



7. september 2015  
Side 1 af 7

**Region Midtjylland Vækstforums eventpulje ansøges om tilskud til planlægning, udvikling og gennemførelse af ISAF Worlds 2018 – VM i sejlads for samtlige olympiske bådklasser i 2018.**

**AARHUS KOMMUNE**

En fokuseret og langsigtet indsats gennem 15 år har givet gevinst og Aarhus og Danmark skal i 2018 afvikle det største internationale sejlsportsmesterskab i Danmark nogensinde målt på antal forventede deltagende nationer.

Aarhus Kommune er den juridisk bindende arrangør overfor det Internationale Sejlsportsforbund ISAF. Aarhus Kommune, Sailing Aarhus, Dansk Sejlunion og Sport Event Denmark har indgået en samarbejdsaftale omkring planlægning, udvikling og gennemførelse af ISAF Worlds 2018 Aarhus (vedlagt som bilag). I det efterfølgende er partnerne benævnt som 'partnerne'.

ISAF Worlds gennemføres året efter Kulturhovedstadsåret 2017 og det er naturligt, at en lang række tiltag og fokusområder videreføres i forbindelse med udviklingen og gennemførelsen af VM i 2018. I denne ansøgning er der løbende henvisninger til samarbejdet med 2017 og således, hvordan Kulturhovedstadsåret lever videre.

**Arrangementet**

ISAF Worlds afvikles hvert 4. år og er én af verdens største internationale sejlsportsevent og er større end de sejlsportsmæssige konkurrencer ved OL, idet der deltager væsentligt flere flere både/sejlere end til OL. Samtidig er verdensmesterskaberne i 2018 kvalifikation til OL 2020 i Tokyo, Japan. Desuden skal der i Kulturhovedstadsåret 2017 arrangeres en test-event med et betydeligt antal deltagende sejlere og officials.

Fælles for partnerne bag ISAF Worlds 2018 er målet om at skabe varig udvikling af sejlsporten både regionalt og nationalt. Samtidig skal eventen bidrage til vækst og udvikling indenfor både sejlerrelaterede erhverv og andre erhverv der naturligt vil kunne udnytte den store internationale platform og markedsføring. Et element heri bliver at skabe en stor maritim folkefest under afviklingen af eventen, som forventes at tiltrække op imod 500.000 besøgende til eventområdet i konkurrenceperioden. Størstedelen af eventområdet vil være med gratis adgang, da der indenfor sejlsport ikke er tradition og realistisk mulighed for at opkræve entre.

Partnerne bag ISAF Worlds i Aarhus er enige om, eventen at være én af de største og mest velorganiserede sportsevent, som nogensinde er afholdt i Danmark. Eventen skal medvirke til at skabe samarbejde på tværs og sætte

**Aarhus Events**  
Stadion Alle 70  
8000 Aarhus C

Direkte telefon: 2920 9088

E-mail:  
AarhusEvents@aarhus.dk  
Direkte e-mail:  
mv@aarhus.dk  
www.aarhus.dk

Sagsbehandler:  
Mariann Vinding

fokus på såvel byens som regionens mange kulturelle muligheder. Der vil i samarbejde med en række kulturarrangører blive arrangeret og programsat forskellige kulturelle begivenheder, som vil øge interessen for at gæste det midtjyske område både i og efter eventperioden. Hertil kommer, at der vil blive arrangeret en stor og festlig åbningsevent, som kan og vil tiltrække besøgende, der rækker ud over både byen og regionen.

### **International markedsføring**

ISAF Worlds 2018 vil udgøre en massiv international markedsføringsplatform for Aarhus og Region Midtjylland. Sejlsporten er den naturlige ramme for markedsføringen men med kulturhovedstadsåret året forinden er det naturligt at videreføre og videreudvikle markedsføring af regionen og drage nytte af den forventede forhøjede kendskabsgrad til Aarhus og regionen.

Eventen er blandt de allerstørste internationale sportsbegivenheder, som nogensinde er og kan hverves til afvikling i Danmark. Sejlsport er en global sport, der tidligere har været lidt svært tilgængelig mediemæssigt og oplevelsesmæssigt. I takt med udviklingen af nye teknologier, der gør det muligt at følge konkurrencerne tæt på, har sejlsporten opnået en stigende international mediedækning.

Der planlægges bl.a. i forhold til Worlds 2018 et helt nyt koncept for promovning af sejlsporten via et særligt "Sailing Star program". Formålet er at løfte ikke mindst de danske aktører; men også de øvrige sejlere ud af anonymitetens skær. Det skal ske via et samarbejde imellem internationale mediepartnere, uddannelsesinstitutioner som fx Journalisthøjskolen i Aarhus mv.

