

# Ansøgning om tilskud til pilotprojekt vedr. cirkulær økonomi

Projektets navn: Rethink Business – nedrivning af huse

Ansøger: Skive Kommune, Rådhuspladsen 2, 7800 Skive. Att. Karl Krogshede

---

## Baggrund:

I Paris skal alle materialer fra nedrivning af gamle huse genanvendes og må ikke forlade byen. Skive Kommune har i en årerække arbejdet målrettet med klima og energi, og har således også en strategi for, hvordan kommunen, som geografisk område blive CO2 neutral inden 2029.

Klima og energi går hånd i hånd med ressourceanvendelse og bæredygtighed, og udvalget for Klima, Energi, Turisme -og Erhverv har derfor besluttet, at cirkulær økonomi skal implementeres i kommunen som et nyt fokusområde i Energibyen Skive, der er kommunens erhvervsudviklingsafdeling omkring klima og energi.

Det er således en ambition at Skive Kommune kan blive det sted i Danmark, som anderkendes for stor genvindingsindustri og know how på området.

## Projektdeltagere:

Skive Kommune, Energibyen Skive, Rådhuspladsen 2, 7800 Skive,

Kontakt: Karl Krogshede

Skive Kommune, Natur og miljø, Rådhuspladsen 2, 7800 Skive,

Kontakt: Per Schriver

Gamlemursten ApS, Skotlandsvej 16, 5700 Svendborg,

Kontakt: Claus Juul Nielsen

Troldtekt A/S, Sletvej 2A, 8610 Tranbjerg J,

Kontakt: Peer Leth

Tom Probansky Genvinding og Transport A/S, Killelosevej 25, 7800 Skive, Kontakt: Tom Probansky

Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter, Østerbro 7, 7800 Skive,

Kontakt: Jens Enevold Kristensen

Erhvervsakademi Dania, Arvikavej 2, 7800 Skive,

Kontakt: Sussi Hørup

## Ansøgt beløb

Totalt budget 2,775 mio. kr. – heraf 1,3875 mio. kr. fra Region Midtjylland

## Projektets mission

Vores mission er, at demonstrere en metode til implementering af cirkulær økonomi ved nedrivning af huse. Projektet skal danne model for en lignende implementering i andre kommuner.

## Konkret projektmål

Frembringe 8 nye jobs gennem anvendelse af gamle mursten fra nedbrudte huse.

Frembringe 1 til 2 nye virksomheder omkring nedbrydning af huse

En ny og effektiv styring af dokumenter og procedure ved nedrivning af huse

Udarbejde drejebog med praktiske eksempler for implementering af Cirkulær økonomi i en kommune

Etablere klynge af virksomheder der kan forarbejde, opformere, håndtere og sælge bygningsmaterialer

Det er målet, at dette skal ske gennem et koordineret samarbejde mellem myndigheder, private erhvervsvirksomheder, Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter og lokale uddannelsesinstitutioner.

#### **Et fremtidsbillede efter projektet:**

*I 2016 er der etableret en virksomhed på Skiveegnen, som har fokus på anvendelse af gamle mursten, og som har skabt et marked for anvendelse af specielle mursten fra de nedbrudte huse i Skive Kommune.*

*Der er skabt 10 nye arbejdspladser og 2 sociale arbejdspladser, som giver socialt udsatte en platform på et betrængt arbejdsmarked.*

*I Rødding rives et hus ned, og her skal der i forbindelse med Skive Kommunes nye Ressourceanvendelsesplan ske en sortering af byggematerialerne. De tidligere anvendte sten transporteres til et centralt sted i Skive, hvor den nyetablerede fabriks "rensemaskine" håndterer murstenene, således de kan anvendes igen.*

*Der er åbnet en hjemmeside med masser af eksempler på anvendelse af gamle byggematerialer. Der er f.eks. en konkurrence hvor månedens mest opfindsomme anvendelse af gamle byggematerialer kåres*

*Den nye ungdomsuddannelse på Erhvervsakademi Dania tager afsæt i Cirkulær økonomi, og der er indledt et samarbejde med den nye erhvervs-klynge for cirkulær økonomi.*

## **Projektets erhvervsudviklingspotentiale**

Ved nedbrydning af huse tænkes traditionelt på at genanvende døre, vinduer træ og metal. Der fokuseres på den billigste bortskaffelse og ikke den samfundsmæssige og miljømæssige bedste løsning.

