

# Hovedansøgning: Innovationsnetværk Danish Healthtech

---

## 1. Placering i innovationsfremmesystemet

Ambitionen for Innovationsnetværket Danish Healthtech er at være et nationalt innovationsnetværk, der adresserer samfundsudfordringer inden for sundhed. Innovationsnetværket arbejder for at skabe bedre sundhed for borgerne, vækst for virksomheder og et bæredygtigt samfund.

Innovationsnetværk Danish Healthtech er et nyt samlende nationalt netværk inden for sundhedsteknologi<sup>1</sup>, der sikrer en let og enkel adgang for små og mellemstore virksomheder til relevante videninstitutioner og klynger på tværs af Danmark. Resultatet skal være bedre sundhed og et rigere samfund.

### Baggrund og rationale

Innovationsnetværket Danish Healthtech bygger på et tæt samarbejde mellem de fire regionale klynger for sundhedsteknologi - LifeScience Innovation (LSI), Medtech Innovation Consortium, Welfare Tech og Copenhagen Healthtech Cluster (CHC) (CHC dækker Greater Copenhagen, herunder Region Sjælland) - og er samtidig en sammenlægning af de to nationale innovationsnetværk, MedTech Innovation (MTI) og Welfare Tech Innovationsnetværket for Sundhed og Velfærdsteknologi (ISV). Dermed repræsenterer netværket en forenkling og konsolidering af de eksisterende strukturer, som skal komme de danske virksomheder til gode. Innovationsnetværkets dedikerede kernepartnerkreds suppleres også af de fem universiteter DTU, AU, AAU, SDU og KU, samt GTS-institutterne FORCE Technology og Teknologisk Institut og partnerkredsen udgør tilsammen de fremmeste forsknings- og videnkompetencer i Danmark inden for netværkets genstandsfelt.

Danish Healthtech samler kompetencerne til at udvikle teknologi, der støtter og hjælper det enkelte menneske eller patientgruppe og giver bedre forebyggelse, diagnosticering, behandling og rehabilitering i den brede sundhedssektor. I innovationsnetværket vil arbejde med sundhedsteknologi som en betegnelse, der dækker teknologi, der både anvendes hos den enkelte borger, men også teknologi der anvendes i sundhedsvæsenet

---

<sup>1</sup> Definition af sundhedsteknologi som begreb: teknologi der ved anvendelse af og viden om lægemiddel, vaccine, intervention og system kan påvirke personers helbredstilstand eller livskvalitet. (Sundhedsstyrelsens begrebsbase <http://sundhedsdata.iterm.dk/#results>)

- herunder hospitaler og kommuner. Dermed er det en samlebetegnelse for det, man på dansk kalder velfærdsteknologi og medicoteknologi. Således adskiller begrebet sig også fra Life Science, idet der ikke er tale om medicinudvikling. Trenden er, at der sker en øget konvergens mellem sektorerne inden for Life Science, og sundhedsteknologiske løsninger anvendes sammen med medicinalprodukter via brug af sundhedsdata for at gøre behandlingen af patienterne mere personaliseret med øget effekt til følge.

Udviklingen af sundhedsteknologi har tidligt i udviklingsfasen behov for samarbejde med brugere og sundhedsprofessionelle, og et stigende behov for at komme hurtigt til markedet med veldokumenterede løsninger. Endelig spiller data og digitalisering er stadig større rolle. Dette innovationsnetværk vil accelerere viden- deling mellem virksomheder og vidensinstitutioner og samarbejdet med sundhedsprofessionelle.

Det faglige fokus er rettet mod udvalgte udfordringer i det danske samfund og sundhedsvæsen:

- Forebyggelse og prædiktiv sundhed
- Sikre lighed i sundhed – det borgernære sundhedsvæsen
- Bedre brug af danske sundhedsdata
- Personaliseret behandling

Der er en række andre innovationsnetværk, der har snitflader til sundhed, sundheds-it og sundhedsdata. Det vil fx være netværk med aktiviteter, der potentielt kan have eller allerede har et muligt marked ift. sundhed. Her vil Danish Healthtech samarbejde i relevante projekter for at sikre, at den viden og kompetence der ligger i partnerkredsen og økosystemet bliver inddraget. Danish Healthtech har således modtaget interessetilken- degivelser fra følgende Innovationsnetværk og klynger mhp. at etablere samarbejdsaftaler, når det bliver aktuelt:

- BioPeople
- Danish Food Innovation
- Invio
- Robocluster
- Medical Valley Alliance

## Fokusområder

Netværkets fokus er på sundhedsteknologi og spænder fra det regulerede hospitalsudstyr over personbårne løsninger til velfærdsteknologiske løsninger til sundhedssektoren og hjemmet. Disse områder er bundet sammen af digitalisering og sundhedsdata.

De faglige temaer tager udgangspunkt i FORSK2025<sup>2</sup>:

- Personlig behandling med fokus på sundhedsteknologisk udstyr
- Borgernært og teknologiunderstøttet sundhedsvæsen
- Fysisk og mental sundhed
- Bedre og billigere forebyggelse, diagnostik og behandling

Netværket vil fokusere på de teknologiske muligheder, der er i:

- Personaliserede teknologier – herunder additiv fremstilling
- Digitalisering – herunder bedre udnyttelse af sundheds- og adfærdsdata (big og small data)
- Internet of Things – herunder wearables og sensorteknologi.

## Vision, mission og mål

Danish Healthtech's vision er at bidrage til bedre sundhed for borgerne gennem udvikling og implementering af sundhedsteknologi.

Danish Healthtech's mission er at:

- bidrage til vækst og innovation ved at etablere videnbro-aktiviteter, der kobler forskning og anvendt ny viden sammen med private og offentlige initiativer og virksomheder. Dette på tværs af hele sundhedssektoren og med fokus på både forebyggelse, diagnostik, behandling og genoptræning.

Danish Healthtech's mål er at:

- vækstpotentialer i virksomhederne bliver realiseret med baggrund i ny viden, der inspirerer virksomhederne til at lave innovative og nyttige løsninger
- sundhedsvæsenets efterspørgsel på ny teknologi bliver tilgodeset ved at facilitere videnbro-aktiviteter og inddrage brugere og borgere
- stærke tværregionale samarbejder bliver etableret med regionalt afsæt og national rækkevidde
- internationale samarbejdsrelationer bliver styrket med forskningsgrupper, klynger og netværk.

---

<sup>2</sup> [FORSK 2025 - fremtidens løfterige forskningsområder](#)

## Konsolidering og forenkling

Danish Healthtech vil koordinere regionale initiativer og øge transparensen på sundhedsinnovationsområdet ved at have et stærkt regionalt afsæt og arbejde nationalt og på tværs af regioner og faggrænser.

Netværkets partnere har etableret gode og langvarige relationer til alle hjørner af erhvervsfremmesystemet med fokus på vækstforløb og investeringer i tidlige virksomheder, herunder Væksthusene, Accelerace, Connect Denmark, Innovationsagenterne og de fire Innovationsmiljøer. Dette samarbejde fortsætter og styrkes i Danish Healthtech.

Innovationsnetværket fortsætter samarbejdet med de dedikerede virksomheder, partnerne kender fra tidligere aktiviteter. I Bilag 4 fremgår en liste over 456 dedikerede virksomheder, hvorfra Danish Healthtech har modtaget interessetilkendegivelser fra 36, og 159 er betalende medlemmer af Welfare Tech eller LifeScience Innovation.