Ved eventens afvikling i Santander, Spanien i 2014 nåede TV-transmissionerne over 180 mio. husstande i 46 lande. Ambitionen for Worlds 2018 Aarhus er minimum den samme tv-eksponering. Men med etableringen af Den interantionale olympiske komitees nye verdensomspændende tv-kanal fra april 2016, er der begrundet formodning om at eksponeringen vil stige væsentligt i 2018.

### **Turismepotentiale**

Eventens mange internationale deltagere, ledere og officials og eventens lange afviklingsperiode på 2-3 uger vil bidrage markant i forhold til international turisme i Aarhus og Region Midtjylland i forhold til overnatninger og tilrejsende publikummer. Hertil kommer testeventen i 2017 hvor der ligeledes vil være mange internationale gæster i regionen. Eventen blandt andet tilføre såvel Aarhus som Regional Midtjylland mange ekstra overnatninger i en periode udenfor overnatningsstedernes normale højsæson. Desuden medfører eventen et større ekstra forbrug i butikker, restauranter og regionens seværdigheder. Der kan samlet set forventes op mod 80.000 overnatninger og en turismeomsætning på mellem 70-90 mio. kr.

Der kan forventes deltagelse af:

- 1100 sejlbåde og ca. 1.500 deltagere
- Ca. 350-400 akkrediterede pressefolk
- Ca. 1.500 officials, ledere og trænere + forventeligt op mod 800 frivillige
- Ca. 80.000 overnatninger koncentreret over selve eventen.
- Et besøgstal på op mod 500.000 personer til den samlede maritime event baseret på erfaringerne fra andre gratis begivenheder bl.a. The Tall Ships Races og Sculpture by the Sea og EM i 49'er.

Hertil kommer positive afledte konsekvenser af testeventens afvikling i 2017 som betyder, at værtskabet allerede i Kulturhovedstadsåret vil tilføre byen og regionen et betydeligt antal overnatninger og restaurantbesøg. Erfaringsmæssigt vil yderligere et ukendt antal sejlsportslandshold bruge bugten, byen og regionens faciliteter som træningsbase i længere perioder inden eventens afholdelse.

### **Effektmåling**

Som det har været tilfældet ved en del af de tidligere afviklede større sportsevents i Aarhus, vil der i forbindelse med afviklingen af Worlds 2018 blive gennemført effektanalyser.

Analyserne har som intention at opgøre både de direkte afledte kvantitative effekter, som f.eks. de turistøkonomiske effekter af overnatninger, restaurantforbrug etc. i regionen af såvel test eventen i 2017 som selve VM i 2018, samt de mere kvalitative og langsigtede effekter af værtskabet.

Det vil blive undersøgt på hvilken måde eventen har bidraget til opfyldelsen af de innovations- og erhvervsmæssige målsætninger.

Vi forventer, ved udarbejdelsen af undersøgelsesmaterialet, at inddrage både de nyeste erfaringer fra arbejdet med effektstudierne af Kulturhovedstad 2017 og de mange tidligere effektstudier gennemført i samarbejde med Sport Event Denmark / VisitDenmark. Herunder også de mange studier af events, der gennem årene er gennemført i Region Midtjylland.

I udarbejdelsen af undersøgelsesdesignet vil Region Midtjylland få mulighed for at komme med direkte forslag til dette.

### **Vækst og erhvervspotentiale**

ISAF Worlds 2018 skal være lokomotiv for – og medvirke til – at fremme vækst- og udviklingspotentiale indenfor nogle af regionens styrkepositioner. Eventen er en unik mulighed for at udnytte et allerede eksisterende potentiale og fremme iværksætter og vækst i forhold til maritime forretningsområder og industrier.

#### *IT*

Sejlsporten er en relativ åben idrætsgren med få begrænsninger for at eksperimentere med nyt IT i forbindelse med internationale events. Det giver vide muligheder for at videreudvikle det nære samarbejde, som sejlsporten i Aarhus i forvejen har etableret med forsknings- og uddannelsesmiljøet samt inddrage det lokale og regionale erhvervsliv (eks. vind-, vand- og miljøsektoren) Partnerne bag ISAF Worlds 2018 har gode erfaringer med dette fra de senere års mange afviklede sejlsportsmesterskaber i Aarhus. Der vil derfor blive bygget videre på eksisterende gode partnerskaber og forsøgt skabt nye muligheder.