Det betyder bl.a., at alle sten helt eller delvist bliver knust og brugt til vejfyld, og isoleringsmateriale bliver kørt på deponi. Hvis dette skal ændres, er det nødvendigt at udarbejde nye forretningsmodeller for nedbrydning og anvendelse af materialer. Modellerne skal tage hensyn til miljø, men også beregninger af hvor store mængder der skal håndteres, for at det bliver økonomisk rentabelt. Hvis mængderne er store nok, er udviklingen af effektive håndteringsmetoder mere interessante og dermed en økonomisk attraktiv forretning.

Ved nedbrydning af et typisk byhus fra 50'erne frigøres ca. 2 tons materialer pr. m<sup>2</sup> svarende til ca.160 tons materialer for 80 m<sup>2</sup>. stort hus. Heraf udgør muresten ca. 50 tons, og hvis de kan renses og sælges for 3 kroner stykket, vil det teoretisk give en omsætning på 75.000 kr. Der vil tillige være en CO<sub>2</sub> reduktion ved at bygge med de gamle sten frem for nye på 25 tons CO<sub>2</sub>.

Skive Kommune fjernede mere end 150 gamle huse i 2011 og 2012, og det ville have givet en samlet omsætning til murstensrensning på 11.25 mio. kroner og fast arbejde til 5-8 ufaglærte medarbejdere.

Forretningseksemplerne er meget forsimplet, men viser et stort potentiale. Tilsvarende regneeksempler kan gøres for flere af husets komponenter, hvis det sættes i system.

Der vil derfor være et stort potentiale i at samle potentielt interesserede virksomheder i en klynge omkring nedrivningsprocessen for at udvikle effektive logistik, effektiv håndtering af materialer samt udvikling af nye forretningsområder metoder og virksomheder.

For at forenkle implementeringsprocessen sættes i første omgang fokus på samarbejde med etablerede virksomheder, som har en vis erfaring og organisation til håndtering af nedbrydningsmaterialer. Senere i projektet tages kontakt til yderligere virksomheder, som kan bidrage yderligere. Det er målet, at der i projektet dannes basis for etablering af en eller flere klynger omkring konkrete aktiviteter.

## Projektets forankring

Cirkulær økonomi er en naturlig del af Energibyens Skives aktiviteter, og vil derfor være forankret i den samme organisation.

Skive Kommune har et politisk sammensat strategisk udvalg for Turisme, Erhverv, Klima og Energi, der i daglig tale forkortes til TEKE –udvalget.

TEKE initierer og godkender projekter, og de implementeres af de respektive fagområder. Energibyens Skive har ansvaret for udvikling af strategien for klima og energi, samt bæredygtighed.

TEKE har i foråret 2013 påpeget, at det er nødvendigt at indskrive Cirkulær økonomi og bæredygtighed i vores opdatering af energistrategien. Nye projekter, der er godkendt i TEKE, går typisk videre til ØK og byråd. Et strategisk projekt, som implementering af cirkulær økonomi, vil blive godkendt på TEKE og byråd.

I Skive Kommune er Energibyens ansvar at udvikle erhverv omkring energi og bæredygtighed og cirkulær økonomi. Dette gøres typisk i tæt samarbejde med Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter (SET), der har kontakten til involverede virksomheder for at gennemføre konkrete aktiviteter sammen med dem.

Det er vores fælles målsætning, at der i Energibyens Skive bliver etableret en fast koordinerende funktion, som kan udvikle og drive projekter i samarbejde med Erhvervsskoler, virksomheder og SET.

## Projektdeltagernes profil.

**Skive Kommune, Energibyens Skive** er projektejer og har stor erfaring i gennemførelse af projekter. Der er tillige erfaring i etablering af klynger omkring konkrete temaer. Energibyens Skive har senest i samarbejde med Agro Business Park, Lemvig Kommune, Bioenergi Vest, HMN Naturgas I/S etableret en erhvervsklynge om grøn gas. Lokalt betyder det etablering af et kontor i Skives iværksætterhus.

