



## AARHUS KOMMUNE

---

Klik her for at angive tekst.

25. august 2015  
Side 1 af 9

### **Ansøgning til Region Midtjyllands Vækstforums eventpulje om tilskud til forberedelse, udvikling og gennemførelse af europamesterskaberne i atletik for masters – EMACS i Aarhus i Kulturhovedstadsåret 2017.**

#### **Indledning**

I et samarbejde mellem Aarhus Kommune, Aarhus 1900 Atletik/Motion, Dansk Atletik Forbund og Sport Event Denmark er det lykkedes at hverve EMACS 2017 til afvikling i Aarhus.

Mesterskabet har tidligere med stor succes været afviklet i Aarhus og Randers Kommuner. I 2004 afviklede Aarhus 1900 og to atletik klubber i Randers, i samarbejde med de to kommuner, mesterskabet med deltagelse af ca. 3700 tilmeldte deltagere og ca. 2300 tilrejsende ledsagere. Arrangementet afledte dengang stor aktivitet på såvel banerne som i byernes og omegnens hoteller, vandrehjem og campingpladser i de 11 dage stævnet varede.

Også i 2017 afvikles EMACS over 11 dage med 10 konkurrencedage i perioden 27. juli – 6. august og de sportslige aktiviteter vil blive afviklet på Aarhus Stadion/Ceres Park og Viby Stadion.

Såvel organisatorisk som afviklingsmæssigt vil EMACS 2017 blive det største atletikarrangement, der nogensinde er afviklet i Danmark, og det vil efterfølgende i forhold til deltagelse / antal overnatninger kunne skrive sig ind på listen over de største idrætsevents, der nogensinde er afviklet i Danmark.

Flere og flere dyrker nu konkurrence idræt i en højere og højere alder og det i stadig flere idrætsgrene.

Flere og flere har nu også fået økonomisk mulighed for at rejse til og deltage i konkurrencer i udlandet.

Der vil derfor åbne sig flere og flere muligheder for at byde på events og udvikle tilbagevendende events, rettet i mod denne målgruppe.

Der er ikke truffet nogen formel aftale herom, men EMACS 2017 forventes at indgå i det overordnede event program for Kulturhovedstadsåret.

### **KULTUR OG BORGERSERVICE**

Aarhus Events  
Aarhus Kommune

8000 Aarhus C

Direkte telefon: 29 20 90 88

E-mail:  
AarhusEvents@aarhus.dk  
Direkte e-mail:  
fl@aarhus.dk  
www.aarhus.dk

Sagsbehandler:  
Finn Lyck

EAN: 5790000423699



25. august 2015  
Side 2 af 9

## **Baggrund**

Mesterskabet, der i Aarhus 2017 afvikles for 20. gang, har, udover Aarhus /Randers i 2004, bl.a. tidligere været afviklet i byer som Izmir/Tyrkiet, Zittau/Tyskland, Ljubljana / Slovenien, Poznan/Polen, Potsdam/Tyskland, Malmø/Sverige og Athen/Grækenland.

Aarhus Kommune og arrangøren Aarhus 1900 Atletik / Motion er tildelt værtskabet af rettighedshaverne European Masters Athletics (EMA). Organisationer samarbejder med det europæiske atletikforbund EAA og verdensforbundet IAAF, og er underlagt disse organisationers afviklingsregler, herunder også dopingkontrol.

I 2004 havde Aarhus 1900 Atletik / Motion i samarbejde med klubberne i Randers stor succes med afviklingen af samme mesterskab (se positive tilkendegivelser i vedlagte bilag).