#### *Uddannelse*

Eventen åbner muligheder for innovative samarbejder med regionens uddannelsesinstitutioner som f.eks. sundhedsuddannelser, maskin- og ingeniørskoler o.a., i forhold til udvikling af områder, der kan levere eller udvikle nye produkter og ydelser til både nationale, regionale og internationale kunder.

Som nævnt under afsnittet omkring international markedsføring så inddrages uddannelsesinstitutionerne i Sailing Stars programmet og et PR og Marketing program, hvor internationale sejlere drager nytte af dansk viden omkring disse fagområder og undervises heri.

Fra eventens side er der allerede igangsat samarbejder omkring udviklingen af de to nævnte programmer med fokus på konkrete tiltag og output.

### *Maritime erhverv*

Danmark har af både historiske og geografiske grunde et stort udviklingspotentiale indenfor den maritime industri og associerede industrier. Særligt har det fritidsmaritime område, og især elitesejlermiljøet, fået et særligt fokus i Aarhus og regionen. Det vurderes, at iværksætterier indenfor den maritime industri, blandt andet med udgangspunkt i ISAF Worlds 2018 og etableringen af det internationale sejlsportscenter, har et stort potentiale i såvel Aarhus som Region Midtjylland.

Fra arrangørernes side er der allerede igangsat et samarbejde mellem Aarhus Kommune, Sailing Aarhus og Incuba Science Park/NAVITAS omkring en samlet kortlægning af det maritime innovationsmiljø i Aarhus og Regionen med fokus på, hvordan eventen kan bidrage til øget innovation, samarbejde og vækst i sektoren. projektet har arbejdstitlen: Innoblue.

I samarbejde med turiserhvervet og Sport Event Denmark er der taget initiativ til at tiltrække en af de store internationale konferencer / udstillinger indenfor sejlsport: World Yachtracing Forum, til afholdelse i Aarhus i 2015 og 2017. Afholdelsen skal både bidrage til at give det danske fritidsmaritime erhverv yderligere international synlighed og bidrage til at øge attraktionsværdien af værtskabet for Worlds 2018. Ikke mindst i forhold til potentielle internationale sponsorer.

De konkrete initiativer til at sikre vækst og udvikling af både maritime og andre erhverv forventes planlagt i tæt samarbejde mellem eventen, Aarhus Kommunens Erhvervsafdeling samt repræsentanter for Region Midtjylland.

### *Fødevarer*

Region Midtjylland en stærk værdikæde indenfor fødevarerudvikling. F.eks. står det midtjyske område for 55- 60 % af Danmarks fødevarerexport. Partnerne bag ISAF Worlds vil i forbindelse med eventen søge at etablere et samarbejde med fødevarerhvervsområder og branchens forsknings- og udviklingsmiljø. Det kan bl.a. ske gennem et samarbejde med f.eks. Food Festival ved salg og præsentation af lokale råvarer i dertil indrettede boder i havneområdet under mesterskabets afvikling. Fokus på Food kan også indgå generelt i eventens kulturelle program, hvor der inddrages elementer fra både Food festivalen men også fra de mange interessante Food tiltag der foregår i regi af kulturhovedstaden i hele regionen.

Andre af regionens vigtige erhvervsområder som f.eks. vindenergi, fashion samt arkitektur og design er sammen med forsknings- og uddannelsessektoren områder, som organisationen bag ISAF Worlds vil søge at indgå samarbejde og partnerskaber med for at udnytte eventens potentiale, vækstmuligheder og tilgang af arbejdspladser. Der vil via samarbejde med blandt andet Aarhus Kommunes Erhvervsafdeling blive lavet en afklaring på, hvilke fagområder der skal undersøges nærmere således, det giver værdi for alle. I den forbindelse vil det være positivt hvis regionen også vil indgå i afklaringen heraf.

### *Bæredygtighed*

Aarhus Kommune og samarbejdspartnerne er forpligtet, overfor det Internationale Sejlsportsforbund, til at levere en plan for bæredygtighed i forbindelse med eventen. Aarhus vil med erfaringer fra Kulturhovedstadsåret og dennes fokus på bæredygtighedscharteret videreføre fokus på bæredygtige events indenfor fx områderne forplejning, fysiske rammer og

drift. Der er allerede etableret kontakt til Aarhus 2017s operatør på dette område (World Perfect) og der indhentes løbende erfaringer fra tilbagevendende events som fx NorthSide Festival.

