

VAND: Fra global udfordring til regional vækst

Møde i dommerpanel 03.10.11 vedr. vurdering af ansøgning til prækvalifikation, 1. annonceringsrunde efter operatør

**Dommerpanelets opgave:**

Ansøgningerne skulle vurderes af et dommerpanel bestående af følgende eksterne fagpersoner.

2 medlemmer af Rådet for Energi og Miljøteknologi: Erik Meineche Schmidt (formand) og Henning Kjær Andreasen (næstformand) og 2 medlemmer af den af Vækstforum nedsatte forprojektgruppe: Henrik Dissing, DI (formand) og Bente Hornbæk, Skanderborg Kommune.

I mødet deltog: Henning Laursen, Hanne Juel og Jesper B. Jensen, Regional Udvikling, Region Midtjylland.

Dommerpanelet havde til opgave at vurdere den indkomne ansøgning til 1. runde, prækvalifikationen og anbefale til Regional Udvikling, hvorvidt ansøgningen har en kvalitet, så den kan, enten:

- danne basis for en endelig ansøgning fra Ferskvandscentret, eller
 - modtage en betinget godkendelse, hvor i der indgår en række krav til at supplere de nuværende kvalifikationer,
- eller
- at der er behov for en ny annonceringsrunde med en samlet ansøgning (incl. krav til prækvalifikation og endelig ansøgning)!

Dommerpanelet indledningsvise bemærkninger:

- Dommerpanelet undrede sig om den meget korte tidsfrist for prækvalifikationsrunden (10 arbejdsdage), og mente at alene tidsfristen kunne være årsagen til, at der kun kom en ansøgning.
- Opgavens kompleksitet og behov for at danne et konsortium med kvalitet, appellerer til en længere tidsfrist. Komplekse opgaver kræver tid til konsortium dannelse, især hvis der ikke findes operatører i feltet i forvejen.
- Problemstilling med processen med prejekt, forprojekt og projekt, den tager for lang tid og der er behov for at tage afsæt i hvem der skal udføre opgaven på et langt tidligere tidspunkt.
- Erhvervsudvikling kan have stor gavn af at virksomheder, science og offentlige indgår i tætte samarbejder og i sådanne forløb er der behov for en ekstern facilitator. Der findes få aktører, der kan dette. Det er vækstforums fornemste opgave at organisere det, der ikke findes i forvejen, ikke at understøtte tiltag, der alligevel ville opstå.
- Dommerpanelet var enige i de vurderinger, der var foretaget fra administrativ side.

Dommerpanelets bemærkninger til ansøgningen fra Ferskvandscentret:

Operatøropgaven

- Overordnet savnes, at ansøger viser, at denne som operatør, kan handle fra dag 1. Meget tyder på, at ansøger ikke kan påtage sig en egentlig operatør rolle med alt hvad den indebærer af kvalifikationer indenfor projektledelse, facilitering, ledelse, økonomistyring etc. ud fra et objektive, neutralt udgangspunkt.
- Der mangler kendskab til forretningsudvikling, udbudsregler etc.
- Der mangler kendskab til at skabe forpligtigende samarbejder mellem kommuner og med B2B.
- Det er uklart, hvad Ferskvandscentret kan byde på, ud over den eksisterende kursusvirksomhed.
- Danish Water Business, som i ansøgningen til prækvalifikationsrunden, antages at skulle varetage en del af operatøropgaven, er ikke dannet endnu. DWB har tidligere fremsendt en ansøgning til Vækstforum.

Et meget lokalt afsæt

- Det vurderes, at der tages afsæt i en meget lokalt funderet projekt ide om at skabe en Incubator på vandområdet i Silkeborg, og ikke i de formål, der er skitseret i projektrammen "Vand: fra global udfordring til lokal vækst".
- Det påpeges, at ansøger tager afsæt i de lokale aktører, at erhvervsrådet burde erstattes af Vækst Huset, hvis det skal have et regionalt perspektiv, at kommunens rolle er uklar og at der de andre 18 kommuners placering ikke medtænkes.
- Hvorfor medtænkes ikke at kommunerne ved at standardisere opgaver på tværs af samme, kan udgøre et centralt marked pull.

Den videre proces

Panelet konkluderer:

- at der ikke er indkommet et tilstrækkeligt antal ansøgninger til at man kan prækvalificere 2-3 ansøgere
- at annonceringen derfor bør gå om. Der anbefales en samlet ansøgning, hvor krav til såvel prækvalifikation og endelig ansøgning skal adresseres af operatør.
- at Vand-initiativet og de opgaver der skal løses, er meget komplekse. Det stiller store krav til operatør og konsortium i.f.t. at finde hinanden og udarbejde et fælles samarbejdsgrundlag i.f.t. Vand-initiativet.
- at der er behov for en længere periode hvor potentielle konsortiepartnere kan finde sammen.
- at situationen kan være at der pt. ikke findes en operatør der kan løfte opgaven og at Vækstforums administration, evt. bistået af andre, selv gør et stykke arbejde i.f.t. at sikre, at der er mindst én kvalificeret ansøger til annonceringen.
- at enten udskydes annonceringen i et antal måneder, hvorunder der gøres en indsats for at konstruere en operatør / et konsortium eller hvis annonceringen skal på i nærmeste fremtid, så bliver ansøgningsfristen 2-3 måneder.
- at det er en kompliceret proces at bede potentielle ansøgere om at finde sammen i konsortiet

Panelet og fortsat proces

Panelet anbefaler:

1. at der gøres en indsats fra Vækstforums administration, evt. bistået af andre, for selv at konstruere en operatør i løbet af nogle måneder og at der herefter foretages annoncering, eller

2. at er anbefaling 1 ikke gangbar, så anbefales det, at der foretages annoncering men med en frist på 2-3 måneder, herunder:
 - at der undervejs / efter annoncering afholdes informationsmøde / partnersøgningsseminar for interesserede ansøgere, hvor der både gives information om Vand-initiativet og hvor ansøgere får mulighed for at mødes og finde sammen i partnerskaber / konsortier, der kan søge ind som operatør på initiativet.
 - at de kvalifikationer, der er afdækket i prækvalifikationsansøgningen fra Ferskvandscentret søges inddraget i det videre arbejde

Panelet tilbyder og er allerede i gang med at bruge sine netværk i.f.t. om der her kan findes en operatør eller nogle aktører, der kan pege videre mod en potentiel operatørkonstruktion. Erik Meinicke Schmidt og Kjær Andreasen tager fat i kontakter i Energi- og Miljørådet, Bente Hornbæk forhører sig i midtjyske kommuner i.f.t. at disse melder sig som "test - og samarbejdskommuner" til Vand-initiativet, Henrik Dissing forhører sig i sine netværk, herunder evt. også om positive erfaringer med operatørkonstruktioner.