

Recycling Cluster Østjylland

Formål

Overordnet formål er at skabe vækst i de lokalbaserede, små- og mellemstore virksomheder i området, med særlig fokus på beskæftigelse.

Projektet skal understøtte den spirende erhvervsudvikling i Norddjurs inden for genanvendelse. Projektet skal sætte fokus på de mange, store erhvervmæssige muligheder, der findes inden for genanvendelsesområdet og smart industri, som virksomheder og organisationer i og omkring Norddjurs Kommune kan udnytte. Samtidig bygger projektet også på det allerede eksisterende arbejde omkring genanvendelse i Norddjurs Kommune, og vil kunne booste effekten betydeligt.

Projektet skal videreudvikle den markedsdrevne erhvervsudvikling, hvor de mange erhvervspotentialer genanvendelse dækker over, præsenteres for erhvervslivet. Formålet er ligeledes at kortlægge hvilke lokale kompetencer, der allerede eksisterer inden for området samt hvilke kompetencer, der skal tilføres, således at det store potentiale inden for genanvendelse kan forløses, med Norddjurs som centrum for udviklingen.

Understøtte spirende erhvervsudvikling inden for genanvendelse	Styrke markedsdrevne erhvervsudvikling på genanvendelsesområdet
Kompetenceudvikling af erhvervsliv og arbejdsstyrke	Udvikle stærke samarbejder mellem erhvervsliv, organisationer og videninstitutioner omkring forretningsdrevet genanvendelse

Tabel 1. Formål

Vision

En central del af projektets vision vil være at skabe en holdningsændring til hvordan genanvendelse kan bruges kommercielt og være en driver for vækst og udvikling. I projektet skal genanvendelse ikke blot ses som sortering af affald, eller udnyttelse af råmaterialer. Genanvendelse er et forretningsområde, der kan skabe vækst og udvikling igennem hele værdikæder, fra primære produktion over underleverandører, relaterede serviceerhverv og andre erhverv. Dette skal ske via konkrete aktiviteter for erhvervslivet.

Derfor vil projektet have et fælles forløb med udgangspunkt i få skabt forståelse for, hvordan genanvendelse kan være vækstdriver for det private erhvervsliv, hvordan forretningsmulighederne på området kan skabe vækst i hele værdikæden og relaterede erhverv samt hvordan offentlig-privat samarbejde kan styrke de erhvervmæssige muligheder på genanvendelsesområdet.

Projekt Genanvendelse

I Norddjurs Kommunes erhvervspolitik er Energi og Miljø beskrevet som en af kommunens særlige erhvervsmæssige fokusområder, herunder produktionsvirksomheder, underleverandører inden for fremstillingsindustrien, off-shore markedet med mere. Det erhvervsmæssige spin-off fra etableringen af Anholt Havmøllepark er central for Norddjurs Kommunes erhvervspolitik. Her er genanvendelse et fokusområde, hvor Norddjurs Kommune har nogle stærke kompetencer med et stort potentiale til at være nationalt førende, på baggrund af de dygtige virksomheder placeret i Norddjurs Kommune inden for området.

Vi har nogle potentialer, der kan realiseres med de rette erhvervsmæssige tiltag.

Organisering

Organisering:

Norddjurs Kommune er ansøger og vil have projektledelsen.

Projektet vil indgå i en større sammenhæng med centrale aktører og eksisterende tiltag, både på nationalt og regionalt niveau. Således vil der inddrages videninstitutioner, GTS'er og øvrige regionale centrale aktører på området, efter virksomhedernes behov. Disse aktører er bl.a.:

Lifestyle & Design Cluster:

Lifestyle & Design Cluster er et innovationsnetværk, der arbejder for at fremme innovation og bæredygtig vækst primært i de små og mellemstore bolig- og beklædningsvirksomheder samt i de kreative brancher

Rethink Business:

Rethink Business arbejder med paradigmet 'cirkulær økonomi' og fungerer som facilitator eller leder af regionalt og EU-støttede projekter.

GTS-institutter:

GTS-institutterne er kommercielle virksomheder med et almennyttigt formål. I Danmark findes der otte godkendte GTS-institutter, som har til formål er at opbygge og formidle teknologiske kompetencer til dansk erhvervsliv.

Aarhus Universitet:

Aarhus Universitet (AU) blev grundlagt i 1928 og er i dag i den absolutte verdenselite på flere forskningsfelter. AU er blandt verdens 10 bedste universiteter grundlagt inden for de seneste 100 år og har en lang tradition for partnerskaber med nogle af verdens bedste forskningsinstitutioner og universitetsnetværk. Gennem samarbejde med myndigheder og erhvervsliv har AU et stærkt engagement i samfundsudviklingen. AU har som mål at bidrage til at løse de globale og komplekse udfordringer, som verden står over for. Derfor

MADE Denmark - Manufacturing Academy of Denmark:

Arbejder for at fremme produktion i Danmark gennem forskning, innovation og uddannelse. MADE optager løbende nye medlemmer, der har interesse i at styrke produktionen i Danmark. Blandt foreningens medlemmer er både større og mindre virksomheder, universiteter, uddannelsesinstitutioner, GTS-institutter og andre aktører med interesse for at fremme produktion gennem forskning, innovation og uddannelse. MADE arbejder for at styrke produktion i Danmark og har et særligt fokus på at hjælpe mindre og mellemstore virksomheder til at stå endnu stærkere og dermed styrke muligheden for fremtidig vækst.

Development Centre UMT

Development Centre UMT er et viden- og innovationscenter og samtidig sekretariatet for Innovationsnetværket Livsstil- Bolig & Beklædning. UMT har til formål at skabe fornyelse i træ- og møbelindustrien og at fremme vækst og innovation i branchen. I samarbejde med virksomheder samt uddannelses- og forskningsinstitutioner igangsætter de projekter med fokus på innovation og forskning - med udgangspunkt i branchens behov

Det påtænkes at centrale samarbejdspartnere indgår i en styregruppe, der skal drive projektets strategiske arbejde. Derudover vil styregruppen også varetage at sikre fremdriften og komme med input til aktiviteterens indhold og udformning, baseret på triple-helix tankegangen med offentlige aktører, virksomheder og videninstitutioner. Styregruppen vil bestå af:

- Norddjurs Kommune
- Reno Djurs
- Grenaa Havn
- Viden Djurs
- virksomhedsrepræsentanter
- Relevante videnaktører

Øvrige samarbejdspartnere og interessenter i projektet

I bilag kan ses støtteerklæringer fra deltagende virksomheder, og der vil i løbet af projektet naturligt blive inddraget en lang række andre samarbejdspartnere, afhængig af den enkelte aktivitet.

