kan spille en rolle.
 - Der indledes dialog om samarbejde med og findes opbakning fra en større (eller flere mindre) virksomheder og en eller flere videninstitutioner, der sammen med Hedensted Kommune kan agere 'dynamo' for DPU's videre udvikling.
 - Da der er bred opbakning blandt brugerne til det faglige fokus omkring kompetenceudvikling, bør dette forretningsområde for DPU afklares nærmere. Det anbefales, at der etableres samarbejdsaftaler med relevante uddannelses- og videninstitutioner om udvikling af nye kompetenceudviklings-tilbud, som tager afsæt i DPU's rammer og fysik.

- For at udnytte DPUs first mover fordel anbefales det, at der allerede nu sættes yderligere fokus på:
 - Målrettet arbejde med at finde og få tilsagn fra de første lejere i DPU.
 - Aktiv involvering i igangværende og nært forestående satsninger, programmer og projekter med relevans for DPU.
- Det anbefales i afsnit 2.7.2 at der indledes dialog med udvalgte internationale initiativer, som er kortlagt i afsnittet med henblik på at udnytte deres erfaringer i udviklingen af DPU.

Læs resultaterne af forundersøgelsen nedenfor.

1. Indledning

Denne rapport er resultatet af en forundersøgelse om forudsætninger og muligheder for etablering af DPU. Forundersøgelsen er gennemført i samarbejde med Realdania, Insero Horsens og Hedensted Kommune. Undersøgelsen har været opdelt i de 3 faser: 1) Discover, 2) Design, 3) Deliver. Discover-fasen har haft til formål at kortlægge og inddrage DPU's (potentielle) interessenter med henblik på at afdække deres behov og ønsker samt at sikre, at disse overføres i DPU's koncept. I design-fasen har fokus været på bygningen på Vejlevej 21 i Hedensted, hvorfra DPU tænkes realiseret, herunder hvordan bygningsmassen kan formes og løbende inddrages med henblik på optimal tilpasning til DPU's aktiviteter. I den sidste fase (deliver) har fokus været centreret beskrivelse af DPU's faglige indhold, herunder udarbejdelse af en forretningsplan for DPU inklusiv estimer på budgetter for etablering og drift.

Rapporten rummer i det følgende en præsentation af resultaterne fra disse 3 faser. Rapporten skal bruges som beslutningsgrundlag for evt. videre engagement i DPU fra Realdania, Insero Horsens og Hedensted Kommunes side.

Ansvarsmæssigt er rapportens indhold fordelt således, at Hedensted Kommune har været ansvarlig for udarbejdelsen af rapportens kapitel 1. Insero Business Services har været ansvarlig for rapportens kapitel 2, mens SIGNAL arkitekter har haft ansvaret for rapportens tredje kapitel. Det fjerde og sidste kapitel i rapporten er udarbejdet i fællesskab mellem Insero Business Services og Hedensted Kommune.

Hedensted Erhverv har siden oktober 2011 gennemført følgende aktiviteter, som relaterer sig til produktion:

- 40 lokale virksomheder på besøg hos LEGO oktober 2011 for at få viden om, hvordan de arbejder med udvikling af produktion
- Etableret Platogruppe med 7 produktionsvirksomheder, som arbejder med strategisk udvikling i netværk
- Åbningskonference 3. september 2012, hvor 150 virksomhedsledere fik orientering om visionen om DPU, og de gav input til indhold, som indgår i forundersøgelse og som præsenteres på DPU's website www.danskproduktionsunivers.dk
- Workshop 25. september 2012, hvor 35 interessenter arbejdede med indhold og form på DPU
- Fyraftensmøde 20. november 2012 med Chresten Bruun fra LEGO og introduktion til erfagrupper om Viden i Produktion, hvor undervisere fra VIA University College fungerer som gruppeledere. 40 personer deltog i mødet, og der etableres 2-3 erfagrupper
- DPU deltog med en stand på Veje til Vækst messen i Herning i uge 46 (innovationsuge) – 15. november 2012
- Kontakt til udvalgte interessenter og produktionsvirksomheder for at få input til DPU

1.1 Strategi og formål

Produktion er ikke kun et spørgsmål om fysisk transformation af materialer. Produktion er vækst og udvikling. Gennem produktion gør vi det muligt at udvikle vores produktionsmetoder, at blive klogere, at innovere.

I nogle år har vi i Europa, og måske i særdeleshed i Danmark, glemt produktionens betydning og troet, at væksten og velstanden i globaliseringens navn kunne undvære dansk produktion – at vi blot skulle satse på videnarbejdspladser. Men nærhed mellem produktion og udvikling er en forudsætning for at skabe innovation og nye arbejdspladser i Danmark. Det er en erkendelse, som er ved at vinde indpas i store dele af Europa og i det danske samfund. Etablering af eksempelvis Manufuture.eu, manufuture.dk, Danmarks Vækstråd, udgivelsen af Produktion 2025 fra Aalborg Universitet og imagekampagnen fra Provinsindustriens Arbejdsgiverforening er udtryk for den nye erkendelse om vigtigheden af produktion.

I publikationen Produktion 2025 oplyses det, at der er et gab på 10 – 15 år mellem hovedparten af de danske fremstillingsvirksomheder og den gruppe, som de kalder World Class Manufacturers.

Factory is King – et paradigme som gælder hos LEGO. Senior Director Chresten Bruun fortæller, hvordan det medfører, at virksomhedens øvrige afdelinger har til opgave at servicere selve produktionen. Her har man erkendt, at produktionen er nøgleforudsætningen for produktionsvirksomhedens fortsatte udvikling.

Senest har Reg Lab i sin undersøgelse "Fremtidens Industri i Danmark" leveret ny viden om udsigterne for danske produktionsvirksomheder. Man har gennemført en undersøgelse af de fremstillingsvirksomheder, som har haft vækst i antal medarbejdere. Undersøgelsen kortlægger best practise og fremkommer med en række anbefalinger, som DPU kan anvende i sit videre arbejde.

Produktion er en dynamo, som skaber vækst i andre brancher. Således siger en tommelfingerregel, at 100 nye produktionsjobs giver 35 nye job i servicesektoren¹.

DPU har til formål at medvirke til at skabe nye arbejdspladser hos eksisterende virksomheder og at udvikle nye virksomheder. Derfor skal DPU være et omdrejningspunkt for etablering af nye produktionsvirksomheder og for styrkelse af konkurrencekraften i eksisterende produktionsvirksomheder.

Ambitionen med DPU hviler på følgende strategiske grundelementer:

- Fungerer som rugekasse, der udvikler nye produktionsvirksomheder. Unikt koncept, som kobler idéhaver med forretningsmæssig driver og klog kapital
- Hjælper etablerede produktionsvirksomheder med at udvikle deres globale konkurrenceevne gennem optimering af værdikæde, produktion, processer og organisering
- Samler viden om bæredygtig produktion, nye materialer og fremstillingsteknologier
- Understøtter kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere
- Skaber et proaktivt og stærkt omdrejningspunkt for netværk og videndeling mellem virksomheder i og omkring DPU
- Leverer tværfaglig og koordineret kommunal service til virksomheder og iværksættere
- Styrker videndeling mellem produktionsvirksomheder og nyeste forskning

¹ www.danskproduktion.dk ved Provinsindustriens Arbejdsgiverforening

Opgaverne løses i tæt samspil mellem produktionsvirksomheder, konsulenthuse, videnscentre og uddannelsesinstitutioner lokalt, regionalt og nationalt.

1.2 DPU's grundfortælling

Dansk Produktions Univers – Velkommen til en ny dimension

Sammen med Realdania og Insero Horsens vender Hedensted Kommune nu udviklingen. Som traditionsrigt produktionsområde går vi i front, når ”Den 3. industrielle revolution” for alvor skal sparkes i gang: Først kom fabrikkerne, så kom automatiseringen, og nu står vi overfor den distribuerede, bæredygtige og videnbaserede produktion.

Derfor lancerer vi ideen om DPU: Et unikt inspirations-, produktions- og videnhus etableret i en historisk og inspirerende fabriksbygning. Her skal både iværksættere og etablerede virksomheder kunne lave 0-serier og prototyper, have adgang til produktionsudstyr, den nyeste forskning, samarbejdspartnere og input fra innovation, design og markedsføring. DPU skal også være rugekasse for nye produktionsvirksomheder; her kan eksperimenteres på tværs af virksomheder, forskere, fagligheder og interesser. Her vil der være kort fra tanke til handling.

DPU skal være et nationalt omdrejningspunkt for produktion i Danmark. Det bliver til gavn for både det lokale og nationale erhvervsliv, fordi det

- giver mulighed for nye måder at producere på
- øger kompetencerne hos både nye og eksisterende virksomheder – både ledere og medarbejdere
- optimerer virksomhedernes værdikæder, så hver fase af en produktion håndteres af de rette personer, på det rette sted og på den rette måde. Og ikke nødvendigvis på det samme fysiske sted. Hermed gives mulighed for at tilrettelægge en intelligent global arbejdsdeling
- styrker industriens image ved at sætte fokus på industriens betydning for vækst og velfærd og profilerer de jobmuligheder, som en erhvervsuddannelse giver adgang til
- set i et borgerperspektiv, skaber en sammenhæng mellem en tradition for en stærk produktionskultur lokalt og en fremadrettet prioriteret og ambitiøs vækst- og udviklingsstrategi

Alt sammen for at fremme industriel produktion og vækst i Danmark.

1.3 Hvorfor DPU i Hedensted?

Hedensted Kommune har mange produktionsvirksomheder, der tilsammen står for 23 % af alle arbejdspladser i kommunen. På landsplan står produktionsvirksomheder kun for 11 % af alle arbejdspladser. Med denne erhvervsstruktur er Hedensted en oplagt geografisk placering for DPU – her er der kritisk masse af potentielle brugere/produktionsvirksomheden og et behov for en dedikeret og fokuseret indsats.

Hedensted ligger centralt midt i mellem Horsens og Vejle, med mindre end en times kørsel til Århus og i tæt forbindelse til trekantområdet, tæt på motorvejen, Billund lufthavn og togstation midt i byen. Hedensted er med andre ord på trods af sin størrelse indbyggermæssigt, let tilgængeligt for et stort opland. Hedensted byråd, med borgmesteren i spidsen, er gået ind i dette ambitiøse projekt og er dedikeret ønsket om at videreudvikle Hedensted som en produktionskommune.

DPU er centralt placeret i Det Østjyske Bybånd, som dækker de 16 kommuner mellem Randers, Silkeborg, Billund, Haderslev og Middelfart. Bybåndet udgør den ene af Danmarks to vækstmotorer erhvervsmæssigt og befolkningsmæssigt og ses i erhvervs- og arbejdsmarkedsmæssig henseende som et sammenhængende hele. Der er ca. 100.000 industriarbejdspladser i dette område med virksomheder kendetegnet ved en stor eksportorientering, en stærk produktivitetsudvikling og med fødevarerindustrien samt jern-og metalindustrien blandt de dominerende.

Politisk vilje er hjørnестenen i projektet, men uden et engageret erhvervsliv er det ikke muligt at gennemføre. Flere virksomheder i Hedensted området supporterer produktionsvirksomheder og er kendte for deres ekspertise indenfor produktionsoptimering. Derudover er der i Hedensted Kommune et betragteligt antal egentlige produktionsvirksomheder, hvoraf rigtig mange også har involveret sig i DPU, og som er glade for at bo i en kommune, der forstår vigtigheden af at få produktion tilbage på dagsordenen.

1.4 Mission

DPU's mission er at medvirke til at fremme og styrke konkurrencekraften hos eksisterende og nye produktionsvirksomheder i Danmark.

1.5 Vision 2025

Visionen for DPU er, at Hedensted området i 2025 er anerkendt som førende indenfor moderne produktion. DPU er det omdrejningspunkt, hvor forskning i ny produktion møder praktikken – både i forhold til etablerede virksomheder samt iværksættere, opfindere og spin off. DPU er etableret i unikke fysiske rammer, som understøtter aktiviteterne, der alle har til formål at fastholde og udvikle produktionsarbejdspladser i Danmark.

1.6 Hvem er DPU for og hvad kan man i DPU?

DPU består af 7 planeter, der tilbyder aktiviteter til produktionsiværksættere, opfindere, spin off idéer og etablerede produktionsvirksomheder. Planeterne er illustreret herunder.

Kunderne kan vælge mellem en eller flere af følgende ydelser:

- rugekasse for produktionsiværksættere
- prototyper og 0-serier for opfindere
- Spin off iværksættere
- Innovationscenter for etablerede virksomheder
- Kompetenceudvikling for medarbejdere og ledere

- Privat virksomhedsservice
- Kommunal virksomhedsservice

Disse aktiviteter involverer kerneaktører som:

- Videninstitutioner (Universiteter, professionshøjskoler og GTS'ere)
- Uddannelsesinstitutioner
- Private rådgivere
- Kommunal service
- Øvrige erhvervsfremmeaktører



1.7 Overordnet målsætning

Fra både Erhvervs- og Vækstminister Annette Wilhelmsen og formand for Danmarks Vækstråd Lars Nørby Johansen side er der på det seneste kommet flere udmeldinger om, at man ønsker at fremme mulighederne for SMV produktionsvirksomheder i Danmark:

”Vi skal blive bedre til at høste de produktivetsgevinster som investeringer i nye teknologi giver. Samtidig har virksomhederne brug for kvalificerede faglærte, og derfor er det vigtigt at gøre en ekstra indsats i forhold til talentfulde unge. Jeg er glad for at kunne præsentere disse nye initiativer, som skal bidrage til at styrke fundamentet for virksomhedernes vækstmuligheder”. Erhvervs- og Vækstminister Annette Vilhelmsen².

”I Danmarks Vækstråd har vi peget på, at både øget automatisering og digitalisering samt dygtige faglærte er vigtigt for produktionsvirksomhedernes konkurrenceevne. Jeg håber derfor, at vi med disse nye indsatser kan give de små og mellemstore produktionsvirksomheder ny viden om automatisering og digitalisering og få flere unge talenter til at vælge en erhvervsuddannelse”. Formand for Danmarks Vækstråd Lars Nørby Johansen³.

Etableringen af DPU ligger samtidig helt i tråd med anbefalingerne fra publikationen ”Produktion 2025”, hvor forskere og erhvervsfolk har analyseret på udsigterne for produktionsbranchens fremtidsscenarier. Her redegør man bl.a. for, at der ikke er nogen lette løsninger for at løfte produktionen i Danmark. Det er nødvendigt at tænke i både kompetenceudvikling af især faglært arbejdskraft, såvel som i forbedrede vilkår for udviklingsmulighederne for de enkelte virksomheder.

DPU er et svar på spørgsmålet om ”Hvad vi skal leve af i 2025?”. DPU bygger på følgende 4 erhvervsstrategiske målsætninger:

1. Virksomheder i verdensklasse
2. Medarbejdere i verdensklasse
3. Flere Produktionsiværksættere
4. Privat og offentlig virksomhedsservice og erhvervsfremme kan fremme produktion i Danmark

Under overskrifterne ”Virksomheder i verdensklasse” og ”Medarbejdere i verdensklasse” gemmer der sig et stort behov for at planlægge og gennemføre målrettede uddannelsesinitiativer.

DPU skal være katalysator for udvikling af nye uddannelser, som kan være med til at sikre, at medarbejdere kan imødekomme kompetencekrav i morgendagens produktionsvirksomheder. Udviklingen af nye uddannelser skal ske i tæt samspil mellem virksomheder, uddannelsesinstitutioner og DPU. Uddannelserne tager afsæt i de unikke fysiske rammer og faciliteter hos DPU.

Indsatsen skal modvirke flaskehalse i uddannelsessystemet, og den skal være med til at give de produktionsfaglige uddannelser et bedre image – en opgave, som skal løses i et bredt samarbejde med arbejdsmarkedets parter, folkeskoler og ungdomsuddannelsesinstitutioner.

Produktionsiværksættere står med mange udfordringer, og derfor indeholder DPU en rugekasse, hvor de kan få hjælp til at komme rigtig fra start ved at leje sig ind i værkstedsfaciliteter. Der er også behov for

² Danmarks Vækstråds hjemmeside: <http://www.danmarksvækstraad.dk/tema>

³ Danmarks Vækstråds hjemmeside: <http://www.danmarksvækstraad.dk/tema>

netværk, viden om produktudvikling, produktion, salg, markedsføring, økonomi og eksport. DPU vil tilstræbe at samle alle nødvendige kompetencer under ét tag. Det gælder både privat og offentlig virksomhedsservice og erhvervsfremme.

Produktion og vigtigheden af at styrke danske produktionsvirksomheder er udgangspunktet for flere nye regionale og nationale initiativer. DPU skal løbende arbejde på at styrke relationerne med relevante initiativer og sikre det bedst mulige samarbejde til gavn for alle parter. I afsnit 2.5 findes en beskrivelse af en række interessenter og netværk, og i afsnit 2.6 beskrives opbakning fra vigtige interessenter.

1.8 Ejerskab og organisering

Nedenstående er forslag til organisering af DPU beskrevet.

1. Dansk Produktion Ejendom A/S, der ejer bygningsmassen og vedligeholder dens klimaskærm og faste installationer.
2. Dansk Produktion Univers A/S, der forestår udvikling af konceptet samt den daglige drift af serviceforanstaltninger - herunder udlejning til brugerne

Endvidere følger en beskrivelse af:

3. Hedensted Kommunes areal af bygningsmassen, som betragtes særskilt
4. Organiseringen af DPU i opstartsfasen

Opdelingen i forskellige selskaber har til dels til formål at

- sikre klar og målrettet opdeling af roller for den enkelte virksomhed
- mindske risici
- muliggøre flere investorer
- skaffe risikovillig kapital
- få et bredt lokalt ejerskab til DPU

I det følgende gennemgås de enkelte selskaber nærmere.

1.8.1 Dansk Produktion Ejendom A/S.

- Ejer: 3-4 aktionærer (Insero Horsens, Hedensted kommune og 1 -2 partnere – virksomheder)
- Formål: At eje og drifte ejendommen Vejlevej 21 med udlejning til driftsselskabet og Hedensted Kommune
- Ledelse: Bestyrelse på 3-4 personer med repræsentanter fra aktionærkredsen.
- Ingen ansatte, sekretariatsbistand og administrationshjælp købes eksternt.
- Vedtægter udformes således, at beslutninger i bestyrelse og generalforsamling skal træffes i enighed.

Selskabet skal på sigt være ejer af hele bygningskomplekset inkl. den nuværende administrationsbygning. Aktiekapital anvendes til køb af bygningen. Selskabet skal have ansvaret for bygningens klimaskærm og

faste infrastruktur og installationer. Selskabet får til ansvar at forestå bygningens transformering til et moderne og tidssvarende DPU.

Midler til denne ombygning påtænkes delvist finansieret via donationer fra fonde.

Særlige ombygninger affødt af specielle krav/ønsker fra brugere til bygningens udformning (fx særlige laboratoriefaciliteter eller lign.) udføres af ejendomsselskabet. Udgifter hertil betales af lejeren.

Der foreligger en aftale med nuværende ejer, at bygningskomplekset kan erhverves for 23 mio. kr. i 2016. Der pågår pt. (december 2012) drøftelser med nuværende ejer om betingelser for tidligere erhvervelse af ejendommen.

Selskabet skal udleje bygningskomplekset til henholdsvis DPU og Hedensted Kommune. Ejendomsselskabet skal give et overskud, således at ejerkredsen kan få aktiekapitalen forrentet.

Lokaler, der ikke kan lejes ud til produktionsvirksomheder, kan udlejes som Zwischennützung, dvs. midlertidig virksomhed, som ikke har relation til DPU. Det vil dreje sig om ustandsatte bygningsdele, som udlejes på tidsbegrænsede kontrakter.

1.8.2 Dansk Produktions Univers A/S

Dette selskab vil være den centrale del af DPU, idet det vil få ansvaret for den daglige drift. Selskabet skal leje bygningskomplekset af ejendomsselskabet til en fast pris, der er uafhængig af aktiviteterne i indenfor DPU.

Selskabets skal varetage den daglige drift og indtægtsgrundlaget/opgaver bliver:

- Identificering og ansøgning af produktionsfaglige projekter og efterfølgende gennemførelse af projekterne
- Udlejning af lokaler til iværksættere
- Udlejning af mødefaciliteter/konference
- Daglig drift af bygningen (kantine, rengøring, udearealer, fællesarealer osv.).

Sidstnævnte påtænkes udført i regi af en socioøkonomisk virksomhed.

Der vil derfor ligge et betydeligt økonomisk ansvar i dette selskab, idet der skal betales en fast leje for bygningen. Indtægterne vil i startfasen bestå af indtægter fra projekter og lejere – herunder Hedensted Kommune (kommunens 70-90 ansatte vil give et betydeligt bidrag til DPUs omsætning).

Det må forventes at driftsselskabet i de første år vil genere et underskud, hvorfor der skal være en vis egenkapital fra starten, eller at selskabet kan opnå prædriftsmidler til at løbe virksomheden i gang.

Ejerkredsen (aktionærerne) påtænkes at være en bred kreds af selskaber (Hedensted Kommune, Inero Horsens, virksomheder, banker, fonde). Der stiles mod en aktiekapital på min. 10 mio. kr. Hvis en aktionær

frem for kontant indskud i stedet vil donere relevant teknisk udstyr, kan dette konverteres til aktiekapital – for forklaring på aktiekapital-behovet på 10 mio.kr., henvises der til afsnit 4.6

Til den daglige ledelse ansættes i første fase en direktør, som får ansvar for en daglig driftsorganisation. Der påtænkes ansat personale til drift af kantine, rengøring, reception (efter driftsår 1), samt produktionsfagligt personale.

1.8.3 Hedensted Kommune

Kommunens afdeling for teknik og miljø flytter i løbet af 2013 til samme adresse som DPU. Lidt senere påtænkes kommunens borgmesterkontor (fællessekretariatet) også at flytte til stedet.

Disse 2 afdelinger lejer eller køber bygningsmassen direkte af bygningsejer og indretter for egne midler de berørte lokaler. Kommunen bliver således ikke en del af DPU i juridisk henseende. Der skabes hermed sikkerhed for, at støtte midler fra fonde m.v. ikke anvendes til ombygning af kommunens lokaler.

Kommunens afdeling for erhvervsservice bliver derimod en del af DPU og lejer lokalerne på lige fod med andre virksomheder.

Alle medarbejdere, i alt ca. 90, vil benytte servicefaciliteterne og dermed skabe et forretningsområde for den serviceorganisation, som DPU opretter. Det drejer sig primært om kantine, mødefaciliteter og afholdelse af diverse events. Det skønnes at hver medarbejder vil bruge 30 kr./dag til kantinekøb. Endvidere vil der være "liv i huset" fra første dag. De første brugere af DPU vil derfor ikke føle sig "alene" i et stort hus.

Herudover kan der skabes et godt udviklingsmiljø mellem kommunens teknikere og virksomheder indenfor DPU.

Det kommunale køb af ydelser i DPU vil da være:

90 medarbejders køb i kantine a 6.000 kr./år	540.000 kr./år
Brug af mødelokaler og konferencefaciliteter	100.000 kr./år
Leje af arbejdspladser til Hedensted Erhverv	100.000 kr./år
I alt	740.000 kr./år

Derudover vil det økonomiske engagement i opstartsåret og driftsår 1 udgøre følgende:

Kommunalt kontant tilskud til kantine	60.000 kr./år
Bidrag til fælles udendørs vedligeholdelse	50.000 kr./år

Bidrag til servicemedarbejder	200.000 kr./år
Bidrag til reception	50.000 kr./år
I alt	360.000

Herudover har kommunen indgået aftale med nuværende ejer af bygningen om leje af en del af bygningsmassen. Lejeaftalen beløber sig til ca. 500.000 kr. Det årlige kommunale driftsbidrag kan da opgøres til 1,6 mio. kr./år. Over en 10 årig periode vil da beløbe sig til 16,0 mio. kr. Hertil kommer engangsudgifter til ombygninger, som beløber sig til ca. 5,0 mio. kr.

1.8.4 Organisering i overgangsfasen.

Hedensted kommune har indgået følgende aftale med nuværende ejer af ejendommen:

1. Leje af kontorbygning og 2 mindre fabrikslokaler til brug for teknisk afdeling samt kantine og velfærdsfaciliteter
2. Ret til at leje den hal på 1.200 m² nærmest kontorbygning og yderligere 800 m². placeret i tilstødende bygning. Lejen er aftalt til 165kr/m². og lejemålene kan iværksættes omgående, dersom kommunen ønsker dette.
3. Forkøbsret til bygningen.
4. Købsret til bygningen for 23 mio. kr. Dette ret gælder i perioden 1.1.2016 til 31.12.2018.

Hedensted kommune varetager og finansierer servicefunktioner, som er nødvendig for DPU i de første 1-2 år. Teknisk afdelings udflytning fordrer, at serviceorganisationen er fungerende fra starten.

For at sikre ejerskab til bygningsmassen, skal ejendomsselskabet også oprettes hurtigt. Hedensted Kommune udarbejder et notat med scenarium for erhvervelse af ejendommen og etablering af ejendomsselskab, herunder kapitalkrav.

Indtil opstart varetages aktiviteterne af Hedensted Kommune. Herefter oprettes driftsselskabet hurtigst muligt.

2. Brugere

En væsentlig del af forundersøgelsens første fase, har været inddragelse af interessenter og brugere samt indsamling og dokumentation af deres behov i relation til DPU. Brugernes input til DPU er indhentet via:

- kvalitative interviews med repræsentanter fra DAMRC, CenSec, LEGO, JWL, Intelligent Automation, Opfinderrådgivningen og Aarhus Universitet
- afholdelse af heldags workshop med en blandet interessentgruppe, der repræsenterer 35 interessenter, primært inden for rådgivning, teknologiudvikling og forskning/udvikling og uddannelse.

- udsendelse af spørgeskemaundersøgelse (med 55 besvarelser) til en bred gruppe af forskellige brugersegmenter

Brugerinddragelsesprocessen har resulteret i en stor mængde data og viden om brugerbehov og -segmenter. De fremlægges i dette afsnit i bearbejdet form. For yderligere og mere detaljeret indsigt i de dokumenterede behov, henvises der til bilag 1-3.

2.1 Potentielle brugeres behov – kortlægning fra discover-fasen

Forundersøgelsens discover-fase har arbejdet med brugerinddragelse og kortlægning af brugernes behov i relation til DPU.

