



# Årsrapport 2015



## Foreningen Vestdansk Investeringsfremme (FVI)

Et samarbejde mellem Invest in Denmark/Udenrigsministeriet, Region Syddanmark, Region Midtjylland og Region Nordjylland.

Marts 2016

# Indholdsfortegnelse

<b>1.0. Statusoversigt for 2015</b> .....	<b>3</b>
1.1. Generelt om Danmark .....	3
1.2. Resultaterne af investeringsfremmeindsatsen for 2015 .....	4
1.3. Jobskabelse.....	4
1.4. Investeringsprojekter .....	5
<b>2.0. Fokusområder for FVI's indsats</b> .....	<b>6</b>
2.1. Region Nordjylland.....	6
2.2. Region Midtjylland.....	7
2.3. Region Syddanmark .....	8
<b>3.0. Markedsføring og synlighed af Foreningen Vestdansk Investeringsfremmes resultater</b> .....	<b>9</b>
3.1. Synlighed af Foreningen Vestdansk Investeringsfremmes resultater i 2015 .....	9
3.2. Markedsføringsaktiviteter for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme i 2015.....	10
3.3. Regionale projektlederes deltagelse i markedsføring i udlandet.....	17
3.4. Global profilering af de vestdanske kompetencer .....	21
<b>4.0. Resultatkontrakt 2015 – afrapportering</b> .....	<b>22</b>
<b>5.0. Regionale projektledere</b> .....	<b>24</b>
5.1. Opgavefordelingen mellem de 9 regionale projektledere .....	24
<b>6.0. Afsluttende bemærkninger</b> .....	<b>25</b>

# 1.0. Statusoversigt for 2015

## 1.1. Generelt om Danmark

Danmark er en attraktiv destination for udenlandske investeringer. For 5. år i træk er Danmark kåret som Europas nemmeste land at drive forretning i på Verdensbankens [Ease of Doing Business](#) rangliste. Også det amerikanske finansmagasin [Forbes](#) kårede i december 2015 igen Danmark til verdens bedste land at gøre forretninger i – foran Norge og New Zealand. Danmark har nu været placeret som nummer ét i seks ud af 10 udgaver af Forbes. Disse topplaceringer skyldes blandt andet, at Danmark har fordelagtige rammevilkår, en fleksibel arbejdsmarkedsmodel, dygtige og motiverede medarbejdere og sektorkompetencer i verdensklasse inden for en lang række områder. Men det kræver også, at vi fortsat arbejder på, at investeringsfremmeindsatsen prioriteres højt på den politiske dagsorden, at hele Danmark er rustet til at modtage udenlandske investorer, og at vi løbende forbedrer danske rammevilkår, så vi står stærkt i den internationale konkurrence om investeringerne.

Dette års Apple-succeshistorie viser, at Danmark kan slå konkurrenterne i den internationale konkurrence, og at udenlandske investorer kigger på hele landet, når den bedste beliggenhed skal vælges. Placeringen i Foulum blev valgt i hård konkurrence mod mange mulige beliggenheder i Europa. Apple-forløbet, som startede helt tilbage i 2012, illustrerer samtidig, at indsatsen for at tiltrække og fastholde udenlandske investeringer er et langt sejt træk, hvor samarbejde, tålmodighed og vedholdenhed lønner sig. Det er netop i samarbejdet mellem mange forskellige aktører og med en koordineret investeringsfremmeindsats, at vi kan lykkes.

I efteråret 2015 har regeringen iværksat flere initiativer, som skal gøre danske rammevilkår endnu mere attraktive for udenlandske investorer. Det gælder bl.a.:

- Over 100 initiativer, som skal skabe gode vækstvilkår i hele landet ved at forbedre rammerne for danske virksomheder, så de kan øge væksten og jobskabelsen på lokalt og nationalt niveau.
- Dette indebærer bl.a. et skatte- og byrdestop, målrettede lempelser af NOX- og PSO-afgiften og bedre sammenhæng mellem uddannelser og efterspørgslen fra virksomhederne.

Attraktive rammevilkår kan dog ikke stå alene. Som Apple-succesen viser, er det afgørende med en målrettet og velkoordineret investeringsfremmeindsats, som tydeliggør, hvad vi kan, og åbner de internationale investorers øjne for mulighederne i hele landet. Samarbejdet mellem Invest in Denmark og Foreningen Vstdansk Investeringsfremme binder effektivt den lokale, regionale og nationale investeringsfremmeindsats sammen og resulterer i succesfuld tiltrækning og fastholdelse af investeringer i de tre vstdanske regioner.

De tre vstdanske regioner og Udenrigsministeriet finansierer i fællesskab Foreningen Vstdansk Investeringsfremme. Regionernes årlige bidrag på 8 mio. kr. finansierer hjemmeapparatet, mens Udenrigsministeriet (Invest in Denmark) finansierer udeapparatet.

## 1.2. Resultaterne af investeringsfremmeindsatsen for 2015

Invest in Denmark er blevet noteret for i alt 1.700 nye eller fastholdte arbejdspladser i Danmark i 2015. Nationalt set er dette det bedste resultat nogensinde.

Resultatet for 2015 baserer sig på i alt 70 investeringsprojekter, hvoraf 18 projekter er placeret i Vestdanmark. De 18 projekter er på niveau med tidligere år dog ikke 2012 og 2013, som var rekordhøje. Projekterne skabte eller fastholdte i 2015 i alt 670 arbejdspladser i Vestdanmark.

Resultatet skal dog ses i lyset af det meget positive samlede treårige resultat, som ligger omkring 27 procent over målet i resultatkontrakten mellem Invest in Denmark og FVI, hvori målet er 1.400 skabte eller fastholdte arbejdspladser i Vestdanmark over tre år. I løbet af de sidste tre år (2013-2015) er der skabt eller fastholdt i alt 1.652 arbejdspladser i Vestdanmark.

Den afledte effekt af jobskabelse bliver af Oxford Research beregnet til 0,66 job for hver fastholdt eller skabt arbejdsplads i Danmark. Således vil medregnede afledte effekter af de 1.700 (2014 = 1.250) jobs Invest in Denmark har skabt i Danmark i 2015 betyde, at Invest in Danmarks årsresultat opgøres til 2.720 (2014 = 2.075) jobs i alt. Medregnes de afledte effekter for skabte og fastholdte jobs i Vestdanmark bliver resultatet for 2015 på 1.112 (2014 = 740) jobs. Det skal dog understreges, at Invest in Denmark og FVI ikke officielt medregner den afledte effekt.

Til gengæld har Invest in Denmark besluttet at indregne bygge- og anlægsjobs i de helt særlige situationer, hvor en udenlandsk investering er karakteriseret ved:

- Et projekt af mindst et års varighed og
- Investeringssummen udgør mindst DKK 75 millioner

Beslutningen har effekt fra 1. januar 2015 og er foretaget for i højere grad at indregne den reelle effekt af de projekter, investeringsfremmeindsatsen understøtter. Det har ikke tidligere været nødvendigt, idet vi først med Grupo Benicio- og Apple-investeringerne har set projekter med et betydeligt antal arbejdspladser genereret i relation til opførelse af store fysiske anlæg. Copenhagen Capacity har tilsluttet sig modellen.

## 1.3. Jobskabelse

Som det fremgår af tabellen 'Jobskabelse i Vestdanmark', varierer antallet af skabte og fastholdte jobs fra år til år mellem regionerne, mellem Vest- og Østdanmark og inden for de forskellige kompetenceklynger. Udsving i resultaterne skyldes ikke mindst, at der løbende sker ændringer i både efterspørgsel fra udenlandske investorer og udbud af markedsmuligheder, kompetencer m.m. samt internationale konjunkturer. Det er værd at bemærke at fordelingen over årene er meget jævn mellem de tre vestdanske regioner.

