

Indstilling af ansøgning til Rethink Business's kommunepulje

Kommune	Skive kommune
Projektitel	Rethink Business – nedrivning af huse
Projektets varighed	01.09.2013 – 31.12.2014
Ansøgt beløb	1.387.500,- kr

Generelt:

På klima- energiområdet er Skive kommune i forvejen langt fremme, og med dette projekt styrker de en overordnet satsning på grøn omstilling ved at lade cirkulær økonomisk tankegang bestemme kommunens strategi og samtidig forankre dette tankesæt op tværs af forvaltninger og i samspil med både virksomheder og borgere.

Op igennem 1. halvår 2013 har der været flere fælles møder med både borgmester, chefer, nøglepersoner samt erhvervskontor, hvor ideen er modnet med afsæt i genanvendelse af brugte mursten som et grønt vækstområde. Fra et sådant snævert fokus udvikler kommunen en vision om etablering af en hel klyngeindustri, der skal bygge på hele værdikæden og alle materialestrømme vedrørende nedrivning og genanvendelse af brugte byggematerialer fra huse, stalde og andre bygninger. Kommunen har i forvejen en del virksomheder inden for genanvendelsesindustri, men havde ikke indtil nu set klyngepotentialet. Realiseringen af en sådan klynge ligger efter 2014, men ledestjernen er fundet til hvad Skive kommune selv kalder den nye afløser af Sallings gamle fyretræsklynge! – Og det ud fra et strategisk fokus på grønne forretningsmodeller.

I den opsatte ansøgningsvejledning af 14.marts 2013, som er godkendt af Den rådgivende gruppe, er der lagt hovedvægt på:

1. Projektets ide i forhold til cirkulær økonomisk tankesæt	
- Hvor godt udfolder projektideen et offentligt-privat samarbejde med afsæt i C2C som forretningsmetode?	Kommunen vil skabe efterspørgsel via etablering af klyngevirksomheder, der kan forarbejde, opforme, håndtere og sælge brugte bygningsmaterialer. Samtidig tilpasses dokumenter og procedurer i kommunens forskellige afdelinger. I en sådan effektiviseringsopgave ligger meget læring, som er vigtig for alle parter også ei en opskalering. I projektperioden etableres en virksomhed, men fra starten opbygges en holistisk model. Aktørerne i projektet er alle relevante.
- Hvor godt beskriver kommunen sin rolle og sit ansvar for at skabe konkret efterspørgsel som drivkraft for grøn omstilling?	Projektledelse og –ansvar ligger tydeligt forankret i kommunens afdeling, Energibyen Skive. Den politiske beslutningsproces er også tydeligt beskrevet. Kommunens ansvar og initiativer for at skabe efterspørgsel på området kunne godt beskrives tydeligere i et så ambitiøst projekt, så det bliver en opgave for rethink Business at få udbygget dette aspekt.

- Hvor stærkt forpligter kommunen sig til at indskrive og forankre cirkulær økonomisk tankegang i kommunens strategi og i et forpligtende samarbejde mellem forskellige afdelinger i kommunen?	Ansøgningen viser, at kommunen har et stort fokus på dette område, både som forankring i forskellige afdelinger som i en værdikæde med virksomheder og uddannelsesverdenen. Som minimum inddrages afdelinger som Teknisk forvaltning, Natur og miljø, Energibyen Skive, Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter. I den politiske proces er vejen beskrevet op til det Strategiske udvalg, Økonomiudvalget og Byrådet.
- Hvor realistisk og tydeligt er projektets mål beskrevet?	Kommunens vision er at genbruge mest muligt nedrivningsmateriale fra brugte huse og bygninger. Projektets mål er ambitiøse, og der bliver brug for al eksisterende erfaring og netværk for at kunne indfri dem.
2. Projektets organisering	
- Hvor placeres projektledelsen og hvordan organiseres projektet?	Energibyen Skive, som ansætter en projektleder, sandsynligvis frikøbt fra Teknisk Forvaltning/Miljøafdelingen. Supplerende ekspertise tænkes indkøbt ad hoc
- Hvor tydeligt beskrives en kommunikationsplan?	I WP 4 er kommunikationsplanen beskrevet tydeligt og inddrager alle niveauer: forvaltninger, politikere, erhvervsliv, borgere, uddannelsesverdenen.
- Hvilken rolle spiller virksomhederne i projektet?	For så vidt virksomhederne kan bidrage til realiseringen af kommunens mål inddrages de som underleverandører eller sparringspartnere.
3. Projektets perspektivering	
- Hvor meget kan projektet opskaleres til andre kommuner og tværsektorielle samarbejder?	I ansøgningsprocessen forsøgte kommunen at inddrage Aarhus kommune som partner, og selv om det ikke lykkedes, så er Skive kommune åben for involvering af andre kommuner. Projektideerne har stort vækstpotentiale og passer godt til opskalering. Og til tværsektorielt samarbejde som f.eks. symbioser, kaskadesystemer o. lign. Der arbejdes allerede fra starten af projektforløbet med et symbiosespor.
- Hvor stort forretningspotentiale ligger der i projektideen i forhold til vækst- og værdiskabelse hos kommunen og hos virksomheden?	Projektet udviser stort forretningspotentiale og har mulighed for at skabe flere nye arbejdspladser end antaget og samtidig fremvise vækst ikke kun på bundlinjen men også som social og kulturel værdi
4. Projektets budget	
- Totalbudget og ansøgt tilskudsbeløb	Totalbudget: 2.775.000,- kr. Tilskud: 1.387.500,- kr.
- Hvor tydeligt fremgår kommunal medfinansiering?	Meget tydeligt
Konklusion	Projektet indstilles til at modtage det ansøgte beløb.