I bilag 1 er opstillet en tabel, hvor brugernes behov er opstillet efter hvilke brugersegmenter, der har udtrykt hvilke behov. Tabellen giver det samlede billede af udtrykte behov (behov som italesat af de enkelte interessenter), ligesom det giver indblik i hvilke behov, der fylder mest hos de respektive brugersegmenter, både pr. segment og samlet set.

I bilag 2 er de udtrykte behov præsenteret i mindmap-form ved at kategorisere behovene dels efter de planet-tanker, der har ligget bag DPU forud for forundersøgelsens gennemførelse, dels efter øvrige udtrykte behov, der ikke "passer" ind under enkelte planeter, men relaterer sig til hinanden.

Hvis vi holder resultaterne fra den gennemførte spørgeskemaundersøgelse (bilag 3), dvs. discover-fasens kvantitative del, op i mod den samlede liste af brugerbehov fra bilag 1, er det interessant at notere, at respondenter i spørgeskemaundersøgelsen peger på

- "Etablering af netværk" (48,94%),
- "Nye partnerskaber og muligheder" (42,55%)
- Nye markedskanaler og kunder (34,04%)

som deres højst prioriterede behov.

Til sammenligning prioriterer:

- kun 12,77 % "Forretningsmuligheder i andre brancher/sektorer" og
- 14,89 % "god adgang til at realisere skuffeprojekter"

som de vigtigste prioriteringer.

I denne sammenhæng er det væsentligt at notere sig, at kun 10 % af respondenterne kommer fra produktionsvirksomheder, mens en stor del af respondenterne repræsenterer rådgivere og videninstitutioner.

2.2 Personas

Nedenstående 11 Personas med tilknyttede mini-scenarier er udviklet med udgangspunkt i de behov og brugertyper, der er identificeret i forbindelse med interviews, spørgeskemaundersøgelse og interessent-

workshop. De repræsenterer således DPU's potentielle brugersegmenter. Det skal pointeres, at der er tale om opdigtede, men realistiske personas og scenarier.

2.2.1 Iværksætteren

Produktionsiværksætter Henrik

Henrik har en idé til, hvordan man kan fremstille et system til sortering og opbevaring af industrielt affald via en modulopbygget tredeling af industrielt affald. Det geniale i Henriks idé er den pladsbesparende kildesortering på gulvniveau, hvad enten det drejer sig om metalrestprodukter eller fødevarerestprodukter. Henrik har nu besluttet sig for at prøve sin ide af som iværksætter og har behov for at demonstrere, at hans system er ressourceeffektivt. Henrik har endvidere behov for videreudvikling af design, endeligt materialevalg mm. samt brug for at få kortlagt, hvordan det kan bedst kan produceres og markedsføres.

Henrik opsøger DPU's planet for produktionsiværksættere som via en erfaren værkfører tager imod og screener Henriks behov. Sammen lægger de en plan for, hvordan hans behov i tilknytning til produktet trinvis kan imødekommes. Planen omfatter alt fra adgang til produktionsudstyr, 0-serie produktion, den første brugertest i forskellige industrigrene, adgang til designforløb i samarbejde med Innovationsplaneten, hjælp til forretningsudvikling og sparring om produktionsdesign med indbygget mulighed for skalering. En foreløbig plan for markedsmodning med tilhørende skitsering af finansieringsbehov og finansieringsplan. Henrik sætter pris på, at der er andre produktionsiværksættere som ham selv i huset, ligesom han ser frem til første møde med det mentorpanel, der er tilknyttet planetens aktiviteter. Henrik vurderer nu, at det vil tage 2 år, før produktet vil kaste de første indtægter af sig. Selv om der er meget, der kan overraske undervejs, føler Henrik, at han er landet det helt rigtige sted i forhold til at kunne nå i mål med sin idé. Noget af det, der har overasket Henrik positivt, er, at en produktionsvirksomhed i nabolaget har stillet faciliteter til rådighed til at fremstille en første produktserie, som kan danne grundlag for de første dokumenterede erfaringer og feedback til brug for et mere hensigtsmæssigt produktions lay-out for den endelige version.

2.2.2 Opfinderen

Opfinderen Ludvig

Opfinderen Ludvig er meget idérig, og han bruger meget tid på at konkretisere sine idéer. Han er udpræget praktisk begavet og elsker at finde løsninger på tekniske udfordringer. Nogle gange går han patentvejen og bruger alle sine sparepenge på at søge og få patent. Ludvig har typisk ikke den store indsigt i salg og markedsføring, og han har behov for hjælp til at realisere sine idéer og prioritere hvilke idéer, der har et markeds-mæssigt potentiale. Ludvig har stort behov for hjælp, men han har ikke midler til selv at betale for rådgivning. DPU skal være det sted, hvor Ludvig kan få sparring og hjælp til at realisere de idéer, som har tilstrækkeligt potentiale. Samtidig skal DPU også hjælpe Ludvig til at droppe de idéer, som ikke er realiserbare.

2.2.3 Den lille virksomhed (<50 ansatte)

EA-rooftops

EA-rooftops er flyttet ind i DPU med de 10 ansatte, fordi virksomheden både er afhængig af god plads og af at have adgang til kritisk viden. Virksomhedens forretning bygger på et ret komplekst net af underleverandører, da løsningen mere er design, end det er unik performance i enkeltdelene, der er produktets konkurrencefordel.

I DPU er der god adgang til begge dele – et montageareal, som tilmed kan skaleres, hvis der bliver behov for det, en velfungerende infrastruktur, som en 10 mandsvirksomhed slet ikke selv ville kunne løfte – og godt at der er andre smede i huset og folk med it og elektronik-/styringsviden. Det styrker oplagt fagmiljøet på alle niveauer, at der dagligt er nabovirksomheder at sparre med, og flere af løsningerne er blevet, som de er, i kraft af de samspil, der er med husets øvrige beboere, og de tilknyttede produktionsteknologer, som i flere omgange har kastet sig over montagetilrettelæggelsen i forbindelse med deres uddannelse.

Også når det gælder muligheden for produktesponering er selve rammen god. Når der eksempelvis kommer potentielle afsætningspartnere fra nye eksportmarkeder – er det værdifuldt, at EA-rooftops fremstår som en del af et stærkt produktionsfokuseret fagmiljø. De private virksomhedsrådgivere har givet flere leads til mulige afsætningspartnere, ligesom de har bidraget med at tilvejebringe kritiske produkttests med tilhørende dokumentation, som eksportmarkeder har varierende krav til selv indenfor EU.

2.2.4 Den mellemstore virksomhed (+50 ansatte)

Spin off fra DGV

Hos DGV har man erkendt, at ideen om en ny type intelligent udsugning falder udenfor virksomhedens kerneforretningsområde. Der er intet, der tyder på, at man kan få produktet færdigudviklet og markedsmodnet i eget regi, og virksomheden tager den sammensvejsede principløsning til decentral luftregulering og produktskitsen til et samlet anlæg med til DPUs Spin-off enhed for at se, om det kan være attraktivt at lade idéen starte sit eget liv her.

Allerede ved modtagelsen får DGV en positiv overraskelse, fordi DPUs spin-off ansvarlige med det samme spørger til DGVs ønskede rolle og fremlægger en række aftaleskabeloner for samarbejder, engagement og rettigheder. DGV kan fx vælge, om virksomheden ønsker fortsat ejerskab, engagement eller modning m.h.p. rettighedssalg eller licensrettigheder m.m.

For DGV er det en positiv overraskelse, at man i DPU også kan placere sin idé i en produktbank, som studerende med de fornødne fagkompetencer kan vælge fra og indgå udviklingsaftaler på. Spin-off planeten kan meget vel vise sig at være det sted, hvor man i den sidste ende får forbindelse med de partnere, der bringer produktet på markedet med afsæt i den aftaleskabelon, som DGV fra starten har valgt.

NTT-cookies - Produktionsoptimering

NTT-cookies oplever stadig mere differentierede krav om sampakning af virksomhedens 40 produkter – snart sampakninger af samme type, snart mix af mange typer og senest krav om lykkepose-lignende pakninger, som alle i princippet skal være forskellige. Som om dette ikke var krævende, vil forbrugerne snart have minicookies og snart megacookies. Kort sagt - selv om det fortsat er de samme 20 kunder, der er

aftagere, vokser kravene til variation og effektive produktionslinjer hele tiden og bør erstattes af helt nye principper for produktionsbånd og produktionstilrettelæggelse.

NTT-cookies har henvendt sig til DPU's Innovationsplanet for at få hjælp. Virksomheden mødes i første omgang af Planetens idéreception, hvor en række mulige redskaber og formater bliver lagt åbent frem – fra workshops med brugere, projektsamarbejder med produktions og IT-ingeniørstuderende, til sparring med private rådgivere og anvendelse af virtuelle modeller og flowsimuleringer, såvel som tilbud om fuldskala modelopstillinger af kritiske elementer i produktions flows. Den valgte løsning kan tilmed implementeres via efterfølgende kompetenceaktiviteter for NTT-Cookies produktionsmedarbejdere, så nye brugerinterfaces og kvalitets- og leanrutiner indføres som en del af implementeringsplanen, før det kommer i drift.

2.2.5 Den store virksomhed (+500 ansatte)

LARCOS – F&U projekt

LARCOS er verdensførende indenfor højkvalitets industrielt værktøj til blandt andet offshore-industrien, flybranchen og dele af militæret. Virksomheden beskæftiger 3.800 personer globalt, hvoraf de 2.500 holder til i Danmark. LARCOS har egne produktionsfaciliteter i både Danmark og udlandet. De mest komplekse opgaver holdes i Danmark, mens mere enkle ting ligger ved virksomhedens egne produktionsfaciliteter i Østeuropa og Sydøstasien. LARCOS overvejer dog at åbne sin næste avancerede produktionsenhed i Kina for at være tæt på det hastigt voksende kinesiske marked.

LARCOS er afhængig af kontinuerligt at være på forkant med nye produktions- og logistikmetoder, og ser det som en essentiel konkurrencefordel, at være foran sine internationale konkurrenter her. LARCOS bruger DPU som projekthotel for dets avancerede og ambitiøse F&U-projekter sammen med danske og udenlandske universiteter og andre videnmiljøer, samt en udvalgt skare af dygtige underleverandører primært fra Danmark og det øvrige Nordeuropa.

2.2.6 Innovationsnetværket

Innovationsnetværket Smart Aerospace

Innovationsnetværket Smart Aerospace har 125 medlemmer fordelt på universiteter, store og små virksomheder samt et par branche- og interesseorganisationer. Netværket er støttet af offentlige innovationsmidler og har som sit fornemmeste mål at understøtte øget vækst i den danske Aerospace industri via videnbaserede partnerskaber. Innovationsnetværket har netop sammen med DPU startet en mentor-ordning målrettet potentielle vækstiværksættere indenfor Aerospace. Ordningen er støttet af Erhvervs- og Vækstministeriet og har til formål at bringe succesfulde erhvervsfolk med eksport- og produktionserfaring sammen med særligt lovende iværksættere. Samarbejdet med DPU var oplagt qua DPU's eksisterende netværk af produktionsiværksættere og de tætte bånd til stærke faglige miljøer indenfor produktion og fremstilling i både ind og udland. Samtidig kan innovationsnetværket udnytte synergien i DPU's forskningsdatabase, de tilbagevendende pitching sessions ('elevatortaler' for mulige investorer) og den succesfulde "kuvøse" start-up ordning, der efterhånden har et par år på bagen i DPU-regi.

2.2.7 Den regionale erhvervsudvikler

Vækst & Innovationsafdelingen i Klynge Danmark

Vækst & Innovationsafdelingen i Klynge Danmark er et regionalt udviklingskontor med ansvar for vækst og erhvervsinitiativer på innovationsområdet. Kontoret oplever et stadig større politisk fokus på at skabe vækst og arbejdspladser, og med regeringens udspil: "Produktionsinnovation 2030" er banen for alvor kridtet op for at skabe resultater og genskabe nogle af landets mange tabte arbejdspladser i produktionshvervet. I den forbindelse er afdelingen 'Vækst & Innovation' glade for det eksisterende samarbejde med DPU, hvor regionale midler har været med til at sikre global adgang til relevant teknologi og produktionsviden via DPUs vidensservice, ligesom den netop overståede midtvejsevaluering af initiativet 'Kompetent Opstart af Produktionsiværksættere' har vist imponerende resultater – blandt andet gennem en styrket indsats med at finde ny kapital til vækst.

2.2.8 Den nationale erhvervsudvikler

Erhvervs- og Vækstministeriet og Styrelsen for Forskning og Innovation

Erhvervs- og Vækstministeriet samt Styrelsen for Forskning og Innovation har i en årrække haft fokus på dansk produktions vækstpotentiale og de uudnyttede muligheder for at skabe arbejdspladser gennem optimal udnyttelse af EU's strukturfondsmidler i tæt samarbejde med de regionale vækstfora. Det har vist sig at være en hård opgave at konkurrere med den fortsatte eksistens af lavtlønslande i Østen og Kinas stigende kompetencer på produktionsområdet. Vejen frem går utvivlsomt via nye tværfaglige samarbejder, udnyttelse af ny viden og modet til at gå nye veje. Senest har man via Finansloven fået 2 mia. til et særligt program for "globale produktionsiværksættere", der over fire år skal understøtte iværksættere med videnstunge produktionsintensive ideer. I den forbindelse kigger man på de danske miljøer, som allerede er langt med at understøtte produktionsiværksættere, og som med en økonomisk saltvandsindsprøjtning kan skabe endnu flere resultater. I den forbindelse har man besluttet at give en basisbevilling til foreningen af produktionsmiljøer, der med DAMRC og DPU i spidsen har vist, at den jyske muld er fuld af gode idéer, der også kan vokse sig store – senest med den succesfulde vækstiværksætter Balticos, der via DPU har etableret produktion i Baltikum, men samtidig skabt 200 arbejdspladser i hovedsædet i Hedensted.

2.2.9 Rådgiveren

SourcX A/S

SourcX A/S er en lille rådgivningsvirksomhed med 6 ansatte. Virksomheden består fortrinsvist af tidligere ansatte i nogle af Danmarks største virksomheder. I dag lever virksomheden af at rådgive små og mellemstore danske virksomheder om alt fra sourcing til produktion og global logistik. Den danske agenda på produktionsområdet er ikke blevet mindre presserende i takt med stigende pres udefra og en generel afmatning i den europæiske økonomi. Heldigvis har SourcX en fast kundegruppe og har formået kontinuerligt at skabe resultater i et presset marked. SourcX har kontor i DPU i Hedensted og nyder godt af både de fysiske rammer og de mange arrangementer, der begge udgør en glimrende platform for både partnering og videnopbygning. Samtidig er de mange spændende projekter og initiativer en kilde til konstant fornyelse, netværk og viden for SourcX.

2.2.10 Videninstitutionen

Professionshøjskolen REACT

Professionshøjskolen REACT rummer 18 tekniske og merkantile uddannelser og er med mere end 4.000 studerende og et kompetent fakultet indenfor både tekniske og kommercielle discipliner en væsentlig spiller i Danmark. REACT er kendt for sin høje grad af internationalisering og har en stor andel af internationale studerende, et vidt forgrenet internationalt netværk til uddannelses- og forskningsinstitutioner globalt. Med en række dynamiske videncentre er REACT samtidig en attraktiv samarbejdspartner for erhvervslivet, hvad enten det drejer sig om udviklings- og demonstrationsprojekter eller kompetenceudvikling til morgendagens tekniske og kommercielle behov. REACT har i en årrække samarbejdet med DPU med stor succes. Blandt andet har REACTs iværksættere haft stor glæde af at blive sluset ind i inkubationsmiljøet i DPU, ligesom en lang række studenterprojekter har styrket DPU's produktionsiværksættere – ikke mindst pga. den internationale profil, de studerende kommer med. Samtidig har projektsamarbejde og fælles videnopbygning med REACTs videnscentre været til fælles gavn for både DPU og REACT.

2.2.11 Brancheforeningen

Rapporten indeholder ikke en persona på brancheforeninger, men det er en målgruppe, man med fordel kunne overveje at indgå dialog med. Dette har dog ikke været muligt at gennemføre inden for rammen af denne forundersøgelse.

2.3 Brugernes ønskescenarier for DPU

Som en del af forundersøgelsens discover-fase blev der gennemført en heldags workshop i bygningerne på Vejlevej i Hedensted. Workshopen var tilrettelagt for DPU's fremtidige interessenter, og der deltog 35 interessenter. På workshopen fik deltagerne lejlighed til frit at vælge et behov og beskrive dets realisering som et ønskescenarium, der har DPU som omdrejningspunkt. Nedenfor følger en liste med scenarier, som de blev udviklet af deltagerne og efterfølgende kvalificeret og videreudviklet via opfølgende interviews med udvalgte interessenter inden for DPU's målgruppe. Det er samtidig angivet hvilken type virksomhed, der har ønsket at realisere netop dette behov.

	IVÆRSÆTTEREN	DEN LILLE VIRKSOMHED	DEN MELLESTORE VIRKSOMHED	DEN STORE VIRKSOMHED	INNOVATIONSNETVÆRKET	DEN REGIONALE ERHVERVSUDVIKLER	RÅDGIVEREN	VIDENINSTITUTIONEN
0-serie produktion + <i>Et miljø, hvor iværksætteren kan sparre på teknologi, produktion og processer.</i>								
Vidensindhentning + Delte netværk, vejledning i at identificere relevante vidensnetværk, dynamisk netværksdatabase.								
Netværk til (andre) produktionsvirksomheder								
Skuffeideer Praktisk udførelse af skuffeideer								
Fundraising DPU har database med fundraising mulighed, EU midler og risikovillig kapital								
Sandkasse Fleksibel leje af arealer, inventar og administrative & sociale faciliteter. Let adgang til kompetencer & mentorer								
Tværsæktorielt samarbejde Fælles fysiske rammer for skoler, erhvervsråd, kommune og virksomheder. Videninstitution byder ind med medarbejdere – DPU markedsfører og SMV'ere får kompetenceløft								
Kompetenceudvikling Uddannelse, efter-videreuddannelse, træning, seminarer mv.								

Som det fremgår, er iværksætteren først og fremmest interesseret i 0-serie-produktion og videnindhentning/netværk, mens den lille virksomhed ønsker netværk til andre produktionsvirksomheder, arbejde med skuffeideer og hjælp til fundraising.

Ønskescenarierne giver anledning til en anbefaling om, at DPU indgår i tættere dialog med flere store virksomheder og med eksempelvis Erhvervsstyrelsen med henblik på at afdække deres eventuelle interesse i DPU, og hvilke scenarier disse ser for brug af DPU. Innovationsnetværket er ligesom iværksætteren interesseret i 0-serie-produktion og videnindhentning/netværk, mens den regionale erhvervsudvikler ønsker 0-serie-produktion og netværk mellem produktionsvirksomheder. Rådgiverne har en bred interesse i de fleste scenarier, der alle rummer en form for forretningspotentiale. Videninstitutionerne udtrykker interesse i scenarier om vidensnetværk og tværsektorielt samarbejde.

Kompetenceudvikling ser ud til at være en vigtig aktivitet, som de fleste repræsentanter oplever behov for. Da der er en del tilbud på dette område allerede i regi af bl.a. erhvervsskoler, giver dette anledning til en anbefaling om, at DPU snarest bør indlede samarbejde med eksisterende (efter-/videre-) uddannelsesaktører og seminarudbydere om, hvordan man med afsæt i DPU's fysik og rammer evt. kan udvikle nye tilbud, der imødekommer brugernes behov. Der pågår pt. drøftelser med bl.a. VIA, Learnmark og Aalborg Universitet om, hvordan DPU kan danne ramme for nye og eksisterende kompetenceudviklingsaktiviteter inden for produktion og fremstilling.

2.4 Hvordan er brugernes betalingsevne og -vilje

DPU er som koncept afhængigt af, at brugerne finder det attraktivt og både har evnen og viljen til at betale for det, de kan opnå via DPU. Efter at have gennemgået de typiske brugere af DPU (personas) og præsenteret brugernes ønskescenarier for brug af DPU, er det naturligt at spørge, hvordan brugernes betalingsevne og -vilje er i forhold til DPU.

Betalingsevnen og betalingsviljen hos de enkelte brugersegmenter har ikke indgået i forundersøgelsen som et særskilt kriterium for undersøgelsen. Nedenstående er således udtrykt for fortolkninger og antagelser, som konsortiet bag forundersøgelsen har gjort sig i forbindelse med de enkelte segmenter. Herunder findes en tabel, der kort redegør for den antagne betalingsevne og betalingsvilje hos de identificerede brugersegmenter:

Brugersegment	Betalingsevne	Betalingsvilje
Iværksætteren	Betalingsevnen ved den typiske iværksætter er ikke stor. Iværksætteren benytter sig af de forskellige tilbud om starthjælp, fx via de regionale væksthuse, og her kan DPU spille en rolle som rådgiver/leverandør af starthjælp, der betales via de eksisterende ordninger.	Iværksættere, der er nået til erkendelse af, at det ikke længere er nok at stå i garagen, vurderes at have betalingsviljen til at benytte et tilbud fra DPU om kontorplads i attraktivt produktionsmiljø og billige produktionsarealer
Opfinderen	Opfinderen har ingen betalingsevne. Hjælp til opfinderen fra DPU fordrer økonomisk opbakning fra regional og/eller national side.	Nej, ikke ved den enkelte opfinder. Men opfinderen vurderes at være helt indforstået med, at de, der hjælper ham/hende, får betaling via offentlige midler, fonde, puljer og/eller ordninger. Endvidere vurderes opfinderen at være indforstået med en model,

		hvor der fx afgives ejerandel til DPU.
Den lille virksomhed	Den lille virksomhed er ikke vant til at bruge og betale for rådgivning i forbindelse med udvikling og innovation. Den har interessen i og evnen til at betale for fx at kunne sidde i et tværfagligt miljø som DPU, hvor der kan opnås netværk og samarbejder	Ja, hvis miljøet i DPU er det rigtige, vurderes den lille virksomhed at have viljen til at betale husleje i DPU – og på sigt også betale for rådgivning og forskellige services i DPUs regi.
Den mellemstore virksomhed	Den mellemstore virksomhed har betalingsevnen. Udfordringen her er snarere, at denne virksomhed allerede råder over fysiske faciliteter.	Betalingsviljen følger med det rigtige tilbud om nye muligheder, som kan opnås i DPU. Hvis virksomheden i dag lejer faciliteter, hviler betalingsviljen på en hård beregning af, hvad man får ud af at flytte til DPU. Betalingsviljen ift. rådgivning, projekter og øvrige services vurderes at være tilstede.
Den store virksomhed	Den store virksomhed har betalingsevnen, men vil til gengæld stille krav til skræddersyede services og faciliteter. Den store virksomhed er klar over, hvilken strategisk betydning, den har for DPU.	Betalingsviljen følger med de rigtige tilbud om god placering, opmærksomhed mv. i DPU. Det vurderes ligeledes, at de rigtige tilbud om kompetenceudvikling for medarbejdere og ledere eller placering af en udviklingsafdeling i DPU vil være attraktive for de store virksomheder.
Innovationsnetværket	Innovationsnetværket er en sammensat størrelse (typisk et netværk af flere universiteter og GTS'ere), der qua en bevilling fra Styrelsen for Forskning og Innovation har midler/evner til at placere sig det rigtige sted, set i forhold til det faglige fokus, netværket har. DPU vurderes at være en spændende alternativ placering for et innovationsnetværks sekretariat, fordi det vil være en neutral (og fagligt relevant) bane for netværkets parter at mødes på.	Betalingsviljen vil være der, hvis netværket både kan se faglige og forretningsmæssige fordele i at placere sig i DPU og bruge DPUs faciliteter.
Den Regionale Erhvervsudvikler	Region Midtjylland har evnen til at igangsætte særlige indsatser/projekter målrettet industrien og har evnen til at bakke op om DPU. Regionen arbejder netop nu på udformningen af en satsning på netop dette område, hvor DPU oplagt kan søge en (med-)operatørrolle	Region Midtjylland vurderes qua regionens erhvervsstruktur også at have viljen til at bakke nye initiativer på produktionsområdet op med økonomi.
Den Nationale Erhvervsudvikler	Den Nationale Erhvervsudvikler har ligeledes evnen til at betale for de rigtige tilbud til produktionsvirksomheder i Danmark – dette via projektbevillinger, som kan udmøntes med afsæt i DPU.	Den Nationale Erhvervsudvikler har ligeledes viljen til at betale for de rigtige tilbud til produktionsvirksomheder via projektbevillinger
Rådgiveren	Rådgiveren har evnen til at betale husleje i DPU, hvis deres kunder er brugere af DPU. Evnen er således betinget af, at de øvrige brugersegmenter findes i DPU, men hvis det er tilfældet, vurderes rådgiveren selv at opsøge DPU for leje og brug af faciliteterne.	Betalingsviljen følger forudsætningerne, som er beskrevet under betalingsevne.

Videninstitutionen	Ja, videninstitutioner har generelt set betalingsevne, men råder også selv over faciliteter.	Betalingsviljen vurderes at være til stede, hvis DPU's faciliteter kan supplere de faciliteter, som institutionerne selv råder over – fx i form af værksteder, laboratorier og lignende.
--------------------	--	--

I forbindelse med den videre udvikling af DPU, bør brugersegmenternes betalingsevne og -vilje afklares nærmere, fx ved indhentning af egentlig økonomisk commitment i form af betingede lejeaftaler og lignende.

2.5 Kortlægning af interesser og netværk

Forundersøgelsens desktop research har ud over den fremlagte kortlægning af initiativer, der kan sammenlignes med DPU på nationalt og internationalt plan, endvidere inkluderet arbejde med kortlægning af relevante øvrige interesser i Danmark. Arbejdet er inspireret af en lignende kortlægning foretaget i forbindelse med DAMRCs (Danish Advanced Manufacturing Research Centre - i Herning) forundersøgelse⁴ – forud for etablering af dette center. Kortlægningen har fokus på interesser i relevante videnmiljøer, som DPU bør afsøge samarbejdsmuligheder med og indtænke som en del af sit videngrundlag.

De undersøgte interesser præsenteres herunder i kort opsummeret form⁵:

2.5.1 Danmarks Tekniske Universitet – Institut for mekanisk teknologi

Instituttet arbejder bl.a. med materialer, mikroproces- og produktionsudvikling, forskellige procesteknologier, samt måling og test. DTU er forskningstung og råder over videnskabeligt personale, der indgår i såvel egentlige forskningsprojekter, som forsknings- og udviklingsamarbejder med industrien.