I et tæt samarbejde med Idrætsfonden Danmark (nu Sport Event Denmark) og VisitDenmark/ VisitAarhus blev der i 2004 gennemført en omfattende effektanalyse med indsamling af eksakte tal fra arrangører og indkvarteringssteder, samt ved gennemførelse af et stort antal direkte interviews under stævneafviklingen (395 interviews)

Fra EVACS 2004 kan der udledes følgende nøgletal:

- 3701 tilmeldte deltagere (hvoraf 3100 stillede op i konkurrence)
- 2300 tilrejsende ledsagere
- 5000 af deltagerne/ledsagere kom fra udlandet
- Deltagelse fra 40 nationer (flest fra: Tyskland, Danmark, England, Norge, Italien, Sverige og Frankrig)
- Gennemsnitlig opholdsperiode pr. deltager/tilrejsende = 7,6 dage
- 43 mio. kr. i afledt turismeopsætning og heraf 95% fra udlandet
- Arrangementet skabte 67 årsværk
- 11 afviklingsdage
- 706 frivillige hjælpere fra klubber i Aarhus og Randers incl. 109 dommere
- Mere end 45.000 afledte overnatninger i det daværende Aarhus Amt
- Yderligere ca. 5.000 i andre dele af Danmark

## **Forventet effekt EMACS 2017**

Med udgangspunkt i erfaringerne fra 2004 og den udarbejdede effektanalyse samt erfaringer fra andre værtsbyer, kan der i 2017 med stor sandsynlighed forventes følgende effekt:

1. 11 afviklingsdage



2. Mere end 4000 deltagere
3. Mere end 2500 tilrejsende ledsagere
4. Deltagere og tilrejsende fra mere end 40 nationer
5. Mere end gennemsnitligt 8 opholdsdage pr. deltager/ledsager
6. Mere end 50.000 overnatninger i Region Midtjylland
7. Mere end 5.000 overnatninger i det øvrige Danmark
8. 50-60 mio. kr. i afledt turismeomsætning
9. Skabelse af mere end 75 årsværk
10. Deltagelse af ca. 700 frivillige – heraf 120 dommere

25. august 2015  
Side 3 af 9

For både Aarhus Kommune og Aarhus 1900 gælder et ønske om optimere deltagerantallet i forhold til 2004, dog under hensyntagen til antallet af afviklingsdage og de fysiske faciliteter.

Ligeledes vil der i markedsføringen blive arbejdet på at deltagerne forlænger deres ophold udover de budgetterede 8 dage. Både for at sikre en fast grund under eventøkonomien, for at øge den helt direkte turistmæssige effekt og at kunne levere et sublimt event og ophold i Danmark.

I modsætning til mange eliteatleter er genbesøgseffekten som turist hos netop denne målgruppe ret stor. Både som almindelige turister og som deltagere i evt. kommende events.

At potentialet til at øge deltagerantallet er stort, skyldes blandt andet, at der på grund af skift fra lige til ulige år, i 2017 vil være gået 3 år siden sidste mesterskab i Izmir. Behovet for at måle sig konkurrencemæssigt med de andre atleter vil derfor være stort i 2017.

Endvidere var der ved det netop overståede VM atletik masters i Lyon i Frankrig, tilmeldt mere end 5200 deltagere fra Europa.

### **Store krav til ekstra faciliteter**

Et øget deltagerantal stiller dog også øgede krav til etablering af de i forvejen mange midlertidige faciliteter, der skal tages i anvendelse på de to anlæg. Ikke mindst skal der i samarbejde med Aarhus Kommune bekostes opstilling og etablering af en række ekstra kasteanlæg på kommunens eget anlæg på Viby Stadion, hvor de fleste af mesterskabets kastekonkurrencer henlægges til.

### **Fokus på sundhedsområdet for bredde og elite**

Mesterskabets karakter og målgruppe sætter perspektiv på, hvad man som person kan opnå ved at dyrke sport kontinuerligt og målrettet, også i en høj alder. For nogen er der tale om en livslang sportslig aktivitet helt fra barndomsalderen, og for andre en aktivitet, som sent i livet er taget op, og for nogen efter mange års inaktivitet.



25. august 2015  
Side 4 af 9

Aarhus 1900 Atletik/Motion har i det daglige arbejde megen fokus på et målrettet arbejde for folkesundheden gennem etablering og drift af løbehold, hvor der tilbydes træning på alle niveauer, til alle ambitioner og ikke mindst til alle aldersgrupper – både nye og rutinerede løbere. Klubben har derfor over en årrække være i stand til mere end at fordoble antallet af medlemmer i motionssegmentet.