De 5 kriterier:

1. Geografisk fokus

Norrdjurs Kommune (primær)

I Norrdjurs Kommune har vi en styrkeposition inden for genanvendelsesområdet. Som en aktiv del af Østjylland, tager Norrdjurs ansvar og med udgangspunkt i vores styrker, sætter Norrdjurs sig i spidsen for udviklingen af genanvendelse som forretningsudvikling, med fokus på samarbejde i hele Østjylland, samtidig med at der arbejdes med etablering af samarbejder og partnerskaber med aktører omkring genanvendelse både nationalt og i det øvrige Skandinavien.

Norrdjurs Kommune har en unik beliggenhed, hvor Grenaa Havn kobler den blå motorvej i Kattegat og Østersøen med infrastrukturen i Østjylland og resten af Danmark og Europa. Som knudepunkt mellem de forskellige transportformer, giver dette unikke muligheder for virksomhederne i området. Med etableringen af omfartsvejen nord om Grenaa helt ned til Grenaa Havn i 2017, er transportmulighederne for ligeledes i top.

2. De erhvervmæssige kompetencer og potentialer i området (særlig vægt)

Norrdjurs Kommunes erhvervsstruktur er kendetegnet ved at være et traditionelt industriområde, der er under omstilling til et moderne produktionsområde, med hovedvægt af underleverandørvirksomheder inden for

produktionserhvervet. Norddjurs Kommune arbejder med rammebetingelser og faciliterer processerne når der opstår nye markedsmuligheder, således at de lokalbaserede virksomheder kan få optimalt udbytte af de forretningsmæssige muligheder der opstår.

Norrdjurs Kommune har arbejdet strategisk med at skabe en omstilling fra de traditionelle industrier, samt arbejdet med at skabe en afsmittende effekt af etableringen af Anholt Havmøllepark. Her igangsatte og faciliterede Norddjurs Kommune et kompetenceudviklingsforløb for lokalbaserede virksomheder, hvor der har været fokus på at skabe vækst og arbejdspladser.

Med de stærke kompetencer inden for Energi- og Miljøområdet, er der med afsæt i etableringen af Anholt Havmøllepark blandt underleverandører og hele værdikæden har oparbejdet erfaring med at arbejde med off-shore industrien, hvor der stilles store krav til sikkerhed, kvalitet og kontrol. Anholt Havmøllepark er et eksempel på, hvordan der i Norddjurs Kommune skabes konkrete resultater inden for energi- og miljøområdet. Der er blevet kompetenceudviklet og skabt samarbejder mellem lokale virksomheder i hele værdikæden fra hotelbranchen til smedevirksomheder og bygge- og anlægsvirksomheder. Således står Norddjurs Kommune stærkt og har kompetencer inden for jern og metal, ligesom der også er en stærk bygge- og anlægsbranche i kommunen.

Således er der erhvervsmæssige kompetencer inden for fremstillingsindustrien, som underleverandører til vindmøllebranchen samt off-shore og bygge og anlæg. Potentialet for disse og relaterede erhverv inden for genanvendelsesområdet er stort og stadig uforløst.

Norrdjurs Kommune er en produktionskommune. Dette er også reflekteret i arbejdsstyrkens uddannelsesniveau og kompetencer og i de faglige uddannelser der udbydes i Norddjurs Kommune. Derfor er der også et potentiale for genanvendelse som jobskabelse for kvalificeret arbejdskraft samt opkvalificering og kompetenceudvikling af arbejdsstyrken i Norddjurs. Derudover kan genanvendelse også åbne op for tiltrækning af højtuddannet arbejdskraft i erhvervslivet.

Genanvendelse som forretningsområde rummer store potentialer, men stiller også krav til både erhvervsliv, offentlige selskaber og kommuner. Derfor har Norddjurs Kommune et godt og tæt samarbejde med centrale aktører på området som Grenaa Havn, RenoDjurs og virksomheder gennem ordningen Grønt Miljø Certificat (GMC). I Norddjurs Kommune ser vi dog store potentialer i at skabe langt stærkere offentlig-private samarbejder i forhold til organisering og udførelse af samarbejder, der kombinerer forretningsmuligheder med forsvarlig og kompetent hensyntagen til miljø og natur. Et stærkt set-up og udvikling af forpligtende samarbejde rummer et stort potentiale for erhvervslivet og styrker Norddjurs Kommune som en erhvervsvenlig, grøn industrikommune.

Med erfaring fra Anholt Havmøllepark ser Grenaa Havn store erhvervsmuligheder inden for genanvendelse og cirkulær økonomi og arbejder strategisk med genanvendelse i forhold til havnens forretningsplan samt fremtidige udvidelsesmuligheder. Havnen er derfor en central aktør i forankringen og ejerskab af genanvendelse som forretningsområde i fremtiden og arbejder på at være first-mover på området. Samtidig er Grenaa Havn en tæt samarbejdspartner med Norddjurs Kommune, hvor der arbejdes løbende og strategisk med offentlig-privat samarbejde omkring myndighedsbehandling og optimal service af virksomheder der arbejder med netop genanvendelsesområdet.

3. Lokal forankring og ejerskab (særlig vægt) - Virksomheder, institutioner m.m. skal med!

Norrdjurs Kommune

Norrdjurs Kommune er en kommune i Region Midtjylland, som ligger på det nordlige Djursland. Kommunen har samlet areal på godt 721 km²., og der bor omkring 38.000 indbyggere.

Der bygges nyt og investeres, blandt andet på Grenaa Havn, som fungerer som service - og udskibningshavn for Anholt Havmøllepark. Den vil være en af verdens største og er allerede nu med til at sparke gang i vækst og beskæftigelse i Norrdjurs.

Kommunen understøtter også væksten på flere fronter, f.eks. gennem omfattende byggeri af moderne ældreboliger, ved at skabe gode rammer for ungdomsuddannelser, byudvikling, tiltrækning af tilflyttere og meget andet.

Reno Djurs

Reno Djurs I/S er et affaldsselskab, som ejes af Norrdjurs og Syddjurs Kommuner. Reno Djurs står for affaldsordninger for alle private husstande, sommerhuse og virksomheder på Djursland. Selskabet driver 10 genbrugsstationer på Djursland og Anholt og har endvidere ansvaret for en indsamlingsordning for klinisk risikoaffald. Reno Djurs driver behandlingsanlægget i Glatved, hvor de tager imod næsten alle typer affald. Herudover står de for følgende tømningsordninger på Djursland: Bundfældningstanke, olie- og benzinudskillere, fedtudskillere og samletanke ved ejendomme i Syddjurs Kommune.

Grenaa Havn

Grenaa Havn er en dynamisk erhvervs- og industrihavn med visioner inden for energi- og miljøområdet. Med en optimal placering midt i Danmark og tæt på den centrale sejlroute A-ruten samt en omfattende kapacitet og mangeårig erfaring med bl.a. bulkgoods, projektlaster og offshore har Grenaa Havn i dag en position som en af landets største erhvervs- og industrihavne. Og med et stærkt lokalt erhverv i ryggen er Grenaa Havn i positiv udvikling, på vej mod at blive en førende havn inden for energi- og miljøområdet. Hos Grenaa Havn arbejder de hver dag på at realisere deres vision:

- At udvikle optimale rammer for globalt orienterede virksomheder med fokus på miljø og energi.
- At fastholde stærke relationer til linje- og færgefarten samt havnens traditionelle kunder.
- At være servicehavn og montageplads for store offshore- og havmølleprojekter.
- At tiltrække værdiskabende virksomheder, der flytter gods over kaj.