2.5.2 Danmarks Tekniske Universitet– Institut for Produkt Udvikling

Instituttet er en selvejende institution med lokaler på DTU, som de også er i tæt samarbejde med og henter konsulenter fra. Fokus er på produktudvikling inden for ingeniørmæssige og kommunikationsteknologiske fagområder, og der ydes også rådgivning. De er delt i tre områder, hvor den mest relevante del er teknologiudvikling, der bl.a. arbejder med procesteknologier.

2.5.3 Danmarks Tekniske Universitet, RISØ - Afdelingen Composites and material mechanics

Afdelingen arbejder med kompositteknologi og forsker bl.a. i udvikling af nye polymerkompositter, hvor de har megen erfaring. Derudover arbejdes også med produktionsprocesserne.

⁴ Endelig rapport 'Forprojekt for Danish Advanced Manufacturing Research Centre – med udgangspunkt i AMRC (Sheffield)', 15. januar 2010 af Klaus Bonde Ørskov, David Monrad og Jonas Nygaard
http://damrc.com/newsletter/DAMRC_Forprojekt.pdf

⁵ For yderligere information om de enkelte videnmiljøer, henvises der til deres respektive websites.

2.5.4 Syddansk Universitet – Mærsk McKinney Møller Institut

Institutet har bl.a. et tæt samarbejde med innovationsnetværket RoboCluster, som den mest involverede uddannelsesinstitution, hvorigennem der skabes samarbejder med erhvervslivet. Fokus er på industriel produktion, hvor der arbejdes med at inddrage robotter i produktion og montage med henblik på at effektivisere produktionsprocesser.

2.5.5 Aalborg Universitet - Institut for Mekanik og Produktion

Institutet skaber viden om ingeniørarbejde inden for mekanik og produktion med særlig fokus på industriel produktion og mekaniske systemer. Institutet er orienteret mod produktionsforhold i private og offentlige virksomheder og indeholder elementer som for eksempel materialevidenskab, logistik, IT, organisation, produktudvikling, automatisering, mekanik og ledelse.

2.5.6 FORCE Technology

FORCE er et af de ni GTS-institutter i Danmark. FORCE er repræsenteret i Danmark og Norden med godt 1.200 ansatte, hvoraf ca. 340 har en ingeniøruddannelse eller højere. Fokus er på udvikling, optimering og automatisering af produktion og processer (Procesteknologi, kompositteknologi, montage, måling og test). Herudover har FORCE viden om innovation.

2.5.7 Teknologisk Institut

Teknologisk Institut er ligeledes en del af GTS-nettet og har ca. 1.000 ansatte i alt, hvoraf cirka 440 har en ingeniøruddannelse eller højere. Her er fokus på at gøre ny teknologi anvendelig gennem videnudvikling, videnanvendelse og videnovertagelse. Institutet har særlig viden og kompetence inden for bl.a. kompositteknologi. Institutet er blandt de førende i Europa indenfor Rapid Prototyping og råder bl.a. over avancerede 3D printere. Her arbejdes der både i metal og plast. Endvidere ydes der rådgivning og gennemføres projekter om automatisering og robotter i produktions- og montageprocesser, hvor de arbejder meget på den anvendelsesorienterede side, bl.a. i forskellige innovationsprojekter i partnerskab med industrien. Fokus er meget bredt og behovsdrivet. Endelig har de kompetencer indenfor måling og test, fx af materialer i forhold til at karakterisere dem og finde strukturel integritet.

2.6 Opbakning fra interessenter til DPU:

Hele idéen med at etablere DPU er, at produktionsvirksomhederne skal have adgang til ét center for viden om fremtidens produktion i Danmark. Virksomhedernes incitamenter for at gøre brug af DPU kan variere meget.

I løbet af forundersøgelsens gennemførelse har flere interessenter udtrykt positiv indstilling og opbakning til DPU. Fx har flere udtrykt, at de vil stille menneskelige ressourcer til rådighed, ligesom nogle har tilbudt at stille faciliteter og maskiner til rådighed. Foruden viden, konkrete opgaver, faciliteter, maskiner mv. har enkelte givet tilsagn om økonomisk støtte.

Nedenfor gennemgås konkrete eksempler på forskellige former for opbakning til DPU, som er samlet i løbet af forundersøgelsen:

LEGO udtrykker generel opbakning til DPU og ser særlige styrker i universets aktiviteter indenfor spin-off og kompetenceudvikling. Virksomheden har en masse skuffeidéer (flere i form af egentlige patenter), som aldrig realiseres, fordi det ligger for langt væk fra kerneforretningen. Der er ingen formaliserede strukturer til at håndtere disse idéer internt i LEGO, og virksomheden vil derfor være interesseret i DPU's aktiviteter på området. LEGO udtrykker ligeledes interesse i DPU's aktiviteter indenfor kompetenceudvikling, særligt hvis der kan etableres nye tilbud for timelønnede produktionsmedarbejdere, der kan bidrage til at forme 'fremtidens timelønnede produktionsmedarbejder' og medvirke til, at produktion rebrandes i Danmark som noget attraktivt. LEGO er optaget af LEAN, og nye initiativer på dette område i DPU vil ligeledes have virksomhedens interesse, særligt hvis der tænkes i retning af "design for Lean", som næste indsats i produktionsoptimeringen/driftseffektiviseringen. LEGO pointerer, at LEAN både er for produktionsmedarbejderen og for lederen.

Aarhus Universitet, Handelshøjskolen, har ytret interesse i at indgå samarbejde med DPU om at gennemføre ph.d.-forløb, fx med fokus på udvikling af ny viden om, hvordan virksomheder tilpasser sig nye krav fra markeder til konkurrence, logistik, effektivisering, forretningsmodeller mv. ligesom det kunne være interessant at følge DPU's udvikling som klynge-initiativ (fx ud fra et 'collaborative community' og "Industrial symbioses" perspektiv). **Aarhus Universitet, Ingeniørhøjskolen** har tilkendegivet, at de ønsker samarbejde med DPU for at få bedre muligheder for at komme i kontakt med produktionsvirksomheder, der ønsker at få praktikanter fra Electronic and Information Communication Technology (EICT) uddannelsen (jf. henvendelse 9/11/2012 fra Jesper Rosholm Tørresø).

DAMRC i Herning har et specifikt fagligt fokus inden for produktion. Centeret arbejder med spåntagende bearbejdning. Centeret drives fra Herning, men råder ikke over egne produktionsfaciliteter til at udvikle/afprøve/teste nye materialer, teknikker, processer mv. eller til at initiere og indgå samarbejder mellem erhvervslivet og videninstitutionerne. DAMRC udtrykker interesse i at følge DPU's udvikling og har udtrykt interesse i at samarbejde omkring udvikling af fælles projekter.

Teknologisk Institut har tilkendetegnet en stærk interesse i at være samarbejdspartner med DPU, når det gælder fremtidens nøgleteknologier, rapid manufacturing og nye bæredygtige forretningsmodeller m.v. . Optimering af danske produktionsvirksomheders innovationsmuligheder i praksis (dvs. metode og rammer) er et anliggende, hvor DPU og Teknologisk Institut har stærke fællesinteresser.

Region Midtjylland (Vækstforum) har 28/11/2012 besluttet at iværksætte en målrettet indsats for produktionsvirksomheder, som omfatter indsatser om fremtidens industrielle forretningsmodeller og støtte til målrettede rammer for industriinkubatorer mm. Region Midtjylland har i forbindelse hermed indhentet viden om DPU, som indgår i beslutningsgrundlaget, ligesom Region Midtjylland (Regional Udvikling) har deltaget i DPU's workshops og udviklingsaktiviteter.

MADE er forkortelse for et nationalt initiativ med navnet Manufacturing Academy of Denmark. Initiativet vil forene alle gode kræfter, og det bygger videre på blandt andet Produktion 2025. MADE er et nationalt bud på en forskningssatsning med gennemslagskraft. Aktiviteterne gennemføres i et partnerskab mellem industrien, universiteterne og GTS-nettet. Målet er at vende den negative udvikling i antal produktionsarbejdspladser i Danmark. Der planlægges møde mellem parterne bag MADE og DPU i januar 2013 med henblik på at drøfte samarbejdsmuligheder.

Aalborg Universitet

Aalborg Universitet har indledt et samarbejde med VIA, hvor parterne i januar 2013 fremkommer med konkret forslag til fælles engagement i DPU, som inkluderer tanker om etablering af et 'solution lab' med tilknytning af ph.d.-studerende. Professor John Johansen fra Institut for Mekanik og Produktion og medforfatter til "Produktion 2025" deltog med oplæg ved interessent-workshoppen d. 25/9 2012, hvor han præsenterede idéer til engagement i DPU og fremtidsscenerier for produktionsvirksomheder i Danmark. Endelig er John Johansen vejleder for Insero Horsens' ph.d.-studerende, der arbejder med erhvervsfremme, herunder kobling mellem lokalt erhvervsliv og videninstitutioner.

VIA

VIA har tilkendegivet, at man ønsker at afholde det 3. semester på produktionsteknolog-uddannelsen i DPU. VIA har skriftligt redegjort for, hvad deres lokaler i DPU skal indeholde, og afklarer pt. internt, hvordan det kan blive realiserbart.

Learnmark

Ser muligheder for at dele af deres talentuddannelse vil kunne trække på DPU's faciliteter. Learnmark kunne også være potentiel partner i at udvikle og gennemføre efteruddannelsesaktiviteter, som udnytter de unikke faciliteter i DPU.

DI Horsens

Bestyrelsen for DI Horsens er blevet præsenteret for visionerne om DPU, som de udtrykker opbakning til.

Væksthus Midtjylland

Der er løbende dialog med Væksthus Midtjylland om etablering af DPU. Væksthusene i Danmark planlægger en landsdækkende indsats rettet mod produktionsvirksomheder. Primo 2013 gennemfører de informationsmøde i alle regionerne. Hedensted bliver vært for møde i Region Midtjylland.

Lokale virksomheder

Der er endvidere mødt stor opbakning til DPU hos lokale virksomheder. Opbakningen er vist ved at deltage i aktiviteter, og ved personlige samtaler og mails. Følgende virksomheder har skriftligt tilkendegivet deres støtte til etablering og drift af DPU:

- Bogballe A/S

- Ejvind Laursen A/S – tilbyder desuden aktiekapital til driftsselskab på 0,5 mio. kr.
- Flextek A/S – tilbyder desuden at donere maskiner til DPUs værksted
- Kjærgaard A/S – tilbyder desuden udlån af robotter til DPUs robotskole
- Palsgaard A/S
- Sole Minkfoder A/S

2.7 Hvad er de internationale erfaringer?

Med udgangspunkt i en desktop research suppleret med interviews med danske nøglepersoner, er der identificeret en bruttoliste med såvel danske som internationale initiativer, der på den ene eller anden måde relaterer sig til DPU. I identifikationen af relevante internationale erfaringer har der været sat som forudsætning, at der dels var tale om produktionsfaglige miljøer og initiativer, samt at der var tale om tværsektorelle initiativer – dvs. initiativer som enten helt eller delvist er drevet i samarbejde mellem sektorer. Specifikt har forundersøgelsen kigget nærmere på 9 initiativer med henblik på at udtrække viden til brug for udviklingen af DPU. De 9 initiativer er udvalgt og medtaget i denne rapport som eksempler til inspiration, efterfølgelse eller yderligere undersøgelse. Rent geografisk fordeler de sig som illustreret på nedenstående kort.



Udover de ni identificerede miljøer, identificerede screeningen en lang række rene universitetsinitiativer med fokus på avanceret produktion og fremstilling. De er ikke medtaget her, da de i ringe eller ingen udstrækning havde virksomhedsfokus, hvilket er et kernefokus i tankerne bag DPU. Derudover er det logisk nok indtil videre kun i lande med relativ høj levestandard og heraf følgende høje lønninger, at vi har identificeret produktions- og fremstillingsinitiativer, der tåler sammenligning med DPU.

I tabellen i bilag 4 er de 9 initiativer opstillet ud fra en beskrivelse af deres respektive faglige fokusområder, og de ydelser/strukturer, de tilbyder deres interessenter. På denne måde kan initiativerne både læses enkeltvis og sammenlignes på tværs.

Det skal understreges, at der ikke er fundet miljøer, der har samme bredde og fokus, som DPU vil få. Derfor kan der ikke laves en 1:1 sammenligning.

Kigger vi lidt nærmere på de enkelte miljøer og deres fællesnævner, dukker en række anbefalinger og spørgsmål op.

2.7.1 Anbefalinger baseret på internationale erfaringer

Spænd et virksomhedslokomotiv for initiativet.

Der er klare indikationer på, at en virksomhedsgigant er en nøgelfaktor i at drive et initiativ som DPU frem både kommercielt, projektmæssigt og imagemæssigt. AMRC-stifterne i Sheffield

Keith Ridgway og Adrian Allen citeres for følgende, *"It's the name – that name has been worth millions of pounds to us"*. Med deres nuværende erfaringer er de to grundlæggere således ikke i tvivl om, at Boeing-logoet har været én af de vigtigste faktorer i forbindelse med AMRCs succes.⁶ På samme måde har CFK-Valley Stade i Tyskland enormt stort fokus på deres forbindelse og nærhed med Airbus-koncernen, ligesom QCML i Illinois tilsyneladende trækker stort på den amerikanske hær. Denne tanke understøttes desuden af spørgeskemaundersøgelsen blandt DPU's interessenter, hvor 69 % i høj eller nogen grad er enig i, at de største danske produktionsvirksomheder er afgørende for DPU's succes.

Hav en stærk relation til et teknisk universitet (videninstitution)

Erfaringen er over en bred kam, at et eller flere universiteter har væsentlige aktier i både udvikling og drift af miljøerne. De har tilsyneladende også en vigtig strategisk rolle i forhold til at sikre løbende projektf finansiering og kontinuerlig videnuddybygning i miljøet. CFK-Valley Stade er en undtagelse, hvor universitetet er knap så synligt, ligesom det danske ISCR i Randers heller ikke umiddelbart har en stærk universitetspartner. I CFK-Valley har de til gengæld deres egen forskningsenhed. ISCR er endnu ikke langt nok i deres etablering til, at det kan vurderes, hvordan de håndterer denne del.

2.7.2 Spørgsmål

Er der klare forretningsmodeller for aktiviteterne i DPU?

Der er umiddelbart stor forskel på hvilke forretningsmodeller, de enkelte initiativer bygger på, og der bør bruges mere tid på at undersøge hvilke modeller, der er mest rentable, samt hvilke modeller, der passer bedst i en dansk/midtjysk kontekst. Udefra set veksler modellerne mellem forskningsbaserede modeller med høj grad af universitetsbelægning på faciliteterne, over F&U modeller med eksternt finansierede kollaborative projekter til mere netværks- og innovationsorienterede modeller drevet af virksomhedsbetaling for services, faciliteter og events. I den foretagne spørgeskemaundersøgelse peger

⁶ Citatet er taget fra DAMRC indledende screening-rapport, der tager udgangspunkt i erfaringerne fra AMRC.

78,57 % af respondenterne på, at DPU skal finansieres via et mix mellem ekstern funding (offentlig og privat) og brugerbetaling. Kun 4,76 % mener, at brugerbetaling skal finansiere DPU alene.

Særlig branchefokus?

6 ud af de 9 identificerede miljøer har et særligt branche- eller fagligt fokus, som de målrettet arbejder ud fra. De sidste 3 a) AMC i Maine, b) Centre of Excellence in advanced manufacturing i Sydafrika og c) ISCR i Randers har et mere generelt sigte, men er samtidig også nogle af de centre, der umiddelbart står svagest i billedet.

Yderligere undersøgelser

Nærværende internationale screening/benchmarking er som nævnt indledningsvist foretaget som en desktop screening suppleret med udvalgte interviews og rapporter. Det er vigtigt at understrege, at der ikke har været konkret og detaljeret dialog med de identificerede centre, da det ikke har været muligt indenfor rammerne af denne forundersøgelse. Det er vores klare anbefalinger, at man inden den videre etablering af DPU tager en mere dybdegående dialog med CFK-Valley Stade i Tyskland, med AMRC i Sheffield, samt med LORC i Danmark.

3.0 Bygning

3.0

EKSISTERENDE FORHOLD

FOTO: exterieur



Et henlagt fabrikskompleks på Vejlevej 21 i Hedensted er udpeget som den fysiske ramme for DPU. Med en markant arkitektonisk identitet, en volumiøs, fleksibel opbygning, og en eksponeret beliggenhed, er fabrikskomplekset en både arkitektonisk, praktisk og strategisk interessant ramme, der er gearet til at kunne omdannes til DPU.

Bygningerne fungerede indtil 2008 som produktionshaller for produktionsvirksomheden Karl Dungs A/S, der bl.a. fremstillede gasregulatorer og ventiler i de gamle haller. Sidenhen har bygningerne været ubenyttede.

3.1 Eksisterende forhold

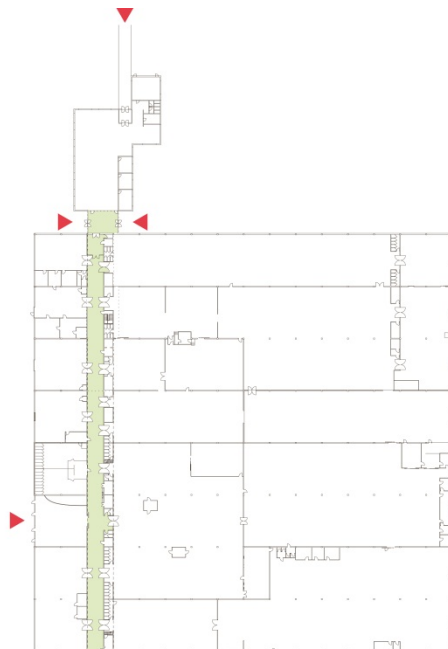
Fabrikskomplekset ligger som et markant og synligt nedslag i det åbne land, med gode adgangsforhold fra de omkringliggende indfaldsveje. Ejendommen består af en hovedbygning fra år 1962, der løbende er udbygget og i dag udgør et samlet areal på 16.400 m². Heraf en nyere sidebygning fra 2007 på 660 m².



3.1.2 Rumlig opbygning

Hovedbygningen kan beskrives som en sammenstilling af 8 ensartede haller med rejste tage og indlagte ovenlysvinduer. Det omsluttende murværk og de højsiddende vinduesbånd i facaderne binder hallerne sammen i én bygningskrop. Sidebygningen ligger som et annek, der er koblet til hovedbygningen om et mindre indgangsparti.

3.1.2B
EKSISTERENDE FORHOLD
RUMLIG OPBYGNING



Hovedbygningen er indrettet om et gennemgående gangforløb, der binder bygningen sammen på tværs af de 8 haller. Langs vestfacaden ligger også husets oprindelige kantine, der med sit eget indgangsparti fungerer som ankomstrum, hvor man bevæger sig videre ud i bygningen fra fordelingsgangen. Langs gangforløbet ligger en kerne af toiletter/bade og trappeforløb, der adskiller de store produktionsarealer

mod øst fra en række mindre produktionsrum i en den yderste del mod vest. Langs gangforløbet i den nordvestlige del af bygningen ligger et indskudt dæk med kontorfaciliteter og møderum. Det lange interne gangforløb giver mod nord adgang til sidebygningen, der er indrettet som et åbent gennemlyst plan med en række mindre kontorer/møderum langs østfacaden. Sidebygningen har sin egen indgang gennem et langt arkadeforløb under tagudhæng. Overgangsbygningen, der binder de to enheder sammen, fungerer som sekundært ankomstrum og giver både adgang til hovedbygning og sidebygning.

3.1.2A

EKSISTERENDE FORHOLD

FOTO, Interieur



3.1.3 Bygningens tilstand

En byggeteknisk gennemgang af de eksisterende arealer, foretaget af ingeniørfirmaet DRIAS, afdækker samtidig en række byggetekniske udfordringer i den gamle hovedbygning, der skal udbedres i forbindelse med en ombygning. Særligt er der udfordringer med klimaskærmen, der flere steder er utæt og generelt utilstrækkeligt isoleret. Taget skal efterisoleres og renoveres, og flere bygningsdele skal direkte udskiftes. Samtidig skal bygningens tekniske installationer udbedres og moderniseres, og der skal foretages en nærmere undersøgelse af kloakeringsforholdene for at kunne fastslå graden og omfanget af en renovering på dette område. Hvis de i dag uopvarmede haller skal leve op til DPU 's behov for opvarmede arealer og nutidens krav og standarder for indeklima, skal bygningen gennemgå en større renovering. Denne renovering er indtænkt som en del af en ny bygningsstrategi.

3.2 Potentialer og udfordringer

Bygningernes rå og industrielle karakter giver en identitet til de fysiske rammer, der i sig selv er med til at iscenesætte en rumlig stemning, der profilerer bygningen som et produktionsunivers. Dette vurderes at være et stærkt udgangspunkt for en realisering og branding af projektet. Bygningen skaber rammerne for et

dynamisk, synligt, og levende miljø, hvor viden og innovation kan møde den konkrete produktudvikling og fremstilling. Bygningen skal dog som tidligere beskrevet ombygges og renoveres, så den både byggeteknisk og funktionelt er parat til at danne ramme for helt nye aktivitetsformer.

3.2.2 Fleksible anvendelsesmuligheder

Hovedbygningen er båret af en søjle/bjælke konstruktion, der er opbygget i et ensartet grid i hele hovedbygningens grundplan. Dette betyder, at den nuværende ruminddeling er selv bærende og kan nedbrydes uden konsekvenser for husets bærende konstruktion. Dette forhold er essentielt for bygningens potentiale som DPU, da det genererer en stor grad frihed og fleksibilitet i forhold til fremtidige anvendelsesmuligheder og nye rumlige organiseringer i bygningen. Med relativt få og enkle indgreb er der mulighed for at opløse bygningens eksisterende ruminddeling og på ny disponere huset, så det understøtter nye behov og visioner for de fysiske rammer til DPU. Man vil i princippet råde over et åbent grundplan på 16.400 m², som frit kan disponeres, underdeles og udvikles over etaper i takt med behov og efterspørgsel.

3.2.3 Nye behov, nye rum

Den eksisterende bygning er logisk og specifikt planlagt som et fabriksanlæg. Som konsekvens af denne bygningstypologi forudsætter en ombygning til DPU nogle grundlæggende bygningsfysiske indgreb for at kunne understøtte nye aktivitetsformer. Bygningens 16.400 m² er fordelt i én kompakt bygningsmasse, der spænder over 125 meter fra facade til facade. Dermed er der tale om en meget dyb bygning, hvor der er langt fra inde til ude. Dette har en konsekvens for både adgangsforhold, dagslysendtag og udsynsmuligheder, som i de nuværende forhold er voldsomt begrænset. DPU har behov for både de store dybe rum til produktion, og samtidig mindre kontorarbejds miljøer og faciliteter til rådgivning, sparring og netværksdannelse mellem de enkelte aktører. Områder, der netop kræver gode adgangsforhold, dagslysendtag, og udsynsmuligheder. Både funktionelt, lovgivningsmæssigt og arkitektonisk er det dermed et grundlæggende vilkår for en vellykket realisering af DPU, at bygningen ombygges, så den kan håndtere disse differentierede behov. Der er udarbejdet en bygningsstrategi og en masterplan, der baserer sig på denne præmis.

3.3 DPUs funktionelle organisering

Foranalysens arbejde med kortlægning af DPUs potentielle interessenter (jf. kapitel 2) afspejler en lang række sammenfald vedrørende behovet for faciliteter og fysiske rammer. Disse behov er kondenseret med henblik på at optimere arealudnyttelsen og skabe synergier på tværs af DPUs brugersegmenter ved så vidt muligt at dele de fysiske faciliteter.

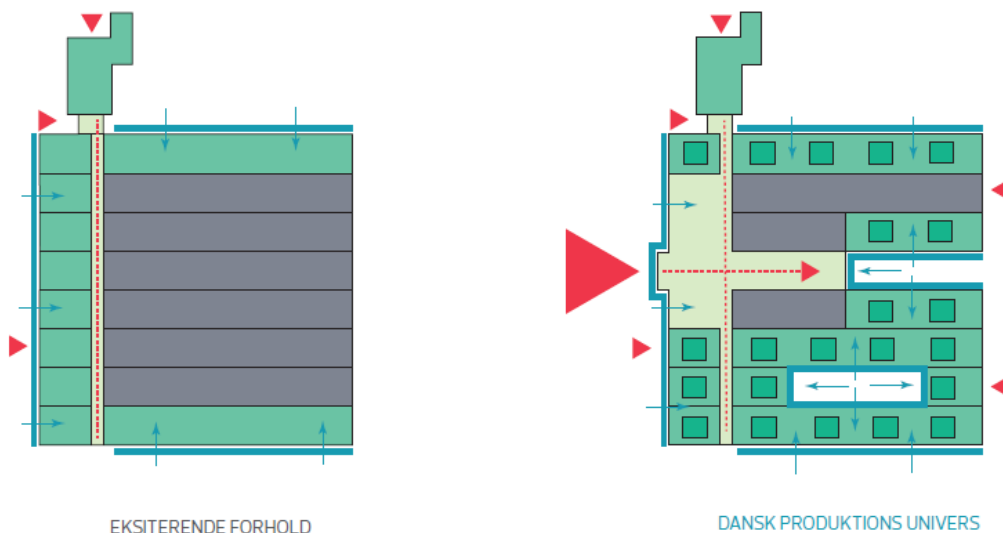
De kondenserede behov er kategoriseres, så de kobler rum og funktion og generer grundlaget for en mulig planløsning af DPUs arealer.

3.4 Bygningsstrategi

DPU's funktionelle organisering er sammentænkt med potentialet i den eksisterende bygningsfysik i ét hovedgreb, der forsøger at imødekomme følgende:

1. At sørge for, at fabrikskomplekset ombygges, så det specifikt understøtter DPU's visioner og de funktionelle behov for de enkelte aktører og brugersegmenter.
2. At indtænke den byggetekniske reovering fra en bæredygtighedsvinkel
3. At sikre en fleksibel skalérbarhed således, at DPU kan udvides fleksibelt over 5 etaper

3.4
BYGNINGSTRATEGI
ARKITEKTONISK GREB



DPU skal bl.a. fungere som udstillingsvindue for dansk produktion, hvor nøglebegreber som "åbenhed", "synliggørelse" og "branding" har været gennemgående temaer i foranalysens kortlægning af visioner og behov. Dette tydeliggøres i bygningsstrategien ved etableringen af et stort, åbent ankomstrum (Portalen), der er de besøgendes første møde med DPU. Portalen samler en række fællesfunktioner og er universets offentlige rum. Portalen er DPU's ansigt udadtil og vil være det rumlige potentiale for synliggørelse og branding af DPU.