Jobskabelse i Vestdanmark										
Region	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total
Nord	40	117	156	65	432	85	73	275	98	1.341
Midt	31	203	367	11	103	400	219	66	267	1.667
Syd	340	268	45	38	40	246	244	105	305	1.631
<b>Total</b>	<b>411</b>	<b>588</b>	<b>568</b>	<b>114</b>	<b>575</b>	<b>731</b>	<b>536</b>	<b>446</b>	<b>670</b>	<b>4.639</b>

#### 1.4. Investeringsprojekter

De 16 vestdanske investeringsprojekter og tilsvarende 670 jobs for 2015 er fordelt på Invest in Denmark's overordnede fokusområder:

Region	Life Science		Cleantech		ICT		Location DK		Total	
	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs	Projekter	Jobs
Nord	0	0	1	3	2	95	0	0	3	98
Midt	1	3	3	226	2	31	3	7	9	267
Syd	0	0	2	260	1	5	3	40	6	305
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>489</b>	<b>5</b>	<b>131</b>	<b>6</b>	<b>47</b>	<b>18</b>	<b>670</b>

Antal projekter i Vestdanmark										
Region	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total
Nord	1	3	6	4	4	4	8	4	3	37
Midt	2	9	8	2	5	11	4	3	9	53
Syd	7	6	2	3	4	8	12	5	6	53
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>143</b>

For alle Invest in Denmark's 70 projekter i 2015 gælder det overordnet, at det eksterne konsulentfirma EY uafhængigt af Invest in Denmark har kontaktet virksomhederne med en række spørgsmål om Invest in Denmark's involvering i virksomhedernes beslutning om at investere i Danmark.

Kun virksomheder, som angiver, at Invest in Denmark har tilført merværdi for virksomhedens beslutning om etablering, medregnes i det endelige årsresultat.

Hvad jobtallet angår, angives kun det antal arbejdspladser, som virksomheden oplyser, der vil blive skabt eller fastholdt i løbet af det første år. Invest in Denmark har ikke mulighed for at ændre på virksomhedernes angivelser.

## 2.0. Fokusområder for FVI's indsats

Invest in Denmark arbejder fokuseret med seks sektorer **CleanTech**, **Life Sciences**, **Information and Communication Technologies** (ICT), **Design**, **Food** og **Maritime Denmark** (Location Denmark).

De vstdanske regioner hver især deres fokus i FVI-samarbejdet på sektorer baseret på erhvervsprioriteringerne i de regionale vækst- og udviklingsstrategier. Langt hen ad vejen er der rigtig god sammenhæng mellem de regionale og Invest in Danmarks fokusområder - de sammenhængende områder udgør FVI's fokusområder. På enkelte identificerede delsegmenter indenfor sektorerne er der accenter til forskel begrundet i særlige vstdanske erhvervsmæssige styrker. Det gælder eksempelvis indenfor CleanTech-området, hvor Vestdanmark inden for vind- og bølgeenergi, bioenergi, Smart Grid og energieffektivitet tegner sig for væsentlige dele af den danske erhvervsmæssige styrke. Modsat er der inden for Life Sciences-indsatsen i FVI-regi mindre fokus på Biotech/Pharma-delsegmentet, da den erhvervsmæssige styrke indenfor dette område i højere grad er koncentreret i andre dele af landet.

Samlet har FVI indsatsen fokus på følgende sektorer og delsegmenter:

Sektor	Delsegmenter
CleanTech	Windpower, Bioenergy, Smart Grid
Life Sciences	MedTech, Health (Biotech/Pharma)
Information and Communication Technologies (ICT)	Robotics, Sound Technology, Wireless and Mobile Technology, Software Development
Design	Innovation and Testing, User-Centered-Design
Food	Food Ingrediens, Food Technology
Maritime	Shipping, Offshore, Advanced Maritime Technology

I afsnittet nedenfor præsenteres udvalgte cases fra hver region.

### 2.1. Region Nordjylland

Disse sektorer matcher i høj grad Region Nordjyllands erhvervspolitiske fokus på **Energi og klima**, **Sundhed og velfærdsløsning**, **Informations- og kommunikationsteknologi (IKT)**-området, **Fødevarer** og **Maritime Erhverv**.

**TESS** er en norsk-ejet virksomhed, som er specialiseret i hydraulik til Offshore-industrien. De har været etableret i Esbjerg i en del år. Via den danske ambassade i Norge, kom Invest in Denmark i kontakt med deres CEO, der udtrykte, at det danske datterselskab gjorde det særdeles godt, og at de derfor gerne ville have flere afdelinger i Danmark. Invest in Denmark har leveret analyser af erhvervsliv samt mulige Offshore-kunder i, af TESS udvalgte, byer (Lindø, Frederikshavn, Aalborg og Hirtshals). Frederikshavn blev valgt. Invest in Denmark satte to besøgsprogrammer op i Frederikshavn: Møder med erhvervsdirektør, havnedirektør, kommunaldirektør, udlejere af bygninger mv. Ved hjælp af en aftale med et lokalt firma lykkedes det at finde den optimale placering direkte på havnen. Invest in Denmark har også hjulpet med PR og input i ansættelsesprocessen.

**Resultat:** 3 jobs.

**Rohde & Schwarz** er et stort tysk IT-firma, der fokuserer på testudstyr. De er pt inde i en proces, hvor de flytter fokus fra hardware til software. De har ønsket at udvide deres netværksafdeling med fokus på Internet of Things og netværk, hvilket Invest in Denmark har hjulpet dem med. Dette har resulteret i 25 nye jobs i Aalborg (og mulighed for vækst til 100 jobs inden for de næste 4 år). Invest in Denmark har hjulpet med møder med generalkonsulen i München, deltagelse i et round-table med erhvervsudvalget, givet oplysninger om flexicurity og lønninger i DK, introduceret virksomheden for danske partnere (Maersk og energinet.dk – fortroligt), sat dem sammen med en relevant militærattaché, udført mapping af potentielle opkøbsmuligheder samt arbejdet sammen med Aalborgs borgmester om at åbne deres nye satsning i Aalborg.

**Resultat:** 25 jobs.

## 2.2. Region Midtjylland

FVIs arbejde er i fin overensstemmelse med Region Midtjyllands regionale vækst- og udviklingsstrategi med fokus på indsatsområderne **Fødevarer, Miljø & klima, Smart Industri samt Kreative erhverv og IKT**.

Det overordnede fokus for **fødevarsatsningen** er at styrke fødevarerhvervets konkurrenceevne ved at øge innovationskapaciteten i midtjyske fødevarer virksomheder og ved at etablere værdiskabende samarbejder og partnerskaber på tværs af værdikæderne. Dette er en afgørende forudsætning for at kunne udnytte det store vækstpotentiale, som udgøres af en stigende international efterspørgsel efter sikre kvalitetsfødevarer samt effektive og bæredygtige fødevarer systemer. Region Midtjylland skal udvikle den danske fødevarer klynge, og det skal ske i et tæt koordineret samarbejde med øvrige regionale og nationale organisationer og erhvervsfremmeinitiativer inden for fødevarer området. For at skabe endnu mere fokus på fødevarer området og skabe endnu flere investeringer, er der i 2015 blevet ansat en ny regional projektleder med fokus på fødevarer. Den nye medarbejder er placeret hos Danish Food Cluster med domicil i Aarhus.