I forbindelse med Grenaa Havns visioner på Energi- og miljøområdet, har havnen igangsat udbygninger for ca. 11 mio. kr., for at sikre de optimale betingelser for at arbejde med genanvendelse, under hensyntagen til både miljølovgivning og erhvervsmuligheder.

Viden Djurs

Viden Djurs er en vidensinstitution, som tilbyder gymnasiale uddannelser, erhvervsuddannelser og efter- og videreuddannelser. Viden Djurs udvikler skolemiljøer, som tiltrækker og fastholder de unge. Desuden er de opmærksomme på tilbud, der henvender sig til virksomheders behov for efteruddannelse af medarbejdere samt tilbud, der kan få folk udenfor arbejdsmarkedet tilbage igen. Viden Djurs ønsker at kunne tilbyde et bredt udbud af uddannelser til gavn for de unge og erhvervslivet på Djursland.

Virksomheder

Se vedlagte bilag 1 for liste over virksomheder og andre aktører, der har tilkendegivet deres støtte til Norddjurs Kommunes projektansøgning.

4. Barrierer/udfordringer for lokal vækst - Arbejdskraft, lav produktivitet

Adgang til kvalificeret arbejdskraft fremhæves i analyser og undersøgelser som af fremtidens barriere for vækst for hele produktionsdanmark, og hermed også for hele genanvendelsesområdet. Samtidig er lav produktivitet/manglende positiv udvikling i produktivitet ligeledes en barriere for vækst, både nationalt og lokalt i Norddjurs. Begge barrierer er dog noget der kan overkommes, ved en målrettet, længerevarende indsats. I forlængelse heraf har Norddjurs Kommune konstant dialog med erhvervslivet omkring udviklingspotentialer, men også omkring de barrierer og udfordringer de ser for vækst for deres virksomhed. Her er der især 2 udfordringer der bliver udtalt i Norddjurs Kommune:

1. Mangel på kvalificeret arbejdskraft
2. lav produktivitet

Erhvervslivet påpeger adgang til kvalificeret arbejdskraft vil blive den største udfordring for vækst fremadrettet i Danmark. Samtidig viser analyser foretaget af Norddjurs Kommune, at virksomheder i kommunen har en lav produktivitet. Kombineret er disse to barrierer afgørende for udviklingen og vækst i Norddjurs Kommune. Derfor er satsningen på genanvendelse som forretningsområde, kombineret med en stærk indsats på arbejdsmarkedsområdet, en nøgle til at løse fremtidens udfordringer.

Omstillingen fra store, traditionelle industrivirksomheder til moderne produktion i Norddjurs Kommune har været glidende, og man har ikke som andre steder i landet oplevet få, store virksomheder forsvinde og efterlade et tomrum blandt produktionsvirksomheder. På trods af denne overgang, ser vi en tendens til at grupper af de ejer ledet virksomheder har behov for kontinuerlig kompetenceudvikling, for at kunne følge med de dygtigste virksomheder.

En af de lokale barrierer for omstillingen mod grønnere erhvervsudvikling, er det "gap" der over tid er opstået mellem udviklingsorienterede first-mover virksomheder, og de øvrige virksomheder. Samtidig ses det at dette "gap" bliver større over tid, hvor virksomheder der ikke har mulighed for udvikling, vil blive udkonkurreret på et globalt marked. Derfor er en af de udfordringer der skal arbejdes med, således at en større andel af produktionsvirksomhederne bliver udviklingsorienterede og prioriterer en grøn omstilling med forretningsmulighederne i genanvendelse som omdrejningspunkt.

5. Sammenhæng i indsatsen

I Norddjurs Kommune arbejdes der allerede med genanvendelse som erhvervsrettet indsatsområde, hvilket er beskrevet i kommunens erhvervspolitik.

Norddjurs Kommune arbejder med Grønt Miljø Certifikat (GMC), der omhandler hvordan virksomheder kan være grønnere i hele virksomheden.

Norddjurs Kommune har en prioriteret erhvervsudviklingsindsats inden for miljø- og genanvendelsesområdet, herunder at skabe internationale samarbejder og forretningsmuligheder, hvortil en styrket indsats i forbindelse med dette projekt vil understøtte de allerede eksisterende aktiviteter.

Region Midtjylland Vækst- og Udviklingsstrategi 2015-2025 (VUS) beskriver klimaforandringer og større vandmængder som omdrejningspunkt for erhvervsindsats for genanvendelse af materialer med flere jobs til

følge, og arbejde med cirkulær økonomi. En bæredygtig omstilling, hvor presset mindskes på natur og miljø, samtidig med der er fokus på øget produktion er et centralt fokusområde i projektet og matcher her Region Midtjyllands VUS.

Ligeledes kobler indsatsen sig op på Region Midtjyllands Vækstplan 2016-2020, både i forhold til energi og klima, smart industri og innovation og forretningsudvikling. Skabelsen af vækstvirksomheder inden for genanvendelsesområdet, hvor der er fokus på grøn omstilling og cirkulær økonomi, matcher tankerne bag den regionale vækstplan 2016-2020.

Genanvendelse som indsatsområde i Norddjurs Kommune matcher regeringens perspektiver på, hvordan vi i Danmark kan udvikle den cirkulære økonomi. De centrale perspektiver fra regeringen der matcher satsningen på genanvendelse i Norddjurs er:

- Projektet er baseret på, at omstillingen skal drives af den private sektor
- Projektet bygger på samme tænkning, som ligger til grund for kommende krav om genanvendelighed, adskillelsesmuligheder og til brugen af sekundære materialer
- Projektet vil have demonstrationskarakter i forhold til omstilling i EU fra affaldsdeponering og til genanvendelse.

Det er et centralt element i erhvervsudviklingen i Norddjurs Kommune at omstille erhvervslivet til fokus på genanvendelse som forretningsområde, der drives af det private erhvervsliv. Med de tidligere beskrevne erfaringer, styrkepositioner og potentialer på området samt centrale private aktører der bakker op om genanvendelsesprojektet, vil regeringens perspektiv omkring omstilling drevet af den private sektor være et bærende princip i erhvervsudviklingen.

I forlængelse heraf, vil projektet også have et stærkt fokus på hvordan hele værdikæden omkring genanvendelse udnyttes optimalt, således at det ikke blot er de primære virksomheder på området, der arbejder med det, men at hele kæden fra design til produktion til affald tænker genanvendelse i deres arbejde.