Danish Healthtech bygger videre på de identificerede styrkepositioner og potentialer i det danske samfund, som innovationsnetværkene MTI og ISV samt de fire regionale klynger er blevet dannet på baggrund af og har arbejdet med gennem de seneste 10 år. De fire regioner har ligeledes underskrevet hensigtserklæringer om at støtte konsolideringen i innovationsnetværket, samt en foreløbig hensigtserklæring om at støtte med regional medfinansiering. Klyngerne bag Danish Healthtech har ydermere underskrevet en hensigtserklæring om at oprette en ny, fællesejet forening i form af en national klynge 'Danish Healthtech Foreningen'. Foreningen Danish Healthtech vil arbejde med en selvstændig bestyrelse og direktør og skal være en stærk national platform med regionale hubs.

Strategien for Danish Healthtech er i øvrigt præsenteret samlet og uddybende i Bilag 7: Strategi for Innovationsnetværket Danish Healthtech.

## 2. Planlagte aktiviteter

Nedenfor er beskrevet aktiviteter, som Danish Healthtech for nuværende planlægger at igangsætte, og netværket har også valgt at reservere ressourcer (ufordelt pulje) til nye aktiviteter, når nye muligheder og behov opstår i løbet af bevillingsperioden.

Aktiviteterne i Danish Healthtech vægtes som følger:

- Vidensspredning og kompetenceudvikling (vægt 30%)

- Matchmaking (vægt 30%)
- Samarbejdsprojekter (vægt 25%)
- Internationaliseringsprojekter (vægt 15%)

Danish Healthtech vil fortsætte med at anvende nogle af de platforme, der hidtil er brugt, som løftestang. Der vil derudover også igangsættes og gennemføres nye aktiviteter.

Samarbejdsprojekterne vil også komme til at spille en central rolle. De afsatte midler vil primært kunne række til proof-of-concept-projekter, og skal også danne baggrund for ansøgning til større forskningsprojekter.

Internationaliseringsprojekterne vil blive anvendt som relationsskabende mhp.

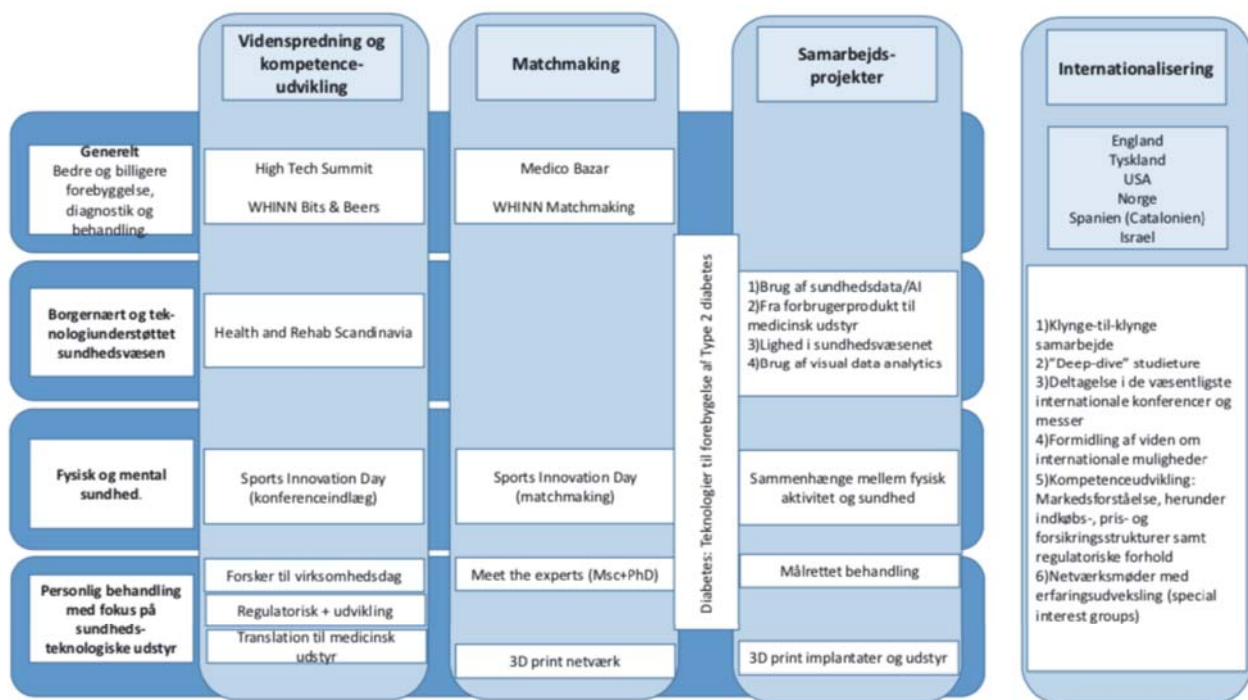
- at bringe ny, væsentlig viden, vedr. erfaringer med og ideer til teknologianvendelser i udlandet, til Danmark. Dette for at bruge denne viden til at udvikle nye teknologier i Danmark, og passet ind i en dansk kontekst.
- at udbrede viden om danske produkter til udlandet, mhp eksport.

Målet er at indsatserne skal føre til nye samarbejder mellem virksomheder og videninstitutioner samt kompetenceudvikling, der øger innovationsgraden og internationaliseringen af de danske sundhedsteknologiske SMV'er:

Effektmål er for perioden 2019-2020 at

- 500 virksomhedspersoner har deltaget i videnssprednings-, kompetenceudviklings- og matchmaking-aktiviteter
- 20 virksomheder har indgået i samarbejdsprojekter, heraf 15 virksomheder med forskergrupper de ikke tidligere har samarbejdet med
- 15 virksomheder har opnået nye internationale samarbejdskontakter
- 100 virksomheder har opnået nye internationaliseringskompetencer
- 100 virksomheder har opnået nye regulatoriske kompetencer
- netværket bidrager til dannelsen af 2 konsortier af enten national eller international karakter

Effektmålene søges indfriet gennem nedenstående aktiviteter



Figur 1 Planlagte aktiviteter i Danish Healthtech

## Vidensspredning og kompetenceudvikling

Danish Healthtech vil i perioden 2019-2020 levere følgende:

- 15-20 nyhedsbreve
- 2-4 whitepapers
- 4 konferencer, seminarer, summits
- 6-10 gå-hjem-møder
- 2-4 workshops

### High Tech Summit

Danish Healthtech vil levere vidensspredning inden for sundhedsteknologi via High Tech Summit, hvor netværket vil udbyde et til flere spor med fokus på digital health og personaliseret sundhedsteknologi. High Tech Summit er en unik mulighed for virksomhederne i forhold til at møde nye forskere og høre om den nyeste forskning. Aktiviteten bygger videre på MedTech Innovation og DTU's erfaringer fra 2017 og 2018. High Tech Summit er et teknologifokuseret 2-dages topmøde, som mere end 3.700 deltagere var en del af i 2017, herunder 700+ virksomheder og 230+ startups samt 250+ forskere. Som noget nyt vil flere danske universiteter gennem Danish Healthtech medvirke til at skabe videnbro-aktiviteter til virksomhederne via High Tech Summit i 2019 og 2020.

## WHINN Bits & Beers

Danish Healthtech vil levere vidensspredning via WHINN i Odense (Week of Health and Innovation), som er en 3-dages sundhedsteknologi og -innovationskonference som i 2017 havde 2.400+ deltagere. Netværket vil fortsætte med at afholde Bits & Beers på WHINN byggede på de erfaringer Welfare Tech i samarbejde med FORCE Technology (DELTA) har opnået de seneste tre år.