**Skive Kommunes Natur og Miljøafdeling** har en rolle som myndighed, der kan tilpasse krav i en ressourceplan, samt udstikke retningslinjer for behandling af diverse materialer og effektivisere dataopsamling og myndighedsbehandling. Der er yderligere behov for en generel opdatering og modernisering af kommunale forretningsgange vedr. tilladelser, dokumentation og opfølgning

**Tom Probansky A/S**, Genindvinding og Transport A/S blev grundlagt i 1974. Der er startet en ny afdeling i Skive i 2008, hvor der modtages og oparbejdes kabler og transformatorer. Tom Probansky er en produktionsvirksomhed, der er dybt specialiseret i genindvinding af materialer fra kabler. Virksomheden har mulighed for at videregive / samarbejde med andre genindvindings og nedbrydningsvirksomheder

**Erhvervsakademi Dania i Skive** har en stor og anderkendt produktionsteknolog uddannelse. Deres Uddannelses leder Sussi Hørup er i gang med at blive c2c instruktør. Akademiet har flere studenterprojekter i gang vedr. cirkulær økonomi og kan udarbejde forretningsplaner og forslag til genanvendelse og oparbejdning af materialer

**Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter (SET)** har kontakt til en lang række virksomheder, som kan være relevant i forbindelse med genanvendelse af materialer. Ligeledes kan SET være behjælpelig med at etablere klynger af virksomheder omkring genanvendelse, nedbrydning og oparbejdning. SET har allerede en proces i gang med Gamlemursten ApS vedr. en lignende virksomhed i Skive.

**Troldtekt A/S:** Troldtekt kan udnytte materialer fra nedbrydning af stalde, og har allerede et samarbejde med Portland i Aalborg om genanvendelse af Troldtekt plader. Troldtekt har nogle erfaringer med genanvendelse af materialer, som kan anvendes i andre tilfælde, og derved kan virksomheden blive en slags mentor i projektet.

**Gamlemursten ApS:** Virksomheden har 10 års erfaring i at rense mursten til genanvendelse og genbrug. Erfaring herfra kan bruges til at etablere en virksomhed lokalt, der kan rense mursten til genbrug. Virksomheden har ligeledes en stor erfaring i at håndtere alle processer før og efter rensningen af murstenen. En mursten skal tages ned, renses, bestilles, leveres på en byggeplads som enhver anden standard vare.

## Projektmål /arbejdspakker og aktiviteter

Følgende arbejdspakker og aktiviteter skal udfoldes. Vi er ikke bekendt med, at der findes tilsvarende projekter med beskrivelse af arbejdspakker og aktiviteter. Det betyder, at vi er på vej ud i en pioneropgave, hvor der mangler sidestykker at blive inspireret af. Derfor kræver projektet gode analyser og praktiske eksempler blandt hovedinteressenterne for herigennem at komme med seriøse bud på løsninger.

### WP 1: Ressourcehåndteringsplan

Kommunens rutiner omkring nedrivningstilladelser skal optimeres og målrettes til cirkulær økonomi.

Natur -og miljøafdelingen vil lave den nuværende affaldshåndteringsplan om til en ressourceplan så den får indbygget en større grad af vision, holdninger og krav til håndtering af affald fra nedbrydning af huse ud fra en cirkulær økonomitankegang.

En sådan plan skal i høring og godkendes af byrådet, og det er med til at forsegle udviklingen omkring cirkulær økonomi.

Der er ligeledes behov for en gennemgribende effektivisering af arbejdsgange på tværs af kommunale afdelinger og udførende virksomheder

**Resultatet** er en opdateret ressourceplan der understøtter genbrug før genanvendelse af alle materialer fra nedbrydning af en bygning.

En ny og effektiv styring af dokumenter og procedure ved nedrivning.

**Ansvarlig:** Skive Kommunes teknik og miljøafdeling

### WP2: Analyse og værdisætning af materialer fra nedbrydning

Etablering af en virksomhed der genanvender brugte mursten med historie kunne være et rigtig godt varemærke for den fremtid, vi ønsker for Skive Kommune: Som førende kommune inden for demonstration, uddannelse og udvikling af cirkulær økonomi og bæredygtighed.

Der skal udarbejdes en analyse af materiale og mængde fra en nedbrydning med henblik på at værdisætte materialer og processer. På baggrund af dette arbejde kan der opstilles businesscases for forskellige områder til gavn for de virksomheder der kunne være interesseret i at udvikle en ny forretning eller forretningsområde. Der er i øjeblikket kontakt til Gamlemursten ApS med henblik på et samarbejde om placering af en rensfabrik i Skive. På samme måde skal der arbejdes med andre virksomheder om udvikling af en forretning omkring cirkulær økonomi.

#### Resultatet af arbejdspakken:

Analyse af materiale flow og værdisætning af materialer fra en nedbrydning af et hus.