3 spor til genanvendelse som vækstdriver:

Produktionsspor

Produktionssporet tager udgangspunkt i to elementer: jern og metalbranchen fokuseret omkring Grenaa Havn, samt den store bygge- og anlægsbranche i Norddjurs.

Med Grenaa Havns forretnings- og strategiplan om at blive landets mest alsidige genanvendelseshavn vil der komme betydelige opgaver til området, som lokale virksomheder kan byde på. Grenaa Havn har i forlængelse af sin strategi igangsat investeringer for ca. 11 mio. kr., der skal sikre, at de infrastrukturelle havneområder kan håndtere eksempelvis modtagelse af store fartøjer som borerigge, der skal skrottes/dekommissioneres eller vedligeholdes. Store opgaver som disse stiller store krav til underleverandører, hvorfor produktionssporet således kan kompetenceudvikle virksomhederne, så de står stærkt, når der skal bydes på opgaver som disse. Herudover er Grenaa Havn ligeledes aktiv på andre genanvendelsesområder, som projektet løbende kan inddrage.

Kompetenceudviklingsforløb skal skabes i tæt samarbejde med de involverede virksomheder og videninstitutioner/organisationer og øvrige interessenter. Forløbene kan indeholde aktiviteter som

effektivisering af produktion, forretningsplan i forhold til genanvendelsesområdet, stærke netværksaktiviteter, fælles salgsmateriale/bud på opgaver samt styrkelse af værdikæde-samarbejde.

I forlængelse af ovenstående har Norddjurs Kommune ligeledes en stærk bygge- og anlægsbranche med store muligheder inden for genanvendelse af materiale, samt optimering af værdikædesamarbejde og samarbejde med offentlige organisationer, der arbejder med affaldshåndtering og genanvendelse, ligesom der kan skabes tætte samarbejder med opgaver omkring Grenaa Havn beskrevet ovenfor. Også her vil kompetenceudvikling i virksomhederne være centralt, således at de kan håndtere opgaver med særlige krav til genanvendelse af materialer samt indgå i værdikædesamarbejder.

Arbejdskraft

Som nævnt tidligere i ansøgningen er arbejdskraft et område, hvor virksomhederne i Norddjurs ser udfordringer fremadrettet.

Derfor vil der være et spor omkring arbejdskraft, hvor Norddjurs Kommune, erhvervslivet, VidenDjurs og arbejdsmarkedets parter skal arbejde med at koble virksomhedernes krav og ønsker i forhold til genanvendelse med både grunduddannelser, efter- og videreuddannelse samt kurser m.m.

Norddjurs Kommune har en lav andel af højtuddannet arbejdskraft i det private erhvervsliv, og analyser viser, at virksomheder der har højtuddannede ansatte, har en højere produktivitet end virksomheder uden.

Derfor vil dette spor arbejde med dels opkvalificering af arbejdskraft og fokus på at skabe arbejdspladser inden for genanvendelsesområdet. Derfor vil der også være fokus på tiltrækning af højtuddannet arbejdskraft i projektet til virksomhederne med det formål at øge produktiviteten. Dette vil skabe en positiv udvikling mod højere produktivitet og samtidig reducere udfordringen i forhold til kvalificeret arbejdskraft. Med højere produktion kan arbejdskraften dels opkvalificeres, dels arbejde med udvikling af nye aktiviteter, centreret omkring genanvendelse.

Offentlig-privat samarbejde

For at styrke genanvendelse som forretningsområde vil projektet have fokus på at styrke det offentlig-private samarbejde. Virksomheder der arbejder med genanvendelse, har store krav, der skal leve op til i forhold til miljø, natur, støj m.m., hvor kommunen og andre offentlige aktører inddrages enten som myndighed, samarbejdspartner eller andet. Samtidig er området enormt kompleks i forhold til tilladelser, kontrol, vejledning og samarbejde. Norddjurs Kommune har allerede i samarbejde med Grenaa Havn og en række virksomheder været i gang med at udarbejde en drejebog for, hvordan et forløb omkring modtagelse af eksempelvis borerigge kan foregå, således at virksomhederne har mulighed for at levere opgaver og ydelser, under hensyntagen til miljølovgivning.

Baseret på disse erfaringer ser vi i Norddjurs et stort potentiale i at styrke samarbejde og lave et set-up for, hvordan virksomheder, Grenaa Havn, Norddjurs Kommune, Reno Djurs og andre aktører kan samarbejde omkring det. Derfor vil der blive skabt et forløb, hvor man kan teste best-practice i forhold til myndighedsbehandling, vejledning og samarbejde med virksomheder.

Se vedlagte bilag 2, 3, 4 og 5 for effektkæder og konceptkataloger med konkrete aktiviteter for hvert af de 3 spor i projektet.

Videns- og erfaringsopsamling

Som et underliggende spor i hele projektet er der fokus på videndeling og erfaringsudveksling. Derfor vil der 2 gange i projektets periode afholdes konference omkring genanvendelse som forretningsområde, hvor nationale

og internationale eksperter og samarbejdspartnere indbydes. Aktører på området i Norddjurs Kommune har allerede etableret kontakt til Stavanger, hvor man har arbejdet netop med modtagelse af større fartøjer som eksempelvis borerigge.

Effekt:

I vedlagte bilag 6 med effektkæder af indsatsområderne, kan ses hvilke effekter det forventes der skabes. Projektet vil være meget hands-on på virksomhedsudvikling, hvorfor det forventes at have en positiv effekt på både arbejdspladser og omsætning hos deltagende virksomheder. Derudover forventes det også, at projektet vil være med til at øge andelen af højtuddannet arbejdskraft i deltagende virksomheder.

Det beskrevne ”gap” der eksisterer mellem de udviklingsorienterede virksomheder og øvrige virksomheder forventes at blive mindsket på baggrund af indsatsen. Effekten vil være flere vækstvirksomheder der fokuserer på udvikling og vækst, samt eksport.

At flere underleverandørvirksomheder i området er blevet opkvalificeret, så de lever op til de standarder og krav der forventes inden for genanvendelsesområdet.

De nationale og regionale satsninger på området bliver udfoldet og brugt af de lokalbaserede virksomheder der arbejder med genanvendelse og cirkulær økonomi.

Virksomheder, uddannelsesinstitutioner, videninstitutioner og øvrige aktører i projektet får delt viden og erfaring på området.

Herudover er der nogle konkrete effekter som projektet forventer at skabe:

- 25 nye arbejdspladser
- Indgået samarbejde mellem 10 lokalbaseret virksomheder og videninstitutioner

Økonomi:

Indsætterne i projektet bygger ovenpå og forstærker allerede igangsatte indsætser. Således bruges de fleste midler på de konkrete virksomhedsrettede aktiviteter. **Der ansøges derfor om i alt 6.000.000 kr. til projektets aktiviteter.**

Medfinansiering:

Kommunal medfinansiering:

I forhold til Norddjurs Kommunes eksisterende indsats, er der afsat ressourcer svarende til 250.000 kr. Derudover har Norddjurs Kommune afsat 375.000 kr. årligt i 2016 og 2017, svarende til i alt 750.000 kr, til erhvervsudviklingsaktiviteter inden for miljø og genanvendelse. Samlet set medfinansierer Norddjurs Kommune med 1.000.000 kr. i den overordnede indsats.