I samarbejde med Dansk Atletik Forbund (DAF) vil klubben og Aarhus Kommune bruge eventen og den synlighed, den fører med sig, til at øge intensiteten i arbejdet med at generere endnu flere motionsløbere. Målet for denne indsats kunne være, at få så mange som muligt til at deltage i den afsluttende 1/2-marathon søndag d. 6. august, som åbnes for deltagelse af alle.

Yderligere vil der blive åbnet for muligheden for træning i nogle af de tekniske discipliner for såvel dem, som for år tilbage dyrkede disse; men også for utrænede, der aldrig tidligere har prøvet dette, og som måske har et naturligt anlæg for aktiviteten.

Ved afviklingen af mange af de tidligere europamesterskaber for masters, er der gennemført en række videnskabelige test og spørgeskemaundersøgelser blandt atleterne med udgangspunkt i at måle på effekten af livslang/langvarig satsning på træning i atletikken. Også i 2004, hvor Syddansk Universitet sammen med flere europæiske universiteter fik mulighed for at gennemføre en række undersøgelser for at øge viden på dette område.

Såvel Aarhus 1900 Atletik/Motion som Aarhus Kommune ser frem til igen i 2017 at kunne byde internationale forskere og studerende velkommen. På nuværende tidspunkt har Syddansk Universitet tilkendegivet deres interesse for eventen, og der er en begrundet forventning til, at Institut for Idræt på Aarhus Universitet og Active Institute vil blive inddraget i arbejdet med at udvide den generelle viden om effekterne af den livslange idrætsaktivitet.

Aarhus 1900 Atletik/Motion og Aarhus Kommune ønsker at dele den opnåede viden med andre klubber og arrangører af motionsaktiviteter for målgruppen, og ser meget gerne Region Midtjyllands sundhedsfaglige ekspertise inddraget i dette.

### **Professionel og frivillig arbejdskraft**

Aarhus 1900 Atletik/Motion er en stor sportsklub med mange aktiviteter, og lige som mange af klubbens andre aktiviteter vil forberedelsen, planlægningen og afviklingen af EMACS 2017 i høj grad basere sig på deltagelse af frivillige hjælpere.



EMACS 2017 har imidlertid et omfang og en størrelse, der naturligvis kræver ansættelse af professionelle eventressourcer. Der forventes ansat en projektleder for eventen i løbet af efteråret 2015, og dette vil senere blive fulgt op og suppleret med to fuldtidsansatte personer.

25. august 2015  
Side 5 af 9

En særlig og meget central organisatorisk opgave bliver herved og uddannelse af de ca. 700 frivillige hjælpere, - og herunder ikke mindst de mere end 100 dommere der skal i aktion ved stævnet. Uddannelsen af dommere er allerede påbegyndt i forbindelse med at Aarhus 1900 er tildelt opgaven med at afvikle DM i atletik i Aarhus i årene 2015 og 2016.

Aarhus 1900 Atletik/Motion vil, som klubben har tradition for, naturligt inddrage mange af deres egne frivillige hjælpere; men klubben vil også i samarbejde med Dansk Atletik Forbund inddrage en række frivillige fra andre atletikklubber og foreninger i regionen og andre dele af Danmark.

Ligeledes forventes der etableret et samarbejde med Kulturhovedstadens frivillig - sekretariat med henblik på at sikre en optimal informationsindsats overfor de mange tilrejsende gæster til Regionens vedrørende de mange kultur- og oplevelsestilbud.

### **Turismepotentiale, markedsføring og salg**

For at sikre det økonomiske grundlag for forberedelsen, udviklingen og gennemførelsen af EMACS 2017, er det af afgørende betydning, hvorledes det lykkes at få flest mulige tilmeldinger til eventen, hvordan det lykkes at sælge de mange forskellige overnatningspakker og hvordan det lykkes at få deltagerne til at blive så mange dage som muligt i Regionens.