For at skabe en rumlig dybde og åbenhed ombygges facaden ved Portalen delvist som glasfacader. Det vil hente dagslys ind i det store åbne fællesområde og skabe udsyn over det åbne land.

Fra Portalen etableres adgang til et nyt stort gårdrum, der opstår ved at fjerne en del af den eksisterende bygningsmasse. I forhold til bygningsstrategien er gårdrummets primære opgave at nedskalere det enorme

bygningsvolumen, så områdernes indvendige proportioner opleves harmoniske, og så der skabes bedre dagslys-, udsynsforhold. Der opstår således et større facadeareal, og dermed kan der nu udlægges kontorarbejdspladser i arealer, der før lå gemt dybt inde i bygningen uden dagslys, udsyn, eller direkte adgangsforhold.

Størstedelen af de 16.400 m² reserveres som lejemål for virksomheder. Virksomhedernes arealbehov for henholdsvis produktionsmiljøer og kontormiljøer vil være individuelle og forudsætter, at disse arealer rummer en høj grad af fleksibilitet. Samtidig vil omkostningerne for en gennemgribende reovering af den overvejende del af bygningen, der reserveres til virksomhederne, være i ubalance med de tilsvarende lejeindtægter. Bygningsstrategien introducerer derfor et greb, hvor disse arealer kun gennemgår den allerhøjest nødvendige reovering. Bl.a. opgraderes de tekniske installationer, beskadigede bygningsdele udskiftes, og tagkonstruktionen efterisoleres. Disse arealer vil nu kunne anvendes som åbne rå produktionsarealer, hvor virksomheder lejer sig ind i et ønsket areal. Opvarmede regulære kontormiljøer etableres som fuldt isolerede, nye, selvstændige rum i de store haller. Dette princip sikrer en fleksibilitet, så virksomhederne får og betaler for det, de har behov for, og samtidig introduceres en ny måde at håndtere energireovering af store bygningsvolumener. Både i forhold til etablering og drift af disse store arealer vil denne model være både miljømæssig og økonomisk bæredygtig.

En væsentlig præmis for bygningsstrategien er muligheden for at kunne udvide DPU over tid. Ved at etablere alle fællesarealer og permanente faciliteter allerede fra opstartsåret, sikres det, at DPU er i gang allerede fra dag 1. Skalérbarheden over 5 etager er derfor målrettet virksomhederne, der lejer sig ind og gradvist vil tage en større og større del af det ikke-reoverede areal i brug. Dette sikrer, at etableringen og udvidelsen først finder sted, når behovet er der, og, at der ligger en fleksibilitet overfor virksomhederne, der i dialog med DPU kan disponere de i forvejen uberørte arealer efter behov.

Princippet om at bygge nye rum i rummet giver desuden mulighed for at udvide langt over bygningens egentlige arealkapacitet. Med en frihøjde på over 5 meter i bygningen kan man i princippet fordoble arealet for isolerede kontormiljøer i produktionshallerne ved at opbygge rum i 2 etager. Dette princip vil tillade en yderligere fleksibilitet i forhold til skalérbarheden over etager.

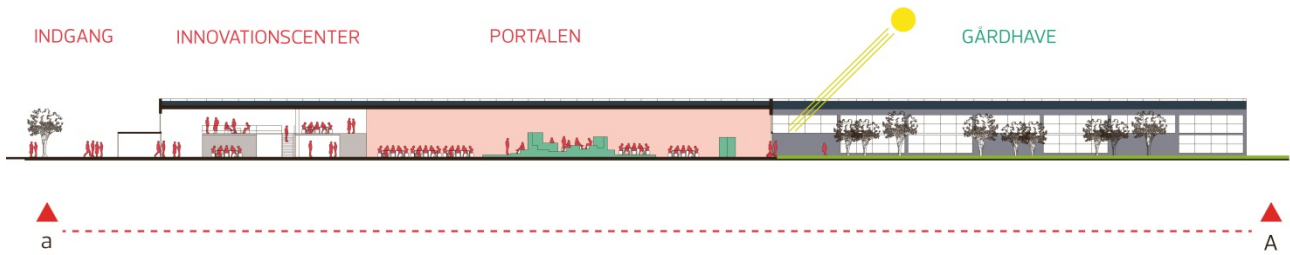
3.5 DPU Masterplan

Masterplanen tager udgangspunkt DPUs drifttrin 5, og viser bygningens nye rumlige indretning og udlægning af funktioner på et overordnet niveau. Samtidig illustreres scenarier for mulige indretninger som nedslag i udvalgte zoner.

3.5C

MASTERPLAN

LÆNGDESNIT aA

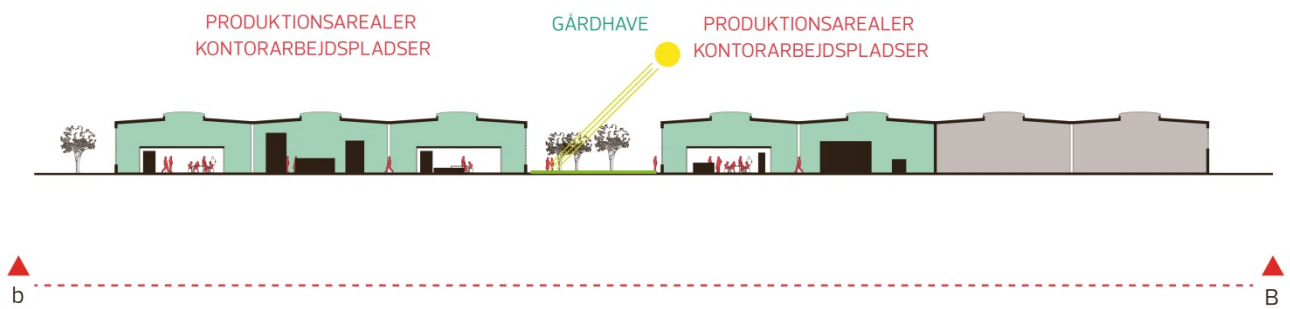


Længdesnit gennem Portalen

3.5D

MASTERPLAN

TVÆRSNIT bB



Tværsnit gennem Gårdhaven

3.5.2.1 Servicecenter

Faciliteter:

- Reception
- Administration (Hedensted Erhverv)
- Multisal (konferencerum/workshoplokale/byrådssal/auditorium/selskabslokale)
- Storkøkken
- Toiletter/bad/garderober

3.5.2.2 Innovationscenter



Planudsnit af Innovationscenter, 1.sal

Faciliteter, stueplan:

- Rådgivningsforum
- Netværksmiljøer
- Møderum
- Experimentarium
- Materialebibliotek

Faciliteter, 1.sal:

- Kontorarbejdspladser
- Netværksmiljøer
- Møderum
- Undervisningsmiljøer
- Balkon
- Tagterrasse

3.5.2.3 Torvet

Faciliteter:

- Café/kantine/lounge
- DPU showroom
- Møde- og undervisningsmiljøer
- Events (større offentlige arrangementer)
- Udgang til gårdhave

3.5.3 Værksteder

Værkstedet er DPU's fælles produktionsarealer, hvor produktionsudstyr og rådgivning stilles til rådighed for brugerne. Værkstedet har tilknyttet en værkfører, der yder faglig og teknisk rådgivning over for brugerne.



Planudsnit af værksteder

Faciliteter:

- Værkførerkontor
- Maskinhal
- Leanlab og robotskole
- Produktionsudstyr

3.5.4 Kontorarbejdspladser i produktionshaller

Kontorarbejdspladserne i produktionshallerne defineres ud fra brugernes behov. De opbygges som nye isolerede rum i rummene og kan fleksibelt optage et nødvendigt grundareal af den åbne hal.

Kontorarbejdspladserne i hallerne placeres langs de nye glasfacader og har således dagslysindtag og udsyn til det fri.



Planudsnit af scenarier for kontorarbejdspladser i produktionshaller

Faciliteter:

- Fleksible arealer til opbygning af lukkede arbejdsmiljøer - af variable størrelser

3.5.5 Produktionsarealer

Produktionsarealerne er rå m², der defineres af brugerne, og indrettes specifikt til de individuelle formål.

Faciliteter:

- Fleksible arealer til fremstilling, produktion, lager - af variable størrelser

3.5.6 Hedensted Kommune



Planudsnit af Hedensted Kommunes arealer

3.5.6.1 Borgmesterkontoret

Borgmesterkontoret er hjemsted for 15 medarbejdere ved Hedensted Kommune.

Faciliteter:

- Borgmesters kontor
- Kommunaldirektørs kontor
- Vice-kommunaldirektørs kontor
- Åbne kontorarbejdspladser
- Møderum

3.5.6.2 Teknik & Miljø

Teknik & Miljø-området er hjemsted for ca. 74 medarbejdere ved Hedensted Kommune, fordelt i kompleksets sidebygning, samt i det nordvestlige hjørne af hovedbygningen.

Faciliteter:

- Åbne kontorarbejdspladser
- Møderum
- Lounge

3.6 Fremtidsscenarier

Følgende fremtidsscenarier viser, hvordan DPU vil kunne udvikles over 5 etaper - i det følgende kaldt drifttrin.

3.6.1 Opstartsår

3.6.1 FREMIDSSCENARIER AREALDISPONERING, OPSTARTSÅR

PORTALEN	3100m²
Stueplan: 2450 m ² 1. sal: 650 m ²	
Innovationscenter udgør heraf: 1235 m ²	
KOMMUNEN	1310 m²
Sidebygningen udgør heraf: 660 m ²	
Arealfordeling: Teknik & Miljø: 1020 m ² Borgmesterkontor: 290 m ²	
DPU VÆRKSTEDER	1000 m²
LEJEMÅL A	285 m²
LEJEMÅL B	1635 m²
TOTAL AREAL	7330 m²



Arealdisponering, opstartsår

3.6.2 Driftstrin 1

3.6.2

FREMTIDSSCENARIER

AREALDISPONERING, DRIFTSTRIN 1

PORTALEN 3100 m²

Stueplan: 2450 m²
1. sal: 650 m²

Innovationscenter udgør heraf: 1235 m²

KOMMUNEN 1310 m²

Sidebygningen udgør heraf: 660 m²

Arealfordeling:

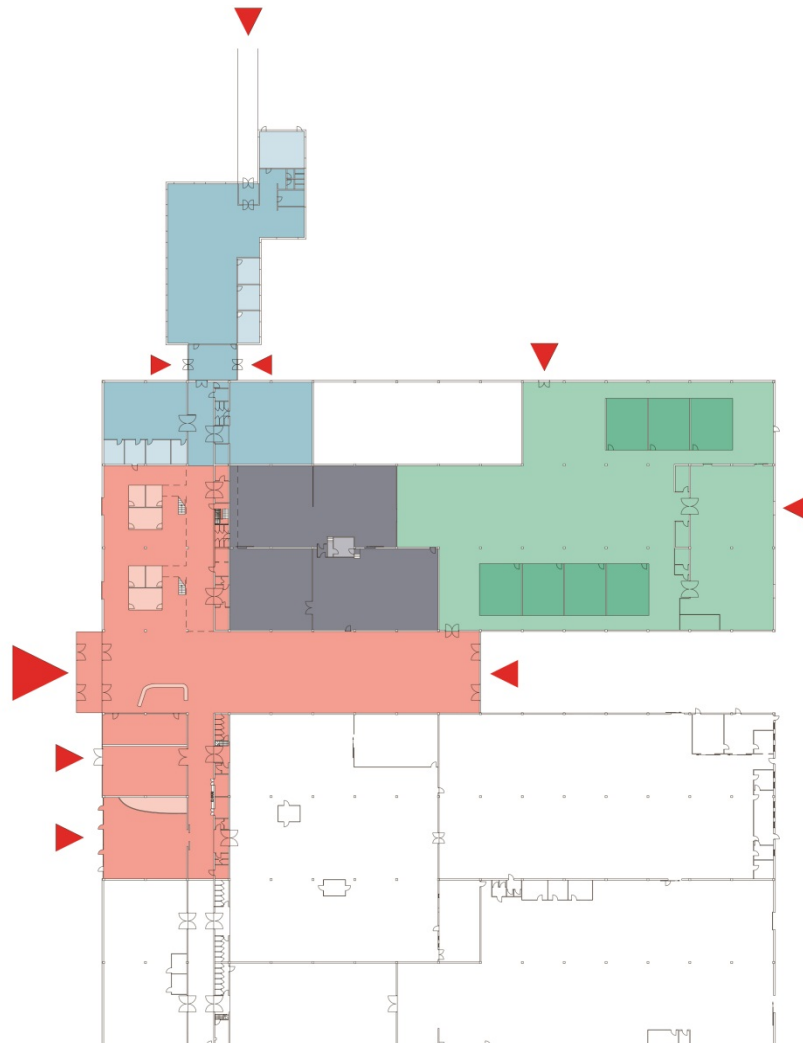
Teknik & Miljø: 1020 m²
Borgmesterkontor: 290 m²

DPU VÆRKSTEDER 1000 m²

LEJEMAL A 500 m²

LEJEMAL B 2115 m²

TOTAL AREAL 8025 m²



Arealdisponering, driftstrin 1

3.6.3 Driftstrin 2

3.6.3

FREMTIDSSCENARIER

AREALDISPONERING, DRIFTSTRIN 2

PORTALEN 3100m²

Stueplan: 2450 m²
1. sal: 650 m²

Innovationscenter udgør heraf: 1235 m²

KOMMUNEN 1310 m²

Sidebygningen udgør heraf: 660 m²

Arealfordeling:

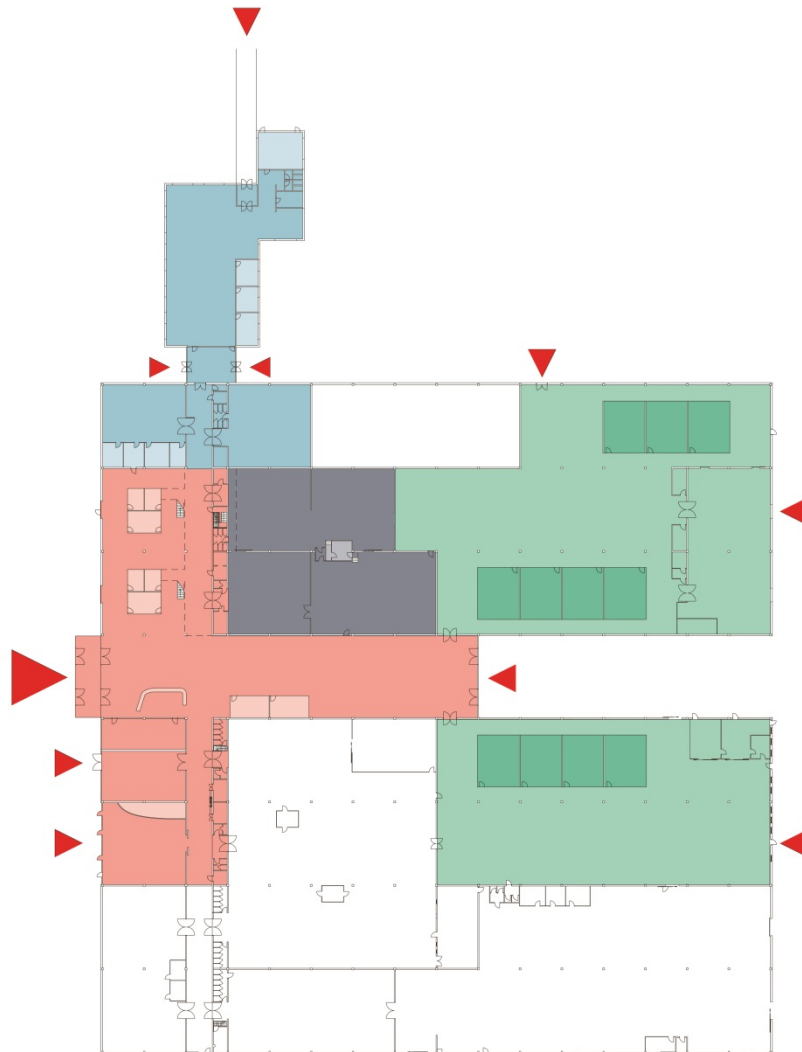
Teknik & Miljø: 1020 m²
Borgmesterkontor: 290 m²

DPU VÆRKSTEDER 1000 m²

LEJEMÅL A 785 m²

LEJEMÅL B 3650 m²

TOTAL AREAL 9845 m²



Arealdisponering, driftstrin 2

3.6.4 Driftstrin 3

3.6.4

FREMTIDSSCENARIER

AREALDISPONERING, DRIFTSTRIN 3

PORTALEN 3100 m²

Stueplan: 2450 m²
1. sal: 650 m²

Innovationscenter udgør heraf: 1235 m²

KOMMUNEN 1310 m²

Sidebygningen udgør heraf: 660 m²

Arealfordeling:

Teknik & Miljø: 1020 m²
Borgmesterkontor: 290 m²

DPU VÆRKSTEDER 1000 m²

LEJEMÅL A 1150 m²

LEJEMÅL B 4550 m²

TOTAL AREAL 11110 m²



Arealdisponering, driftstrin 3

3.6.5 Driftstrin 4

3.6.5

FREMTIDSSCENARIER

AREALDISPONERING, DRIFTSTRIN 4

PORTALEN 3100m²

Stueplan: 2450 m²
1. sal: 650 m²

Innovationscenter udgør heraf: 1235 m²

KOMMUNEN 1310 m²

Sidebygningen udgør heraf: 660 m²

Arealfordeling:

Teknik & Miljø: 1020 m²
Borgmesterkontor: 290 m²

DPU VÆRKSTEDER 1000 m²

LEJEMÅL A 1365 m²

LEJEMÅL B 5450 m²

TOTAL AREAL 12225 m²



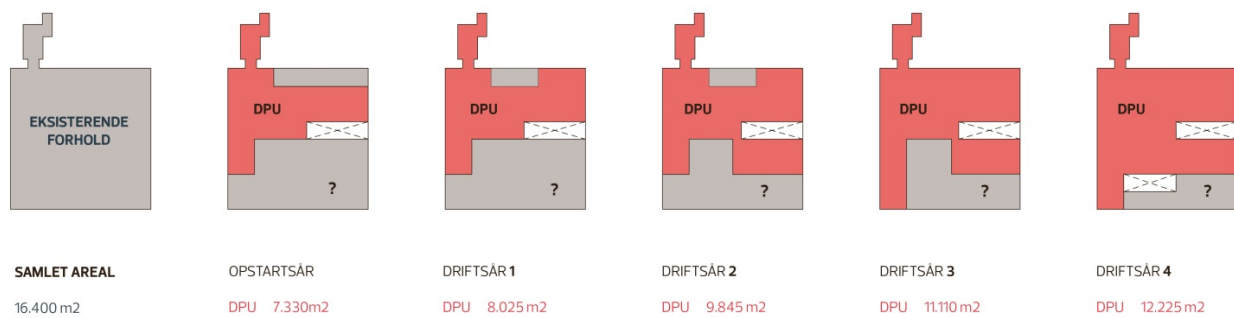
Arealdisponering, driftstrin 4

3.6.6 Fremskrivning i arealdisponering

3.6.6

FREMTIDSSCENARIER

FREMSKRIVNING I AREALDISPONERING



Trinvis arealdisponering over 5 etaper

4. Forretningsplan for driften af DPU

Formålet med denne forretningsplan, som er udarbejdet i november/december 2012, er at samle og dokumentere den viden om brugere, bygning, aktiviteter og forretning i DPU, som Realdania og Insero Horsens skal bruge som beslutningsgrundlag for deres evt. videre engagement i DPU i Hedensted.

Forretningsplanen er fokuseret på selve driften af DPU, forudsat at bygningerne er ombygget til et funktionsdygtigt DPU og forudsat, at der etableres et egentligt driftsselskab (et aktieselskab), som forestår leje af bygningen Vejlevej 21 i Hedensted af bygningens ejer med henblik på

at genudleje i mindre lejemål til DPUs brugere. Endvidere er selskabet ansvarlig for den daglige ledelse og drift af DPU.

4.1 Forudsætninger og afgrænsninger

Forretningsplanen afgrænser sig således ved kun at omhandle driftsselskabet.

Da der med DPU er tale om et nyt og hidtil uset koncept, har det ikke været muligt at indsamle erfaringsbaseret viden til brug for udarbejdelse af forretningsplan og tilhørende budgetter. Derfor bygger planen, og særligt driftsbudgettet, på en række estimater og forudsætninger, som løbende vil fremgå af planen og budgettet.

DPU er jf. kapitel 1 tænkt som et 'udviklingshus' for fremtidens produktion i Danmark. Derfor vil økonomien i DPU bestå af to indbyrdes afhængige forretningsområder, som er 1) projektaktiviteter og 2) udlejning af lokaler/faciliteter.

4.2 Driftsselskabets mål

Jf. kapitel 1 er der ambitiøse visioner med etableringen af DPU. I selve driften af DPU skal visionen konkretiseres i operative og konkrete mål, som driftsselskabet kan måles på. Der er derfor foreløbigt opstillet følgende mål for selskabet:

Økonomiske mål:

- Driften skal balancere efter driftsår 3
- Driften skal efter driftsår 4 kunne finansiere DPUs videreudvikling

Øvrige mål:

- DPU bidrager til etableringen af 10 nye produktionsvirksomheder om året
- DPU bidrager til skabelse af nye (efter-/videre-) uddannelsesinitiativer til produktionsvirksomheder. Efter andet driftsår vil minimum 200 personer pr. år deltage i kompetenceudviklingsaktiviteter i DPU
- DPU tiltrækker efter opstartsfasen projektmidler for min. 1 mio. kr. i første driftsår, voksende til 3 mio. kr. i driftsår 4.

- DPU bidrager til, at brugervirksomhederne vækster 10 % bedre (målt på omsætning) end sammenlignelige virksomheder uden for DPU

For at nå de formulerede mål, vil selskabet (med afsæt i strategien om DPU som et udviklings- og videntcenter for fremtidens produktion i Danmark) satse på to overordnede forretningsområder. De er 1) Igangsætning af en række projekter og aktiviteter med ekstern (med-)finansiering og 2) Udlejning af DPU's lokaler og faciliteter.

Forundersøgelsen har jf. kapitel 2. vist, at DPU's interessenter har forskellige typer behov og dertil hørende behov for faciliteter. SIGNAL arkitekter har, med afsæt i disse behov, foretaget en arealdisponering af bygningsmassen og på denne baggrund inddelt det samlede DPU i 5 forskellige aktivitetsområder der tilsammen dækker DPU's 7 planeter. Hvert aktivitetsområde repræsenterer en række aktiviteter, som bidrager til driftsselskabets forretning.

Aktivitetsområderne fremgår af afsnit 4.3 med hver deres titel. I det følgende gennemgås hvert aktivitetsområde med henblik på at konkretisere aktiviteterne og deres forudsætninger for bidrag til driftsselskabets forretning.

4.3 Aktivitetsområder

I nedenstående præsenteres de 5 aktivitetsområder enkeltvis.

4.3.1 Aktivitetsområde 1: Portalen

Portalen rummer DPU's hovedindgang samt alle fællesfaciliteter. Portalen er det store, åbne planområde, man træder ind i, når man ankommer til DPU. Området indeholder de fleste af DPU's fællesfaciliteter, kantine, konferencerum, event/workshop-rum, møderum, undervisningslokaler og showroom/udstillingsområde.

Jf. kapitel 3 er Portalen centrum for DPU og udgør en væsentlig del af universets kerneinfrastruktur. Lejernes har via deres lejeafgift adgang til de mindre mødelokaler, kanten, og udstillingsområde, mens adgang til de større undervisningslokaler og konferencerum foregår via brugerbetaling.

Portalen giver dermed mulighed for at basere en del af driftsselskabets forretning på korttidsudlejning af undervisnings- og konferencerum til såvel beboere i DPU som til eksterne interessenter, der ønsker at benytte faciliteterne. Det forudsættes, at husets beboere frit kan bruge Portalens faciliteter (eksklusiv de store konferencerum). Portalen giver ligeledes mulighed for, at en væsentlig del af DPU's projektaktiviteter kan afvikles her.

Eksempler på mulige forretninger i dette område er:

- Projektaktiviteter
- Korttidsudlejning af lokaler (undervisningslokaler, møderum, konferencerum, eventrum, workshopfaciliteter, showroom mv.)

- Forplejning
- Foredrag og øvrige arrangementer
- Udlejning af materiel/inventar
- Produkteksponering
- Markedsføring/profilering/eksponering på DPU's website

Af driftsbudgettet i bilag 5 fremgår det, hvor meget den årlige indtægt estimeres til.

4.3.2 Aktivitetsområde 2: Kontorarbejdspladser

DPU's kontorarbejdspladser er opdelt i storrum og i enkeltkontorer. Arbejdspladserne udlejes både som faste kontorarbejdspladser og som mobile arbejdsstationer. Sidstnævnte hvor behovet er mulighed for en lejlighedsvis tilstedeværelse.

Af driftsbudgettet fremgår det, hvor meget den årlige indtægt estimeres til.

4.3.3 Aktivitetsområde 3: Produktion

Produktionsarealer i DPU indeholder både 'kolde'/uisolerede produktionsarealer og isolerede produktionsarealer. I de isolerede arealer findes DPU's "Lean lab", "robotlab", samt fin- og grov-værksteder.

Produktionsarealerne udlejes dels som ordinære lejemål til fremstillingsvirksomheder, og som korttidsbaseret leje af DPU's 'fælles' labs og værksteder.

Af driftsbudgettet fremgår det, hvor meget den årlige indtægt estimeres til.

4.3.4 Aktivitetsområde 4: Hedensted Kommune

Hedensted Kommunes arealer i DPU er baseret på langtids-udlejningskontrakter. Arealet er fuldt udlejet fra DPU's start og vil således bidrage med en fast, kendt lejeindtægt.

4.3.5 Aktivitetsområde 5: Innovationscenter

Innovationscenteret er placeret i DPU's portal og fungerer også i nogen udstrækning som en del af DPU's fællesfaciliteter. Innovationscenteret råder ud over nogle kontorarbejdspladser til udlejning, over en række muligheder for at generere indtægter fx gennem facilitering af workshops og innovationsprocesser, udleje af tilhørende udstyr/procestillbehør mv.