Privat medfinansiering:

Grenaa Havn, herunder udbygning

Grenaa Havn har som erklæret mål at blive Danmarks mest alsidige genanvendelseshavn, og har sat betydelige ressourcer af til dette. Omfanget af ressourcer der afsættes vil dog være afhængig af de konkrete opgaver og muligheder der byder sig på genanvendelse som forretningsområde.

I forbindelse med Grenaa Havns satsning, foretages der investeringer i havneanlæg til en værdi af ca. 10.000.000 kr., der skal styrke modtagelse af fartøjer til genanvendelse.

Reno Djurs

Som med Grenaa Havn er Reno Djurs aktive på genanvendelsesområdet, og arbejder med genanvendelse og affaldshåndtering som en del af den daglige drift. Omfanget af medfinansiering vil afhænge af de konkrete opgaver og aktiviteter der relaterer sig til Reno Djurs' arbejdsområde.

Virksomhedstimer

Virksomhederne er omdrejningspunktet i projektet, og vil lægge en stor mængde ressourcer i de allerede etablerede aktiviteter i og omkring genanvendelse i Norddjurs Kommune.

Samlet set vil de ansøgte midler på i alt 6 mio. kr. indgå i et økonomisk setup omkring genanvendelse blandt aktørerne på over 12 mio. kr.

Aktivetsbudget for ansøgte 6 mio. kr.:

Aktivitet	Budget				Total
	2016	2017	2018	2019	
Projektledeelse	kr. 100.000,00	kr. 200.000,00	kr. 200.000,00	kr. 100.000,00	kr. 600.000,00
Produktionsspor	kr. 400.000,00	kr. 800.000,00	kr. 800.000,00	kr. 400.000,00	kr. 2.400.000,00
Arbejdskraft	kr. 300.000,00	kr. 700.000,00	kr. 700.000,00	kr. 300.000,00	kr. 2.000.000,00
OP-samarbejde	kr. 100.000,00	kr. 400.000,00	kr. 400.000,00	kr. 100.000,00	kr. 1.000.000,00
					kr. 6.000.000,00

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: DAVAI A/S

Adresse: Rugvænget 20

Kontaktperson - navn: Kim Brind Olesen

Mail: kio@davai.dk

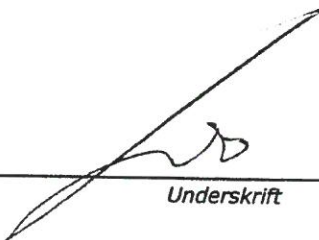
Tlf.: 86 30 12 36

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenaa
Sted

den

24/6-2016
Dato


Underskrift

davai

Davai A/S

Rugvænget 20 - 8500 Grenaa
+45 8630 1236 - kio@davai.dk
Cvr. 2953 7038

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: KHKK Invest A/S

Adresse: Æblerosevej 24, 8500 Grenå

Kontaktperson - navn: Keld Kokholm

Mail: keld@kokholm.dk

Tlf.: +45 22335395

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenå
Sted

den 24 / 6 2016
Dato



Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: KK Holding & Invest ApS

Adresse: Æblerosevej 24, 8500 Grenå

Kontaktperson – navn: Keld Kokholm

Mail: Keld@kokholm.dk

Tlf.: +45 22335395

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenå
Sted

den 24 / 6 2016
Dato



Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: KHC Ejendomsselskab

Adresse: Skelgårdsvej 10, 9340 Asaa

Kontaktperson – navn: Kresten Hjelm

Mail: fornaes@fornaes.dk

Tlf.: +45 20329974

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenå
Sted

den 24 / 6 2016
Dato



KHC

EJENDOMSELSKAB

Skelgårdsvej 10

9340 Asaa

Tel. 98 85 12 74 - Fax 98 85 00 25

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Fornæs ApS

Adresse: Rolshøjvej 12 - 16, 8500 Grenå

Kontaktperson - navn: _____

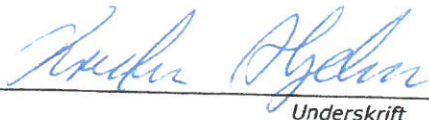
Mail: fornaes@fornaes.dk

Tlf.: +45 86326393

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenå
Sted

den 24 / 6 2016
Dato


Underskrift

FORNÆS ApS
Rolshøjvej 12-16
8500 Grenå
Tlf. 8632 6393

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Grenaa Varmeværk A.m.b.A.

Adresse: Energivej 6

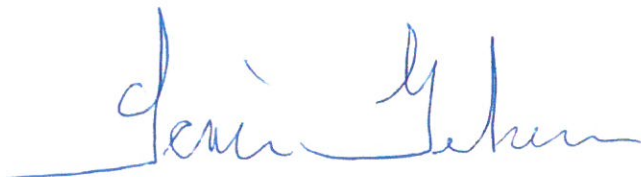
Kontaktperson – navn: Søren Gertsen

Mail: sg@grenaavarme.dk

Tlf.: 86321744 / 29656070

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenaa den 6 juli 2016
Sted *Dato*



Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: HUI A/S

Adresse: _Energivej 22, 8963 Auning

Kontaktperson – navn: Bent Johnsen

Mail: bj@huj.dk

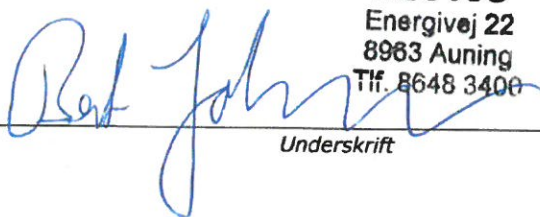
Tlf.: 22 22 48 01

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune.

Auning
Sted

den

03/06 2016
Dato


Underskrift

HUI A/S
Energivej 22
8963 Auning
Tlf. 8648 3400

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: LB Consult A/S _____

Adresse: Stationsplads 4, 8500 Grenaa _____

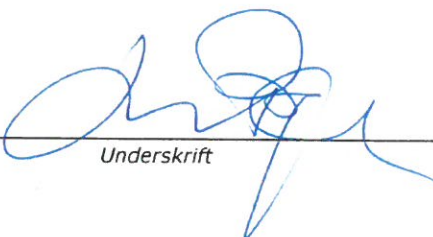
Kontaktperson – navn: Lars Bager _____

Mail: lb@lb-consult.dk _____

Tlf.: 2170 6161 _____

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenaa den 24/6/2016
Sted Dato


Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:



Rasmus Jakobsen A/S
Energivej 20
8500 Grenaa
Tlf. 8632 3511

Navn: _____

Adresse: _____

Kontaktperson - navn: Klaus Jakobsen

Mail: klaus@ryjakobsen

Tlf.: 20723975

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenaa
Sted

den

25/6-16
Dato

Klaus Jakobsen
Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Reno Djurs I/S

Adresse: Nymandsvej 11, 8444 Balle

Kontaktperson – navn: Morten Therkildsen


Mail: mth@renodjurs.dk

Tlf.: _____

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune.