Et vigtigt – og omkostningstungt – redskab til at opnå dette, er markedsføring og salg af eventen ved tilstedeværelse under forskellige lignende mesterskaber i udlandet frem til 2017. Indtil nu er der gennemført 3 udenlandske hvervefermstød:

- I august 2014 gennem en kampagne ved EM i Izmir i Tyrkiet
- Ved EM indendørs atletik i Torun i Polen med uddeling af 1500 foldere med oplysning om indkvarteringspakker og generel turismeinformation
- Ved det netop overståede VM for masters i august i Lyon, Frankrig med en målgruppe på mere end 5.000 europæiske deltagere, (Se vedlagte bilag med fotos), hvor man tog en ny stand i anvendelse

Af yderligere tiltag er der i 2016 planlagt deltagelse ved EM i indendørs atletik i Ancona i Italien, EM non stadia i Algarve i Portugal og ved nationale stævner i hhv. Tyskland, England, Frankrig og de nordiske lande/ Danmark, ligesom der er mulighed for deltagelse i VM i Perth i Australien, hvor det dog indtil videre vurderes ikke at være en positiv sammenhæng mellem



investering og udbytte. Endelig vil ovennævnte stand blive sendt rundt til en række kommende atletik- og løbe events rundt omkring i Danmark.

25. august 2015  
Side 6 af 9

I samarbejde med de relevante turistenheder vil der i hvervearbejdet blive skabt opmærksomhed på de mange oplevelses muligheder, der er i Regionen. Både for at bidrage til det generelle deltagerantal, men også for yderligere at forlænge den periode, som deltagerne og deres familier tilbringer i Regionen/ Danmark.

### **Synlighed**

Mediemæssigt vil der kun kunne forventes en begrænset international eksponering af Aarhus og Region Midtjylland. Der er dog altid en eller flere TV-stationer, der laver længerevarende portrætudsendelser med en enkelt atlet og især med udgangspunkt i det overordnede sundhedsmæssige perspektiv.

Tidligere har således både danske og tyske TV-stationer som TV2, ARD og ZDF portrætteret nationale masters atleter under deltagelsen i disse mesterskaber.

Kommunikationsmæssigt er det dog planen, at der i en dansk sammenhæng vil blive sat ekstra mange ressourcer ind i forhold til at øge kendskabet og synligheden omkring eventen.

Bl.a. ønsker Dansk Atletik Forbund i samarbejde med sin klubportefølje at bruge eventen som middel til at markedsføre atletiksporten overfor en medlemsmæssigt meget interessant og ikke mindst voksende målgruppe.

Effekten af dette vil ligeledes kunne bidrage til DGI og Danmarks Idrætsforbunds fælles målsætning, om at 75% af den danske befolkning i 2025 skal være idrætslige aktive og at 50% skal være medlem af idrætsforeninger.

Især afviklingen af mesterskabets afsluttende 1/2-marathon med åben deltagelse vil blive brugt som afsæt for en sådan markedsføring.

### **IT og sociale medier**

Internettet og arrangementets hjemmeside vil som i 2004 spille en stor formidlende rolle, men det vil være nødvendigt for arrangørerne at etablere en række andre platforme. Masters-atleter har for alvor taget de nye /sociale medier til sig som hverdagens kommunikationsplatforme. Udover at servicere deltagerne både før, under og efter eventen, skal de sociale medier også bidrage til at skabe national, regional og international synlighed omkring eventen.

### **Samarbejde og videndeling**



Aarhus 1900 Atletik / Motion vil i samarbejde med Aarhus Events, Aarhus Kommune aktivt bidrage til, at de erhvervede erfaringer i forbindelse med mesterskabets forberedelse og afvikling vil blive delt i videst mulig omfang med andre eventaktører i Regionen.

25. august 2015  
Side 7 af 9

Som en del af denne videndeling forventes det, at der i samarbejde med blandt andet Sport Event Denmark gennemføres en effektanalyse af eventen. Både med hensyn til at beskrive eventens effekter i tal, men også for at undersøge de imagemæssige effekter af eventen.

Ved gennemførelsen af effektstudiet inddrages blandt andet de hidtil opnåede erfaringer og målemetoder, som er udarbejdet til kulturhovedstadsåret.

I samarbejde med relevante offentlige institutioner og private aktører skal eventen desuden bidrage til at øge den generelle viden om deltagelse i livslang idræt og bidrage til at flere tager udfordringen op.