## Health and Rehab Scandinavia

Danish Healthtech vil fortsætte med at deltage i Health & Rehab Scandinavia, som er den førende skandinaviske fagmesse, der præsenterer det nyeste inden for velfærdsteknologi, rehabilitering, hjælpemidler, services og pleje- og hospitalsudstyr. Innovationsnetværket vil fortsat fokusere på afholdelse af vidensspredning-events, matchmaking og involvering i innovationszonen. Her er der bl.a. god mulighed for at præsentere innovations- og udviklingsprojekter og samtidig møde borgere og brugere af teknologierne.

## Sport Innovation Day: Fysisk aktivitet for bedre sundhed

Gennem arrangementer som fx Sports Innovation Day i et samarbejde mellem IDAN, DTU, SDU, AAU, AU, Team Danmark, DIF, DGI mfl. vil netværket understøtte de virksomheder, der arbejder med teknologier, der kan motivere og/eller muliggøre at folk kan forblive eller blive mere fysisk aktive. Manglende fysisk aktivitet kan føre til udvikling af diabetes, hjertesygdomme, mentale sygdomme og uarbejdsdygtighed. Aktiviteten bygger videre på successen fra 2017.

## Forsker-til-virksomhedsdag: Personlig sundhedsteknologi som fremtidig behandlingsplatform

Som noget nyt, vil netværket afholde en forsker-til-virksomhedsdag, hvor formålet er at samle potentielle højtuddannede kandidater, virksomheder, forskere og andre relevante aktører fra det omkringliggende samfund for at formidle den nyeste viden om international forskning og forskningsresultater inden for personlig sundhedsteknologi som fremtidig behandlingsplatform.

## Kompetenceudvikling

Netværket vil fortsætte det arbejde som de tidligere innovationsnetværk har drevet sammen med DTU og FORCE Technology omkring kompetenceudvikling inden for udviklingen af medicotekniske produkter, der kræver regulatorisk godkendelse samt sundhedsteknologi.

Understøttelse af SMV'er i udviklingen af innovative sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger via målrettet og behovspecifik vidensspredning om:

- Godkendelse af sundhedsteknologiske produkter
- Udvikling baseret på kompetencer inden for materialer, sensorik, IoT, usability, fysiske og virtuelle design og testmetode samt optimering af funktion og levetid af elektroniske og mekaniske komponenter og systemer.
- Implementering af sundhedsteknologi - barrierer og muligheder

## Træfsikker transition fra forbrugerprodukt til medical device

Virksomheder, der ønsker at transitionen fra forbrugerprodukt til medicinsk produkt er begrænsede af manglende viden om de regulatoriske forhold i forbindelse med udvikling og godkendelse af medical devices, og kan derfor være forhindret i markedsadgang. Formålet med aktiviteten er at opbygge en projekt toolbox med tilhørende referencedokumenter til en effektiv virksomhedstransition til producent af medicinske produkt.

- Temaet for denne række af videnspredningsaktiviteter er udvikling af smarte og sikre medicinske enheder, der kan understøtte forebyggelse og behandling. Der er primært fokus på udviklere og producenter af udstyr, men underleverandører og aftagere kan også inddrages.

## Matchmaking

De fire regionale klynger og netværkssekretariatet vil gennemføre matchmaking til forskere, hospitaler og aktører inden for sundhedsområdet generelt. Netværket har derudover som mål, at afholde

- 4 formelle matchmaking arrangementer i perioden 2019-2020

### Medico Bazar - Matchmaking

Danish Healthtech vil fortsætte med at afholde Medico Bazar, som er et unikt mødested for forskere, kliniker, virksomheder, studerende, investorer og rådgivere mfl, et koncept DTU har anvendt og videreudviklet i gennem de seneste 8 år. Medico Bazar har vist sig at være en velfungerende platform for såvel uformel som formel matchmaking. På 125 udstillerstande fremvises og diskuteres ideer, prototyper, produkter og løsninger. Netværket vil også fremover udgive en udstillerpublikation med alle udstillerne med informationer om hvad de enkelte udbydere og efterspørger samt kontaktdetaljer. Herudover vil Medico Bazar tilbyde et formelt matchmaking arrangement.

### WHINN - Matchmaking

Danish Healthtech vil fortsætte med at udbyde et matchmaking arrangement på WHINN, som Welfare Tech har gjort de seneste tre år. Matchmaking henvender sig til en international kreds af videninstitutioner,



virksomheder, klyngeorganisationer og aktører fra sundhedsvæsenet, som allerede deltager i WHINN konferencerne. Der deltager typisk 100-150 i matchmakingmøderne.

## Sport Innovation Day - Matchmaking

Danish Healthtech vil udbyde matchmaking på Sport Innovation Day i samarbejde med IDAN, Idrætten Analyseinstitut. Det er en fortsættelse af det samarbejde, der blev etableret i 2016 og gennemført i 2017 med DTU, MedTech Innovation og IDAN. Samarbejdet vil blive udbygget med de andre partnerorganisationer, så danske SMV'er i endnu større udstrækning får mulighed for at møde danske og internationale forskere samt andre virksomheder og klynger i et formelt matchmaking arrangement.

## 3D print netværk

Der er et stort potentiale i udvikling af kunstige væv, kunstige knogler eller andre implantater og redskaber, der kan hjælpe mennesker med funktionsnedsættelser, så de kan få en øget livskvalitet, være selvhjulpne og fastholdes på arbejdsmarkedet. Disse teknologiske muligheder kan udnyttes bedre til at yde en mere præcis og personlig behandling og rehabilitering. Desuden sammenkobles spredt viden på området ikke i tilstrækkelig grad.

Danish Healthtech vil danne faglige netværk omkring 3D teknologier, på tværs af forskning, klinik, uddannelse og erhvervsliv. Dette netværk vil bygge videre på de erfaringer med området man har i regi af det nuværende innovationsnetværk MedTech Innovation.

- Workshops – definition og præsentation af behov/udfordringer
- Sikre stærk facilitering af samarbejde

## Students/PhD-students – meet the experts: Om personlige behandlingsteknologier

Som noget nyt vil Danish Healthtech udbyde "Meet the experts med studerende/PhD-studerende". Universiteternes studerende er en uudnyttet ressource for nye idéer, kreativitet og innovation. Samtidig er de morgendagens arbejdskraft. Arrangementet vil derfor have karakter af matchmaking, hvor de studerende får mulighed for at præsentere deres projektidéer og virksomhederne får mulighed for at præsentere de udfordringer, som de står over for. Endelig får virksomhederne også en idé om, hvordan den fremtidige arbejdskraft kan bidrage til videnbaseret vækst. Der lægges op til små pitching-events samt relevante oplæg.

## Teknologier til forebyggelse af udvikling af Type 2 diabetes

Som noget nyt vil netværket gennemføre landsdækkende aktiviteter på tværs af videninstitutioner og erhvervsliv inden for type 2 diabetes området gennem

- Nationale møder mellem forskere/videninstitutioner for at afdække, hvilke indsatsområder og teknologier, der arbejdes med i dag og hvordan videreudvikling/nyudvikling af teknologiske løsninger kan bidrage til yderligere øget forebyggelse af type 2 diabetes samt et bedre liv med diabetes.
- Gennemføre idégenereringsworkshop – hvor klinikere på tværs af sektorer, forskere, virksomheder, og borgere mødes. Dette mhp, (optimering af eksisterende eller videreudvikling/nyudvikling af teknologiske løsninger)
- Inkludere borgerdesign sessions (mhp, at de teknologiske løsninger designes, så brugerne har lyst til at bruge løsningerne, ikke bare mens løsningerne har nyhedsværdi, men så løsningerne bliver anvendt gennem flere år)

## Samarbejdsprojekter

Målet er at gennemføre

- Minimum 4 samarbejdsprojekter af tværregional/national karakter

Samarbejdsprojekterne skal formidles via videnspredningsaktiviteterne og mindre gå-hjem-møder, workshops og artikler i medier og via hjemmeside.