Der skal ligeledes udarbejdes businesscases på anvendelse af muresten, træ, metal, vinduer/døre, isoleringsmateriale og tag.

**Ansvarlig:** Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter

### WP 3: Nye forretningsmodeller

Erhvervsakademi Dania er en naturlig del af projektet fordi cirkulær økonomi er et stort fokusområde for akademiet. Det vil være muligt at igangsætte en række spændende studenterprojekter inden for området. Studerende kan bl.a. udarbejde værdikæde for hele den cirkulære økonomi ved nedrivning af et hus. Ligeledes kan der opsætte logistiske processer i forhold til nedbrydningen.

Pakken indeholder følgende trin.

1. Nedrivning af et gammelt hus.
2. Analyse af materialer
3. Identificer aftagere til materialer
4. Analyser genanvendelsesprocenten i dag og opstil målsætning for fremtiden.
5. Beskrive en arbejdsproces der kan forbedre forretningen.

**Resultatet af** projekterne er nye forretningsmodeller der kan anvendes til udpegning og specificering af nye virksomhedskoncepter. F.eks. Hvordan genanvendes et gammelt trægulv til et nyt hus. Kan kabler samles og genanvendes effektivt og identificere nye genvindingsvirksomheder.

**Ansvarlig:** Erhvervsakademi Dania

### WP 4: Markedsføringsstrategi

Kommunikationen skal specifikt rettes mod fire grupper: Internt i Skive Kommune, Borgerne, andre kommuner og lokale politikere. Der er forskel på den kommunikation, der skal udarbejdes, både i form og indhold.

#### Internt i Skive Kommune:

Da der er direkte adgang til kommunes medarbejdere og beslutningstagere, vil en intern kommunal markedsføring med direkte involvering via workshops være en god start. Den skal efterfølges ved at udpege ildsjæle/nøglepersoner, som har forskellige ansvars og interesseområder de markedsfører.

#### Borgerne:

Markedsføringen skal primært fokusere på at skabe efterspørgsel efter brugte varer.

Genanvendelse af bygningsmaterialer er i dag ikke kun en jysk disciplin. I København og andre større byer i Danmark er der stor efterspørgsel efter alle brugte effekter inkl. dele fra et nedbrudt hus. På trods af det er fokus i magasiner og aviser reklamer fortsat på byg med nyt og der findes en masse eksempler på bygning og indretning med nye dele. For at sætte gang i efterspørgslen på brugte bygningsmaterialer, skal der fokuseres på de praktiske eksempler, som findes i stor stil landet over. Markedsføringen skal ske gennem vanlige medier, hvor kommunen motiverer og faciliterer til at det sker, mens virksomhederne selv skal varetage markedsføringen herunder at finde midler og metoder.

Projektet skal give borgerne indblik i, hvilke processer genanvendelse af bygningsmaterialer vil indeholde. Borgerne skal få indsigt i hvilke problemstillinger men også hvilke samfundsmæssige og økonomiske fordele genanvendelsen kan medføre.

Kommunikationen omkring projektet skal imødekomme borgernes kritik og spørgsmål – enten ved at ”forudse” dem eller ved at besvare dem. De spørgsmål, som måtte dukke op under projektførelsen, skal besvares i en kommunikation, der betegnes ”Ofte stillede spørgsmål – FAQ”.

#### Andre kommuner:

Der skal udarbejdes et skriftligt materiale, der fortæller om implementeringsforløbet og projektet generelt. Det skal fortælle, hvordan og til dels hvorfor gør vi det, det skal fortælle, at vi ønsker at skabe nye arbejdspladser, at vi tænker grønt og i genbrug. Herigennem kan andre kommuner tilegne sig viden, der kan forbedre dem på eget implementeringsforløb. Udbygge eksisterende indkøbssamarbejde med andre kommuner, så aftalerne også kommer til at omfatte indkøb af genbrugsmateriale.

#### Politikerne:

Det er vigtigt at politikerne bliver klædt godt på, så de er i stand til at fortælle om projektet i detaljer, have de rigtige og nyeste informationer om det og være klar til at argumentere og diskutere genbrug.

**Resultatet** af markedsføringen vil være, at projektet bliver kendt blandt målgrupperne, og at der bliver skabt opmærksomhed og interesse for genanvendelse af bygningsmaterialer. Det er hensigten at udarbejde en implementeringsmanual, som dels kan dokumentere procesforløbet og dels kort og præcist kan inspirere andre kommuner til implementering af cirkulær økonomi. Desuden er det hensigten at udarbejde en animationsfilm, som skal illustrerer cirkulær økonomi omkring et hus.