Balle

den 08/06 - 2016



Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Stena Recycling

Adresse: Plutovej 3 8500 Grenå

Kontaktperson - navn: Otto Jensen.

Mail: OTTO.JENSEN@STENARECYCLING.COM.

Tlf.: 2123 48 32.

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grenå
Sted

den 07-07-2016.
Dato


Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: SYDDJURS KOMMUNE

Adresse: LUNDBERGSVEJ 2, 8400 EBELTOFT

Kontaktperson - navn: BO KRISTENSEN

Mail: BOKR@SYDDJURS.DK

Tlf.: 21 35 36 57

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

EBELTOFT den 4/7 2016
Sted Dato



Underskrift

Syddjurs Kommune
Kultur, Planlægning og Erhverv
Lundbergsvej 2
8400 Ebeltoft

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Viden Djurs _____

Adresse: N.P. Josiassens Vej 44, 8500 Grenaa


Kontaktperson – navn: Tove Ingerslev _____

Mail: ti@videndjurs.dk _____

Tlf.: 2329 0911 _____

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

_____ Grenaa _____ den 25. juli 2016 _____
Sted *Dato*


Underskrift

Viden Djurs
N. P. Josiassens Vej 44
DK-8500 Grenaa
Tlf. +45 87 58 04 00



Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: ZACHER ADVOKATER

Adresse: STORE GADE 9, GRENAÅ

Kontaktperson - navn: OLE HUSUM

Mail: OH@ZACHERADVOKATER.DK

Tlf.: 8632 12 77

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

GRENAÅ den 28. JUNI 2016
Sted Dato


Underskrift Ole Husum
advokat
Lavendelvej 40
8500 Grenaa

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: ÅLSRODE SMIDE & MASKINFABRIK A/S

Adresse: FABRIKVEJ 9 8500 Grønå

Kontaktperson - navn: Brian Børner

Mail: bb@aalstroede.dk

Tlf.: 87581800

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

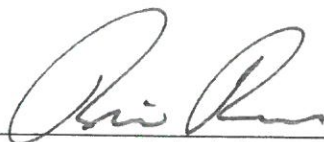
GRØNÅA

Sted

den

24/6-2016

Dato



Underskrift

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: Aalsrode Tømrerfirma A/S

Adresse: Toftevej 4, 8500 Grenå

Kontaktperson – navn: Jan Bo Allermann

Mail: jba@aat.dk

Tlf.: 87591107 40341796

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Aalsrode
Sted

den 24.06.16
Dato

Underskrift



AALSRODE TØMRERFIRMA A/S

Tlf. 86 33 18 88 - 86 32 30 58

Fax 86 33 16 88

Toftevej 4 - 8500 Grenå

Støtteerklæring

Virksomhed/Organisation, der afgiver støtteerklæring:

Navn: SUSTAINOR APS

Adresse: KYSTVEJ 26, 8500 GREVAA

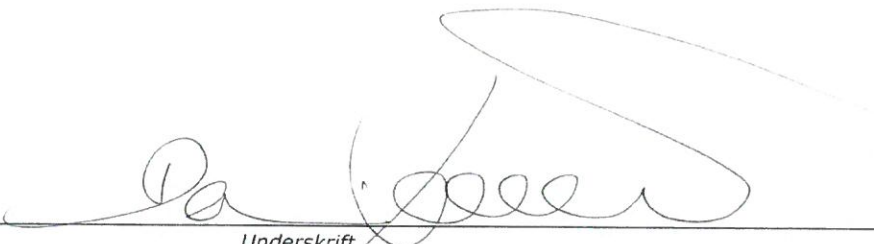
Kontaktperson - navn: DENNIS THAAGAARD

Mail: DT@SUSTAINOR.DK

Tlf.: 31 11 33 66

erklærer hermed at ville deltage aktivt i den målrettede indsats for at udvikle og realisere konkrete initiativer, som kan styrke den private vækst i Norddjurs Kommune

Grevaa den 24/6-16
Sted Dato


Underskrift

Konceptkatalog Genanvendelsesprojekt 2017

Dato: Juni 2016



Formål

Norrdjurs Kommune har en styrkeposition inden for genanvendelsesområdet, hvor Grenaa Havn og en række private virksomheder er førende. Formålet er at sætte fokus på de store erhvervsmæssige potentialer inden for genanvendelsesområdet, og at skabe Danmarks førende, markedsdrevne genanvendelsesklynge, hvor der indtænkes hele værdikæder, fokus på arbejdskraft samt hvordan offentlig-privat samarbejde kan styrkes.

Sammenhæng til økosystem

Med afsæt i Anholt Havmøllepark blev der sat turbo udviklingen af off-shore, produktionserhvervet og en række relaterede erhverv i Norrdjurs Kommune. Med genanvendelse som forretningsområde bygges der ovenpå eksisterende erfaringer og kompetencer, samt udnyttelse af de potentialer der med omdrejningspunkt i genanvendelse af off-shore industrien tilbyder fremadrettet.

Herudover matcher genanvendelse Norrdjurs Kommunes relaterede og afledte erhverv, i form af eksempelvis transport og logistikbranchen, og med Grenaa Havn som bindeled mellem den blå motorvej og øvrig infrastruktur.

Bærende idé

Hovedfokus er genanvendelse, centreret omkring de virksomheder og aktiviteter der foregår i relation til Grenaa Havn. Der arbejdes med en fælles vision og udviklingsmuligheder for genanvendelse forankret bredt i erhvervslivet, samt med konkrete indsatsområder:

- Produktion
- Arbejdskraft
- Offentlig-privat samarbejde

Den bærende idé er at have et komplet set-up i verdensklasse for genanvendelsesområdet.

Målgruppe

Produktionsvirksomheder, service og vedligeholdelsesvirksomheder, transport- og logistikbranchen, skibsbranchen, ophugningsvirksomheder, uddannelses- og videninstitutioner, interesseorganisationer m.m.

Eksempler på faciliteter og aktiviteter

Faciliteter

Grenaa Havn (udvidelse), Borerigge og fartøjer i havnen

Reno Djurs

Viden Djurs

Virksomhedernes produktion

Aktiviteter

Fyrtårne: Konferencer og videns-workshops

Pilotprojekter: Genanvendelse af fartøjer i Grenaa Havn

Arbejdskraftprojekter

OP-samarbejder

Funding - etablering

VækstForum har ca. 6 mio. kr. til rådighed der kan søges til projektets aktiviteter

Funding - driftsmodel

Mulige interessenter og partnere

Erhvervslivet
Grenaa Havn
Reno Djurs
Viden Djurs
Erhvervsorganisationer
Fagforeninger
Kommunale forvaltninger
Eksterne partnere?