De allerede identificerede samarbejdsprojekter bygger på temaerne i FORSK2025.

Personlig behandling med fokus på sundhedsteknologiske udstyr:

- Målrettet behandling ved hjælp af sundhedsteknologiske løsninger
- Implantater og medicinsk udstyr baseret på additiv fremstilling/3D-print

Borgernært og teknologiunderstøttet sundhedsvæsen:

- Intelligent brug af sundhedsdata med brug af kunstig intelligens (AI)
- Wearables fra forbrugselektronik til medicinsk udstyr
- Lighed i sundhedsvæsenet gennem innovativ teknologi
- Forbedring af sundhedsteknologiske produkter med brug af visual data analytics

Fysisk og mental sundhed:

- Sammenhænge mellem fysisk aktivitet og sundhed

Samarbejdsprojekterne vil have fokus på bedre og billigere forebyggelse, diagnostik og behandling. Diabetes er et de sygdomsområder netværket har valgt at fokusere på, og det kan potentielt blive omdrejningspunkt for flere af aktiviteterne.

## Internationaliseringsaktiviteter

Danish Healthtech vil udbyde aktiviteter, der kan medvirke til at styrke de deltagende virksomheders internationaliseringskompetencer og netværksrelationer med målet om at forbedre virksomhedernes internationale konkurrenceevne og salgspotentiale. Netværket vil fokusere på de mest betydende internationale markeder for sundhedsteknologiske virksomheder, og de markeder, hvor netværkspartnerne bag Danish Healthtech allerede har vist en god track record og har opbygget stærke netværksrelationer. Det er samtidig de lande, som Welfare Techs medlemmer har prioriteret i medlemsundersøgelsen for 2017:

- England
- Tyskland
- USA
- Norge
- Spanien (Catalonien)
- Israel

Netværket vil ligeledes etablere samarbejde med relevante udenlandske klynger, når der opstår behov for det og samtidig styrke de relationer, der allerede er etableret som via samarbejdet med MVA omkring de svensk-danske relationer samt med hollandske aktører inden for feltet sport og sundhed.

På ad-hoc basis vil netværket også arbejde med andre markeder, hvor der allerede er gode kontakter og erfaringer med Danmarks Innovationscentre, ICDK, som eksempelvis Israel, Tyskland og Indien.

Netværket har via Welfare Tech igennem 3 år arbejdet med sundhedsvidenskabelige klynger i England, Norge, Spanien (Catalonien) og Tyskland. Gennem disse samarbejder har netværket faciliteret videndeling og etablering af samarbejder med ligesindede klynger. Netværket har stået for delegationsrejser, workshops og videndeling, og det har bl.a. udmøntet sig i konkrete samarbejdsprojekter og fælles BSR-ansøgninger.

Netværket har via MedTech Innovation 4 års erfaring med kompetenceudvikling for SMV'er på det amerikanske marked, som er verdens største medicotekniske marked. MedTech Innovation har i 2017 gennemført en behovsafdækning blandt virksomhederne i netværket. Denne undersøgelse viste at det amerikanske marked anses som det vigtigste for netværkets virksomheder og at der er behov for fortsat kompetenceudvikling angående markedsforståelse og ikke mindst det regulatoriske område. Rapporten kan læses på MedTech Innovations hjemmeside<sup>3</sup>. Netværket vil derfor fortsat udbyde studieture til USA, hvor der er etableret gode forbindelser til økosystemet i Minneapolis med de stærke aktører, som Medical Alley Association og Greater

---

<sup>3</sup> [MedHub - Pre-Analysis Report 2017](#)

MSP samt til Texas Medical Center. Danish Healthtech vil også fremadrettet facilitere den special interest group, der blev etableret primo 2017.

Copenhagen Healthtech Cluster har netop etableret et tæt samarbejde (Scale-IT programmet) mellem danske og israelske videninstitutioner og iværksættervirksomheder inden for brug af sundhedsdata til udvikling af løsninger til sundhedsvæsenet og patienter vha. kunstig intelligens og machine learning. Programmet fungerer som en vidensbro-aktivitet mellem både danske og israelske videncmiljøer og virksomheder.

Danish Healthtech's internationaliseringsaktiviteter vil omfatte:

- Klynge-til-klynge samarbejde
- 1-2 "deep-dive" studieture til nogle af de ovennævnte markeder med henblik på at etablere kontakter til eksperter og potentielle samarbejdspartnere samt opnå kvalificeret markedsindsigt
- Deltagelse i de væsentligste internationale konferencer og messer
- Formidling af viden om internationale muligheder i samarbejde med de internationale samarbejdspartnere, herudover formidling af kontakter til internationale forskere, rådgivere og investorer samt acceleratorforløb mv.
- Kompetenceudvikling: Markedsforståelse, herunder indkøbs-, pris- og forsikringsstrukturer samt regulatoriske forhold
- Netværksmøder med erfaringsudveksling (Special Interest Groups)

## 3. Virksomhedsdeltagelse og -opbakning

### Virksomheder i netværket

Netværkets målgruppe er primært virksomheder, der udvikler og producerer borgerrettede og eksportegnede teknologier inden for medicinsk udstyr, velfærdsteknologiløsninger og sundheds-it. Sekundært er det også virksomheder, der side-stepper ind i det sundhedsfaglige område fra andre domæner.

Disse virksomheder spænder fra veletablerede virksomheder, der allerede har mange produkter på det globale marked og som kan finansiere deres egne produkters udvikling og markedsføring til virksomheder, som har produkter under udvikling, men som i sig selv ikke er så store, at de kan dække hele kompetencespændet som en global sundhedsteknologivirksomhed skal besidde og endelig virksomheder, som endnu er i gang med den meget tidlige fase hvor de endnu ikke har sikret kapital og kompetencer til hele produktudviklingen.

En udvalgt liste over de dedikerede virksomheder som parterne bag Danish Healthtech har samarbejdet med i 2017 findes i Bilag 4.

Netværkets strategi er at nå ud i hele Danmark gennem partnerskabets fire regionale klyngeorganisationer. Disse fire regionale klynger tilsammen giver Danish Healthtech adgang til et samlet netværk af mere end 400 virksomheder som aktørerne kender særdeles godt fra gennemførte samarbejder. Derudover har netværket på ad-hoc basis kontakt til yderligere 400 virksomheder, der deltager i partnernes arrangementer. Dermed har netværket en god forbindelse til de knap 900 sundhedsteknologi virksomheder, der eksisterer i Danmark. Netværket har dermed en solid kritisk masse og med nærhed ud i hele Danmark.

Sundhedsteknologibranchen er en videnstung branche, karakteriseret ved mange patenter. I 2015 stod den medicotekniske branche for 7,8% af alle patentansøgninger i Europa, og var dermed den branche med langt de fleste patentansøgninger, jf. brancheorganisationen, MedTech Europe. Branchen søger 10 gange så mange patenter som erhvervslivet generelt, og har en arbejdsstyrke kendetegnet ved lange uddannelser, inklusive mange PhD-grader. Størstedelen af de 900 virksomheder er dog relativt små. 82% af alle virksomhederne har mellem 1 og 10 ansatte. Der er derfor et udtalt behov blandt denne gruppe af virksomheder til at få lettere adgang til den nyeste viden for mere viden for at skabe vækst i branchen. Der er en stærk tradition for samarbejde med universiteterne blandt de sundhedsteknologiske virksomheder. I 2013-2015 har halvdelen af de 25 største virksomheder samarbejdet med danske universiteter, men blot 35% af den resterende gruppe af virksomheder. Samarbejdet med andre offentlige forskningsinstitutioner i Danmark er noget lavere, henholdsvis 36% og 24% og kun ca 15% for hele branchens samarbejde med forskningsinstitutioner i Europa. Målgruppens behov og potentiale for forsknings- og videnbaseret vækst er således veldokumenteret.