4.4 SWOT for DPU

Nedenstående SWOT er udarbejdet ud fra den viden, som findes om DPU på nuværende tidspunkt:

Den interne situation	
Styrker	Svagheder
<p>First mover: DPU er det første initiativ i Danmark, der tænker holistisk i at imødekomme fremtidens produktionsvirksomheders behov</p> <p>Fysisk forankret og samlet på ét sted – Produktionsrettet netværk, viden, kompetence og faciliteter samlet på ét sted.</p> <p>Stærk opbakning blandt DPUs interessenter</p> <p>Hedensted Kommunes engagement i DPU som fremtidig medejer, lejer og driftsaktør.</p> <p>Stærk kobling til produktionsorienterede forsknings-, videns- og uddannelsesmiljøer</p>	<p>Forudsætning, at der forudgående rejses kapital til etablering/ombygning af bygningsmassen via fonde / sponsorater.</p> <p>Overlap med de Godkendte Teknologiske Serviceinstitutters forretning – afhængighed af, at GTS er medspiller</p> <p>Det tager tid og ressourcer at opbygge et bæredygtigt DPU</p> <p>Produktionsorienterede lejere har ikke på forhånd committed sig.</p> <p>Det er ressourcekrævende at flytte eksisterende produktionsvirksomheders aktiviteter til DPU</p>
Den eksterne situation	
Muligheder	Trusler
<p>Indgå strategiske alliancer med de relevante innovationsmiljøer (GTS, Universiteter, Innovationsnetværk, uddannelsesinstitutioner) – DPU som neutral bane for GTS-samarbejder</p> <p>Tiltrækning af projektmidler og ekstern funding til DPU i forbindelse med relevante resultatkontrakter og operatørroller</p> <p>Tiltrækning af en bred vifte af events/konferencer mv. omkring produktion</p> <p>Nye typer kompetenceudviklingsforløb for produktionsvirksomheder</p>	<p>Manglende incitament fra andre erhvervsfremmeaktører til at henvise 'deres' virksomheder til DPU</p> <p>Manglende finansieringsmuligheder for potentielle brugere</p> <p>Halvtomme lokaler</p> <p>At momentum ikke kan bevares</p> <p>At det ikke lykkes at samle 'det rette hold'</p>

<p>Nye koncept for realisering af spinoff-idéer og opfindelser</p> <p>Stærke rammer til at støtte produktionsiværksættere</p> <p>Kombination af udlejningsbaseret forretning og forretning baseret på produktionsfaglig viden.</p>	
--	--

4.5 Kritiske succesfaktorer

Der er en række kritiske succesfaktorer for DPU, både på kort og på lang sigt. For at kunne realisere DPUs målsætninger er det bl.a. nødvendigt, at:

- Momentum fastholdes, og der handles hurtigt, så first mover fordelene bevares – der er lignende idéer andre steder, og det vurderes væsentligt at være først ude.
- Ombygningen af den eksisterende bygningsmasse til et funktionsdygtigt og attraktivt DPU gennemføres, uden for høje omkostninger for ejerne.
- Det opfattes som et attraktivt sted at bo for de virksomheder, som skal leje sig ind i DPU
- Der er tilstrækkeligt kvalificerede og motiverede lejere
- Lejerne kan tiltrækkes tilstrækkeligt hurtigt

4.6 Ejerforhold og organisering i driftsselskabet

Dansk Produktions Univers A/S beskrives nærmere her.

Driftsselskabet bærer udlejningsrisikoen for det samlede DPU. Der vil derfor være behov for etablering af et robust selskab med det nødvendige kapitalgrundlag. Der stiles mod en aktiekapital på min. 10 mio. kr.⁷ Hvis en aktionær frem for kontant indskud i stedet vil donere relevant teknisk udstyr, kan dette konverteres til aktiekapital. En lokal virksomhed har givet tilsagn om at levere udstyr til værksted på gunstige vilkår. Ønsket om de 10 mio. kr. i aktiekapital er fremkommet ved at se på driften af DPU. 10 mio. kr. i aktiekapital vil gøre driftsselskabet robust og i stand til at klare de første 2 år (opstartsår og driftsår 1) uden indtægter. Aktiekapitalen skal findes blandt en bred kreds af investorer. Potentielle investorer er Hedensted Kommune, lokale virksomheder, banker, fonde m.v.

Der er endnu ikke foretaget indledende afsøgning af lokale virksomheders interesse i at blive aktionærer. På nuværende tidspunkt (primo december 2012) er der modtaget tilsagn fra én lokal privat investor, ligesom Hedensted Kommune vil være investor. Søgning efter aktionærer er ved at blive planlagt, og den igangsættes, når resultat af forundersøgelsen foreligger. KPMG har leveret notat om skattemæssige forhold for aktionærer. Notat vedlægges i bilag 7, og det danner baggrund for udarbejdelse af aftalegrundlag for investorer.

⁷ Minimum 5 mio. kr af selskabets aktiekapital skal være kontante indskud.

Budget for driftsselskabet findes i bilag 5.

4.7 Organisering

Til varetagelse af den daglige drift af DPU ansættes en direktør. Ud over direktøren påtænkes der ansat personale til varetagelse af ejendomsservice (kantine, teknisk service, rengøring, udendørs arealer) og til varetagelse af produktionsfaglige opgaver såsom værkfører, projektarbejde, screening af idéer mv.

En del af driftsvirksomheden (kantine, vedligehold af udendørs arealer mv.) påtænkes med tiden udført som en socioøkonomisk virksomhed.

Direktøren refererer til en bestyrelse bestående af 5 medlemmer. Hedensted Kommune tildeles én plads. De resterende pladser fordeles efter aftale mellem selskabets øvrige investorer.

Driftsselskabet i DPU er her skitseret i et organisationsdiagram, med efterfølgende beskrivelse af de opgaver, som selskabet og de enkelte enheder har ansvar



for:

4.7.1 Ledelse og administration

Denne del af driftsselskabet har følgende væsentligste ansvarsområder:

- Daglig ledelse af DPU, herunder reception, kantine, administration, service
- Drift af de fælles faciliteter i DPU
- Vedligeholdelse og fortsat udvikling af DPU som et attraktivt miljø for fremtidens produktion
- Økonomistyring, herunder budgettering, rapportering, huslejeopkrævning, samt udarbejdelse af årsregnskab
- Udvælgelse og prioritering af lejere
- Indgåelse af lejeaftaler
- Markedsføring, salg, networking
- Planlægning og indgåelse af serviceaftaler med (under-) leverandører

- Dialog med lejere og øvrige interessenter

4.7.2 Reception

I driftsår 2 tænkes ansat en ressource til at varetage bemanning af receptionen. Receptionsopgaverne varetages af Hedensted Erhverv indtil selskabet overtager opgaven. Receptionens væsentligste ansvarsområder er:

- Bemanning af reception
- Daglig koordinering af tiltag med serviceudbydere og lejere
- Posthåndtering
- Informationsarbejde (ajourføring af info-skærme, intra-/internet mv.)

4.7.3 Ejendomsservice

Under denne enhed ligger ansvaret for drift af hhv. kantine, rengøring, teknisk infrastruktur og teknisk service. Hvert område gennemgås nærmere her under:

Kantine

I driftsår 2 forventes ansat personale til at drifte DPU's kantine. Kantinens ansvarsområder er:

- Levering af frokost i DPU's kantinefaciliteter
- Levering af forplejning til møder/konferencer/events i DPU

Rengøring:

Der ansættes i driftsår 2 ressourcer til varetagelse af rengøringen i DPU:

Funktionens ansvarsområder er:

- Rengøring i DPU's kontormiljøer og fællesarealer
- Løbende afrydning i fællesarealer og i mødefaciliteter
- Rengøring efter aftale med lejere i DPU's produktionsarealer

Teknisk service:

Der tilføres i driftsår 2 en dedikeret ressource til varetagelse af teknisk service i DPU, med ansvar for:

- At holde el, vand, varme og ventilation funktionsdygtigt i DPU
- At reagere på og udbedre evt. fejlmeldinger på el, vand, varme og ventilation
- Vedligeholde sikring og adgangsveje
- Diverse montageopgaver

- Udvendig og indvendig vedligehold

4.7.4 Produktionsfaglig afdeling (drift og udvikling)

Den produktionsfaglige afdeling råder over personer med relevante kompetencer inden for produktionsdomænet (herunder forskning, innovation, udvikling, netværk) og får ansvar for:

- Drift af værksteder og produktionsorienterede faciliteter i DPU
- Faglig sparring med DPUs brugere
- Matchmaking til videninstitutioner og kompetencecentre nationalt og internationalt
- Projektudvikling og projektfinansiering
- Screening af nye idéer (spinoff, iværksætter og opfindelser)
- Udvikling af nye kompetenceudviklingsydelse (seminarer, uddannelser, konferencer, workshops mv.)

Den produktionsfaglige afdeling bemannes med en 'værkfører' (i opstartsfasen), der får ansvar for drift og brug af DPUs maskiner, samt sparring med brugerne om produktion. Da en væsentlig del af DPUs finansielle grundlag bygger på projektfinansiering, suppleres denne kompetence i driftsår 1 med en projektleder, der får ansvar for igangsætning af nye kompetenceudviklingstilbud, samt udvikling af projekter.

Der er pt. flere idéer til konkrete projekter, som DPU kan byde på, herunder drift af innovationsnetværk (ansøgningsdeadline i Q1 2013) og en operatørrolle i projekt under Region Midtjylland (udbud forventet primo 2013).

Der er endvidere identificeret projektmuligheder for DPU inden for en række programmer, puljer og ordninger, som alle skal afsøges og defineres nærmere, fx:

- Industriens Fond
- Innovationskonsortier (under Styrelsen for Innovation og Forskning)
- EU's Manufuture Technology Platform
- Regeringens nye 'grønne omstillingspakke'

I driftsår 4 forventes ansat en ressource til screening af nye idéer og opfindelser fra iværksættere og virksomheder.

4.8 Fordeling af m₂ i DPU

DPU bliver et viden- og udviklingshus for fremtidens produktion i Danmark. Der vil, jf. kapitel 3 være fokus på at tilbyde brugerne unikke og fleksible faciliteter. En væsentlig del af DPUs fysiske rammer vil blive disponeret til fællesaktiviteter, der kan inspirere til tværfagligt samarbejde og netværk mellem brugerne. Det er arealer, som er afgørende for, at DPU kan lykkes med at tiltrække de rigtige interessenter, aktiviteter og projekter. Foruden fællesfaciliteterne råder DPU over arealer til udlejning.

I nedenstående tabel er fordelingen af DPUs arealer opdelt i hhv. fællesfaciliteter, kontorer og produktionsarealer i m₂:

	Opstartsår	Driftsår 1	Driftsår 2	Driftsår 3	Driftsår 4
Fællesfaciliteter	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100
Kontorer	285	500	785	1.150	1.365
Produktionsarealer	2.635	3.115	4.650	5.550	6.450
Hedensted Kommune	1.310	1.310	1.310	1.310	1.310
I alt	7.330	8.025	9.845	11.110	12.225

4.9 Udlejningspolitik:

Der skelnes mellem korttidsleje og langtidsleje af DPUs faciliteter.

Korttidsleje indebærer eksempelvis leje af event-/møde-/konferencefaciliteter, mens langtidsleje vedrører virksomheder og organisationer, der over en længere periode (som standard fx med en 1 årig binding) lejer arealer i DPU. Ved langtidsleje forstås leje af arealer i tilknytning til (og med træk på) DPUs fællesfaciliteter.

4.10 Huslejeniveau

Prisen skal afspejle værdien af det tilbud, som DPU tilbyder og samtidig være et konkurrencedygtigt tilbud set i forhold til andre lejemål med lignende standarder og faciliteter.

Der har været indhentet huslejepriser fra følgende:

- VBI Park i Horsens (14 m² enkeltmands kontor ca. 3.700 kr. pr. måned inkl. adgang til fællesfaciliteter)
- Spinderihallerne i Vejle (4-mands kontor koster 1.900 kr. pr. måned pr. person med adgang til fællesfaciliteter)
- Advicehouse i Vejle (kontorarbejdspladser i storrums koster 1.750 kr. inkl. fællesfaciliteter)
- Kildebjerg Erhvervshus i Ry (enkeltkontor på 18 m² koster 4.000 kr. inkl. fællesfaciliteter)

Markedsprisen for lokaler i Hedensted området ligger ca. 25 % under niveauet i Horsens og Vejle. Det vurderes derfor nødvendigt, at DPUs lejeniveau afspejler dette for at være attraktivt for brugerne.

Det vil sige, at et 15 m² enkeltmandskontor i DPU skal koste 2.750 kr. pr. måned inkl. adgang til fællesfaciliteter ekskl. forbrug. En kontorplads i storrumskontor skal koste kr. 2.100 kr. pr. måned inkl. adgang til fællesfaciliteter ekskl. forbrug.

Prisfastsættelsen af lejeniveau for produktionsarealerne er vanskelig at finde sammenligningsgrundlag for, da der ikke findes lignende tilbud. Der er i de opstillede driftsbudgetter arbejdet med foreløbige priser som følger:

- Produktionsareal – ikke opvarmet: 195 kr. pr. m². ekskl. forbrug p.a.
- Produktionsareal – opvarmet: 320 kr. pr. m². ekskl. forbrug p.a.
- Korttidsleje af mindre mødelokaler: 250 kr. pr. time
- Korttidsleje af konferencerum: 1.000 kr. pr. time
- Korttidsleje af produktionsareal på 500 m²: 2.500 kr. pr. døgn

I takt med at DPU udrulles, vil driftsselskabet udvikle en dynamisk udlejestrategi, der tager højde for evt. behov for differentierede lejeaftaler.

Hedensted Kommune påtager sig en væsentlig rolle i selve opstarten af DPU, bl.a. ved at stille administration og drift af reception, kantine, rengøring og teknisk service til rådighed for DPU de første år. Hedensted Kommunes lejeaftale skal afspejle dette engagement ved reducerede lejepriser af 'tomme' lokaler, der ikke er omfattet af DPUs istandsatte arealer.

Neden for er vist eksempler på Hedensted Kommunes lejeniveau, som indgår i driftsbudgettet for DPU.

- Kontorplads i storrumskontor (15 m₂. pr. plads): 10.175 kr. p.a.
- Kontorplads i eget kontor (15 m₂. pr. plads): 12.500 kr. p.a.
- Produktionsareal (koldt): 195 kr. pr. m₂. p.a.
- Korttidsleje af mindre mødelokaler: 100 kr. pr. time
- Korttidsleje af konferencerum: 400 kr. pr. time

4.12 Prioritering af lejere

Da DPU's succes i høj grad afhænger af de fagligheder, som er repræsenteret i bygningen, er det nødvendigt at prioritere potentielle lejere ud fra følgende kriterier:

- Produktionsrelevant faglighed
- Evne til aktivt bidrag til DPUs fælles interesse
- Mål om brug af DPUs ressourcer
- Fornuftigt snit mellem forskellige typer lejere.

Det bliver driftsselskabets ansvar at sørge for, at en fornuftig prioritering af lejere finder sted.

På nuværende tidspunkt er der ikke underskrevet lejeaftaler med lejere i DPU. Indtil et driftsselskab er etableret, er det Hedensted Kommunes opgave at opsøge potentielle lejere og sørge for at lave aftale/kontrakt med dem.

4.13 Økonomi i driftsselskabet

I driftsselskabet relaterer **indtægter** sig til:

- Husleje fra erhvervmæssig udlejning af kontorer og produktionsarealer
- Lejernes indkøb af ekstra brugerbetalte services
- Udlejning af lokaler til eksterne møder/konferencer/events, herunder køb af forplejning
- Sponsorater
- Projektfinansiering

For at sikre ejerskab, engagement og økonomi til det samlede DPU, skal der arbejdes målrettet med at skaffe sponsorer til DPU, lige som alle relevante muligheder for at søge ekstern støtte via fonde, offentlige puljer, programmer og ordninger skal afsøges. Principper for indgåelse af sponsoraftaler skal udarbejdes.

I driftsselskabet relaterer **udgifter** sig til:

- Løn til personale
- Omkostninger til drift af administration
- Afholdte serviceydelser
- Omkostninger til levering af lejernes tilkøbsydelser
- Samlet forbrug af el, vand, varme
- Renovation
- Kantine
- Rengøring
- Bidrag til ejere
- Vedligehold af ude-arealer

4.14 Driftsbudget

Der er udarbejdet et driftsbudget for DPU, som findes i bilag 5. Der knytter sig en række forudsætninger til det opstillede budget, herunder følgende:

- Driftsbudgettet er lavet med udgangspunkt i faste priser ('2012-priser').
- Budgettet er opdelt i driftsår, men aktivitetsudvidelser igangsættes først, når der er økonomisk grundlag for det.
- Driftsselskabets omkostningsniveau til leje af lokaler er baseret på niveauet i Hedensted Kommunes lejekontrakt med nuværende ejer.
- Udgifter til husleje, lys, vand og varme i DPUs køkken afholdes via fællesbidrag
- Hedensted Kommune betaler leje af store mødelokaler og konferencelokale
- Hedensted Kommune dækker udgifter til kantine, rengøring og service tekniker i opstartsår og driftsår 1. Herefter skal DPU selv dække udgifter til disse services
- Kantinedrift er en servicefunktion. Den skal dække direkte omkostninger, og den bidrager ikke med indtjening til DPU
- Udgiftsposter til personale, vand, varme, el, renovation, it-infrastruktur, kantine, rengøring og forsikring er erfaringsbaserede nøgletal. Se nærmere i bilag 5.
- Salg af ydelser omfatter salg af skræddersyede kurser, som er udviklet i samarbejde med uddannelsesinstitutioner – kurserne trækker på nogle af de unikke faciliteter i DPU, og derfor indregnes indtægterne

Driftsbudgettet er udspecificeret i bilag 5. Hovedtal for DPUs driftsselskab fremgår af nedenstående i kr.:

	Opstartsår	Driftsår 1	Driftsår 2	Driftsår 3	Driftsår 4
Lejeindtægter	997.250	2.617.665	3.326.300	3.770.325	4.373.300
Indtægter fra projekter og øvrige aktiviteter	600.000	1.100.000	1.850.000	2.600.000	3.100.000
Øvrige indtægter	1.277.250	2.844.900	3.213.150	3.876.300	4.319.900

Indtægter i alt	2.874.500	6.562.565	8.389.450	10.246.625	11.785.200
------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------

	Opstartsår	Driftsår 1	Driftsår 2	Driftsår 3	Driftsår 4
Personaleudgifter	750.000	2.100.000	3.000.000	3.375.000	3.675.000
Lokaleudgifter	1.009.568	1.909.500	2.276.372	2.536.100	2.785.750
Øvrige udgifter	2.157.250	3.029.900	4.463.150	4.736.300	5.061.900
Udgifter i alt	3.916.818	7.039.400	9.739.522	10.647.400	11.522.650

Resultat	-1.042.318	-476.835	-1.350.072	-400.775	262.550
-----------------	-------------------	-----------------	-------------------	-----------------	----------------

Når man læser ovenstående tal, bemærkes det, at Hedensted Kommune dækker en række udgifter for DPU i opstartsåret og i driftsår 1.

4.15 Markedsføringsstrategi

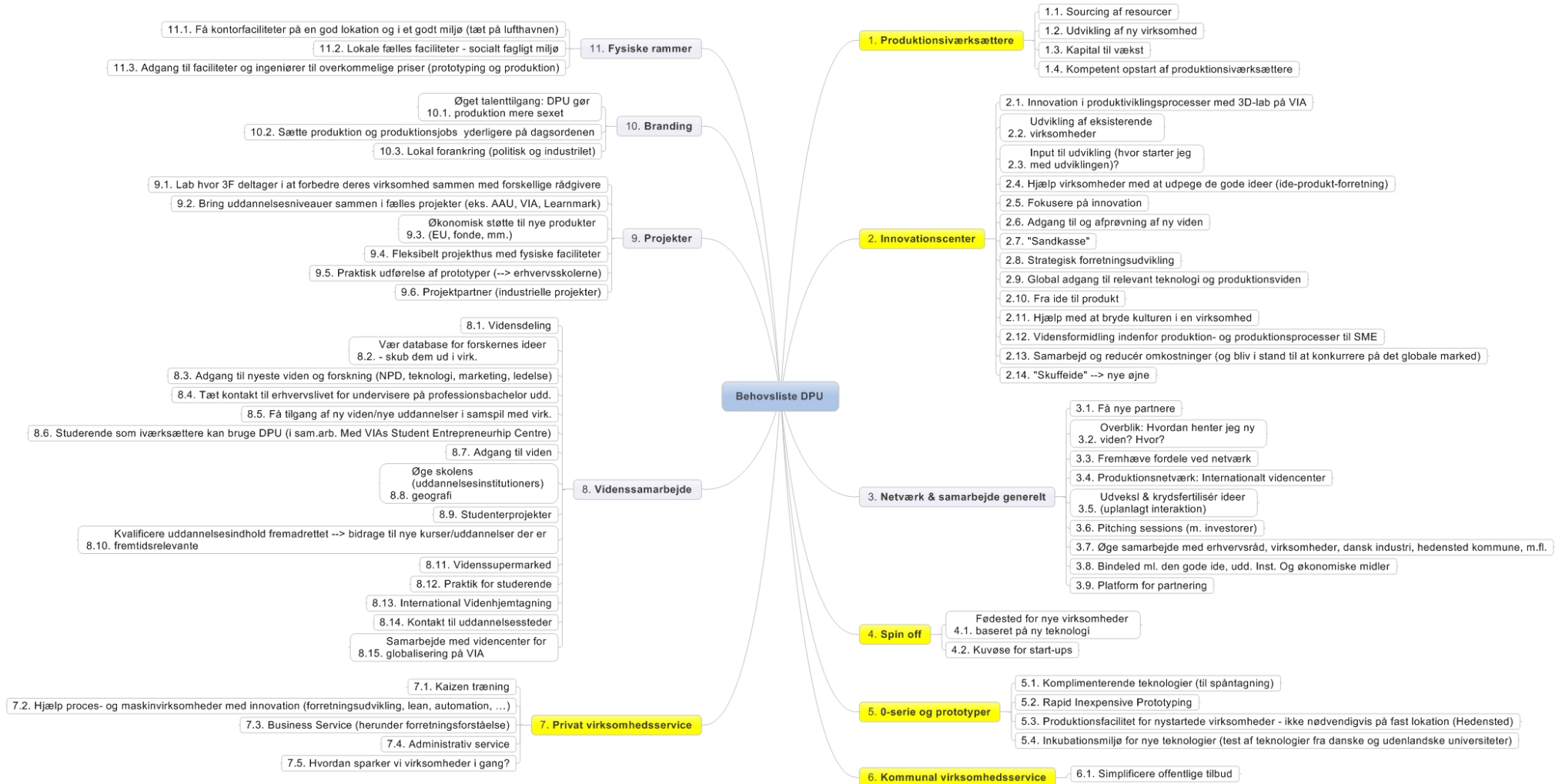
Det er afgørende at DPU udnytter sin first mover fordel i markedsføringen af konceptet, både i forhold til at kunne tiltrække brugere og øvrige interessenter og samarbejdspartnere. Der er i driftsbudgettet afsat et "pænt" beløb til salgsfremmende aktiviteter, herunder udbygning af DPU's nuværende website. Herudover vil det være oplagt at udnytte interessenternes netværk i markedsføringen af DPU. Ved igangsætning af DPU vil en egentlig handlingsplan for markedsføringsinitiativer blive udarbejdet.

Bilag 1: Behov fordelt på interessenter

Dansk Produktions Univers: Behov fordelt på interessenter										
	IVÆRSÆTTEREN	DEN LILLE VIRKSOMHED	DEN MELLEMLIGE VIRKSOMHED	DEN STORE VIRKSOMHED	INNOVATIONSNETVÆRKET	DEN REGIONALE ERHVERVSUDVIKLER	DEN NATIONALE ERHVERVSUDVIKLER	RÅDGIVEREN	VIDENINSTITUTIONEN	
Behov										
"Sandkasse"										
"Skuffeide" --> nye øjne										
Adgang til faciliteter og ingeniører til overkommelige priser (prototyping og produktion)										
Adgang til nyeste viden og forskning (NPD, teknologi, marketing, ledelse)										
Adgang til og afprøvning af ny viden										
Adgang til viden										
Administrativ service										
Bindeled ml. den gode ide, udd. Inst. Og økonomiske midler										
Bring uddannelsesniveauer sammen i fælles projekter (eks. AAU, VIA, Learnmark)										
Business Service (herunder forretningsforståelse)										
Fleksibelt projekthus med fysiske faciliteter										
Fokusere på innovation										
Fra ide til produkt										
Fremhæve fordele ved netværk										
Fødested for nye virksomheder baseret på ny teknologi										
Få kontorfaciliteter på en god lokation og i et godt miljø (tæt på lufthavnen)										
Få nye partnere										
Få tilgang af ny viden/nye uddannelser i samspil med virk.										
Global adgang til relevant teknologi og produktionsviden										
Hjælp med at bryde kulturen i en virksomhed										
Hjælp proces- og maskinvirksomheder med innovation (forretningsudvikling, lean, automation, ...)										
Hjælp virksomheder med at udpege de gode ideer (ide-produkt-forretning)										
Hvordan sparker vi virksomheder i gang?										

Vidensformidling indenfor produktion- og produktionsprocesser til SME															
Videnssupermarked															
Vær database for forskernes ideer - skub dem ud i virk.															
Øge samarbejde med erhvervsråd, virksomheder, dansk industri, hedensted kommune, m.fl.															
Øge skolens (uddannelsesinstitutioners) geografi															
Øget talenttilgang: DPU gør produktion mere sexet															
Økonomisk støtte til nye produkter (EU, fonde, mm.)															