Inspiration og synergier

Genanvendelse er et indsatsområde i Norrdjurs Kommunes erhvervs politik, og matcher både regionale og nationale strategier for erhvervsudvikling på området

Konceptkatalog Genanvendelsesprojekt 2016-2019, Produktionsspør



Dato: Juni 2016

Formål

Skabe udvikling og vækst blandt produktionsvirksomheder centreret omkring genanvendelse som forretningsområde. Formålet er ligeledes at mindske det "gap" der er opstået mellem de udviklingsorienterede produktionsvirksomheder og de resterende virksomheder.

Sammenhæng til økosystem

Med Anholt havmøllepark er der opbygget erfaring og platform for produktionsvirksomheder inklusiv værdikæde og relaterede erhverv.

Virksomhederne kan drage nytte af de tiltag der findes i regionalt regi, GTS-institutter, universiteter og øvrige videninstitutioner, samt de regionale og nationale initiativer som DAMRC og MADE.

Bærende idé

Modtager produktionsvirksomhederne den rigtige og nødvendige kompetenceudvikling, med genanvendelse som omdrejningspunkt, vil der kunne skabes flere højproduktive virksomheder med vækst og udviklingsmuligheder, samt eksport.

Målgruppe

Produktionsvirksomheder der ser muligheder i genanvendelse

Offentlige selskaber der arbejder med genanvendelse, miljø, deponering m.m.

Videninstitutioner

Eksempler på faciliteter og aktiviteter

Faciliteter

Grenaa Havn

Reno Djurs

Aktiviteter

Koble virksomheder med videninstitutioner

Opkvalificering af certificering hos virksomheder

Klyngeudvikling gennem netværksaktiviteter

Funding

2,4 mio. kr. ansøgt til funding inden for projektrammen

Mulige interessenter og partnere

Produktionsvirksomheder
Transport- og logistikvirksomheder
Grenaa Havn
Reno Djurs
Videninstitutioner
GTS-institutter

Inspiration og synergier

Produktionsvirksomheder er styrkeposition i Norddjurs Kommune, og aktiviteter matcher de regionale satsninger på området, samt potentialet lokalt.

Konceptkatalog Genanvendelsesprojekt - Arbejdskraftspor

Dato: Juni 2016



Formål

Sikre virksomhederne har den nødvendige arbejdskraft til rådighed inden for genanvendelsesområdet, og de ordrer det medfører. Samtidig også styrke andelen af højtuddannet arbejdskraft i virksomhederne, således de øger produktiviteten og fokuserer på udvikling.

Formålet er også at styrke samarbejdet mellem erhvervsliv og kommune/offentlige aktører i forhold til at matche arbejdskraft og kompetencer med virksomhedernes behov

Sammenhæng til økosystem

Norddjurs Kommune og andre offentlige aktører samarbejder allerede med erhvervslivet, erhvervsorganisationer og øvrige aktører omkring arbejdskraft til erhvervslivet, i forhold til rekruttering, opkvalificering og videreuddannelse.

Derudover er Norddjurs Kommune en del af Østjylland og Business Region Aarhus, hvor der findes videninstitutioner, højtuddannet arbejdskraft og samarbejdspartnere der arbejder med at matche både arbejdskraft og studerende med virksomheder.

Bærende idé

Med manglen på især faglig arbejdskraft, skal arbejdskraftsporet arbejde med bedre at finde og matche den arbejdskraft der findes i området med de kompetencer der efterspørges hos erhvervslivet.

Derudover kan tiltrækning af højtuddannet arbejdskraft styrke produktiviteten hos virksomheder, og dermed skabe muligheder for udvikling og vækst.

Målgruppe

Virksomheder inden for genanvendelse der mangler arbejdskraft

Offentlige aktører på arbejdsmarkedsområdet

Uddannelses- og videninstitutioner

Eksempler på faciliteter og aktiviteter

Faciliteter

Aktiviteter

Matche virksomheder og arbejdskraft sammen

Opkvalificering inden for genanvendelse

Kampagne for tiltrækning af højtuddannet arbejdskraft

Funding

2 mio. kr. ansøgt til funding inden for projektrammen

Mulige interessenter og partnere

Erhvervslivet
Viden Djurs
Erhvervsorganisationer
Fagforeninger
Kommunale forvaltninger
Videninstitutioner

Inspiration og synergier

Lokale, regionale og nationale indsatser inden for opkvalificering af arbejdskraft og flere højtuddannede ud i produktionsvirksomheder.

Konceptkatalog Genanvendelsesprojekt 2016-2019, Offentlig-privat samarbejde



Dato: Juni 2016

Formål

Formålet er at skabe det optimale set-up og flow i samarbejde mellem det offentlige og private, i forhold til aktiviteter på genanvendelsesområdet. Eksempelvis når store fartøjer ankommer til Grenaa Havn, skal der fra start og igennem hele forløbet være fokus på optimal service og samarbejde, fra myndighedsbehandling, arbejdskraft, affaldshåndtering m.m. Styringsmekanismerne skal være på plads og køre gnidningsfrit, så kunden oplever optimal service.

Sammenhæng til økosystem

På genanvendelsesområdet rammer miljølovgivning og erhvervslivets muligheder sammen, hvorfor et offentlig-privat samarbejde skal kunne forene både de forretningsmæssige muligheder og forudsætninger, samtidig med at relevante love følges og

Bærende idé

Offentlig-privat samarbejde centrerer sig om at skabe et organisatorisk setup og flow for samarbejde mellem offentlige og private aktører, således at erhvervslivet oplever hurtig, fleksibel og god service, samtidig med at alle miljømæssige krav overholdes. Samtidig skal der være et hurtigt flow. Der vil være minimum af forhindringer og tidsspilde for både offentlige og private partnere, samt at der fra start er indtænkt alle potentielle aktører, herunder eksempelvis affaldsselskaber, afledte og sekundære erhverv i forbindelse med opgaver.

Bedre samarbejde mellem myndighed og erhvervsliv

Målgruppe

Virksomheder og aktører i direkte berøring med Norddjurs Kommune, virksomheder der skal arbejde med håndtering af genanvendelse, Norddjurs Kommunes forvaltninger samt øvrige offentlige aktører

Eksempler på faciliteter og aktiviteter

Faciliteter

Aktiviteter

Afprøvning af nyt setup for myndighedsbehandling

Styrke koblingen mellem kontrolbesøg og vejledning af virksomheder der arbejder med genanvendelse

Funding

1 mio. kr. ansøgt inden for projektrammen

Mulige interessenter og partnere

Erhvervslivet
Grenaa Havn
Reno Djurs
Kommuner og Region
Øvrige myndigheder

Inspiration og synergier

Norddjurs Kommune samarbejder allerede med øvrige kommuner og myndigheder omkring myndighedsbehandling, samt indgår i ERFA-netværk omkring sagsbehandling.