#### **Ansvarlig: Energibyen Skive**

### **WP 5 Kommunal indkøbspolitik inden for bygge og anlæg**

I den nuværende situation eksisterer der ikke indkøbspolitikker og strategier for bygge -og anlægsområdet. Der findes kun i begrænset omfang indkøbsaftaler inden for området. Der er således heller ikke formuleret nogen målsætninger inden for systematisk levetidsforlængelse af bygninger og elementer i bygningerne. Ligeledes er der ingen politikker, strategier, målsætninger for anvendelse af genbrugsmaterialer ved reparation og vedligeholdelse af kommunale bygninger. Ved nedrivning af kommunalt ejede bygninger findes der heller ingen formulerede strategier eller målsætninger

I projektet skal potentialet for genbrug og genanvendelse inden for Bygge og Anlæg i kommunerne undersøges og værdisættes. På baggrund af potentialet skal der formuleres politikker og målsætninger for genanvendelse og indkøb.

**Resultatet:** Oversigt over potentiale for indkøb af brugte komponenter til anvendelse i kommunale ejendomme

Formuleret vision og strategi for anvendelse af brugte komponenter til anvendelse i kommunale ejendomme.

Udarbejdet udbudsmateriale med nye specifikke krav til genanvendelse og genbrug af bygningsmaterialer ved nedrivning af kommunalt ejede bygninger.

#### **Ansvarlig: Kommunale bygninger**

### **WP 6 Projektledelse**

Projektledelsen omfatter styring af projekt, økonomi, indkaldelse og afholdelse af møder, konferencer og viden spredning. Det er tillige projektledelsen, der er driveren i etablering og konsolidering af en klynge omkring cirkulær økonomi. Det er tillige projektledelsen, der er driveren i etablering og konsolidering af en klynge omkring cirkulær økonomi. Klyngen tænkes skabt, som en kærneklynge af stærke interessenter der initierer udbredelsen af en række mindre og specialiserede klynger. Det vil være efter samme model, som er i gang omkring etablering af ' Grøn gas erhvervsklynge'. Denne klynge udvikles i samarbejde med Agro Business Park, Skive Kommune, Lemvig Kommune Ammongas a/s, HMN Naturgas og Bioenergi vest.

Projektlederen skal have erfaring i projektledelse, og kompetence i styring af tværfaglige projekter uden for det kommunale system. Det er ikke et krav at projektlederen har erfaring fra lignende projekter, men det

vil være en fordel med bredt teknisk kendskab til at forstå anvendelse af materialer og processer . Projektlederen kan have en baggrund som teknikker, ingeniør, arkitekt, håndværker eller lignende.

Personligt skal det være en der kan brænde for opgaven

Det anslås, at projektlederen vil være 75% på projektet til møder, afvikling af konferencer, og viden spredning.

**Resultatet** er et gennemført projekt samt en erhvervsklynge omkring cirkulærøkonomi.

**Ansvarlig:** Energibyen Skive

## Tidsplan

WP aktiviteter	2013	2014
<b>1. Ressourcehåndteringsplan</b>		
Implementering af ressourcehåndteringsplan	x x	x
Analysearbejde – huse og bygninger-logistik	x x	x x
Ændring af interne procedurer Innovation i virksomheder		x x
<b>2. Analyse og værdisætning af materialer fra nedbrydning</b>		
Forretningsmodeller,		x x
Finansiell business analyse	x x	
Afsætnings-/markedsanalyse	x	x
Selskabsdannelse og køb af grund etablering		x x x x
<b>3. Nye forretningsmodeller</b>		
Udvikling af nye forretningsmodeller		x x x
Analyse af nedrivningsprocessen	x x	x
Analyse af materiale flow og anvendelse	x	x x x x
<b>4. Markedsføringsstrategi</b>		
Detaljeret markedsføringsplan og materiale	x x	x
Borgermøder workshops	x	x x x
Udarbejdelse af implementeringsbog og animationsfilm	x	x x x x
<b>5. Kommunal indkøbspolitik inden for bygge og anlæg</b>		
Workshops og Analyse af potentiale for indkøb	x x	
Workshops for formulering af indkøbspolitikker		x x
Udbudsmateriale til nedrivning		x x
<b>6. Projektledelse og etablering af klynge</b>		
Styregruppe, etablering af projektadministration sekretariat	x	
Detaljeret faseindeltdt arbejdsplan	x	
Opsøge virksomheder	x x	x x x x
Organiser SMV etablering af klynge	x	x x
Cirkulær økonomi konference		x x
Projektadministration	x x	x x x x