Region Midtjylland står stærkt på **energi- og miljøområdet**. Regionen rummer således nogle af verdens førende virksomheder og råder over universiteter og videninstitutioner på internationalt topniveau. Energi- og miljøområdet har stor økonomisk og beskæftigelsesmæssig betydning for regionen. Eksporten af energi- og miljøteknologi fra Region Midtjylland er således på omkring 50 mia. kr. pr. år, og beskæftigelsen inden for området er på ca. 20.000 job. Folketinget har et mål om, at Danmark frem mod 2050 skal omstilles til 100 % vedvarende energi, mens Region Midtjylland har et fælles mål med kommunerne om 50 % vedvarende energi allerede i 2025.

**NH3 Canada** er en canadisk virksomhed, der har udviklet et system, der lagrer el som en flydende gas, NH<sub>3</sub>. NH<sub>3</sub> har i Horsens, Danmark oprettet deres Europæiske HQ, der skal arbejde med forretningsudvikling af teknologien.

**Resultat:** 5 jobs.

**Tesla Motors, Inc.** er en amerikansk virksomhed der udvikler, producerer og sælger elektriske biler og elektriske lagringsløsninger. Tesla har ekspanderet sin tilstedeværelse i Danmark ved oprettelsen af et nyt salgs- og servicecenter i Aarhus. **Resultat:** 20 jobs.

Invest in Denmark har i et 3½ årigt forløb supporteret **Apple** med henblik på at identificere en mulig placering i Danmark af Apples, til dato, største datacenter. Dette var i tæt konkurrence med andre lande. Apple valgte at etablere et datacenter både i Irland og i Danmark. Danmark blev valgt på følgende faktorer: Yderst stabil, redundant og grøn strømforsyning i stor skala, tilgængelighed af meget stort lav-risiko areal. Gode fiberforbindelser og lav latenstid for datatrafik mod det centrale Europa og USA. Effektiv og hurtig myndighedsbehandling. Mulighed for at nyttiggøre spildvarme til fjernvarme. Disse faktorer blev samlet set bedst opfyldt i Foulum, Viborg.

**Resultat:** 201 jobs inkl. anlæg.

Der er i dag godt 83.000 produktionsarbejdspladser i mere end 4.000 industrivirksomheder i Region Midtjylland. Mere end en tredjedel af den samlede produktivitetsvækst samt halvdelen af erhvervslivets investeringer i forskning og udvikling kommer fra produktionserhvervene. To tredjedele af den samlede eksport i Region Midtjylland kommer fra produktionsvirksomheder.

**Smart industri** er en styrkeposition i Region Midtjylland og en stærk drivkraft for fremtidig vækst, eksport og velstand. Ved at fortsætte den indsats, der i flere år har haft fokus på at sikre en stærk smart industri, kan vi videreudvikle de stærke produktionskompetencer, den højt specialiserede viden og indsigt i teknologi og produktionsprocesser, der kan skabe grundlag for fremtidens vækst og arbejdspladser.

Vækstforum har med sin indsats More.Creative sat fokus på vækstpotentiallet i sammenhængen mellem de kreative erhverv, IKT og andre erhverv. More.Creative er den midtjyske klynge for kreative erhverv og en del af Kulturhovedstaden Aarhus 2017. Region Midtjylland står stærkt inden for de **kreative erhverv og IKT-området** både ift. private og offentlige virksomheder, uddannelse samt forskning. Kreative erhverv og IKT udgør en stadig stærkere motor for vækst og udvikling i andre sektorer og med et stærkt vækstlag af nye og levedygtige virksomheder.

Invest in Denmark har et godt forhold til kinesiske **GoerTek**, der har foretaget flere virksomhedsopkøb i Danmark i 2015. En af disse var opkøbet af Dynaudio i Skanderborg. Invest in Denmark har foretaget flere møder i Kina med investoren samt i Skanderborg med den lokale ledelse. Yderligere har Invest in Denmark assisteret GoerTek med strategisk rådgivning og har hjulpet med at ekspandere det eksisterende R&D-setup i Skanderborg. Ligeledes er der blevet assisteret med rekruttering, juridisk- samt skatterådgivning, PR-assistance, ambassadørmøder og kulturtræning. Invest in Denmark har yderligere assisteret med visumansøgninger og arbejdstilladelser. Slutteligt har Invest in Denmark leveret information om lydsektoren i Danmark inklusive mål for virksomhedsopkøb. Det gode forhold til GoerTek og Dynaudio fortsættes, da yderligere ekspansion i Danmark er forventet.

**Resultat:** 30 jobs.

### 2.3. Region Syddanmark

Region Syddanmark har særligt fokus på forretningsområderne **Sundheds- og Velfærdsinnovation, Bæredygtig Energi** samt **Oplevelseserhverv** herunder **Design**.

Region Syddanmark definerer **Sundheds- og Velfærdsinnovation** som erhverv, der arbejder med sundheds- og velfærdsløsninger, som kan bidrage til at løse samfundsmæssige



udfordringer inden for velfærdsområdet og samtidig skabe øget vækst i private virksomheder samt øget effektivitet og kvalitet. Velfærdsområdet defineres bredt, dog med fokus på at udnytte forretningsmulighederne i teknologier og services i tilknytning til pleje og omsorg, sygdomsbehandling, egenomsorg (herunder ernæring) samt mulighederne i tilknytning til byggerier inden for området.

**Bæredygtig Energi** defineres som erhverv, der arbejder med teknologier, viden og komponenter, som medfører en intelligent og effektiv energiudnyttelse inden for alle energiformer. Erhverv, der arbejder med teknologier, viden og komponenter til anvendelse i hele værdikæden for offshore-energiproduktion, såvel vedvarende som fossil energi.

**E.ON** bygger i øjeblikket et af verdens største biogasanlæg ved Vojens i samarbejde med lokale landmænd. Rentabel biogasproduktion kræver let adgang til biomasse, storskala-produktion, partnerskab med biomasseleverandører samt adgang til naturgasnettet. Dette fandt E.ON i Danmark, og de planlægger yderligere udbygning af biogaskapaciteten i Danmark. Invest in Denmark har gennem en årrække bistået E.ON vedrørende samarbejds- og udviklingsmuligheder i Danmark.

**Resultat:** 35 jobs.

**Grupo Benicio** (Ikke presseget) er et argentinsk investeringselskab med ambitioner inden for bl.a. grøn energi. I Danmark har selskabet fundet de rette rammevilkår for en storstilet investering i biogasproduktion. Rammevilkårene omfatter adgang til biomasse og støtteordninger vedrørende biogas, gasinfrastruktur samt et erfaringsgrundlag, som muliggør biogasproduktion i stor stil. I den forbindelse har Grupo Benicio gennem sit danske datterselskab, Envo Group, etableret et af verdens største biogasanlæg i Tønder i 2014. I 2015 blev et tilsvarende anlæg etableret i Aabenraa.

**Resultat:** 225 jobs inkl. anlæg.

I region Syd arbejdes desuden med erhverv der anvender **Design** strategisk til at styrke innovations- og konkurrenceevnen samt kreative erhverv.

FVIs sektorfokusering understøtter Region Syddanmarks udvalgte forretnings- og indsatsområder primært indenfor CleanTech, Life Sciences, Design og Maritime.

## 3.0. Markedsføring og synlighed af Foreningen Vestdansk Investeringsfremmes resultater

### 3.1. Synlighed af Foreningen Vestdansk Investeringsfremmes resultater i 2015

Invest in Denmark har registreret i alt 631 artikler/indslag i danske medier om Invest in Denmark og Foreningen Vestdansk Investeringsfremme via Infomedia. Foreningen Vestdansk Investeringsfremme har været omtalt i lokalmedier i alle de vestdanske regioner, såvel som i

fagblade og webmedier. Invest in Denmark har været profileret i nationale og internationale medier, såvel som i fagblade, webmedier og dagblade både i forbindelse med events og som følge af Invest in Denmark's løbende nyhedsproduktion og pressearbejde.