### **Inddragelse og samarbejde i regionen**

Regionens mange sejlsklubber vil naturligt blive inddraget i eventen. Med Dansk Sejlunion som partner i projektet bliver sejlsporten i hele Danmark inddraget. Der er tale om en så stor event, at det vil være helt naturligt at inddrage danske sejlsportsklubber omkring eventens forberedelse og afvikling – både i forhold til vidensdeling, frivillige og tilførsel af nødvendigt materiel. Også frivillige fra andre idrætsgrene og de erfaringer der ligger her, vil blive søgt inddraget i frivilligprogrammet for eventen. Desuden vil der være samarbejde med de frivilligprogrammer, som udvikles i regi af kulturhovedstaden så disse føres videre og skaber varig værdi i hele regionen og gerne i hele landet. Der har allerede været afholdt møde med frivillighedskoordinatoren i 2017 med en indledende drøftelse af mulighederne ved ISAF Worlds 2018.

#### *Erfaringsopsamling og videnspredning*

Forberedelsen og afviklingen af Worlds 2018 vil kunne bidrage positivt til opfyldelse af intentionerne vedr. indsamling og spredning af erfaringer og viden i forbindelse med store events.

Erfaringer, der løbende vil kunne inddrages i det strategiske arbejde med at udvikle og udnytte det indbyggede vækstpotentiale i events og bidrage til at Regionens mange eventaktører får endnu større udbytte af deres events.

Aarhus Kommune og partnerne bag ved Worlds 2018 vil således aktivt indgå i og bidrage til de initiativer, der igangsættes i det kreative partnerskab, Vækst gennem Viden om Events (VÆVE).

#### *Emerging Nations Program*

Partnerne bag ISAF Worlds 2018 er kontraktmæssigt forpligtet til at skabe et program for de nationer, som har et udviklingspotentiale indenfor sejlsport – disse kaldes 'emerging nations'. Med Sailing Aarhus og Dansk Sejlunion i spidsen udarbejdes et program, hvor der i årene op til 2018 arrangeres træningslejre i Aarhus og omegn for internationale sejlere og deres trænere således de lærer fra nogle af verdens bedste trænere – de danske. Der undervises i den danske model og i samarbejde med de lokale sejlsportsklubber arrangeres et program, hvor sejlerne og trænere også lærer om den danske foreningskultur som rollemodel for, hvordan sejlsport bliver en integreret del af en nations fokus på sejlsport. Arbejdet med dette program er allerede påbegyndt i samarbejde med det Internationale Sejlsportsforbund.

#### *Kultur og oplevelser*

Det er et overordnet mål, at ISAF Worlds 2018 skal være en maritim folkefest for såvel deltagere, tilreisende gæster og publikummer. Ved afviklingen af The Tall Ships Races 2013 i Aarhus havde Aarhus Kommune samarbejde med op mod 100 organisationer/institutioner som bidrog til det kulturelle/sociale program. Til ISAF Words 2018 er det ligeledes målet at inddrage både de etablerede men også vækstmiljøerne med henblik på at skabe fest og stemning i byen på havneområdet.

Der vil i forbindelse med eventen skulle afvikles en række ceremonier omkring åbning og afslutning af ISAF Worlds 2018, som naturligt vil inddrage elementer fra kulturlivet og dets aktører i Region Midtjylland.

Med Aarhus Kommune i spidsen for det kulturelle program under eventen vil der være en naturlig sammenhæng til Aarhus 2017 aktiviteter og der vil være,

og er allerede, en løbende dialog med 2017 omkring videreførelse af elementer fra 2017 til 2018.

### **Målsætninger:**

Organisationen bag ISAF Worlds 2018 (som er forankret i Aarhus Events, Aarhus Kommune) tager udgangspunkt i værdierne *tillid, åbenhed og respekt* og ser eventen som en udviklingsplatform, der skal sætte sig varige spor indenfor sejlads, sejlmiljøet, de maritime erhverv, publikumsoplevelser og eventafvikling.

De kompetencer, viden, samarbejdsrelationer, faciliteter og innovative tiltag der opbygges frem mod og under eventen, skal styrke alle involverede til fremtiden og skabe varige effekter og værdier indenfor følgende områder:

#### *Vækst:*

- Skabe vækst og arbejdspladser med særligt fokus på at styrke erhvervsudvikling indenfor maritime erhverv samt byens og regionens styrkepositioner
- Tiltrække nationale og internationale gæster – herunder sportsgæster – før, under og efter eventen
- Fremme erhvervsrelationer og øge private investeringer i såvel sejlsporten som øvrige strategiske erhvervsudviklingsområder. Det foreslås at der nedsættes en arbejdsgruppe (jf. medsendte organisationsdiagram) med fokus på netop erhvervsudviklingen. Aarhus Kommunes afdeling for Erhvervs- og byudvikling har bekræftet deres engagement i en sådan gruppe. Region Midtjylland vil være en naturlig partner og deltager i gruppen således der er særskilt fokus på de erhvervsmæssige muligheder i forbindelse med planlægningen og gennemførelsen af eventen.