Effektkæder - Produktionsspor

Aktiviteter	Output	Effekt	Kritiske antagelser
Kobling af lokalbaserede virksomheder med videninstitutioner	<p>4 workshops fra 2016-2018</p> <p>Workshops vil tage form af inspirationsseminar og konkret handlingsorienteret sparring ift. hver enkelt virksomheds udgangspunkt</p>	<p>De deltagende virksomheder bliver vidende om egne styrker og muligheder for grøn omstilling</p> <p>Øget viden om samarbejds muligheder ift. tiltrækning af kunder inden for genanvendelsesområdet</p> <p>Min. 25 virksomheder deltager</p> <p>Min. 5 virksomheder indgår forpligtende samarbejder</p>	<p>Virksomhederne ønsker at arbejde med genanvendelse og grøn omstilling, samt kan se forretningsmuligheder heri</p> <p>Virksomheder og videninstitutioner kan matches til fælles udbytte</p>
Opkvalificering af lokalbaserede virksomheders certificering inden for genanvendelse	<p>Længerevarende fælles forløb med specialist - Forløbene vil blive skræddersyet til virksomhedernes behov</p> <p>2 workshops fra 2016-2018</p>	<p>Deltagende virksomheder lever op til krav og forventning fra kunder ift. ordrer inden for genanvendelse</p> <p>Øget viden og know-how omkring potentielle kunders krav og ønsker</p> <p>Min. 15 virksomheder deltager</p> <p>Min. 5 virksomheder opnår certificering</p>	<p>Virksomhederne anerkender, at opkvalificering er nødvendig for øgede forretningsmuligheder</p> <p>Virksomhederne vil lægge de nødvendige ressourcer i aktiviteten</p>
Klyngeudvikling af virksomheder og kompetencer i samarbejde omkring tiltrækning af genanvendelsesopgaver	<p>6-8 konkrete netværks- og workshopsmøder omkring salg, fællesløsning af opgaver m.m.</p>	<p>Deltagende virksomheder opnår mulighed for at byde på nye og større opgaver i et samarbejde</p> <p>Samarbejdet i værdikæden omkring genanvendelse styrkes og klyngetanken udfoldes til deltagere</p> <p>Min. 25 deltagende virksomheder i netværksaktiviteter</p>	<p>Virksomheder og øvrige partnere ønsker at samarbejde med konkurrenter/kolleger omkring tiltrækning af ordrer</p> <p>Der opstår enighed om, hvilke typer opgaver virksomhederne kan samarbejde omkring</p>

		Min. 15 deltagende virksomheder indgår samarbejder omkring tiltrækning af genanvendelsesopgaver	
--	--	---	--

|

Effektkæder - Arbejdskraftspor

Aktiviteter	Output	Effekt	Kritiske antagelser
Opkvalificering af lokalbaserede virksomheders medarbejdere	<p>Efteruddannelsesforløb/kurser med fokus på genanvendelse for virksomhedernes medarbejdere</p> <p>Udarbejdelse af materiale til nye ansatte/potentielle ansatte i virksomheder</p>	<p>Virksomhederne er i stand til at byde på flere type opgaver inden for genanvendelse</p> <p>Det overordnede kompetenceniveau i arbejdsstyrken løftes inden for genanvendelse</p> <p>Min. 15 virksomheder deltager i forløb/kurser</p>	<p>Virksomhederne ønsker at opkvalificere medarbejdere og bruge ressourcer herpå</p> <p>Medarbejderne ønsker aktivt at deltage i kompetenceudvikling via forløb/kurser</p> <p>Det rigtige match mellem uddannelsesinstitutioner og virksomheder findes</p>
Kampagne for tiltrækning af højtuddannet arbejdskraft	<p>Materiale udarbejdet og udbredt til højtuddannede uddannelsesinstitutioner og andre definerede relevante aktører</p> <p>Flere virksomheder med højtuddannet arbejdskraft</p>	<p>Deltagende virksomheder oplever øget produktivitet</p> <p>Øget fokus på udvikling af virksomhederne i forhold til genanvendelse</p> <p>Min. 10 virksomheder får ansat højtuddannet arbejdskraft</p>	<p>Virksomheder kan med en profil inden for genanvendelse tiltrække højtuddannet arbejdskraft</p> <p>Højtuddannet arbejdskraft kan matche de ønsker, virksomhederne efterspørger</p>
Kobling mellem kommune og virksomheder i forhold til at matche arbejdskraft og kompetencer	<p>Kommune og virksomheder i konkrete samarbejder om arbejdskraft til genanvendelsesopgaver</p> <p>Flere borgere i arbejde i virksomheder med fokus på genanvendelse</p>	<p>Deltagende virksomheder får adgang til ny og kvalificeret arbejdskraft</p> <p>Min. 10 virksomheder deltager i samarbejde med kommunen</p>	<p>Kommunen og virksomheder kan i fællesskab identificere den potentielle arbejdskraft</p>

Effektkæder - Offentlig-privat samarbejde

Aktiviteter	Output	Effekt	Kritiske antagelser
Opbygning og afprøvning af organisatorisk setup for myndighedsbehandling	<p>Konkrete metoder afprøvet for optimal myndighedsbehandling og organisering i samarbejde med virksomheder</p> <p>4 workshops 2016-2018 omkring samarbejde og organisatorisk setup mellem kommune, virksomheder og øvrige aktører</p>	<p>Øget viden om myndighedsbehandling, ift. smidig og effektiv sagsbehandling</p> <p>Ansatte i kommune oplever bedre ansøgningsmateriale og nemmere sagsbehandling jævnfør gældende lovgivning</p> <p>Min. 8 virksomheder deltager i samarbejdet og workshops</p> <p>Norrdjurs Kommune og øvrige offentlige aktører deltager i arbejdet og workshops</p>	<p>Virksomheder og kommune er engageret i at skabe et optimalt samarbejde og setup</p> <p>Der findes forbedringsmuligheder i samarbejdet og kommunikation, inden for lovens rammer</p>
Kobling mellem kontrolbesøg og vejledning af virksomheder styrkes	<p>Arbejdsgruppe nedsat med virksomheder og offentlige instanser</p> <p>4 workshops 2016-2018 omkring kommunen og øvrige partners rolle som vejleder i forhold til lovgivning inden for miljø- og genanvendelsesområdet</p>	<p>Virksomhederne får vejledning i miljøhåndtering</p> <p>Færre påbud efter kontrolbesøg hos virksomheder</p> <p>Min. 8 virksomheder deltager i arbejdsgruppens aktiviteter</p>	<p>Virksomheder ønsker at indgå i arbejdsgruppe og åbne op for dialog omkring vejledning ift. det offentlige</p>