Bilag 2: Kategorisering af brugerbehov



Bilag 3: Resultatrapport fra spørgeskemaundersøgelse om DPU



Spørgeskemaundersøgelse vedr. Dansk Produktions Univers

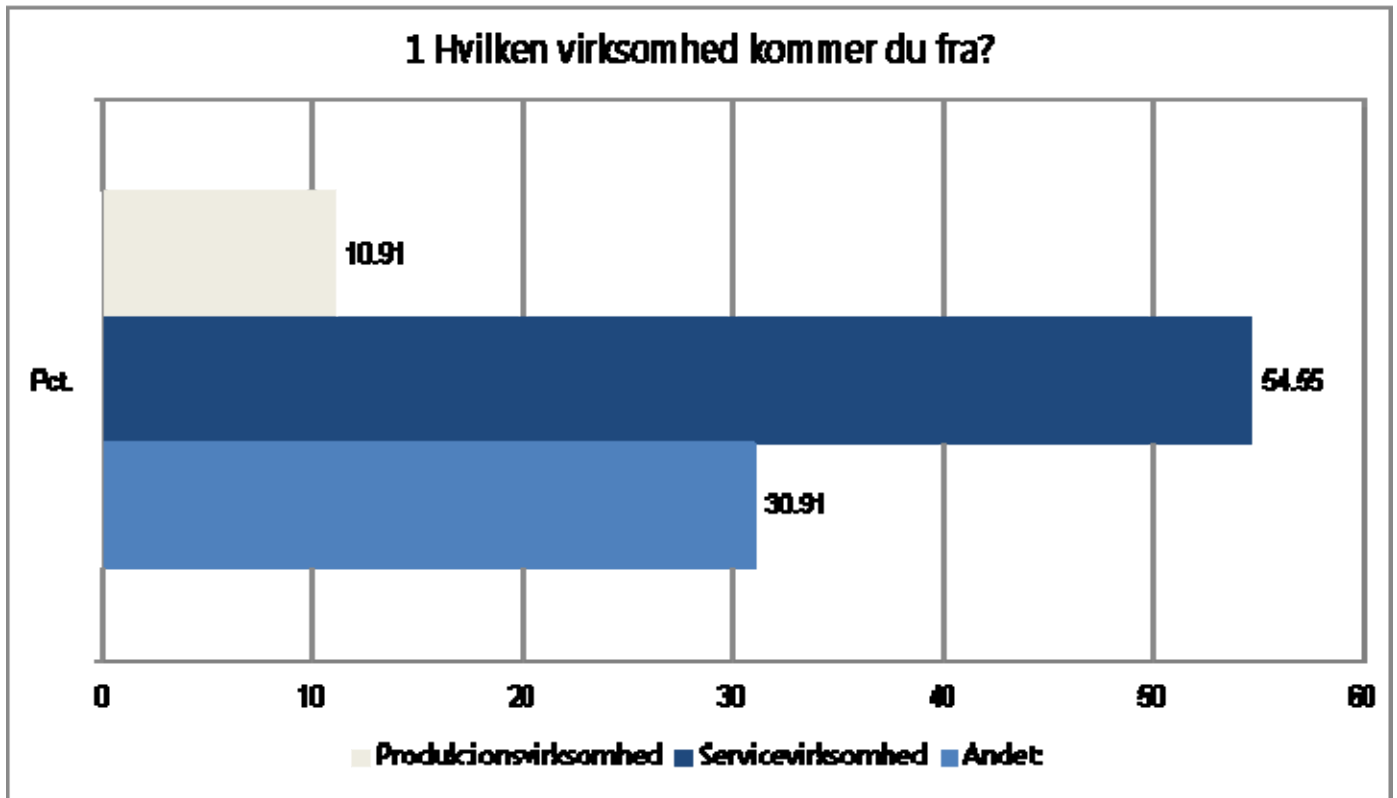
Dansk Produktions Univers

Totalrapport

Udførelsestidspunkt: 18-09-2012 07:48:21

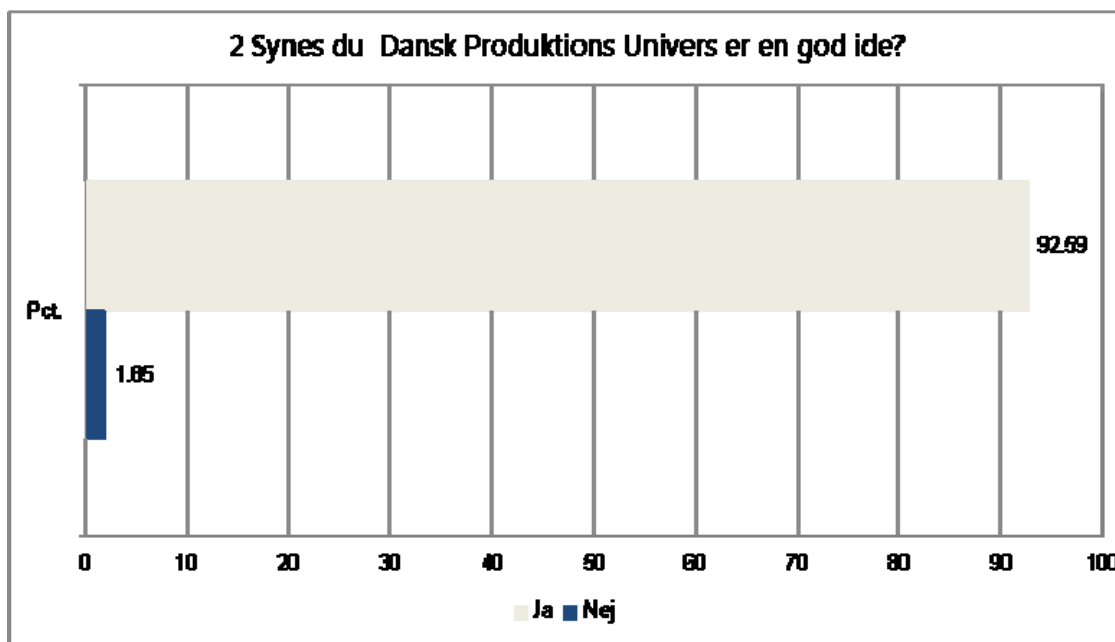
Antal besvarelser: 55

Denne undersøgelse har i alt 55 respondenter og en svarprocent på 48,7%. Undersøgelsen blev gennemført i perioden 04-09-2012 - 14-09-2012. Rapporten blev udarbejdet den 18-09-2012 07:48:21.

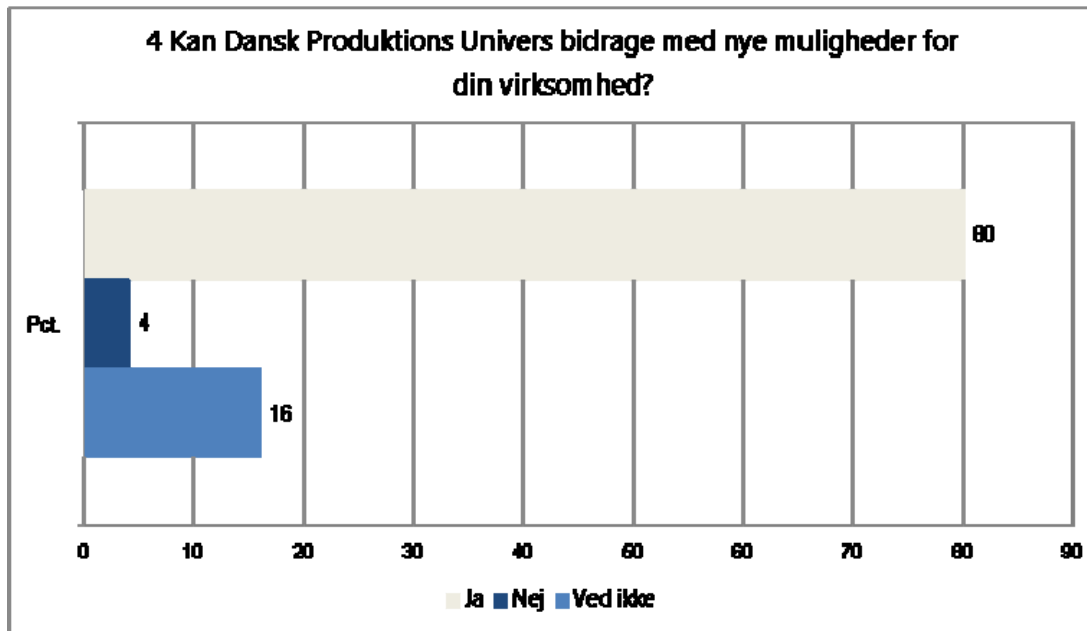


1 Hvilken virksomhed kommer du fra?	Pct.
Produktionsvirksomhed	10,91%
Servicevirksomhed	54,55%
Andet:	30,91%
Ubesvaret	4%
Basis	55

1 Hvilken virksomhed kommer du fra?
Andet:
Vidensinstitution
Selvstændig designer
Uddannelse
Pengeinstitut
Erhvervsservice
lettere produktion + udvikling
Undervisning / VIA University College
Universitet
Værktøjs og maskinbygning til produktionsvirksomheder
Softwareudvikling og ideation
Uddannelsesinstitution
Udviklings- og produktionsvirksomhed
brancheorganisation
Universitet



2 Synes du Dansk Produktions Univers er en god ide?	Pct.
Ja	92,59%
Nej	1,85%
Ubesvaret	6%
Basis	54



4 Kan Dansk Produktions Univers bidrage med nye muligheder for din virksomhed?	Pct.
Ja	80%
Nej	4%
Ved ikke	16%
Ubesvaret	0%
Basis	50

5 Hvordan kan du bruge Dansk Produktions Univers?
Svar
Kommer fra finansiel virksomhed som gerne vil være med til at understøtte det gode projekter herunder med nye forretningsmuligheder.
Udvikling af vores servicevirksomhed i samarbejde produktionsvirksomheder.
Jeg kan servicere nye virksomheder med mine produkter. Igennem det netværk som der vil blive oparbejdet gennem salg af varer, kan der jo opstå en ny kundesituation, hvor jeg bliver kunden og den nye virksomhed i DPU bliver sælgeren. Jeg kan bruge spin off planeten til skøre idéer.
Udvikle netværk og samarbejdspartnere i forbindelse med forsknings- og udviklingsopgaver. Bruge faciliteter i forbindelse med laboratorieopgaver for studerende.
Fremstilling af prototyperSparring med andre faggrupperInformation fx i forhold til fremstillingsprocessen
Platform for rådgivning om uddannelsesmuligheder på flere niveauer
Jeg vil henvise potentielle kunder, som overvejer at starte selvstændigt op, da jeg véd, at de her kan få alt den hjælp, der er behov for i opstartsfasen. Det er som alternativt til www.startvaekst.dk . Samtidig med håber jeg også, at nogle af de nye virksomheder ønsker at være kunde ved os.
Muligvis som sparrings partner på nye projekter
Mødested til innovation på produktions og teknologiske udviklingsområder. Hvad har andre gjort. et mødested hvor jeg møder dem jeg har brug for. eller vil kunne finde netværket hvor de er.
Jeg kan tilbyde min hjælp til produktionsvirksomhederne i forandringsprocessen. Hvis virksomheden skal træffes beslutninger om hvad næste skridt er salg eller teamledelses mæssig.Hvis du som leder mangler overblik over hvordan du brænder igennem med din vision.Hvis du mangler opbakning fra dine medarbejdere.Jeg kan hjælpe virksomheds lederen og medarbejdere med, at holde fokus på bæredygtige muligheder samt den værdiskabende vækst - via tryghedsskabende og identitetsopbyggende processer.Inspiration2Grow
Til at få skuffe ideerne ud af skuffen
vi kan eksperimentere og afprøve nye ideer i et konstruktivt miljøder er forhåbentlig ikke for mange pessimister tilstede.
til at møde andre nystartede virksomheder "i øjenhøjde"
Vi vil sponsere udstyr til DPU.Gennem vores tilknytning til DPU håber vi at komme i tæt dialog med fremtidens iværksættere.
Som servicevirksomhed og beliggende i Hedensted Kommune ser vi naturligvis positivt på de opgavemuligheder der kan optå ved etablering og/eller udbygning af eksisterende produktionsvirksomheder i nærområdet (vi rådgiver indenfor byggeri)

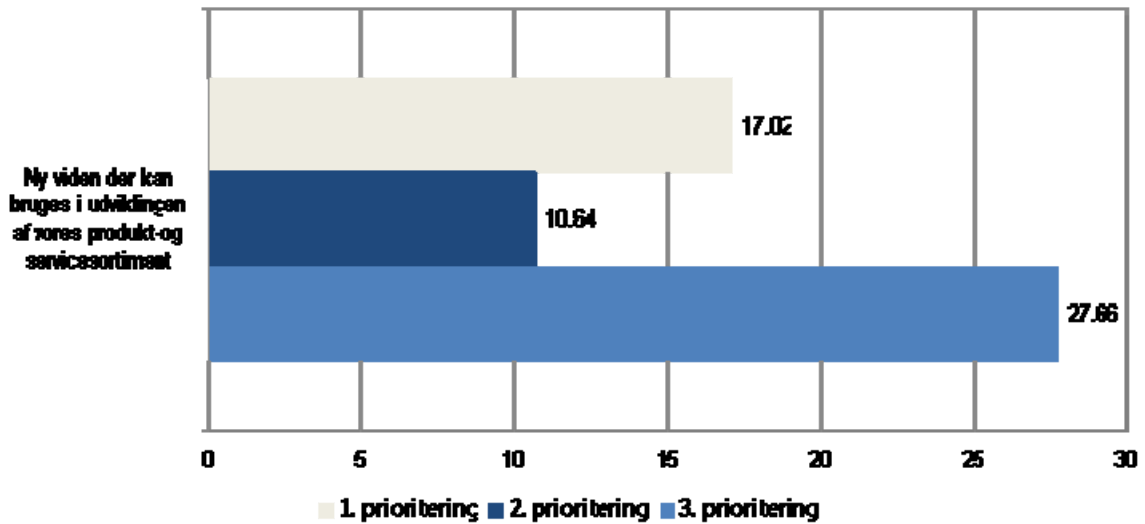
5 Hvordan kan du bruge Dansk Produktions Univers?
Svar
Via netværk og her igennem få ny ideer.
Samarbejdspartner.Lokaliseringsmulighed for iværksættere
Jeg kan bidrage til Dansk Produktions Univers i en klippekortordning med måleværktøjer og distanceledelse. Skal ses i sammenhæng med vork shop og tanker i forhold til servicevirksomheder. Afhængig af videre forhandling kan jeg lægge ny virksomhed i lokalerne
Networking, mulighed for at hjælpe med mine ydelser, få nye kunder
Nok ikke direkte, men jo flere arbejdspladser vi få til kommunen får andre virksomheder også større omsætning.Der skabes positive ringe - alle skal have dagligvarer og en boligen bolig - børnene skal passes og i skole.
Være med til at opbygge nye netværk i Hedensted Kommunes erhvervsliv
Forhåbentligt øges bosætningen og derved øget mulighed for rekruttering af medarbejdere.Opstart af flere virksomheder og dermed øget indtjeningsmuligheder for vor virksomhed.
Jeg kan være udlejer af de fysiske faciliteter og dermed være med til at skabe de bedste rammer.
Vi kan etablere kontakt / (gratis) projekthjælp fra vores studerende til virksomhederVi kan bidrage med viden og erfaring til netværk indenfor specifikke emner så som ERP, LEAN
Som eksperimentaruúm for vidensopbygning
Være en synlig udbyder af vore ydelser til andre brugere af D P U
En ny mulighed for kontakt til ekspertviden i forbindelse de ting vi laver
Mit firma kan være med til at hjælpe produktionsvirksomhederne til at løfte deres produkter ind i en digital sammenhæng. Sammen kan vi lave produkter og services som passer til kundernes behov, ved at sætte produktet ind i en større sammenhæng med online services. Ved at tænke produkter ind i en sammenhæng får produktet bliver det nemmere at bruge det i nye konstellationer og derved åbne for nye muligheder som man ikke tiltænkte det da man byggede produktet.Vi kan altså bruge Dansk Produktions Univers til at skabe bedre produkter i tæt samarbejde med produktionsvirksomhederne og sikre Danmark en større eksport.
Hvis DPU også omfatter offentlige 'produktionsvirksomheder', kan der tænkes muligheder.
Nye og eksisterende produktionsvirksomheder har behov for produktionsstyring, salgsstøtte, it kurser og hjælp til diverse skemaer og beregninger hvor Excel kan benyttes. Her kan min virksomhed støtte og hjælpe
NetværkOpgradering af viden på produktionsområdetFaciliteter
I Ret & Råd Sundhuset vil vi gerne vise, at vi har fokus på Hedensted kommune. Vi har et afdelingskontor i Hedensted. Vi er interesseret i at deltage i netværksdannelsen omkring Dansk Produktions Univers og vil i et nærmere bestemt omfang som vi kan tale om, gerne deltage med vores juridiske ekspertviden omkring opstart og drift af virksomhed.

5 Hvordan kan du bruge Dansk Produktions Univers?
Svar
Som servicevirksomhed med fokus på produktion vil vi gerne ha' nye kunder blandt produktionsvirksomheder
Til at "aflevere" nogle skuffeideer
vi vil gerne være en samarbejdspartner for universet, herunder bidrage i forbindelse med rådgivning, gå-hjem-møder og hvad der eller kommer af tiltag/projekter.
Prototypeværksted
Deltage i netværksarrangementer og sprede budskabet om innovative produktions og styringsfilosofier
Tage social ansvar.Få sparing til vores hverdag ved at stille vores udstyr til rådighed.+ + +
Da vi er en lille virksomhed, har vi brug for at inddrage eksterne kompetencer i vores langsigtede udvikling.Disse kompetencer kan især dække over produktmodning og hjælp til optimeret fremstilling af nye/eksisterende produkter.
nye kunder
såfremt der gode ydelser som virksomhederne kan anvende vil vi som brancheorganisation meget gerne henviser dem.
Jeg ser Dansk Produktions Univers som et muligt kraftcenter til at bevare og udvikle produktionserhverv i Danmark. Det kan være i form af støtte til innovation i virksomhederne, videntilførselscentral med koordinatore, der kan støtte processerne osv.Universiteterne har mulighed for at arbejde med at forske sig frem til den nyeste viden og vil gerne dele denne med samfundet, herunder virksomheder.

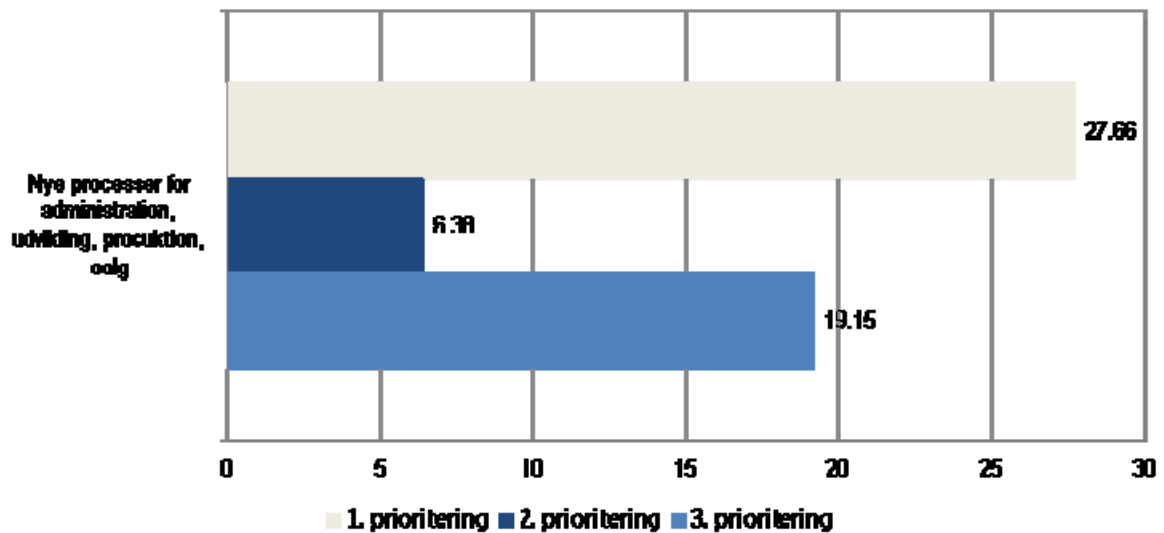
6 Hvordan kan Dansk Produktions Univers styrke din fremtidige forretning?
Svar
nye forretninger
Flere produktionsvirksomheder, betyder flere servicekunder, hvilket er vores speciale
Som beskrevet i forrige svar, så kan de nye virksomheder forøge min omsætning gennem de varer jeg kan sælge til dem.
Gøre kendskabet til både VIA University College som uddannelsesinstitution og til Videncenter for virksomheders globalisering som leverandør af viden til SME'er større, og derved anerkendelse og positionering i forhold til erhvervslivet
Hjælpe mig de næste skridt videre på min færd til at blive selvforsørgende via egen virksomhed.
Øget salg af uddannelsesaktiviteter og flere netværksmuligheder med nuværende og potentielle erhvervskunder
Ved at henvise kunder til os, og vi kan som modydelse give økonomisk sparring.
vedvarende sikkerhed for at Dansk Produktions univers er til stede, så min udvikling bliver boostet.
Dansk Produktions univers, kan styrke min forretning ved, at tage imod den hjælp jeg tilbyder, som lokal samarbejdspartner.
Vækst er altid godt for alle, så det giver nok også noget til min virksomhed
hjælpe i den altid kostbare udviklingsfase, hvor der normalt ikke er brugbar investeringslyst
kontaktmuligheder til andre små virksomheder
Flere produktionsvirksomheder som er vores kundekreds.
Se pkt. 5!
Får lokaliseret flere produktions- og vidensvirksomheder i lokalområdet. Får skabt synergi mellem flere parter
Ved at få mere samarbejde m viden institutioner + stærke virksomheder vil kunne øge behov for mine ydelser
Lidt jvf. forrige spørgsmål. Jo mere aktivitet - jo mere arbejde til håndværkerne. Håber ringene rækker hel til Juelsminde - mange virksomhedsejere fra Hedensted har jo allerede idag sommerhus her. Får vi infrastrukturen på plads vil der ganske givet blive større aktivitet herude.
Være med til at styrke virksomhedens forretningsgrundlag i samarbejde med andre aktører.
Ved opstart af flere virksomheder, øges mulighed for et større kundegrundlag og indtjeningsmuligheder for vor virksomhed.
Gennem projektsamarbejde (undervisere, studerende og virksomheder) 'teori til praksis'

6 Hvordan kan Dansk Produktions Univers styrke din fremtidige forretning?
Svar
Mange potentielle kunder samlet i et hus, giver netværk og sparring og kunderne drøfter også, hvilke serviceleverandører, der er gode.
Vi regner med at kunne få et større netværk og evt. selv bidrage med de ting der er vores styrker idag.
Vi kan enten tjene penge ved at hjælpe virksomhederne eller vi kan lave et joint venture hvor vi laver software delen og produktionsvirksomhederne laver produktet og til sammen får vi et produkt som bedre rammer det kunderne efterspørger.
Netværksdannelse. Samarbejde OP. Undervisningsrelateret 'praktik'/gæstelærer kontakt.
se foregående svar
NetværkHøjne viden
Vi vil som lokal advokatvirksomhed gerne kommunikere ud i netværket omkring Hedensted Erhverv, at der er et lokalt advokatkontor, der har levere de fullservice ydelser virksomhederne i Hedensted efterspørger.
Som videncenter, hvor også servicevirksomhederne bliver klogere
ved at give os mulighed for at hjælpe virksomhederne uden at det kommercielle står først for - altså øget synlighed og mulighed for at knytte os til de lokale virksomheder.
De virksomheder, som vil deltage i DPU ligger i min målgruppe
Ved at være en kompetent medspiller i udvikling af nye produkter og applikationsteknikker, da vores virksomhed primært er opbygget omkring applikationsudvikling inden for materialeteknik
nye kunder
Universitetet er ikke en forretningsvirksomhed.