### 3.2. Markedsføringsaktiviteter for Foreningen Vestdansk Investeringsfremme i 2015

Foreningen Vestdansk Investeringsfremme afsætter årligt midler til produktudvikling og markedsføring. Det samlede budget for 2015 var i lighed med de tidligere år på DKK 1.250.000. Heraf er en pulje på DKK 250.000 afsat til de regionale projektleders markedsføringsaktiviteter i udlandet. Puljen kan dog også anvendes til finansiering af nye markedsføringsaktiviteter, såfremt der i årets løb måtte vise sig behov herfor. Desuden råder hver af de ni regionale projektledere over DKK 60.000 til messedeltagelse, rejser med mere.

I 2015 blev der indstillet 20 markedsføringsaktiviteter til i alt DKK 761.000, som alle blev godkendt. 11 aktiviteter blev gennemført, og der blev ansøgt og bevilliget yderligere tre nye markedsføringsaktiviteter i løbet af året. I alt er der afholdt 14 markedsføringsaktiviteter, og der blev brugt DKK 646.654. Af den afsatte pulje til markedsføring i udlandet blev der brugt DKK 255.836.

2015 budget til markedsføringsaktiviteter og rejseaktivitetspuljen:	DKK 1.250.000
2015 forbrug:	DKK 902.490

Udgiftstallene for 2015 indeholder ikke eventuelle efterposterings.

#### 1. Klynge- og kompetenceanalyse – Life Sciences i Nordjylland

*Regional projektleder: Theresa Høgenhaug*

*Budget: DKK 50.000*

*Forbrug: DKK 62.500*

Klynge- og kompetenceanalysen gav et godt og objektivt overblik over kompetencerne og styrkepositionerne inden for Life Sciences i Region Nordjylland, og resultaterne af rapporten vil nu understøtte FVI/Invest in Denmark's fremadrettede arbejde indenfor sundhedsområdet.

Det blev samtidig bekræftet, at FVI/Invest in Denmark allerede arbejder med de rette styrkepositioner. Rapporten peger bl.a. på områder, regionen skal forbedre for at fastholde og tiltrække virksomheder indenfor sundhedsområdet. Dette er nu givet videre til Vækstforum og regionens ledelse samt Aalborg Universitet m.fl.. Desuden viser rapporten også, hvordan de stærkeste klynger i udlandet har taget form og er blevet til nogle af de mest markante i verden.

Det er FVI/Invest in Denmark's ønske, at rapporten danner grundlag og giver inspiration til en samling og styrkelse af indsatsområderne og bevillingerne inden for sundhed i Region Nordjylland, idet det synes en forudsætning for at få et egentligt udbytte af potentialet og skabe vækst og investeringsfremme indenfor Life Sciences-området i regionen.

## 2. Internet Week Denmark (IWDK) i Aarhus

**Regional projektleder:** Søren Tranberg Hansen/Lisbeth Kattenhøj

**Budget:** DKK 90.000

**Forbrug:** DKK 90.000



Internet Week Denmark blev afholdt i Aarhus den 1. – 5. juni 2015. For andet år i træk samledes branchefolk, pionerer, uddannelsesinstitutioner og andre offentlige

organisationer. Flere end 4.500 besøgende lod sig inspirere af omkring 100 events. Efter første års succes i 2014 gav Aarhus Byråd en treårig bevilling, og dermed er Internet Week Denmark sikret frem til 2017.

FVI var igen i år medsponsor, og den regionale projektleder fokuserede på at få skabt opmærksomhed om de vstdanske kompetencer inden for telemedicin og eHealth. Bl.a. gennem et HealthCare IT-symposium med titlen "Telemedicine in Denmark – from Past to Present" med godt 50 deltagere fra ind- og udland på Alexandra Institutet med professor Morten Kyng i spidsen.

## 3. Kortlægning af muligheder for udenlandske investeringer i Danmark inden for drone-området, Aarhus



Droner – en ny vækstbranche?  
En analyse af jobpotentialet ved ubemandede fly i Danmark  
Oxford Research, april 2015



**Regional projektleder:** Søren Tranberg Hansen

**Budget:** DKK 30.000

**Forbrug:** DKK 30.000

I 2015 udarbejdede Oxford Research en analyse på vegne af det nationale testcenter for droner, UAS Danmark, med henblik på kortlægning af mulighederne for udenlandske investeringer inden for drone-området i Danmark. FVI medfinansierede analysen med DKK 30.000.

Ubemandede fly – de såkaldte droner – er en branche, der stadig kun er i sin vorden. En lang række analyser peger dog entydigt på, at industrien vil gennemgå en kraftig vækst i de kommende år. Analysen vurderede vækstpotentialet for droner i Danmark på baggrund af litteratur, undersøgelser af det erhvervsmæssige potentiale for industrien samt gennemførelsen af en række interviews med førende danske og internationale eksperter på området.

Oxford Research-rapporten viser, at Danmark har gode kort på hånden i forhold til at få del i det store vækstpotentiale, der ligger i både udviklingen, produktionen og anvendelsen af ubemandede fly. Oxford Research påpeger således, at der kan skabes op mod 15.000 jobs i Danmark, såfremt man satser på at etablere gunstige rammebetingelser og arbejder målrettet mod at skabe en klynge i Danmark.

I forbindelse med udarbejdelse af analysen har Invest In Denmark fået to konkrete investeringsprojekter inden for droneområdet; ét for tyske Airbus og ét for amerikanske AeroVironment. Begge ønsker at bruge Danmark som test- og kompetencecenter. Analysen har medført et tættere samarbejde mellem UAS Danmark og FVI/Invest In Denmark, der i fællesskab lavede et erhvervsfremstød i Japan i december 2015.

#### 4. Growing Investors

**Regional projektleder:** Søren Tranberg Hansen

**Budget:** DKK 12.000

**Forbrug:** DKK 12.500

Arrangementet blev afholdt den 4. juni 2015 i Aarhus med det formål at bringe nationale og internationale investorer sammen med vestdanske startup-virksomheder inden for IT.

Formålet med et FVI-sølvsponsorat og Søren Tranberg Hansens deltagelse var at skabe FVI-synlighed over for det lokale start-up miljø. På trods af et lavere antal internationale investorer end forventet havde Søren Tranberg Hansen tre møder og arbejder videre på to leads. FVI/Invest in Denmark blev omtalt flere gange i løbet af arrangementet og i det omdelte pressemateriale.

#### 5. Medarrangør af European FOOD Venture Forum i Aarhus

**Regionale projektledere:** Rasmus Beedholm-Ebsen

**Budget:** DKK 75.000

**Forbrug:** DKK 75.000



FVI har for sjette år i træk medsponsoreret European Venture Contests. Den femte udgave af European Food Venture Forum samt den efterfølgende Investor Forum-dag løb af stablen den 2. og 3. september 2015 i Aarhus.

European Food Venture Forum er en unik platform til udveksling af viden og opbygning af samarbejder mellem højvækstvirksomheder inden for fødevarerbranchen, teknologivirksomheder og internationale investorer. Omkring 30 early stage virksomheder fra hele Europa præsenterede deres projekt for medlemmer af udvælgelseskomiteen, som vurderede dem på baggrund af forretningspotentiale, teknologihøjde, konkurrenceposition, investeringsinteresse og holderfaring. De udvalgte virksomheder fik mulighed for at præsentere deres forretningsplan

foran en samling af internationale investorer og virksomheder. 37 pengestærke fonde og store fødevareraktiviteter bedømte 32 europæiske iværksætterprojekter på European Food Venture Forum i Aarhus. Det er værd at bemærke, at over halvdelen af de deltagende virksomheder i år var danske - ydermere var halvdelen af de otte vindere danske.