Branchen er også stærkt reguleret, og SMV'erne og især start-ups har behov for løbende kompetenceudvikling omkring de regulatoriske krav og markedsmekanismer som fx. tilskudsordninger i såvel Europa som USA.

Internationaliseringskompetencer er vigtigt for branchen, idet eksporten udgør 18 mia kr. Det svarer til 32% af omsætningen i branchen. Sundhedsteknologi branchen omsætter for 56 mia. kr. årligt (78 mia. inklusive underleverandører) og branchen beskæftiger 15.200 fuldtidsstillinger (37.200 inklusive underleverandører)<sup>4</sup>.

Klyngerne og de to innovationsnetværk, som Danish Healthtech bygger videre på, består af forskellige strukturer med hensyn til medlemskaber og dedikerede virksomheder:

- Life Science Innovation: LSI Erhvervsforening består af 33 medlemsvirksomheder.

---

<sup>4</sup> [Medicobranschen i tal 2017, Medicoindustrien](#)

- MedTech Innovation Consortium: MTIC har ikke en erhvervsforening tilknyttet, men har 80 aktive og dedikerede virksomheder tilknyttet.
- Welfare Tech: Foreningen har 195 medlemmer, heraf 136 virksomheder.
- Copenhagen Healthtech Cluster: Har ikke medlemmer, men har samarbejdet med mere end 100 virksomheder i løbet af 2017.
- Med udgangen af 2017 har MedTech Innovation 107 dedikerede virksomheder og Innovationsnetværket Sundhed og Velfærdsteknologi 159 dedikerede virksomheder.

Der foreligger forskellige former for tilkendegivelser fra virksomheder og organisationer om deltagelse i Danish Healthtech's planlagte aktiviteter i 2019 og 2020. Netværket har såvel skriftlige som mundtlige forhånds-tilsagn fra virksomheder, der vil deltage i aktiviteter og projekterne. Udover deciderede medlemskaber hos LSI og Welfare Tech, har 35 virksomheder, 4 regioner, 14 organisationer inklusive 4 innovationsnetværk og 11 videninstitutioner underskrevet interesseerklæringer om samarbejde med Danish Healthtech.

## 4. Hidtil opnåede resultater

### Dokumentation

De fire regionale klynger og de to innovationsnetværk afrapporterer på aktiviteter og leverancer til bevillingsgiverne fra dels regionale vækstfora, statslige styrelser og EU. Af afrapporteringerne fremgår det, at

Dokumentation for netværkspartnerses hidtidige leverancer og resultater foreligger i Bilag 5:

#### Performanceregnskab 2017 for

- Welfare Tech
- MedTech Innovation Consortium
- Innovationsnetværket MedTech Innovation
- Welfare Tech Innovationsnetværket for Sundhed og Velfærdsteknologi

#### ECEI-benchmark certificering for

- Welfare Tech (guld)
- MedTech Innovation (bronze)
- MTIC (bronze)

For Copenhagen Healthtech Cluster samt LifeScience Innovationer foreligger der årsrapporter fra 2017.

## Bred forankring og gennemslagskraft i målgruppen

De fire regionale klynger har veletablerede og solide netværk, som baserer sig på reelle behov i sundhedsvæsenet, nyttiggørelse af ny viden og samarbejde med virksomheder og videninstitutioner, hvilket Performanceregnskaber og årsrapporter dokumenterer. Klyngerne har samarbejdet med over 800 virksomheder alene i 2017. Den regionale forankring dækker alle fem regioner, og har været helt afgørende for både at kunne etablere og fastholde den tætte kontakt til virksomhedsmiljøerne samt forstå udfordringer og muligheder i det kommunale og regionale sundhedsvæsen.

Klyngerne har opbygget tilstedeværelse og engagement på hjemmesider og sociale medier, hvor disse platforme bruges til at rekruttere deltagere til projekter og events, samt til at videndele og formidle ny viden og resultater fra projekterne. Antallet af følgere og modtagere af nyhedsbreve er støt stigende og et udtryk for dels bred generel interesse i sundhedsteknologi og dels en indikation af, at vi fortsat skal udnytte potentialet i disse medier.

Type	Organisation	Antal modtagere/følgere
Nyhedsbreve	Welfare Tech	1700
	MTI	1145
	LSI	350
	CHC	500
	MTIC	1097
LinkedIn Diskussionsfora	Welfare Tech	1690
	MTI	1762
LinkedIn virksomhedssider	Welfare Tech	1889
	MTI	400
	LSI	230
	CHC	1087
	MTIC	497
twitter	Welfare Tech	1320
	MTI	310
	MTIC	92

## Gennemførte relevante og værdiskabende services overfor virksomheder, videninstitutioner og andre deltagere

Klyngerne arbejder alle med aktiviteter og services, der henvender sig til hele økosystemet i form af virksomheder, videninstitutioner samt offentlige parter fra sundhedsvæsenet. Formålet med aktiviteterne er at danne bro mellem viden, kompetencer og sundhedsvæsenets behov samt facilitere matchmaking og netværk.

Klyngerne har veletablerede events som fx masterclasses, workshops, temamøder og konferencer, hvor der typisk er fokus på videndeling, matchmaking og netværk. Med udgangspunkt i det brede klyngenetværk, har der været aktiveret mange videnressourcer, der har skabt direkte værdi for virksomhederne, fx om GDPR, regulativer ift. sundheds-apps, sundhedsdata, implementering og forståelse af udenlandske markeder.

Nogle klynger har etableret netværk, der tager udgangspunkt i relevante problemstillinger som fx. CEO grupper, som mødes på tværs af virksomheder og udveksler erfaringer med udvalgte temaer samt en regulatorisk ERFA gruppe.

Klyngerne er også lead eller deltagere i nationale, regionale og internationale projekter. Gennem disse projekter har klyngerne dels faciliteret samarbejder på tværs i DK men også indhentet betydelig medfinansiering fra andre offentlige parter, fonde og EU.

- I Copenhagen Healthtech Solution (CHS) projektet, som er et EU regionalt fondsprojekt, arbejder CHC sammen med CACHET og CBS. Formålet er at lave mindre OPI samarbejder, hvor SMV'er matches med forskere.
- I Data redder liv projektet har CHC samlet 23 offentlige og private partnere i et samarbejde, der har til formål at udbrede kendskabet til, hvor og hvordan sundhedsdata kan skabe værdi for først og fremmest patienter og deres vej gennem sundhedsvæsenet og den behandling, de modtager undervejs.
- MTIC er projektleder på CDSS – et Grand Challenge projekt med Hospitalsenheden Horsens, AU, VIA, Enversion og Horsens Kommune. Det er et samarbejde om klinisk beslutningsstøtte baseret på anvendelse af sundhedsdata på tværs af fag og organisation.
- MTIC er pt projektleder på 9 innovationssamarbejder, hvor der er indgået samarbejdsaftale med AU, VIA, EAAA, UCS og forskningsenheder på Horsens og Silkeborg Hospital, AUH og NIDO (forskningsenhed på Hospitalsenheden Vest). Det omhandler bl.a. projekter der fokuserer på bedre 2. generations-teknologier samt et projekt der skal understøtte plejen af borgere med demens på plejecentre.