### **Eventbaseret innovation**

Som ved afviklingen af flere af de tidligere internationale mesterskaber i Danmark og især ved sejlsportsmesterskaber i Aarhus, vil der også ved dette event være mulighed for at bruge eventen og dens mange konkurrencer som afsæt for udvikling af nye teknologier. Både med henblik på at forbedre kommunikationen til tilskuere, men også for at tilføre de aktive og deres trænere nye metoder til måling og optimering.

F.eks. vil det være oplagt at kombinere den opnåede viden og teknologi fra tracking i sejlsporten med de længere løbediscipliner for at få bedre indsigt i, hvordan det optimale løb, både taktisk og tempomæssigt skal gennemføres.

### **Mulige kommende events.**

Med en succesrig gennemførelse af EMACS 2017 vil Danmark og ikke mindst Aarhus 1900 stå mere gunstigt ved forsøg på hvervning af kommende internationale events. Både på elite niveau ( f.eks. ungdomsmesterskaber i regi af det europæiske atletik forbund, EAA) men naturligvis også i form af kommende mesterskaber for masters. Ikke mindst ville det kunne være interessant at byde på et kommende VM for masters, som det netop afviklede i Lyon.

### **Målsætninger med eventen**

- Profilere Regionen og Aarhus som et attraktivt sted at afvikle internationale events. Både for eliten og bredden.
- Tiltrække så mange deltagere og ledsagere fra ind- og udland som muligt, og gøre det attraktivt at gøre deres ophold så langt som muligt i det midt-østjyske og bidrage til at de mange tilrejsende genbesøger Regionen i de kommende år som almindelige turister



25. august 2015  
Side 8 af 9

- Med afsæt i en succesrig afvikling af EMACS 2017 fortsat at styrke grundlaget for hvervning af andre internationale atletik events til afholdelse i Aarhus og Regionen i de kommende år
- Forsøge at udnytte eventen som afsæt for skabelse af nye innovative tilgange til at opleve og dyrke atletik ( eventbaseret innovation)
- Sætte fokus på de positive værdier ved livslang deltagelse i idræt
- Øge kendskabet til og fremme den aktive deltagelse i atletik for seniorer
- Bidrage til videndeling med andre klubber og især atletikklubber i regionen med hensyn til afvikling og aktivering af events

### **Økonomi**

Som det fremgår af det vedhæftede budget forventes der en samlet udgift på ca. 6 mio. kr. Og et meget beskedent overskud.

Aarhus Kommune og Sport Event Denmark forventes at yde et samlet tilskud på ca. 1,3 mio – 1,5 mio kr. til eventens afholdelse. Disse bidragydere medspil fastholdes på samme niveau, også såfremt Regionen tildeler de ansøgte midler til eventen.

En væsentlig forudsætning for at eventen kan nå mål i forhold til det budgetterede, er at det budgetterede deltagerantal opnås og at indtægterne fra hotelprovisioner ligeledes holder.

Væsentligt for dette er hvor meget eventen er i stand til at allokere til markedsføring, som beskrevet ovenfor.

### **Indstilling**

EMACS 2017 vil byde på store planlægningsmæssige, organisatoriske, logistiske og ikke mindst økonomiske udfordringer og investeringer, og det er alt sammen opgaver, der i forhold til en succesfyldt løsning og afvikling vil kræve tilførsel af kompetente og professionelle ressourcer.

På baggrund af denne indstilling søger Aarhus Kommune i samarbejde med eventarrangøren Aarhus 1900 Atletik/Motion om et økonomisk støtte på 1 mio. kr. fra Region Midtjyllands Eventpulje

Et tilskud fra Region Midtjylland på 1 mio. vil kunne bidrage afgørende til at sikre eventens succesrige gennemførelse.

Venlig hilsen





Jørn Sønderkjær Christensen  
Eventchef  
Aarhus Event

25. august 2015  
Side 9 af 9

Bilag vedlagt:

- 1: Ansøgningskema
- 2: Effektkæde
- 3: Budget
- 4: Evaluering 2004