Der blev igen i år dannet nogle vigtige relationer til både virksomheder og investorer fra ind- og udland, hvilket også afspejlede sig i det store antal one-to-one møder, der blev afholdt. Det betød god promovering af mulighederne og kompetencerne i Vestdanmark indenfor fødevarer, og der arbejdes nu videre med tre leads, som forhåbentlig kan udmønte sig i investeringsprojekter. Konkret er der på nuværende tidspunkter registreret fem succeser for FVI/Invest in Denmark, som udspringer fra de tidligere European Food Venture Contests.

## 6. HealthTech Growth Academy 2015

**Regional projektleder:** Rasmus Beedholm-Ebsen

**Budget:** DKK 50.000

**Forbrug:** DKK 50.000

HealthTech Growth Academy foregik i Aarhus den 28. – 29. oktober 2015, og havde til formål at få 20 innovative HealthTech virksomheder inden for BioTech, MedTech, DigitalHealth og Pharma til at fremlægge deres forretningsplaner bedst muligt for 20 internationale venturekapital-organisationer og andre udenlandske virksomhedsinvestorer. Sidstnævnte får derved mulighed for at 'scoute' efter de bedste investeringsmuligheder indenfor en række af regionale højteknologiske virksomheder, der beskæftiger sig med HealthTech.

Rasmus Beedholm-Ebsen holdt et generelt oplæg om kompetencerne og investeringsmulighederne indenfor HealthTech-sektoren i Vestdanmark og deltog i en lang række one-to-one møder.

## 7. Fremstød i forbindelse med Japan Wind

**Regional projektleder:** Peder Bo Sørensen

**Budget:** DKK 20.000

**Forbrug:** DKK 21.220

I forbindelse med Japan Windpower i februar 2015 afholdt Invest in Denmark i Tokyo og FVIs regionale projektleder Peder Bo Sørensen samt Steen Broust Nielsen fra MAKE Consulting i alt 12 one-to-one møder med japanske virksomheder med fokus på '*Global wind market, offshore, Europe/Denmark as knowledge hub and M&A as global expansion strategy*'.

Udviklingen gennem de seneste år har vist en større japansk interesse for Offshore Wind Power. Dette skyldes dels potentialet på et (måske) stort hjemmemarked og en interesse for at være en del af den globale vindindustri. Vi har således set eksempelvis Sumitomo og Mitsui foretage investeringer i udlandet, og Mitsubishi har lavet en offshore joint-venture med danske Vestas.

Ud over de mange møder deltog Peder Bo Sørensen i to seminarer, hvilket gav god mulighed for at opbygge relationer til nye internationale kontakter. Der arbejdes nu videre med 20 leads samt ét konkret investeringsprojekt.

## 8. EWEA Offshore Wind 2015 i København

**Regional projektleder:** Peder Bo Sørensen

**Budget:** DKK 50.000

**Forbrug:** DKK 65.313

København var i marts 2015 vært for EWEA Offshore Wind. Konferencen er verdens største indenfor Offshore Wind, og afholdes kun hvert andet år. FVIs regionale projektledere Peder Bo Sørensen og Kim Schultz havde i samarbejde med Invest in Denmark, Vindmølleindustrien, Offshoreenergy.dk, Energistyrelsen og State of Green arrangeret en fælles stand.



Der var ligeledes arrangeret et investorseminar, som blev åbnet af daværende Klima-, energi- og bygningsminister Rasmus Helveg Petersen. Seminaret havde fire sessioner, som ca. 80 relevante virksomheder deltog i.

Eksportrådets handelskontor i Beijing samt Invest in Denmark i Shanghai havde arrangeret et besøgsprogram for en kinesisk delegation. I den forbindelse dannede Udenrigsministeriets Eigtved Pakhus ramme om kinaseminaret for ca. 30 deltagere.

Sidst men ikke mindst blev der afholdt ca. 30 one-to-one møder med virksomheder, hvoraf flere var leadgenerende.

## 9. China Wind Power i Beijing

**Regional projektleder:** Peder Bo Sørensen

**Budget:** DKK 20.000

**Forbrug:** DKK

I lighed med foregående år deltog regional projektleder Peder Bo Sørensen i et seminar og efterfølgende netværksmiddag for ca. 50 kinesiske og danske virksomheder på vindområdet arrangeret af Invest in Denmark og Eksportrådets handelskontor i Kina samt Energistyrelsen. I forbindelse med seminaret holdt Peder Bo Sørensen et oplæg og sikrede med sit indgående kendskab til de vstdanske vindkompetencer profilering af Vestdanmark. Desuden blev der afholdt 10 one-to-one møder med en række af de vigtigste kinesiske vindvirksomheder og underleverandører i henholdsvis Beijing og Shanghai.



Efter en flerårig målrettet indsats er det tydeligt, at de kinesiske vindvirksomheder ser Danmark som en inspiration og et foregangsland på vindområdet. I takt med det betydelige kinesiske fokus på udbygningen af offshore vind, bliver det i højere grad tydeligt for de kinesiske turbinefabrikanter, at der er en lang række teknologiske udfordringer forbundet med at producere teknisk komplekse, højtydende og pålidelige offshore vindmøller. De mest visionære af producenterne kigger derfor mod Danmark og mulige danske samarbejdspartnere i forsøget på at overkomme de teknologiske barrierer.

## 10. Ekspert på Asia Design Tour 2015

**Regional projektleder:** Søren Birkelund Pedersen

**Budget:** DKK 50.000 (25.000 + 25.000)

**Forbrug:** DKK 39.443

Som et led i designinitiativet har FVI/Invest in Denmark de seneste år gennemført en række succesfulde designture primært til Asien, hvor danske design- og innovationskompetencer er særligt efterspurgt. Det har igennem årene genereret en række gode leads og konkrete investeringsprojekter.

I går gik turen til Taipei, Taiwan og i Japan til byerne Tokyo, Osaka og Kyoto samt Shanghai i Kina. Søren Birkelund Pedersen rejste i selskab med Vinay Vekatramen, der er adm. direktør og ejer af LeapCraft. Formålet med rejsen var at sætte fokus på SmartCities herunder specifikt Big Data med udgangspunkt i danske design- og innovationskompetencer.



Designturen blev arrangeret i tæt samarbejde med Invest in Denmark i Taiwan, i Japan og i Kina samt den danske ambassadør i Japan. Aktiviteterne på turen var dels præsentationer af de (vest)danske kompetencer på konferencer, virksomhedsbesøg samt one-to-one møder i selskab med en Invest in Denmark-investeringsmedarbejder fra det respektive land. Der arbejdes nu videre med otte leads samt fire konkrete investeringsprojekter.

I Japan deltog ambassadør Freddy Svane som taler ved et seminar og underskrev samtidig samarbejdsaftalen mellem Kyoto by og Danmark, som udover en række samarbejdsområder fokuserer særskilt på Design. I forbindelse med aftalens underskrift blev der mundtligt lagt op til et øget samarbejde mellem Designklyngen i Region Syddanmark og Kyoto by i 2016.

Regional projektleder Søren Birkelund Pedersens har ansøgt om midler fra rejseaktivitetspuljen på DKK 25.000 til sin deltagelse. Det samlede budget for Asia Design Tour 2015 er således DKK 50.000.