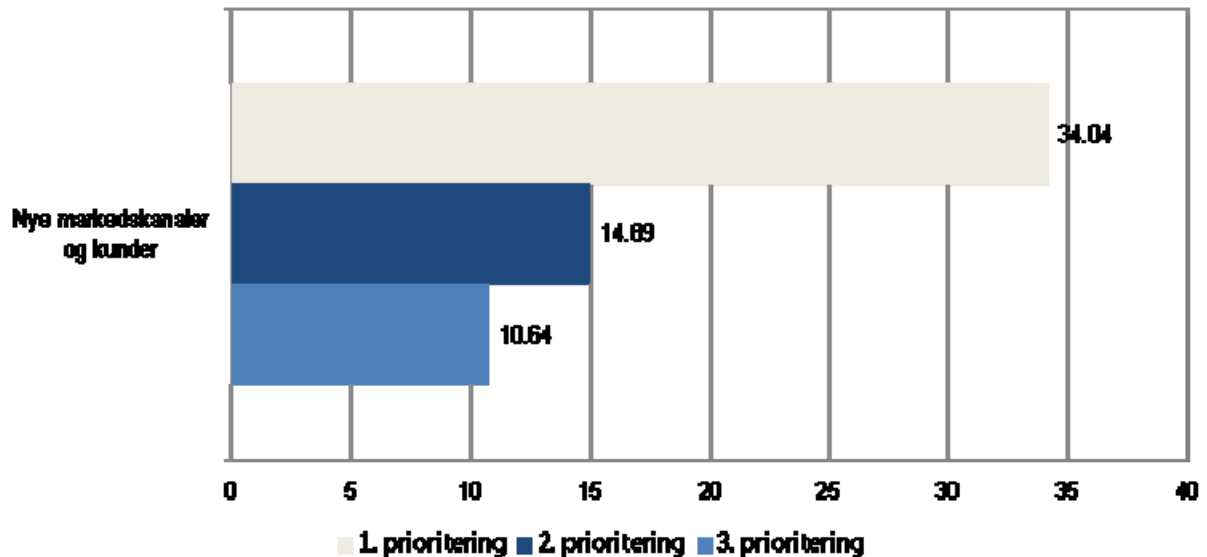
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



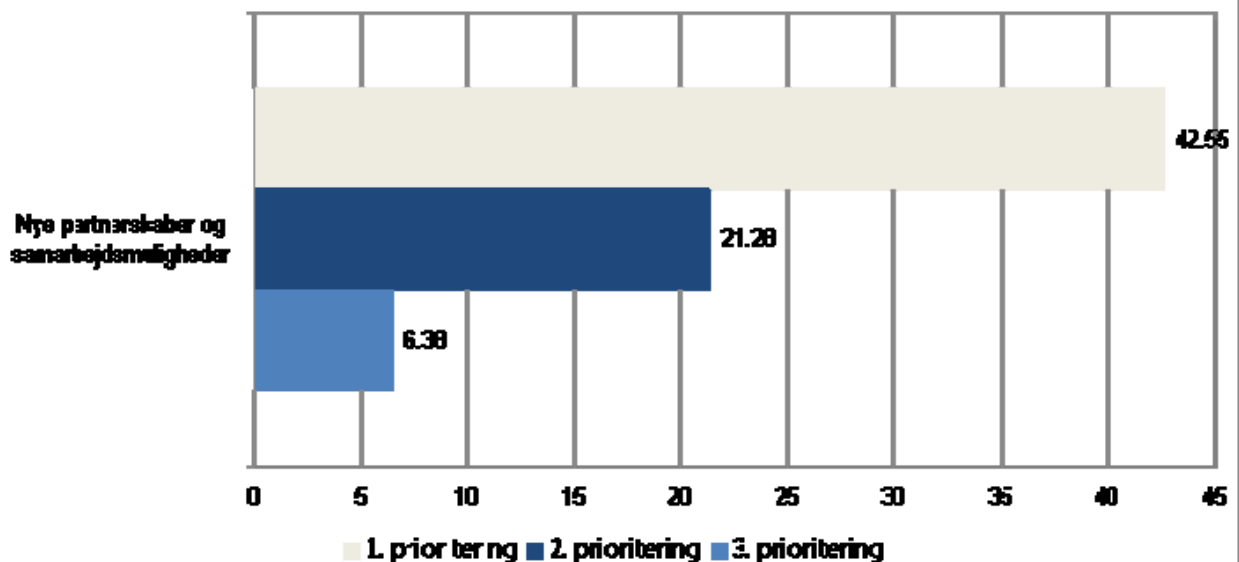
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



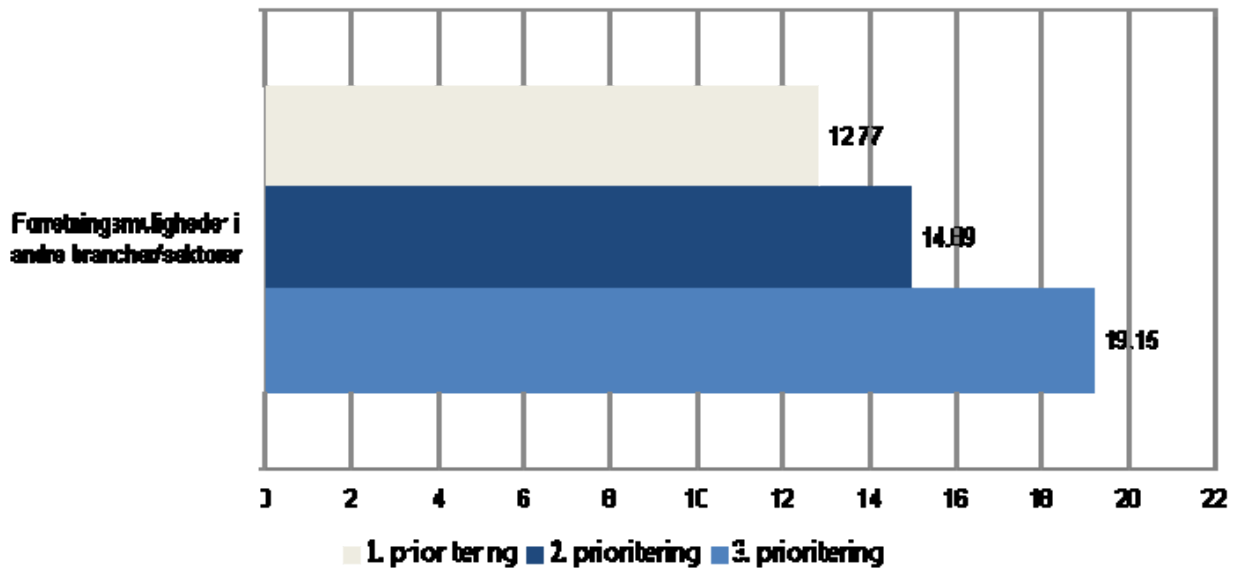
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



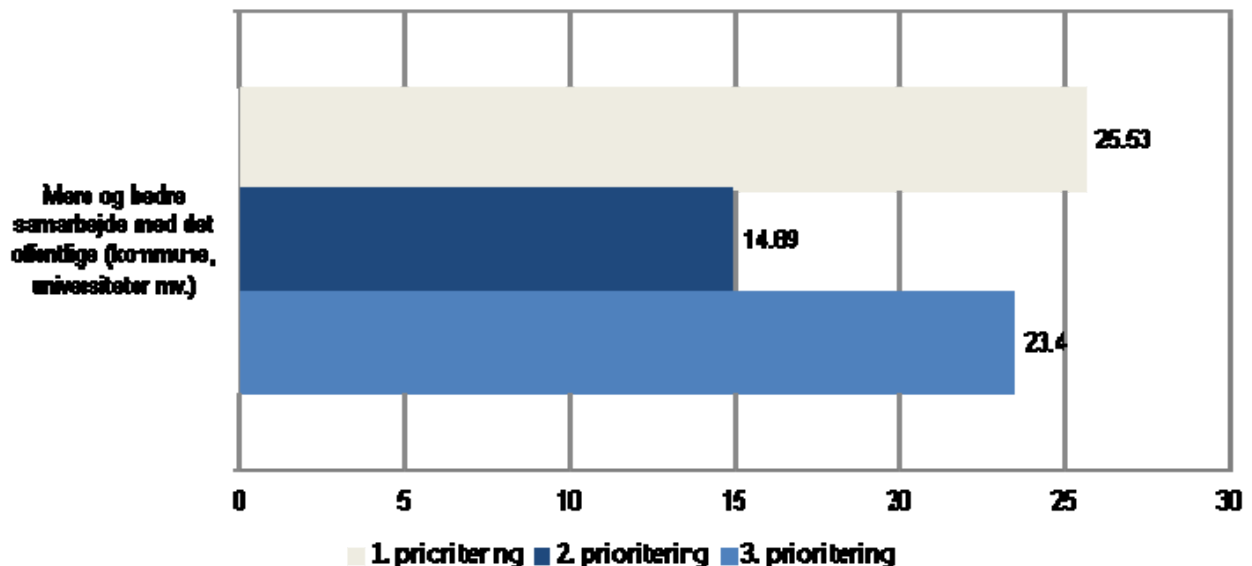
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



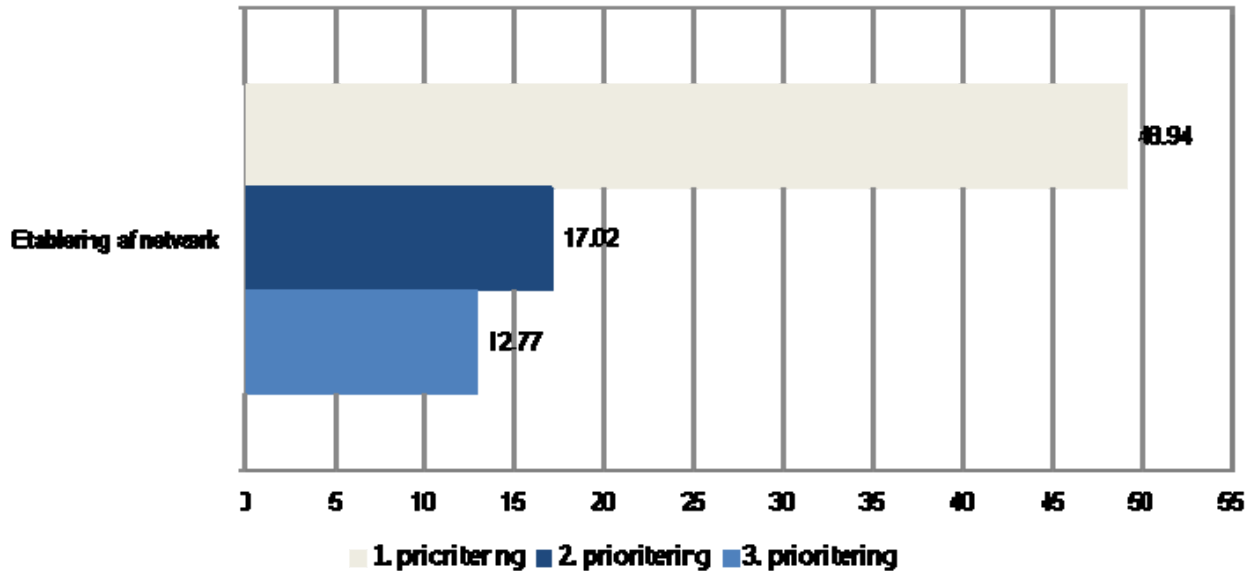
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



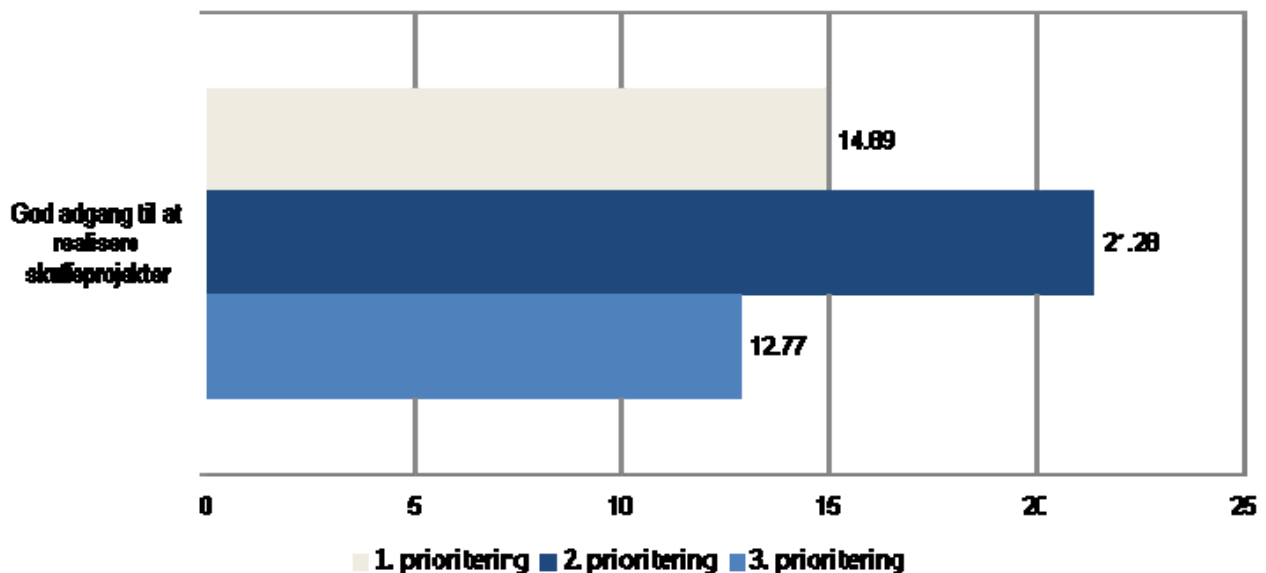
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



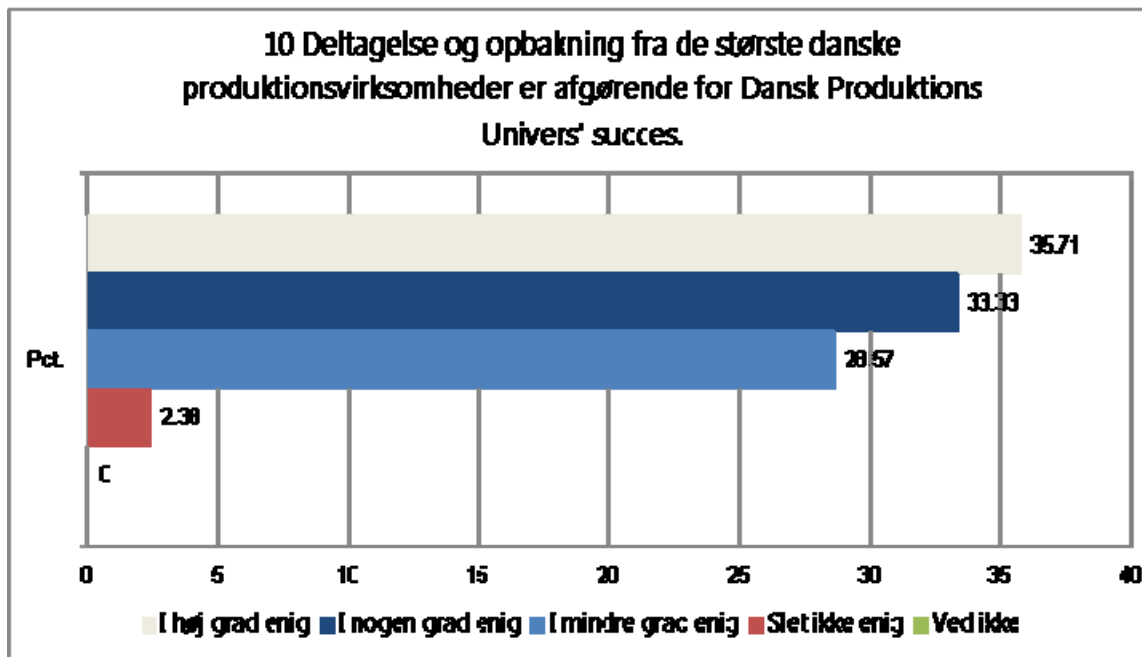
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



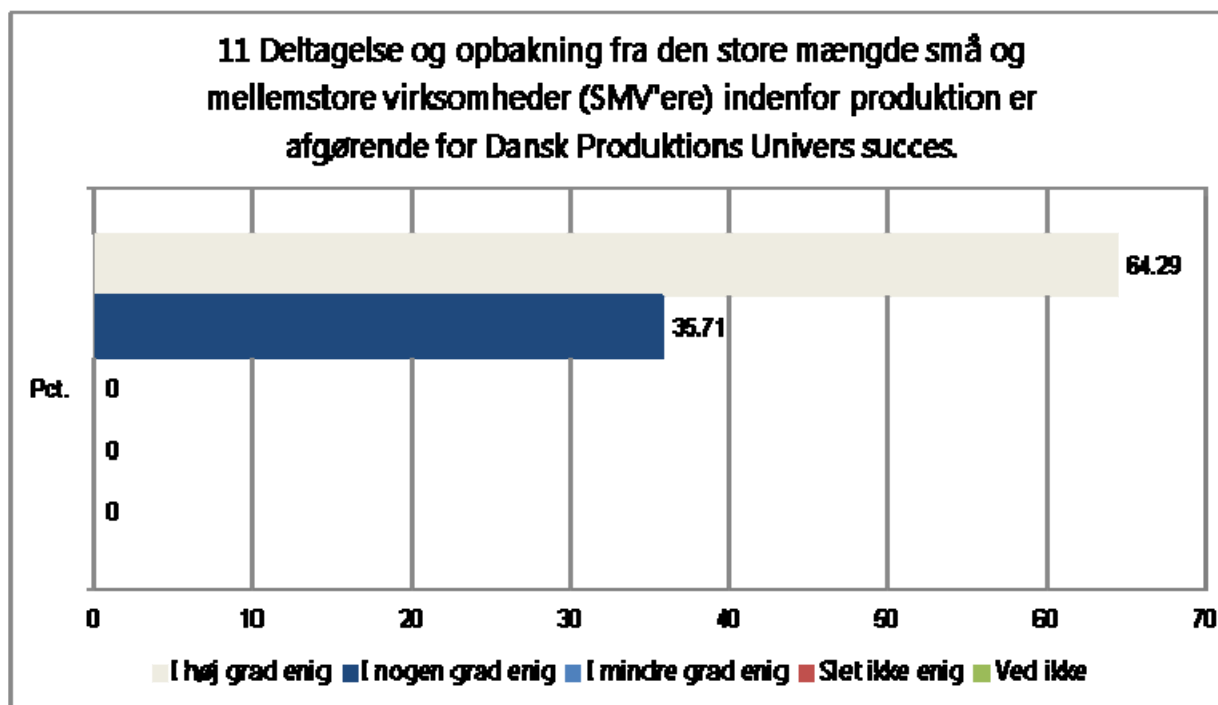
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering. Pct.



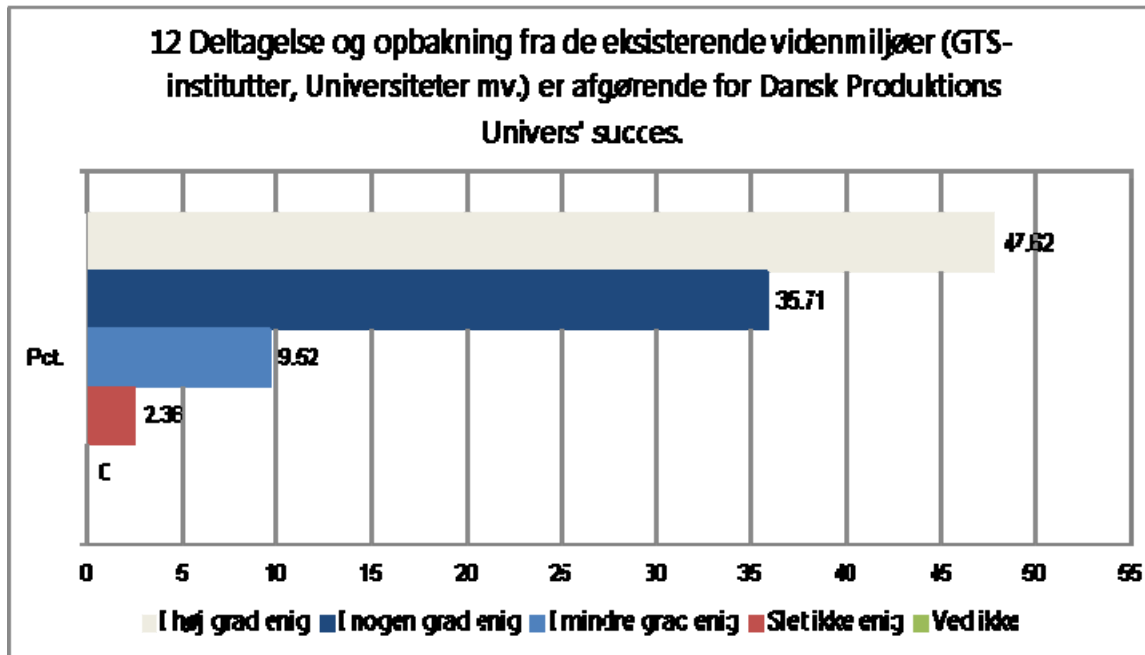
8 Hvilke af følgende elementer mener du, at Dansk Produktions Univers kan bidrage med til dig/din virksomhed?: Prioritering	1. prioritering	2. prioritering	3. prioritering	Ubs.	
	Pct.	Pct.	Pct.	Pct.	Basis
Ny viden der kan bruges i udviklingen af vores produkt-og servicesortiment	17,02%	10,64%	27,66%	45%	47
Nye processer for administration, udvikling, produktion, salg	27,66%	6,38%	19,15%	47%	47
Nye markedskanaler og kunder	34,04%	14,89%	10,64%	40%	47
Nye partnerskaber og samarbejds muligheder	42,55%	21,28%	6,38%	30%	47
Forretningsmuligheder i andre brancher/sektorer	12,77%	14,89%	19,15%	53%	47
Mere og bedre samarbejde med det offentlige (kommune, universiteter mv.)	25,53%	14,89%	23,4%	36%	47
Etablering af netværk	48,94%	17,02%	12,77%	21%	47
God adgang til at realisere skuffeprojekter	14,89%	21,28%	12,77%	51%	47
Total					47
Vandret procentberegning					



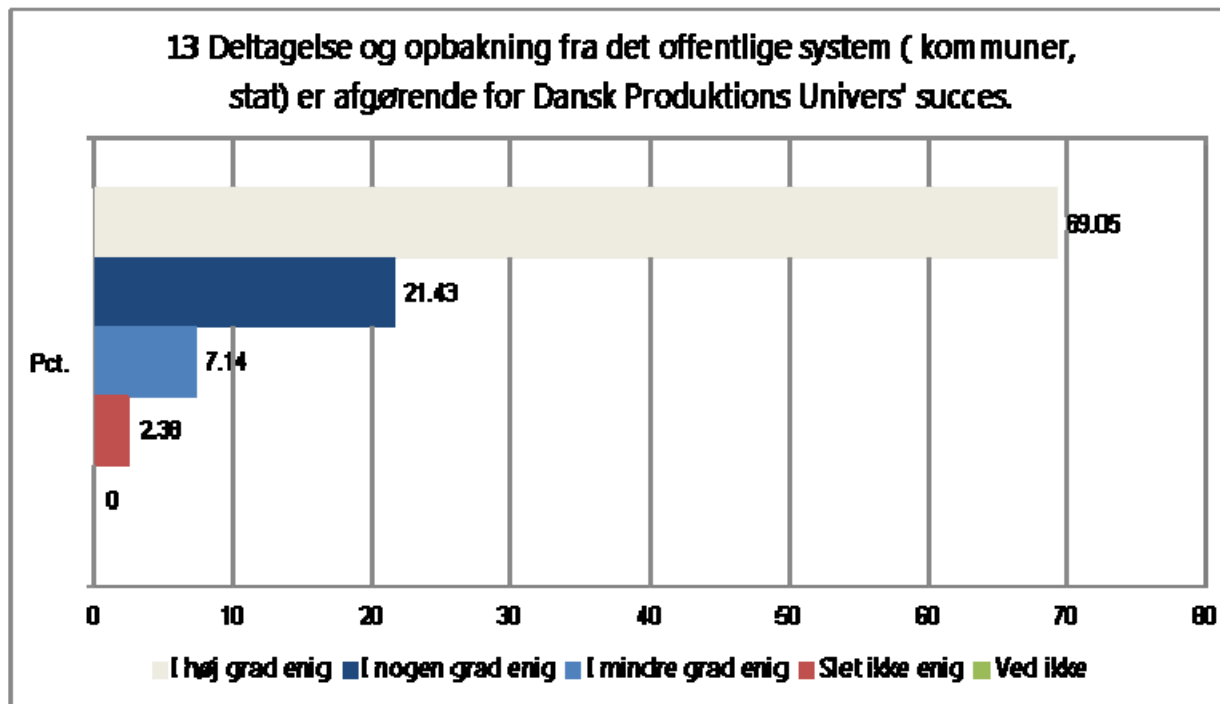
10 Deltagelse og opbakning fra de største danske produktionsvirksomheder er afgørende for Dansk Produktions Univers' succes.	Pct.
I høj grad enig	35,71%
I nogen grad enig	33,33%
I mindre grad enig	28,57%
Slet ikke enig	2,38%
Ved ikke	0%
Ubesvaret	0%
Basis	42



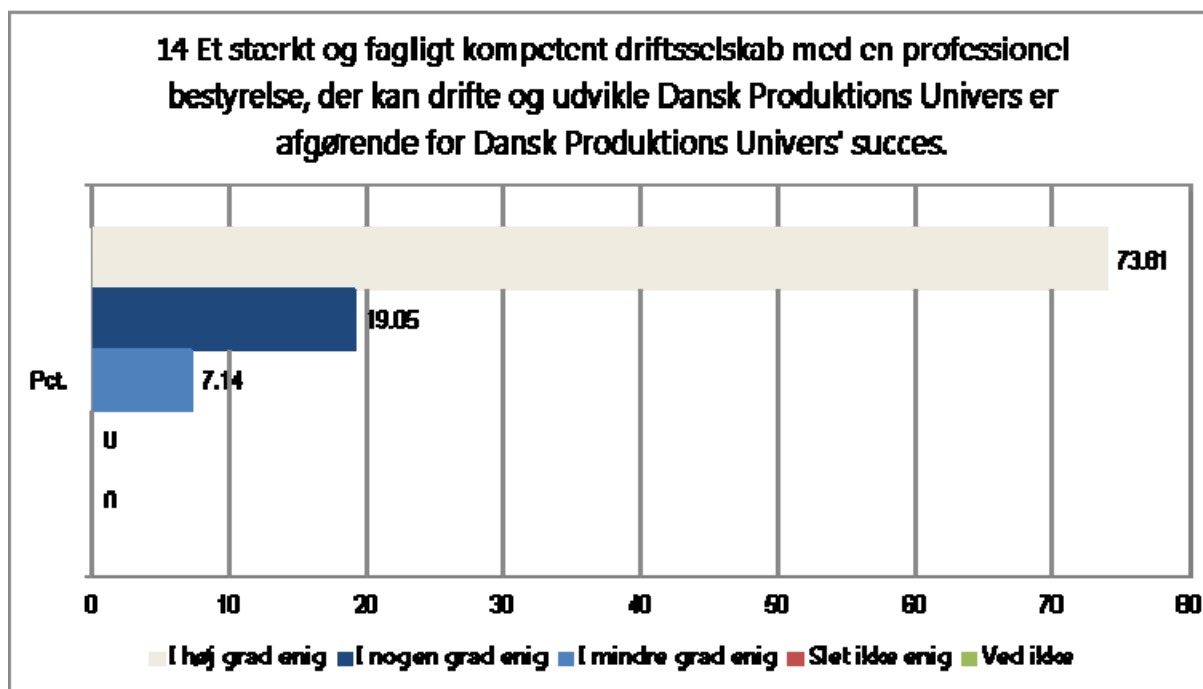
11 Deltagelse og opbakning fra den store mængde små og mellemstore virksomheder (SMV'ere) indenfor produktion er afgørende for Dansk Produktions Univers succes.	Pct.
I høj grad enig	64,29%
I nogen grad enig	35,71%
I mindre grad enig	0%
Slet ikke enig	0%
Ved ikke	0%
Ubesvaret	0%
Basis	42