#### *Udvikling:*

- Skabe og udvikle forpligtende fællesskaber (professionelle og frivillige) og samarbejde på tværs af traditionelle skel (erhverv, uddannelse, kultur og idræt)
- Skabe varige forbedringer af rammer og organisation til afvikling af internationale events
- Udvikle og synliggøre sejlads regionalt, nationalt og internationalt som idrætsgren og skabe aktiv interesse for sejlsportsmiljøet og foreningsmiljøet, som er tilknyttet sejlsporten

#### *Oplevelser:*

- Skabe folkelige oplevelser og begejstring
- Synliggørelse af sejlsporten som oplevelsessport og udvikle sejlsportsoplevelser til glæde for deltagere og tilskuere

#### *Synlighed:*

- Profilere Danmark, Regionen og Aarhus som internationalt centrum for sejlsport og internationale events
- Promovere sejlsportsstjerner og skabe folkelig stolthed omkring sportens udøvere
- Høj kendskabsgrad til eventen i Regionen og Danmark.

### **Organisering af eventen:**

De 4 partnere – Aarhus Kommune, Sailing Aarhus, Dansk Sejlunion og Sport Event Denmark – vil i et gensidigt forpligtende samarbejde, og med fælles ansvar for at sikre eventens økonomiske balance, gennemføre såvel pre-

event i 2017 som selve ISAF Worlds 2018. Hver organisation bidrager med viden, kompetencer og ressourcer. Organisationsdiagram vedlagt som bilag. Det foreslås, at en repræsentant fra Region Midtjylland indgår i udvikling af eventen med fokus på den erhvervsmæssige udvikling.

Aarhus Kommune er kontraktunderskriver overfor ISAF (den internationale sejlsportsorganisation), og der er nedsat et præsidium og en styregruppe, hver med deltagelse fra alle fire samarbejdspartnere. Aarhus Kommune har formandskabet i styregruppen, som er omdrejningspunktet for den overordnede planlægning.

#### **Økonomi:**

Det samlede udgiftsbudget for eventen er foreløbig beregnet til ca. 45 mio. kr. Da det er en kompleks eventøkonomi der danner grundlag for en succesfuld event, tilrettes og justeres budgettet løbende.

Aarhus Kommune og Sport Event Denmark yder medfinansiering på 18 millioner kr. i direkte midler til eventen. Aarhus Kommune yder derudover arbejdskraft og administration uden ekstra omkostninger for eventen. Der vil være en væsentlig deltagerbetaling og herudover er eventen afhængig af eksterne nationale og internationale sponsorer og fonde, som ser unikke muligheder i at være aktiv samarbejdspartnere ved eventen. Det specificerede budget er vedlagt (til orientering arbejdes der fortsat på detailbudgetterne for de enkelte arbejdsområder).

Det skal understreges, at midlerne fra Aarhus Kommune og Sport Event Denmark forbliver uændret igennem forløbet. Dette betyder, at en eventuel medfinansiering fra regionens side ikke medvirker en nedskrivning i disse organisationers medfinansiering.

I budgettet er indlagt fees til ISAF som er beløb fastlagt af ISAF. Det er afgørende at fastslå, at nogle af disse midler forventes at blive investeret lokalt og national fx ved at dele af den tv broadcasting der skal produceres benytter lokale og nationale kompetencer.

#### **Ansøgning**

**Der ansøges samlet set om et tilskud på 7,5 millioner kr. fordelt på årene 2016, 2017 og 2018 med 2,5 million kr. årligt til medfinansiering af eventen fra Region Midtjyllands Eventpulje til at sikre planlægning, udvikling og gennemførelse af ISAF Worlds 2018 Aarhus som beskrevet i denne ansøgning.**

Med afsæt i Aarhus Kommunes godkendte bevilling (10 mio.) og Sport Event Denmark's forventede bevilling (8 mio.) ansøges Region Midtjylland om tilskud på niveau med disse bidragsydere. Der ansøges således om 7,5 millioner hvilket også skal ses som en forudsætning for at kunne tiltrække, udvikle og gennemføre et internationalt mesterskab af denne kaliber i regionen.

#### **Bilag:**

1. Organisationsdiagram
2. Effektkæde
3. Budget
4. Hensigtserklæring