- Welfare Tech er lead eller partner i 12 projekter, som alle har til formål at skabe vækst og innovation i virksomheder og den offentlige sektor. Det er projekter som fx. Patient@home, Spirende Vækst projekt sammen med Dansk Lyd, der undersøger hvordan musik kan give demente en bedre søvn. Welfare Tech udvikler og vedligeholder også OPI-guiden, som er et on-line guide til offentlig-privat samarbejde og en markedsplads for både efterspørgsel og udbud af velfærdsteknologier.
- I Welfare Tech er der etableret en netværksgruppe med udgangspunkt i interessen for markedet i Storbritannien.
- MedTech har i perioden 2015 og frem til i dag igangsat 10 samarbejdsprojekter mellem virksomheder og videninstitutioner, hvoraf der 4 er afsluttet ultimo 2017. MedTech Innovation varetager derudover en netværksgruppe med interesse for mHealth og en netværksgruppe med interesse for det amerikanske marked.

## Samarbejde med videninstitutioner

Alle fire klynger og innovationsnetværk i Danish Healthtech har stærk tilknytning til en bred vifte af videninstitutioner. Gennem nærværende innovationsnetværk styrkes dette samarbejde yderligere. I regi af innovationsnetværkene og andre regionale projekter har klyngerne samarbejdet med videninstitutioner, herunder universiteter, professionshøjskoler, SOSU-skoler, erhvervsskoler og erhvervsakademier i hele landet. Det drejer sig således om samarbejder i form af videninstitutioners oplæg på workshops, inddragelse af studerende i projekter samt vidensamarbejde i udviklingsprojekter.

## Privat medfinansiering og anden medfinansiering til netværket

For de to innovationsnetværk, der indgår i Danish Healthtech-ansøgningen har vi i indeværende bevillingsperiode (1. juli 2014 - 31. december 2017) opnået 23 mio. kr. i privat medfinansiering (hhv. 12 mio. kr. fra MedTech Innovation, 11 mio. kr. fra Welfare Tech Innovationsnetværk for Sundhed og Velfærdsteknologi). Welfare Tech Innovationsnetværk for Sundhed og Velfærdsteknologi har derudover opnået kr. 8.975.000 i regional medfinansiering fra Syddansk Vækstforum.

Alle klynger og innovationsnetværk har yderligere fået finansiering til projekter fra regionalfonde, BSR-midler og InterReg.

## Gennemførte internationale aktiviteter

- Welfare Tech deltager i Demantec, et dansk-tysk samarbejde der skal skabe bedre plejetilbud til demente (InterReg)
- Welfare Tech er lead på 4 BSR projekter med partnere i Norge, Sverige, Tyskland og Catalonien.
- MedTech Innovation har siden 2014 årligt haft danske virksomheder i USA via BSR-projekter

## 5. Partnersammensætning

### En relevant og kompetent partnerkreds

Partnerskabet omfatter de nødvendige videnkompetencer qua den brede videnspartnerkreds med deltagelse af Aalborg Universitet, Aarhus Universitet, Syddansk Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet samt FORCE Technology og Teknologisk Institut. Hertil kommer kredsen af erfarne klynger og innovationsnetværksledere.

Klyngerne vil have det primære ansvar for vidensspredning, fx afholdelse af konferencer, gå-hjem-møder og matchmaking. De vil også spille en aktiv rolle i at se muligheder for relevante samarbejdsprojekter, og understøtte realisering gennem rekruttering af virksomheder/videninstitutioner og/eller kliniske samarbejdspartnere. Dette er muligt i kraft af klyngernes tætte relationer til såvel videninstitutioner, erhvervsliv og regionale/kommunale aktører i de respektive regioner. Klyngerne kan desuden bistå samarbejdsprojekterne i projektprocessen, i form af bistand til sikring af fremdrift, opnåelse af milepæle og færdiggørelse af projekterne. Klyngerne spiller således en væsentlig rolle ift. at sikre sammenhæng mellem aktører og projekter, samt den regionale forankring med nationalt engagement. De regionale aktører vil desuden kunne medvirke aktivt i forhold til større ansøgninger.

Videninstitutionerne har dels den brede og dels den meget specialiserede viden om nyeste forskning og udvikling inden for sundhedsteknologi og andre relevante forsknings-/videnfelter. De sikrer det faglige og forskningsmæssige indhold såvel i samarbejdsprojekterne som i videnspredningsaktiviteterne. De er dermed meget vigtige aktører i alle de forskellige videnbro-aktiviteter sammen med virksomhederne og klyngerne. Derudover vil de indgå i andre faglige dialoger med virksomhederne, matchmakingaktiviteter samt oplæg til arrangementer.

I nedenstående tabel præsenteres kort de væsentlige kompetencer partnerkredsen byder ind med i Danish Healthtech.



Life Science Innovation North Denmark er en ny forening, der samler alle nordjyske aktører inden for sundheds- og velfærdsinnovation.

Foreningen er stiftet i marts 2017 - af Region Nordjylland, de nordjyske kommuner, Aalborg Universitet, UCN og SOSU Nord samt de nordjyske virksomheder inden for sundheds- og velfærdsteknologi.

LifeScience Innovation har 33 medlemmer.



Foreningen MedTech Innovation Consortium (MTIC) er dannet af Aarhus Universitet, VIA University College, Region Midtjylland, samt de 16 kommuner: Aarhus, Favrskov, Herning, Holstebro, Horsens, Ikast-Brande, Lemvig, Norddjurs, Odder, Ringkøbing-Skjern, Samsø, Silkeborg, Skanderborg, Struer, Syddjurs og Viborg.

MTIC bygger bro og arbejder i krydsfeltet mellem de private sundheds- og velfærdsteknologiske virksomheder, kommunerne, hospitalerne og videninstitutionerne.



Welfare Tech er en markedsdrevet klynge for sundhed og velfærdsteknologi i Danmark, som udvikler forretning og skaber innovation gennem samarbejde mellem private virksomheder og offentlige parter inden for social- og sundhedsområdet.

Welfare Tech har 195 medlemmer.

Aktiviteterne er delvist finansieret af offentlige midler og giver gennem aktuelt 12 projekter adgang til viden, sparring og netværk til virksomheder, kommuner, hospitaler, erhvervs-serviceorganisationer samt forsknings- og uddannelsesinstitutioner. Welfare Tech har drevet Innovationsnetværk i 4 år.



Copenhagen Healthtech Cluster (CHC) skaber vækst hos virksomheder, der arbejder med teknologiløsninger på fremtidens sundhedsudfordringer. De samarbejder med kommuner og regioner og skaber dermed adgang til de nyeste og bedste løsninger på sundhedsområdet. CHC har særligt fokus på hvordan danske sundhedsdata, for at fremme udviklingen af ny sundhedsteknologi

CHC blev etableret af Region Hovedstaden i 2014, som en del af initiativet "Sund Vækst" – der skal skabe bedre sundhed i den offentlige sektor og vækst hos virksomheder, der arbejder med teknologiløsninger på fremtidens sundhedsudfordringer.



**AALBORG UNIVERSITET**

Aalborg Universitet er blandt verdens bedste universiteter inden for ingeniørvidenskab, og har faglige spydspidser inden for en lang række videnskabelige discipliner. Den sundhedsteknologiske forskning ved AAU kombinerer de traditionelle sundhedsvidenskabelige fagområder med forskning inden for ingeniørvidenskab (dvs. sundhed og teknologi) samt humanistisk videnskab og samfundsvidenskab.