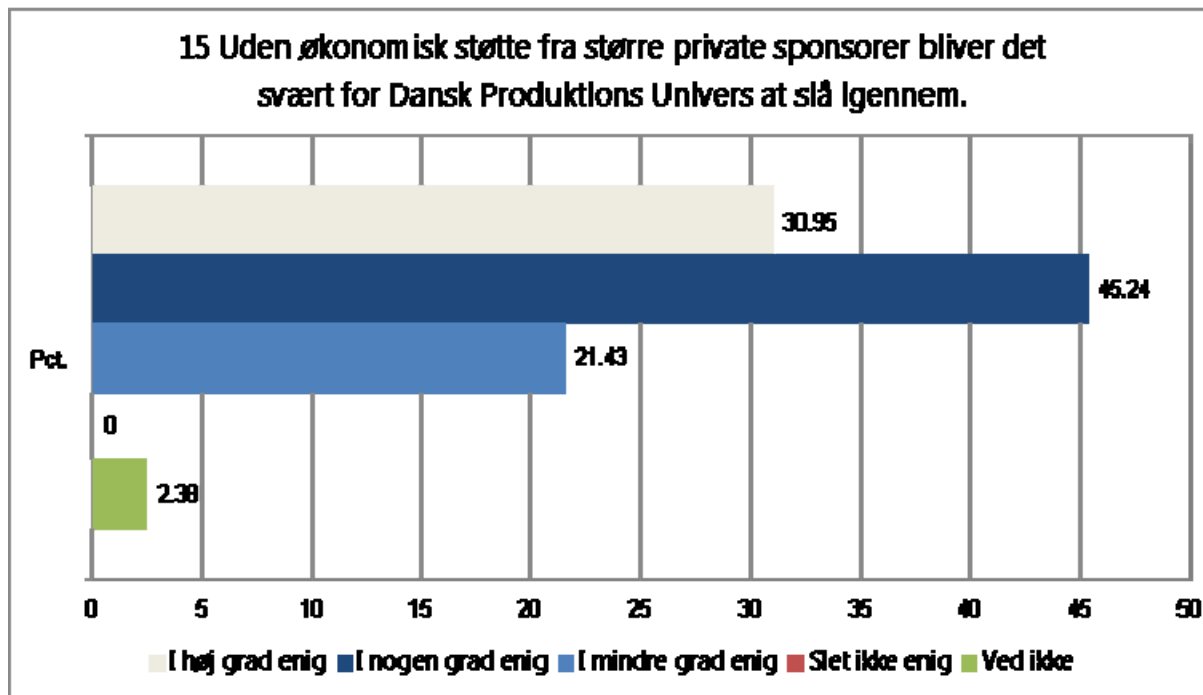
12 Deltagelse og opbakning fra de eksisterende videnmiljøer (GTS-institutter, Universiteter mv.) er afgørende for Dansk Produktions Univers' succes.	Pct.
I høj grad enig	47,62%
I nogen grad enig	35,71%
I mindre grad enig	9,52%
Slet ikke enig	2,38%
Ved ikke	0%
Ubesvaret	5%
Basis	42



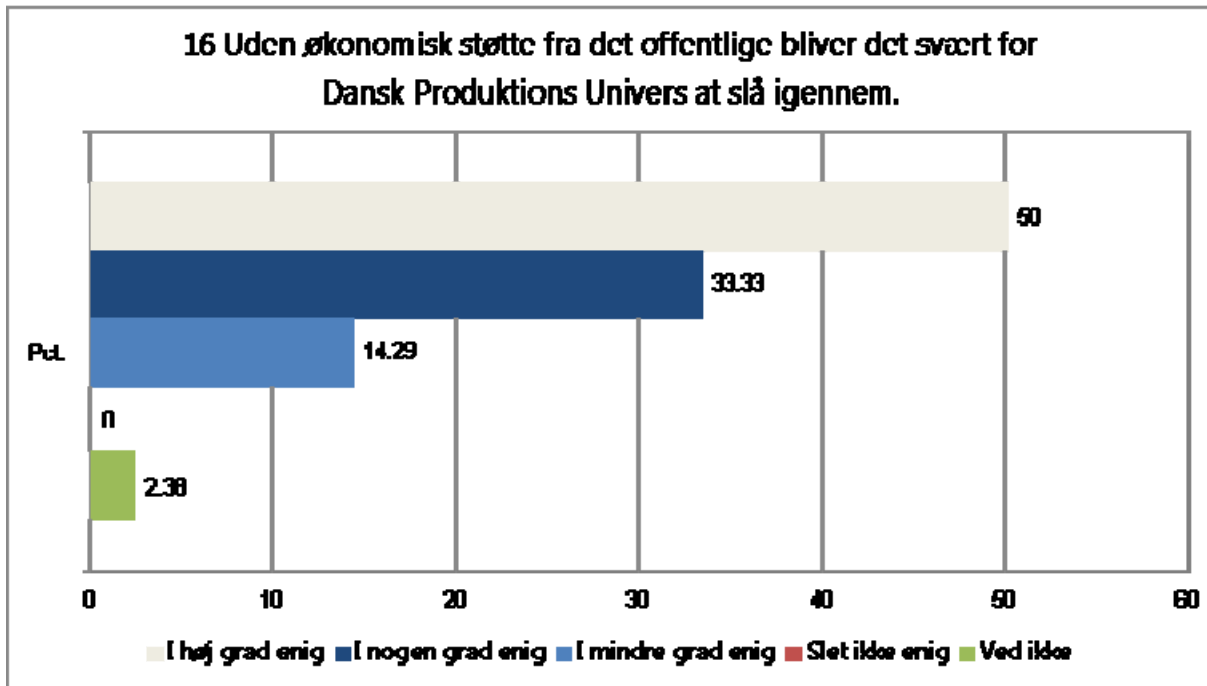
13 Deltagelse og opbakning fra det offentlige system (kommuner, stat) er afgørende for Dansk Produktions Univers' succes.	Pct.
I høj grad enig	69,05%
I nogen grad enig	21,43%
I mindre grad enig	7,14%
Slet ikke enig	2,38%
Ved ikke	0%
Ubesvaret	0%
Basis	42



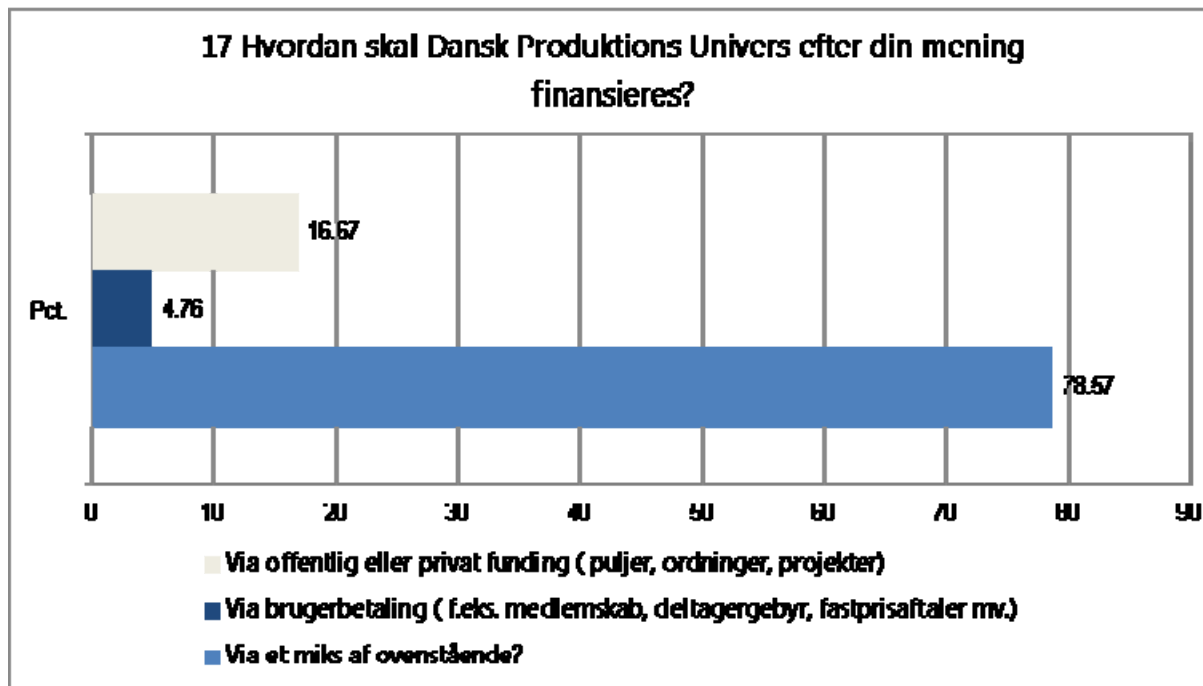
14 Et stærkt og fagligt kompetent driftsselskab med en professionel bestyrelse, der kan drifte og udvikle Dansk Produktions Univers er afgørende for Dansk Produktions Univers' succes.	Pct.
I høj grad enig	73,81%
I nogen grad enig	19,05%
I mindre grad enig	7,14%
Slet ikke enig	0%
Ved ikke	0%
Ubesvaret	0%
Basis	42



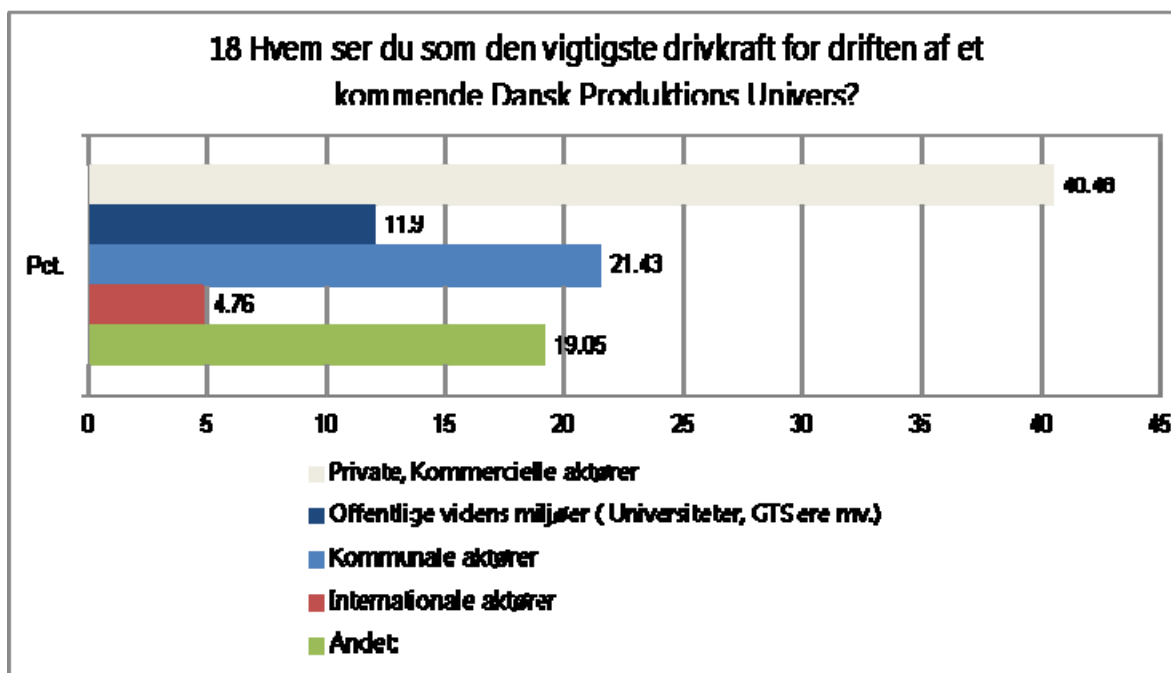
15 Uden økonomisk støtte fra større private sponsorer bliver det svært for Dansk Produktions Univers at slå igennem.	Pct.
I høj grad enig	30,95%
I nogen grad enig	45,24%
I mindre grad enig	21,43%
Slet ikke enig	0%
Ved ikke	2,38%
Ubesvaret	0%
Basis	42



16 Uden økonomisk støtte fra det offentlige bliver det svært for Dansk Produktions Univers at slå igennem.	Pct.
I høj grad enig	50%
I nogen grad enig	33,33%
I mindre grad enig	14,29%
Slet ikke enig	0%
Ved ikke	2,38%
Ubesvaret	0%
Basis	42



17 Hvordan skal Dansk Produktions Univers efter din mening finansieres?	Pct.
Via offentlig eller privat funding (puljer, ordninger, projekter)	16,67%
Via brugerbetaling (f.eks. medlemskab, deltagergebyr, fastprisaftaler mv.)	4,76%
Via et miks af ovenstående?	78,57%
Ubesvaret	0%
Basis	42



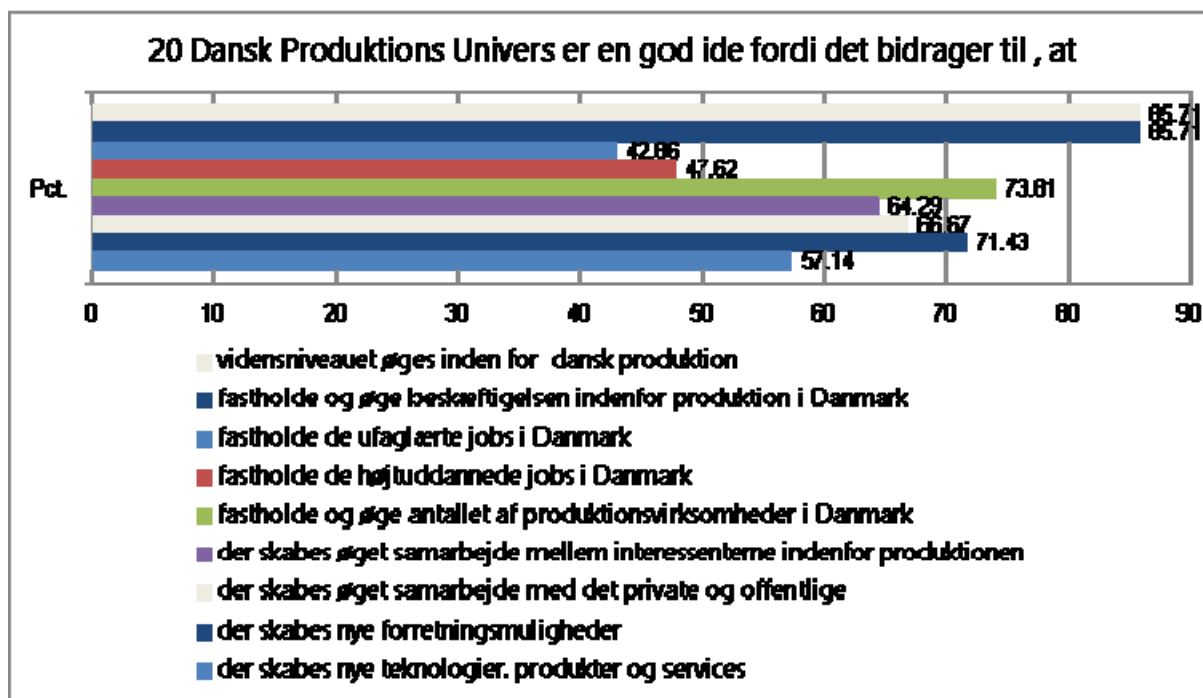
18 Hvem ser du som den vigtigste drivkraft for driften af et kommende Dansk Produktions Univers?	Pct.
Private, Kommercielle aktører	40,48%
Offentlige videns miljøer (Universiteter, GTS'ere mv.)	11,9%
Kommunale aktører	21,43%
Internationale aktører	4,76%
Andet:	19,05%
Ubesvaret	0%
Basis	42

18 Hvem ser du som den vigtigste drivkraft for driften af et kommende Dansk Produktions Univers?
Andet:
Ildsjæle med netværk til at sikre både finansiering og kendskab til DPU

18 Hvem ser du som den vigtigste drivkraft for driften af et kommende Dansk Produktions Univers?
Andet:
Et fællesskab mellem privat og offentlig
Jeg vil gerne svare private komercielle, men det vil kræve kommunale aktører til at løbe igang - og også fonde for at fortsætte driften
En ildsjæl eller team, der bare vil det her, så underordnet hvor de kommer fra
Ligemeget hvem - Blot der er motivation
Et mix af alle der går ind for projektet.
En blanding, da hver part kan bidrage positivt
Hedensted Kommune i første omgang - som ildsjæl og med støtte fra private og offentlige instanser. Der skal være en dygtig projektledelse.

19 Hvad kan du/din virksomhed selv bidrage med (f.eks. kompetencer, viden, teknologi mv.) for at gøre Dansk Produktions Univers til en succes?
Svar
finansiering
Vi har et ønske om aktivt, at deltage i udvikling af projektet.
Det ved jeg ikke lige på stående fod.Vi er en servicevirksomhed - vi vil gerne stille vores netværk til rådighed!
Projekter, viden, projektmedarbejdere, studerende
Min viden om designprocessen samt mit materialekendskab og håndteringskendskab indenfor keramik og glasurer samt gips
Økonomisk rådgivning. Det kan f.eks. være en dag om måneden, hvor vi gratis er til rådighed derude.
viden, netværk, tværfaglig samarbejde, undervisning,
Jeg kan bidrage med viden og redskaber til gennemførelse af forandringsprocesser i praksis.+ inspirations oplæg tilHvordan skaber du gennembrud i dit personlige salg. Hvordan sår du et frø og brænder igennem med din vision.Hvordan gennemfører du en forandringsproces, så den giver energi og overskud.
Gode ideer, erfaring,viden.
gennem 60 års beskæftigelse indenfor reparation, fremstilling, udvikling, har jeg en vis erfaring i,hvad der er muligt, samt kender en del til de vanskeligheder, udvikling kan medføre.Kunne være med til at vende fingeren op eller ned i tide..
viden om ERP-systemer (kan være til nytte for nystartere)
Vi kan bidrage med teknologi, viden og knowhow.Herudover vil vi være en aktiv sponsor med tid/vilje til at bidrage aktivt.
Viden, netværk, venturekapital
Kompetencer:ProjektstyringDistanceledelse ogTrivsel & Flow - evaluering, som også benyttes til forskning
Viden om innovation, globalisering og strategieksekvering - facilitering af netværk og kompetencer
Dejligt relevant spørgsmål - vi synes jo at have nok i at holde skruen oven vande i det daglige.Min baggrund er 47 år i pengeinstitutsektoren, hovedsagelig med servicering af mindre og mellemstore erhvervsvirksomheder. Gennem årene mange iværksætter.De sidste 5 år har jeg fulgt Baungaard VVS aps. på tæt hold.Vi/jeg kan bidrage med eksempelvis mentorordninger.
Rådgivning
Viden og teorierEnergiske og dygtige studerende
Viden indenfor vores fag område

19 Hvad kan du/din virksomhed selv bidrage med (f.eks. kompetencer, viden, teknologi mv.) for at gøre Dansk Produktions Univers til en succes?
Svar
Det globale perspektiv og erfaringer derfra, som kan inspirerer til øget samarbejder og effektivitet.
Vi mener selv at kunne bidrage med viden og afprøvede tekniske løsninger, der ikke er stor offentlig kendskab til idag.
Softwareudvikling, Ideudvikling, interaktionsdesign (mellem maskine og mennesker), proces-facilitering.
Min virksomhed kan stille produktionsudstyr (drejebænk/fræsemaskine) til rådighed evt. som en konsignationsaftale /lejeaftale.
Inspirere unge, der oftest er børn af offentligt ansatte tryghedsnarkomaner, til at blive mere risikovillige og innovative end deres forældre.
Viden om / kompetence i :- produktudvikling- "opfinder"- design
I REt & Råd Sundhuset vil vi gerne bidrage med at stille noget af vores viden omkring opstart og drift af erhvervsvirksomhed til rådighed i nærmere aftalt omfang
Uvildig rådgivning om IT løsninger målrettet produktionsvirksomheder
alt indenfor jura.
Viden og kompetencer
Vi kan bidrage med det seneste indenfor innovativ styringskoncepter for virksomheder, der producerer kundespecifikke produkter i relativ lav volumen, hvor hurtig reaktionsevne er et krav.Netop de udfordringer de fleste SMVer står overfor i dag.
Vi har mulighed for at bidrage med vores egne erfaring fra produktudvikling i, og drift af, mindre virksomhed.Det kunne fint være et bidrag at tilbyde vidensudveksling og brainstorming med personer eller virksomheder der ønsker at få deres problemstilling engageret i DPU.
viden og rådgivning
Jeg har allerede taget kontakt til Aarhus Universitets Institut for Ingeniørvidenskab, afd. for mekanik, der bl.a. arbejder med produktionsforhold og materialeudvikling -design. Afdelingsleder Jens Vinge Nygaard er interesseret i en løbende kontakt.Derudover er der en række andre muligheder afhængig af den konkrete henvendelsesvirksomheds problemstilling.Vi har fx en afdeling, Corporate Take Off, der sætter studerende sammen med virksomheder for at udvikle skuffeprojekter og skabe spin off-virksomheder. Kontakt Katrine Læssøe Mikkelsen, tlf. 3055 6110.



20 Dansk Produktions Univers er en god ide fordi det bidrager til , at	Pct.
vidensniveauet øges inden for dansk produktion	85,71%
fastholde og øge beskæftigelsen indenfor produktion i Danmark	85,71%
fastholde de ufaglærte jobs i Danmark	42,86%
fastholde de højtuddannede jobs i Danmark	47,62%
fastholde og øge antallet af produktionsvirksomheder i Danmark	73,81%
der skabes øget samarbejde mellem interessenterne indenfor produktionen	64,29%
der skabes øget samarbejde med det private og offentlige	66,67%
der skabes nye forretningsmuligheder	71,43%
der skabes nye teknologier, produkter og services	57,14%

20 Dansk Produktions Univers er en god ide fordi det bidrager til , at	Pct.
Ubesvaret	0%
Basis	42

Udført af: Rosenkilde Kim B. (Hed-Kom)
Virksomhedsnavn:
Udførelsestidspunkt: 18-09-2012 07:48:21
Antal besvarelser: 55
Antal inviterede respondenter (pr. e-mail): 113
Besvarelsesprocent: 48,7%

Bilag 4: Danske og Internationale miljøer til inspiration

	Navn	Geografi	Beskrivelse	Ydelser/struktur
1	ACMC Advanced Composites Manufacturing Centre	Plymouth (UK)	ACMC er et førende F&U center for avancerede kompositmaterialer ved Plymouth Universitet. ACMC er aktiv i projekter og har som sit fornemmeste virke at lukke gabet mellem akademisk F&U og industriens behov.	En blanding af nationale og europæiske projekter samt konsulentydelse. Har desuden haft god succes med at specialisere sig i Knowledge Transfer Partnerships (KTP), hvor en virksomhed, en forsker og en nyuddannet akademiker sammen løser en udfordring.
2	AMC The Advanced Manufacturing Center, the University of Maine, College of Engineering	Maine (USA)	AMC er en del af Maine College of Engineering. Dets mission er at linke de traditionelle universitetsaktiviteter med universitets aktive industrielle netværksgrupper og økonomiske udviklingsprogrammer.	AMC er en one-stop-shop for virksomheder, iværksættere og opfindere som mangler viden, penge og prototyping faciliteter.
3	AMRC The University of Sheffield Advanced Manufacturing Research Centre	Sheffield (UK)	Virksomhedsnært Forsknings- og Udviklings center med fokus på avanceret fremstillingsteknologi. AMRC er dedikeret til at arbejde med fremstillingsvirksomhed – lige fra globale luftfartsgiganter til lokale SMV'ere. (Inspirationskilden til DAMRC).	Videnoverførsel gennem forskningsprojekter, fora, netværk, arrangementer, mm.
4	DAMRC Danish Advanced Manufacturing and Research Centre	Herning (DK)	DAMRC er et F&U center for avanceret fremstillingsteknologi. Centret er stiftet med inspiration fra AMRC modellen i Sheffield. DAMRC	Idégenerering, modning af projektidéer, funding, viden og seminarer, teknisk sparring, studenterprojekter

			udvikler og omdanner ny viden til praktiske løsninger i tæt samarbejde med universiteter til glæde for danske virksomheders globale konkurrenceevne.	
5	Centre of Excellence in advanced manufacturing	Potchefstroom (SA)	Centre of Excellence in Advanced Manufacturing tilbyder professionelle og effektive support services indenfor avanceret fremstilling. Målgruppen er sydafrikanske virksomheder og man har til det formål blandt andet lavet samarbejder med handels- og industriministeriet, SEDA (Small Enterprise Development Agency) og IDC (en Industrial Development Corporation).	<p>One-stop-shop der tilbyder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Produkt identification - Forretningsplan udvikling - Fundraising - Incubation & produkttest - Etablering af produktionsanlæg - Idræftsættelse af produktionsanlæg - Uddannelse og træning af personale - Reverse engineering - Rapid prototyping
6	CFK-Valley Stade	Hamborg (DE)	<p>Hele komposit-værdikæden samlet på et sted. Airbus og deres tilstedeværelse trækker umiddelbart en stor del af læsset.</p> <p>CFK-Valley Stade adskiller sig med sin integrerede nettoværditilvækst kæde. Startende med uddannelse, forskning og udvikling, fremstilling, udvidede services op til genbrug – alle trin i værdikæden er dækket.</p> <p>Over 100 medlemmer giver adgang til inter-sektoral viden</p>	<p>Ydelserne omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Infopoint (reception, udstilling & mødefaciliteter) - Forskningscenter - En særlig genbrugsservice - Årligt konvent - Service center (hvis man vil have kontor tæt på airbus) - Innovationsdage - Innovationsrapporter (magasin)

			<p>og kompetencer indenfor <i>high performance</i> kompositter.</p> <p>Den årlige "International CFK-Valley State CONVENTION" runder billedet af med en teknologikongres med tilhørende udstilling.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Udstillinger
7	<p>ISCR</p> <p>Industry Smart Center Randers</p>	Randers (DK)	<p>Visionen med ISC Randers er at skabe et globalt Best Practice eksempel på hvordan industriel produktion kan fastholdes og udbygges i et højt lønsområde, og på hvordan industriel produktion kan harmonere med det omkringliggende samfund.</p>	<p>Workshops, seminarer, netværksaktiviteter og specialiserede virksomhedsforløb indenfor</p> <ul style="list-style-type: none"> - Effektivitets- og Produktivitetsforbedring - Forretningsudvikling - Afsætning - Kapitaladgang
8	<p>LORC</p> <p>Lindoe Offshore Renewables Center</p>	Munkebo (DK)	<p>LORC tester og demonstrerer teknologi, der kan udnytte bæredygtig energy offshore.</p> <p>LORC er en non-profit og uafhængig erhvervsdrivende fond stiftet i 2009 af de store spillere i den bæredygtige del af offshore industrien i Danmark.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Testcenter - Videntcenter - Innovationsprojekter (eksternt fundede)
9	<p>QCML</p> <p>The Quad City Manufacturing Laboratory</p>	Illinois (USA)	<p>Center of Excellence der arbejder med titanium og letvægtsmaterialer og retter sig mod underleverandører til den amerikanske hær.</p>	<p>Lab-faciliteter der kan styrke både små og store virksomheder kompetencer i forhold til at imødekomme krav fra hæren. Derudover undervisning, prototyping, produkt design, test og maskinleje.</p>

Bilag 5: 5-årigt driftsbudget for DPU

Vedlægges som excelark.

Bilag 6: 5-årigt etableringsbudget for DPU

Vedlægges som excelark.

Bilag 7: Forslag til struktur (revisor)

PDF fil fra revisor Bjarne Madsen vedlægges

Bilag 8: Budget for ejendomsselskab

Budget for ejendomsselskabet er vedlagt som Excelark

Bilag 9: Tegninger, diagrammer og illustrationer

Vedlægges som PDF-filer