## 11. Telemarketingbaseret aftercare-indsats i Vestdanmark

**Regional projektleder:** Kim Schultz

**Budget:** DKK 162.500 DKK (forøgelse fra 127.500 DKK godkendt af FVI sekretariatet)

**Forbrug:** DKK 154.308

Copenhagen Capacity (CopCap) tilskriver ca. 50% af deres succeser projekter, som er etableret på basis af telemarketinggenererede aftercare-aktiviteter. Derfor blev det besluttet at en af FVI-markedsføringsaktiviteterne i 2015 skulle være en øget vstdansk aftercare-indsats. Aftercare er i denne sammenhæng opsøgende indsats overfor danske datterselskaber af udenlandske koncerner. Her kommer man i kontakt med ledelsen i datterselskaberne, som kan bruge assistance fra en investeringsfremmeorganisation. Det handler f.eks. om at hjælpe den danske ledelse med at argumentere for yderligere aktiviteter eller bevarelse af aktivitet i Danmark, baseret på danske rammevilkår og danske kompetenceklynger, som den danske ledelse ikke er fuldt ud opmærksomme på og/eller har vanskeligt ved at dokumentere m.v. Telemarketing-baseret aftercare er eksempelvis også et godt redskab til identifikation af "fastholdelses-sager".

Ud af de minimum 3.500 udenlandsk ejede datterselskaber i Danmark skønnes lidt under halvdelen at være lokaliseret i Vestdanmark. Ca. 500 datterselskaber/filialer af udenlandske virksomheder blev kontaktet telefonisk af telemarketingvirksomheden Baun & Partners, og det resulterede i ca. 150 mødeaftaler for de otte involverede regionale projektledere. Det er Invest in Denmark's vurdering, at udbyttet af indsatsen har været godt og har modsvaret omkostningerne. Erfaringen viser ligeledes, at det fremadrettet vil være nyttigt at inddrage kommunerne i sambesøg med virksomhederne i det omfang, det er muligt.

## 12. OWIB 'matchmaking' i forbindelse med EWEA Offshore 2015

**Regional projektleder:** Kim Schultz

**Budget:** DKK 11.000

**Forbrug:** DKK 3.824

Offshore Wind International Business2Business Event (OWIB) afholdes normalt i Esbjerg men blev i 2015 lagt som 'side event' til den store EWEA Offshore Wind, hvor København som tidligere nævnt i år var vært. Der var ansøgt om FVI-midler til tre FVI/Invest in Denmark-deltagere, men da langt færre potentielle investorer deltog end først antaget, var det tilstrækkeligt, at Kim Schultz deltog som den eneste fra FVI/Invest in Denmark. Som et resultat af møderne, som Kim Schultz og Invest in Denmark's relevante investeringsmedarbejdere har fulgt op på, arbejdes der nu videre med to leads.

## 13. Fælles nyhedsformidling for Odense Health, Innovation & Business

**Regional projektleder:** Lisbeth Kattenhøj

**Budget:** DKK 10.000

**Forbrug:** DKK 12.500

Odense Health – Innovation & Business er et klyngesamarbejde mellem syddanske partnere inden for regional, national og international sundheds- og velfærdsinnovation. Region Syddanmark er med Odense i centrum national vækstdynamo inden for området, og Odense



Health samler organisationernes individuelle styrker i et økosystem, der understøtter og driver innovation, vækst og synergi for både private virksomheder, offentlige organisationer og studerende.

Regional projektleder Lisbeth Kattenhøj fik bevilliget midler til et etårigt partnerskab i Odense Health. Som partner har FVI/Invest in Denmark fået muligheden for at nå ud til et bredt globalt sundhedsfagligt publikum med interesse for sundhed. En professionel journalist har formidlet partnernes historier til relevante målgrupper igennem et blogsite samt på den tilhørende LinkedIn-firmaprofil. Desuden har det givet adgang til en event-/aktivitetskalender, hvis formål har været at styrke samarbejdet imellem organisationerne.

#### 14. Roundtable om telesundhed - Week of Health and Innovation (WHINN)

*Regional projektleder: Lisbeth Kattenhøj*

*Budget: DKK 31.800*

*Forbrug: DKK 27.685*

WHINN, Week of Health & INNOvation, er en ny måde at holde events og konferencer på. Over fem dage i perioden 19. til 23. oktober 2015 var mere end 2.000 deltagere fra ind- og udland samlet til mere end 15 forskellige aktiviteter, events og konferencer i Odense. Alle med fokus på sundheds- og velfærdsinnovation.

FVIs regionale projektleder Lisbeth Kattenhøj havde i fællesskab med Invest in Denmark i USA og Europa arrangeret et VIP roundtable-seminar med temaet *'Implementation beyond pilot projects - sharing best practices in TeleHealth'* med deltagelse af 40 danske og udenlandske interessenter. Formålet med roundtable-seminaret var at bringe relevante beslutningstagere fra det danske sundhedsvæsen sammen med udvalgte deltagere fra den private sektor for at diskutere telesundhedsmarkedet i Danmark og få en status på området. For at få en både relevant og konkret diskussion om muligheder og udfordringer på det danske marked, var der inviteret talere fra både USA og Europa. Seminaret blev efterfulgt af en frokost, hvor USAs ambassadør i Danmark, Rufus Gifford, holdt tale.

Det var et succesfuldt arrangement, som skabte gode forbindelser både for FVI/Invest in Denmark og for deltagerne imellem. Ligesom det gav en enestående mulighed for at skabe relationer og netværk med højt profilerede folk fra både det private og det offentlige.

### 3.3. Regionale projektlederes deltagelse i markedsføring i udlandet

#### Rejseaktivitetspuljen

FVI afsætter årligt 250.000 DKK til de regionale projektlederes deltagelse i markedsføringsaktiviteter i udlandet, hvor de i forbindelse med investeringsfremmeaktiviteter, arrangementer eller markedsføringskampagner i Invest in Denmark-regi kan bidrage med viden om regionernes kompetencer overfor potentielle investorer på de udenlandske markeder. Puljen kan også anvendes til nye markedsføringsaktiviteter.

I 2015 er der bevilget midler til rejser for DKK 247.100 af denne pulje.

1. I januar 2015 rejste regional projektleder **Lisbeth Kattenhøj** til USA for at deltage i den årlige JP Morgan-konference, der samler mere end 3.500 deltagere fra hele verden.

Konferencen er 'by invitation only', og deltagerne er primært topledere inden for store globale medicinalvirksomheder. Invest in Denmark i New York har deltaget i en årrække, og Lisbeth fik med sin tilstedeværelse en grundig indsigt i trends og muligheder. Deltagelsen gav også en god mulighed for at møde eksisterende investorer samt potentielle nye investorer, som overvejer udvidelse af deres engagement i Europa og Skandinavien, herunder også nye produktområder.

Lisbeth deltog i syv one-to-one møder og fik rig mulighed for at præsentere de vstdanske kompetencer inden for Life Sciences.

2. Regional projektleder **Lisbeth Kattenhøj** rejste i april til Chicago, USA, for at deltage i HIMSS-konferencen. HIMSS, der står for 'Health Information Management System Society' er verdens største messe med fokus på IT-teknologi på sundhedsområdet. I år var der mere end 43.000 deltagere primært fra USA, men også fra en lang række andre lande.