## Budget

<b>WP Budget</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>SUM</b>
<b>WP 1. Ressourcehåndteringsplan</b>			
Ansvarlig: Skive Kommune, Natur og Miljø			
Resourcepersoner i forvaltningen	75.000	125.000	200.000
Trykning og webside		50.000	50.000
Konsulent	50.000	50.000	100.000
<b>I alt wp 1</b>			<b>350.000</b>
<b>WP 2: Virksomhedsudvikling</b>			
Ansvarlig: Skiveegnens Erhvervs -og Turistcenter			
Afsætning og markedsanalyse		175000	175000
Placering og forretningsmodeller	100.000	75000	175.000
Konsulent / rådgivning	70000	50000	120000
<b>I alt wp 2</b>			<b>470000</b>
<b>WP 3. Nye forretningsmodeller</b>			
Ansvarlig: Dania Erhvervsakademi			
Identifikation af virksomheders behov og muligheder	50.000	50.000	100.000
Udvikling og kommercialisering	130.000	150.000	280.000
Nedrivning af et hus	50.000	50.000	100.000
<b>I alt wp 3</b>			<b>480.000</b>
<b>WP 4. Markedsføring</b>			
Ansvarlig: Energibyen Skive			
Udarbejdelse af håndbog i implementering af Cirkulær økonomi	0	50.000	50.000
Invitation og workshops vedr. etablering af klynger	50.000	50.000	100.000
markedsføringsmateriale	50.000	50.000	100.000
Animations film		100.000	100.000
<b>I alt wp 4</b>			<b>350.000</b>
<b>WP 5. Kommunal Indkøbs politik for bygge og anlæg</b>			
Ansvarlig: Kommunale bygninger			
Erfaringsopsamling fra andre kommuner	50.000		50.000
Udarbejdelse af strategi og politiskbehandling		75.000	75000
Udarbejdelse af erfaringshåndbog		50.000	50.000
<b>I alt wp 5</b>			<b>175.000</b>
<b>WP 6. Projektledelse og etablering af klynge</b>			
Ansvarlig: Energibyen Skive			
Drift, styregruppe, sekretariat	20.000	85.000	105.000
Projektleder	125.000	500.000	625.000
Møder og konferencer	20.000	50.000	70.000
Projektadministration økonomi	50.000	100.000	150.000
<b>I alt wp 6</b>			<b>950.000</b>
<b>Projekt i alt kr.</b>			<b>2.775.000</b>

## Fordeling af tilskud

Budgettet er baseret på, at Skive Kommune anvender hele budgettet inklusiv evt. bidrag fra Region til projektet. Hver projektdeltager bidrager med timer eller kontante bidrag, hvis det ønskes.

I forbindelse med aktiviteter i projektet, f.eks. analyse af nedrivning af et hus, vil det være naturligt, at projektdeltagerne er samlet om analysen og bruger timer på det. I det omfang projektdeltagerne har en speciel kompetence i nedbrydningsarbejdet, hyres de specifikt til dette arbejde på lige fod med andre entreprenører og betales af projektet.

## Finansiering

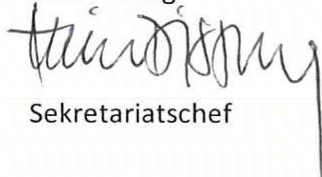
Projektaktiviteter 2,775 mio. finansieret således

- RM 1,3875 mio.kr
- Medfinansiering af projektaktører: 1,2 mio. kr.
- Det bemærkes at medfinansiering forventes at blive konkret tilskud /sponsorat fra hovedaktører til finansiering af en række underleverandøropgaver og sekretariat, samt 50 % af omkostninger til egne timer fra projektpartnere.
  
- SET bidrager med 500 timer a 450 kr.
- Erhvervsakademi Dania bidrager med 200 timer a 450 kr.
- Skive Kommuner bidrager med ca. 2060 timer a 450 kr.
- Skive Kommune bidrager yderligere med 145.000 kontant
- Ansøgte beløb 1.3875.000 kr.
- Det ansøgte beløb anvendes til konsulenter, aktiviteter blandt projektdeltagerne etc.

## Regneark med finansiering!

Skive Kommune d. 1/7 2013

Finn Dissing



Sekretariatschef