Forskningen kombinerer de traditionelle sundhedsvidenskabelige fagområder med forskning inden for ingeniørvidenskab og fremadrettet humanistisk videnskab og samfundsvidenskab. Der er tale om internationalt anerkendte forskningsmiljøer og avancerede forskningsfaciliteter. Såvel forskningsmæssigt som administrativt har Aalborg Universitet stor erfaring med nationale og internationale netværk og projektledelse. Forskningen retter sig mod alle aspekter af forbedring af sundheden. Resultaterne kan anvendes forebyggende, i sundhedsvæsenet og i den relaterede industri. På grund af forskningens sammensætning spænder den fra grundvidenskabelige problemstillinger til den synlige anvendelse i samfundet. Den sundhedsteknologiske forskning på har lagt grunden til en spirende medicoteknisk erhvervs-klynge i Nordjylland med adskillige spin-off virksomheder fra universitetet, og Aalborg Universitet er generelt anerkendt for sit stærke samarbejde med industrien.



**AARHUS UNIVERSITET**

Aarhus Universitet (AU) blev grundlagt i 1928 og er i dag i den absolutte verdenselite på flere forskningsfelter. AU er blandt verdens 10 bedste universiteter grundlagt inden for de seneste 100 år og har en lang tradition for partnerskaber med nogle af verdens bedste forskningsinstitutioner og universitetsnetværk. Gennem samarbejde med myndigheder og erhvervsliv har AU et stærkt engagement i samfundsudviklingen. AU har 40.000 studerende (2016). Der er mere end 6000 forskere (4300 årsværk) ved universitetet inklusiv cirka 2000 ph.d.-studerende. AU samarbejder med Region Midtjylland om Aarhus Universitetshospital og det sammenhængende sundhedsvæsen. Indenfor sundhedsteknologi spænder AU over hele spektret fra grundvidenskabelig forskning over kliniske proof-of-concept studier til patientnær implementering på regionens hospitaler og kommuner.



SDU har fem fakulteter med omkring 30.000 studerende, heraf mere end 15% fra udlandet, og knap 4.000 ansatte fordelt på hovedcampus i Odense samt regionale campusser i Slagelse, Kolding, Esbjerg og Sønderborg og København. Det Tekniske Fakultets forskning er forankret i et samspil mellem grundforskning og anvendt forskning i et netværk, der dels består af andre faggrupper på Syddansk Universitet, andre forskningsinstitutioner og en solid tradition for samarbejde med industrien, både nationalt og internationalt. Det er altafgørende for Det Tekniske Fakultet at arbejde tæt sammen med det omgivende samfund. Samarbejdet bygger på konstruktiv dialog og en konstant gensidig søgen efter nye muligheder for at styrke og udvikle vækst, velstand og velfærd. På det sundhedsteknologiske område er der et solidt funderet samarbejde med Odense Universitets Hospital. Derudover udbyder fakultetet civilingeniøruddannelser i Velfærdsteknologi på bachelor- og kandidatniveau.

KØBENHAVNS  
UNIVERSITET



Københavns Universitet (KU) bedriver en bred palette af sundhedsvidenskabelig forskning i den højeste internationale klasse – lige fra grundforskning til patientnær forskning, hvor KUs styrkepositioner i særdeleshed ligger inden for de tværgående områder: sundhed og livsstil, nye lægemidler samt digitale relationer, sundhedsinformatik, medicinsk billed- og databehandling, kunstig intelligens, maskinlæring og big data. Internationalt markerer KU sig centralt inden for sundhedsinnovation, hvor universitetet danner ramme om et økosystem af partnerskaber, der skal fremme innovation hos forskere, undervisere og studerende; herunder fx Copenhagen Health Innovation, et tværgående partnerskab mellem KU, Danmark Tekniske Universitet (DTU), Copenhagen Business School, Region Hovedstaden, Københavns Kommune og Metropol, hvor der samarbejdes om uddannelse og projekter inden for forebyggelse og behandling. Endvidere har KU sammen med DTU, Region Hovedstaden og Københavns Kommune etableret CACHET, Copenhagen Center for Health Technology, med henblik på at skabe tværfaglige forskningssamarbejder, og KU er også partner i Copenhagen Science City, et partnerskab der har til formål at udvikle et stærkt videns- og innovationsmiljø inden for medicin, sundheds- og naturvidenskab. På internationalt niveau er KU bl.a. partner i innovationsnetværket EIT Health, hvor mere end 150 universiteter, private virksomheder og offentlige aktører samarbejder omkring at løse udfordringer inden for sund livsstil og aktiv aldring.

Danmarks  
Tekniske  
Universitet



DTU er et teknisk eliteuniversitet. Universitetets faglige spydspidser ligger inden for de tekniske og naturvidenskabelige områder og med særlige satsninger inden for en række samfundsrelevante engineering discipliner, herunder digitalisering, bæredygtig energiteknologi og life science.

DTU udnytter slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til at skabe et innovativt universitet. Universitetet er kendetegnet ved høj studenterinnovation og etablering af spin-offs. Inden for det sundhedsteknologiske felt har DTU etableret uddannelser i samarbejde med KU og etableret CACHET, Copenhagen Center for Health Technology, sammen med KU, Region Hovedstaden og Københavns Kommune med målet om at etablere tværfaglige forskningssamarbejder. Universitetet har stor erfaring i samarbejde med virksomheder og hospitaler. Der er i 2018 etableret en AI-hub på DTU og der er etableret uddannelser inden for Big Data. DTU har desuden et 3D print FAB lab og har prisbelønnet forskning inden for 3D print.



FORCE Technology tilbyder en bred vifte af teknologiske serviceydelser rettet imod den sundheds- og velfærdsteknologiske sektor i Danmark. Ydelserne er specielt rettet mod at understøtte virksomheder i effektiv og træfsikker godkendelsesproces af sundhedsteknologiske produkter og herunder specifikt approval management og gennemførelse af fysiske og virtuelle produkttest.

FORCE Technology deltager desuden i omfattende standardiseringsarbejde inden for området, og besidder unikke kompetencer inden for materialer, sensorik, IoT, usability, fysiske og virtuelle design og testmetode samt optimering af funktion og levetid af elektroniske og mekaniske komponenter og systemer. Disse kompetencer vil blive nyttiggjort i netværket via videnspredning og samarbejdsprojekter.



**TEKNOLOGISK  
INSTITUT**

Teknologisk Institut har mere end 25 års erfaring med industriel 3D-print, fra udvikling af prototyper og små serier til brug af 3D-print som en integreret del af produktionskæden. De tilbyder 3D-printede emner i alle former for materiale fra metal og plast til keramik og voks.

TI fokuserer på at levere en komplet løsning og tilbyder derfor en sammenhængende værdikæde fra optimering af design, henover fremstilling, efterbehandling, kvalitetssikring/certificering til teknologioverførsel og implementering i industrien.

Teknologisk Institut udvikler, tester og udbreder også lærings- og velfærdsteknologi til gavn for borgere, samfund og erhvervsliv.

## En relevant og kompetent interessentkreds

Netværket vil samarbejde med en række interessenter, hvor de mest relevante branche- og interesseorganisationer inden for sundhedsteknologi er repræsenteret.

Således samarbejder flere partnere i dag med ingeniørforeningen, IDA og Danish Healthtech har modtaget en interesseerklæring fra IDA Sundhedsteknologi. IDA har mere end 110.000 medlemmer, ingeniører

placeret rundt omkring i danske virksomheder og på videninstitutioner. IDA Sundhedsteknologi er et landsdækkende fagteknisk netværk for medlemmer, der brænder for at holde sig opdateret på det sidste nye inden for sundheds- og velfærdsteknologi.

Netværket samarbejder med Idrættens Analyseinstitut, IDAN, og har en interesselikendegivelse om fortsat samarbejde.

Netværket samarbejder med Medical Valley Alliance (MVA) om et svensk-dansk medicoteknisk netværk etableret i 2017.

Netværket samarbejder ligeledes med de nationale Steno Diabetes Centre for at opnå det højst kvalificeret viden på området. Dermed indgår netværket også i tæt samarbejde med universitetshospitalerne på dette felt. Netværket har ligeledes modtaget interesselikendegivelser fra en række Steno-centre.