FVI-deltagelse var i lighed med foregående år en stor succes. Særligt fordi der i år var knap 300 deltagere fra de nordiske lande, hvor man som noget nyt havde arrangeret en fælles nordisk dag som optakt til selve konferencen med formålet at vidensdele og netværksopbygge. Lisbeth og Invest in Denmark i New York havde 21 one-to-one møder med eksisterende og potentielle nye investorer. Desuden var der arrangeret 'matchmaking', hvor udvalgte virksomheder kunne besøge i alt seks besøgsstationer herunder OUH, Alexandra Instituttet, Danske Regioner, Køge/Roskilde Sygehus, Region Hovedstaden og Rigshospitalet. Sidst men ikke mindst kunne Lisbeth bidrage på 'Fokus på Danmark dagen', som var arrangeret i samarbejde med Healthcare Denmark. Arrangementet havde deltagelse af godt 30 repræsentanter fra interesserede virksomheder, og der har efterfølgende været arrangeret flere fact finding-ture til Danmark.

3. Regional projektleder **Theresa Høgenhaug** rejste i april 2015 til USA, for at deltage i Health Evolution Summit-konferencen. Konferencen er 'by invitation only' og finder sted én gang om året, hvor den samler 500 af de mest indflydelsesrige ledere i verden til tre dage med diskussion, debat og drøftelser af de mest kritiske faktorer inden for sundhedsindustrien. Invest in Denmark i USA var medsponsor for fjerde gang og har tæt relation med arrangørerne af Health Evolution Summit bl.a. som sparringspartner vedrørende aktuelle emner til debat og til konference programmets indhold.



Theresa Høgenhaugs deltagelse var en stor succes for FVI/Invest in Denmark, når dette måles i antal møder og netværk. Der blev afholdt 26 one-to-one møder samt et arrangement med lektor Birthe Dinesen fra Aalborg Universitet Danmark som oplægsholder og paneldeltager. Birte Dinesen præsenterede de danske kompetencer og særligt de vstdanske projekter og muligheder bl.a. gennem præsentation af Patient at home, TeleCareNord, tre mindre danske projekter samt det danske set-up med

Medcom, 4S, OpenTele mv. er arbejdes nu videre med flere leads samt tilrettelæggelse af fact finding-ture til Danmark som et resultat af møderne.

4. I kraft af sit vikariat for regional projektleder Søren Tranberg Hansen deltog **Søren Pallisgaard** i maj måned i verdens største konference og messe for droner og droneteknologi i Atlanta, USA.



Konferencen 'AUVSI Unmanned Systems 2015' har 8.000 besøgende og 600 udstillere fra hele verden. I forhold til en målrettet investeringsfremmeindsats inden for droneteknologi og udvikling af droner fik Søren vigtig information til gavn for FVI/Invest in Denmark om specielt fremtidsperspektiverne på det lovgivningsmæssige område.

Formålet med deltagelsen var at få kontakt til nye virksomheder i industrien, som spås at blive stor i Danmark. Der blev fulgt op på tre konkrete investeringsprojekter, og der blev skabt yderligere tre leads, der forventes at udmønte sig i nye investeringsprojekter. Søren's deltagelse blev foranlediget af de amerikanske ambassader i Danmark og Norge, som samlede en nordisk delegation og gav støtte i form af gratis deltagelse på konferencen. Deltagelsen gav gode netværksmuligheder og en god forståelse for, hvordan Danmark adskiller sig fra de andre nordiske lande ved at være et foregangsland for droneudvikling.

5. Regional projektleder **Peder Bo Sørensen** rejste i slutningen af maj til Orlando, USA, for at deltage på American Wind Energy Association (AWEA) sammen med Invest in Denmarks investeringsmedarbejder i Canada.



Formålet var at møde potentielle investorer samt amerikanske virksomheder, der er på udkig efter en etablering i Danmark. Peder Bo Sørensen kunne med sin direkte og daglige færden i dansk vindmølleindustri og dansk erhvervsliv give Invest in Denmarks investeringsmedarbejder et solidt indblik i de vstdanske kompetencer.

Der blev gennemført en række one-to-one møder, som gav gode kontakter og relationer til potentielle nye investorer. Peder Bo Sørensen's deltagelse førte treleads samt et konkret investeringsprojekt med Sentient Science, der efterfølgende har været på fact finding tur i Danmark to gange.

6. I september måned rejste regional projektleder **Rasmus Beedholm-Ebsen** til Utah, USA, for mødes med tre amerikanske virksomheder og to forskningsgrupper fra henholdsvis Utah og University of Utah. Virksomhederne og de to forskningsgrupper har

allerede et igangværende samarbejde med forskere på Syddansk Universitet og Aarhus Universitet, og formålet med møderne var at drøfte mulighederne for at indgå i et endnu tættere samarbejde eksempelvis ved ansættelse af fælles forskningspersonale såsom Ph.D'er og Post.docs.

7. Regional projektleder **Rasmus Beedholm-Ebsen** rejste til New York, USA, i oktober 2015 for at deltage i et RoundTable-arrangement om kliniske forsøg i Danmark arrangeret af Invest in Denmark i New York. Syv udvalgte amerikanske virksomheder, der alle har interesse i at starte nye kliniske forsøg i Danmark eller øge eksisterende danske aktiviteter, deltog i arrangementet. Der arbejdes nu videre med to-tre af de deltagende virksomheder, som forventes at føre til konkrete investeringsprojekter.
8. Regional projektleder **Søren Birkelund Pedersen** rejste i november 2015 på 'Design Tour 2015' tur til Asien. Rejsen er beskrevet i afsnit 3.0, punkt 10.
9. I december 2015 rejste regional projektleder **Søren Tranberg Hansen** til Tokyo, Japan, for at deltage i et tredages program med fokus på droner og robotter. Formålet var at have en repræsentant for vestdanske kompetencer inden for drone- og robotområdet, og turen blev gennemført sammen med lederen af dronecenteret i Odense, Michael Larsen, der også er leder af det danske drone-netværk.

Programmet var arrangeret af Invest In Denmarks medarbejder i Tokyo, og var en konkret aktivitet i forlængelse af rapporten "Droner – en ny vækstbranche? En analyse af jobpotentialet ved ubemandede fly i Danmark", der blev udarbejdet af Oxford Research med FVI som medsponsor. Rapporten peger på store forretningsmuligheder inden for drone-området i Danmark, og besøget indebar otte virksomhedsbesøg hos japanske virksomheder med aktiviteter indenfor drone- og robotområdet, bl.a. Yanmar, NEC, Softbank, Nissan m.m.



Som en del af programmet, blev der afholdt et særskilt drone-seminar, hvor Michael Larsen og Søren Tranberg var hovedtalere. Drone-seminaret var meget velbesøgt med over 50 spørgelystne deltagere, der var interesserede i at høre mere om mulighederne for at gennemføre drone-aktiviteter i Danmark. Lovgivningsmæssigt er Danmark langt foran Japan. Som en del af turen var der arrangeret et møde med det japanske drone-netværk Jaida, hvor der blev lavet en aftale om at udarbejde en MoU med det danske dronenetværk med henblik på gensidig udveksling af kompetencer og forretningsmuligheder.

## De regionale projektleders eget rejsebudget

Udover budgettet på DKK 1.250.000 råder hver af de ni regionale projektledere over DKK 60.000 til messedeltagelse, rejser med mere. Som eksempler på formålet med disse rejser kan nævnes:

1. Regional projektleder **Mette Hoberg Tønnesen** rejste i oktober 2015 til Tyskland for at deltage i ANUGA fødevareremessen. ANUGA er ikke bare verdens største fødevareremesse, den anses også for at være branchens vigtigste. Deltagelsen på messen har medført et større dansk og udenlandsk netværk.
2. I oktober 2015 rejste regional projektleder **Mette Hoberg Tønnesen** ligeledes til Holland, hvor hun deltog i Food Valley Expo. Den hollandske fødevareremesse samler hvert år branchen til et todages arrangement med fokus på fødevarerinnovation. Deltagelsen resulterede i adskillige gode internationale kontakter og to potentielle investeringsprojekter.
3. Regional projektleder **Peder Bo Sørensen** rejste i november 2015 til EWEA til Frankrig for at deltage i EWEA 2015, den førende Wind Power messe og konference med mere end 6.500 deltagere. Peder Bo Sørensen fik kontakt til ca. 10 nye virksomheder og sikrede, med sit indgående kendskab til de vestdanske vindkompetencer, profilering af Vestdanmark. Deltagelsen gav desuden lejlighed til opfølgning på konkrete projekter og et større udenlandsk netværk.
4. I november deltog regional projektleder **Kim Schultz** sammen med kollegaer fra Invest in Denmark i et Smart City-arrangement i Barcelona. Kims rolle var at afdække Cleantech-vinklen på arrangementet. Ud over gode netværkskontakter kom der også en håndfuld leads ud af rejsen - bl.a. en meget interessant kontakt til den store franske energikoncern Engie (tidl. GDF Suez).



### 3.4. Global profilering af de vestdanske kompetencer

I tillæg til de danske markedsføringsaktiviteter og de (mindst) 1.500 one-to-one møder, som afholdes årligt iht. resultatkontrakten, vil de vestdanske kompetencer blive profileret på det globale marked via Invest in Denmarks øvrige arrangementer og markedsføringsaktiviteter i udlandet. I 2015 var der i lighed med året før samlet set cirka 50 arrangementer i Europa, Nordamerika og Asien.

## 4.0. Resultatkontrakt 2015 – afrapportering

Herunder findes afrapportering for FVIs resultatkontrakt for perioden 2015.

Titel	Mål	Målemetode	Mål-sætning	Resultat pr. 31.12.2015
1. Opsøgende møder i udlandet	Synlige tilbud til udenlandske virksomheder om etablering i Danmark	Antal møder med udenlandske virksomheder gennemført af Invest in Denmark medarbejdere i Asien, Europa og Nordamerika	2.000 årligt	2295 opsøgende møder <sup>1</sup>
2. Fact finding besøg i Vestdanmark	Arrangere besøg til Vestdanmark for potentielle udenlandske investorer	Antal gennemførte fact finding besøg arrangeret af FVI og INDK, som har besøgt Vestdanmark	30 årligt	56 fact finding besøg i Vestdanmark
3. Aftercare-møder med udenlandske virksomheder etableret i Danmark	Opfølgende møder om yderligere investeringer i Vestdanmark med udenlandske virksomheder, som allerede har etableret sig i Danmark	Antal aftercare-møder i Danmark og udlandet arrangeret af FVI og INDK medarbejdere.	250 årligt (Øget på grund af speciel aftercare - indsats i 2015)	130 aftercare-møder i Vestdanmark
4. Skabte og fastholdte jobs i Vestdanmark	Etablere nye videntunge arbejdspladser i Vestdanmark eller fastholde lukningstruede arbejdspladser	INDK og FVIs årlige resultater evalueres af et eksternt konsulentfirma (EY).	1.400 i alt de seneste 3 år*	1.652 jobs i perioden 2013-2015  670 jobs i 2015
5. Information til offentligheden om FVI og INDKs arbejde	Omtale i vestdanske og nationale medier af FVI og INDKs arbejde og	Antal trykte og elektroniske artikler samt radio/TV omtale	3 årligt per region	Invest in Denmark er omtalt 590 gange i danske medier i 2015, inkl. 37 artikler i

<sup>1</sup> Invest in Denmark opgør ikke antallet af møder særskilt. Antallet af møder fremkommer ved at gange antallet af 30 investeringsrådgivere med to møder per uge i 45 uger, hvilket giver 2700 og fratække 15 % pga. vakancer. Det foreslås at arbejde med et andet målepunkt fremadrettet.

	resultater			landsdækkende dagblade.  FVI er omtalt 41 gange i danske medier. FVI omtale i regionale medier: Region Nord: 2 Region Midt: 2 Region Syd: 1
6. Markedsføringsaktiviteter i Vestdanmark	Markedsføringsaktiviteter, der synliggør og dermed styrker investeringsfremmearbejdet via bl.a. udbygning af netværk, sammenbinding af klynger mv.	Antal aktiviteter afholdt med relevans for én eller flere vestdanske regioner	1 årligt per region	2 aktiviteter i Region Nord  6 aktiviteter i Region Midt  3 aktiviteter i Region Syd

*\*Resultatet af antal skabte og fastholdte jobs opgøres som summen af de seneste tre års resultater, fordi resultaterne svinger meget over tid og ikke følger kalenderåret. Det skyldes bl.a., at modning af de enkelte projekter er på 12-18 måneder. Desuden svinger jobtallet i de enkelte investeringsprojekter fra ét job til flere hundrede. Invest in Denmark har årligt ca. 50+/- projekter i hele Danmark. Det giver således reelt ikke mening udelukkende at måle investeringsfremmeindsatsen i årlige resultater.*

## 5.0. Regionale projektledere

FVI/Invest in Denmark's ni regionale projektledere pr. januar 2015:



### 5.1. Opgavefordelingen mellem de 9 regionale projektledere

Opgavefordelingen mellem de 9 regionale projektledere er således:

Region	Medarbejder	Cleantech	ICT	Life Sciences	Location Denmark
Nordjylland	Maria Hilligsøe Stubberup	X	X		
Nordjylland	Theresa Høgenhaug			X	X
Midtjylland	Peder Bo Sørensen	X			X
Midtjylland	Rasmus Beedholm-Ebsen			X	
Midtjylland	Søren Tranberg Hansen		X		
Midtjylland	Mette Hoberg Tønnesen (Fødevarer)			X	X



Syddanmark	Ledig – forventes besat 1.2.2016		X	X	
Syddanmark	Kim Schultz	X			X
Syddanmark	Søren Birkelund Pedersen (Design)				X

## 6.0. Afsluttende bemærkninger

Den generelle tendens i investeringsfremmearbejdet i Vestdanmark og i Danmark er positivt og 2015 var et rekordår for Invest in Denmark som national investeringsfremme-organisation.

Antallet af arbejdspladser var højere end gennemsnittet for de forrige tre år, mens antallet af projekter ligger lidt lavere. Set over en treårig periode er der fortsat tale om et resultat betydeligt over målsætningen på 1.400 jobs over tre år i Vestdanmark.

I august 2015 startede den niende projektleder i FVI-regi med fokus på Fødevareteknologi, og forventningen er, at de første konkrete resultater af satsningen viser sig i løbet af 2016 med den deraf styrkelse af den vstdanske fødevareklynge.

Apples investering i det nye grønne datacentre har været med til at øge den kommunale interesse for at investeringsfremme, og FVI-samarbejdet fungerer som en rollemodel for tværgående myndighedssamarbejde. Det er ambitionen at arbejde endnu tættere sammen med de danske kommuner for derved at strømline og optimere den samlede danske investeringsfremmeindsats yderligere. Indsatsen vil i Vestdanmark fokusere på at få et tættere samarbejde inden for aftercare i den enkelte kommune samt sikre, at det kommunale modtageapparat bliver yderligere professionaliseret.

På baggrund af en analyse til belysning af potentialet for en forstærket investeringsfremmeindsats på nærmarkederne Nordtyskland, Norge og Sverige har Invest in Denmark flyttet ressourcer fra Asien til en forstærket investeringsfremmeindsats i Norge og Sverige, hvilket betyder at der i foråret 2016 vil blive ansat investment managers i Sverige og Norge med fokus på ICT, Life Sciences og Cleantech.