## Internationale partnere

Internationalt deltager Medical Alley Association fra Minneapolis (interesseerklæring) som MedTech Innovation har haft samarbejde med siden begyndelsen af 2015, og der foreligger en interesselikendegivelse om fortsat samarbejde.

Welfare Tech har samarbejdsaftaler og klynge-klynge-samarbejder med Kent Surrey Sussex Academic Health Science Network samt West England Academic Health Science Network (Storbritannien), Malteser Franziskus (Tyskland), Handelskammer Hamburg (Tyskland), Fachhochschule Flensburg (Tyskland) Norwegian Smart Care Cluster (Norge). Disse samarbejder giver danske virksomheder og forskere adgang til klynger og deres økosystemer og netværk i de respektive lande og danner også baggrund for fælles projekter og ansøgninger.

Danish Innovation Centre i Tel Aviv, Israel, ved centerchef Tue David Bak indgår som partner i Scale-IT programmet sammen med Copenhagen Healthtech Cluster.

## 6. Organisering

### Styregruppen

Danish Healthtech etablerer en styregruppe, der vil fungere som en effektiv og kompetent enhed med mandat til at sætte retning for netværkets aktiviteter og med forståelse for de muligheder og behov, der er inden for netværkets virkefelt og ramme. Styregruppen er en repræsentativ kreds, hvor formanden er en virksomhedsrepræsentant og næstformanden er en repræsentant fra en videninstitution. Samlet er det stærke kompetencer fra erhvervslivet, videninstitutioner og andre relevante aktører, der kan arbejde effektivt med strategi, ledelse og udvikling af innovationsnetværket. Vi forventer 1-2 styregruppemøder årligt.

#### Styregruppe

1	Virksomhed, formand	Liva Healthcare	<b>Kristoffer From, CEO</b>
2	GTS, næstformand	FORCE Technology	<b>Thomas Bech Hansen, Executive VP</b>
3	Universitet	Aalborg Universitet	<b>Dorte Stigaard, Innovationsdirektør</b>
4	Universitet	Syddansk Universitet	<b>Kasper Hallenborg, Institutleder</b>
5	GTS	Teknologisk Institut	<b>Jeppe Skinnerup Byskov, Sektionsleder, ph.d.</b>
6	Klynge - virksomhed	Systematic	<b>Henrik Jespersen, Senior VP</b>
7	Kommune	Københavns Kommune	<b>TBA</b>
8	Universitetshospital	Aarhus Universitetshospital	<b>Michael Hasenkam, dr. med., Professor</b>
9	Interesseorganisation	IDA, Ingeniørforeningen	<b>TBA</b>
10	Interesseorganisation	Diabetesforeningen	<b>TBA</b>
<i>Netværkssekretariat deltager uden stemmeret</i>			
<b>Welfare Tech</b>			<b>Lene Vistisen</b>
<b>DTU</b>			<b>Annette Rye Larsen</b>

### Governance og partnerkreds

Partnerkredsen består af en repræsentant fra hver partner, fra hhv. videninstitutioner og klynger. Partnerkredsen vil inddrage virksomheder og relevante interesse- og erhvervsorganisationer i projekter og aktiviteter for at sikre sammenhæng med reelle behov i erhvervslivet hos de private virksomheder og sundhedsvæsenet. Partnerne er også de drivende kræfter som lead i aktiviteter og projekter.



## Partnerkreds

1	Klynge	Welfare Tech	<b>Christian Graversen, Adm. direktør</b>
2	Klynge	MedTech Innovation Consortium	<b>Tenna Andreassen, Adm. direktør</b>
3	Klynge	Copenhagen Healthtech Cluster	<b>Henning Langberg, Direktør</b>
4	Klynge	LifeScience Innovation	<b>Finn Allan Larsen, Adm. direktør</b>
5	Universitet	Syddansk Universitet	<b>Natalie Lundquist, Projektleder - TEK Innovation</b>
6	Universitet	Aarhus Universitet	<b>Kirsten Vang Nielsen, Health Technology Research Business Manager - Institut for Ingeniørvidenskab</b>
7	Universitet	Aalborg Universitet	<b>Charlotte Villadsen, Specialkonsulent - Institut for medicin og sundhedsteknologi</b>
8	Universitet	Københavns Universitet	<b>TBA</b>
9	Universitet	DTU	<b>Stine Kruse, Teamleder - Klynger/Netværk</b>
10	GTS Institut	FORCE Technology	<b>Henrik Hassing, Teknisk chef</b>
11	GTS Institut	Teknologisk Institut	<b>Jørgen Løkkegaard, Centerchef</b>
<i>Netværkssekretariat deltager uden stemmeret</i>			
<b>Welfare Tech</b>			<b>Lene Vistisen, Netværksleder</b>
<b>DTU</b>			<b>Annette Rye Larsen, Co-netværksleder</b>

For at sikre aktiv deltagelse fra alle videninstitutioner i partnerkredsen bliver der etableret en gruppe for videninstitutionerne, der sikrer optimal koordinering og øget samarbejde mellem disse institutioner.

Ligeledes vil de fire regionale klynger koordinere behov, efterspørgsel og aktiviteter via regelmæssige direktørmøder.

Formålet med de to undergrupper er, at styrke dels det nationale samarbejde og gennemslagskraft og dels sagsbehandlingen for styregruppen og samtidig sikre implementering af beslutninger.

## Netværksledelse og -administration

Danish Healthtech prioriterer kontinuitet og sikring af viden i dels sekretariaterne og dels det solidt forankrede økosystem, der er etableret ift. sundhedsteknologi.

Innovationsnetværket vil arbejde med en delt netværksledelse, således at netværk og viden fra hhv. det velfærdsteknologiske område som det medicotekniske området tilgodeses bedst muligt. Derfor vil de to nuværende netværksledere fra hhv. Welfare Tech Innovationsnetværk for Sundhed og Velfærdsteknologi (ansat i Welfare Tech) og MedTech Innovation (ansat på DTU) fortsætte som netværksledere i en delt funktion. Det er forventningen, at det vil give en bedre videndeling og bedre services til virksomhederne inden for det brede sundhedsteknologiske område. Når der er blevet dannet en fælles national forening Danish

Healthtech, vil sekretariatets aktiviteter samles under denne, således at der sker en endnu tættere koordinering og forenkling.

Der vil i den delte sekretariatsfunktion vil være en klar arbejdsdeling mellem Welfare Tech og DTU samt de fire regionale klynger.

<b>Welfare Tech - administrator og sekretariat</b>	<b>DTU - sekretariat</b>	<b>4 regionale klynger (Welfare Tech, LSI, MTIC og CHC)</b>
Ledelse og sekretariatsarbejde, herunder Performanceregnskab og certificering	Sekretariatsarbejde, herunder dokumentation	Projektledelse - samarbejdsprojekter og vidensbro-aktiviteter
Økonomistyring og faglig rapportering	Strategiudvikling	Matchmaking, herunder den tætte virksomhedsrelation
Vidensspredning og kommunikation, herunder etablering af hjemmeside og PR	Vidensspredning og kommunikation	Vidensspredning og kompetenceudvikling
National og international funding	National og international funding	Regional funding
Koordination mellem partnerne	Kontakt til leadpartnere på samarbejdsprojekter	Koordinering med det øvrige videns- og innovationsfremmesystem.
Internationalisering, herunder etablering af dialog og samarbejde med netværk og klynger i udlandet	Internationalisering, herunder etablering af dialog og samarbejde med netværk og klynger i udlandet	
Styregruppebetjening	Partnergruppebetjening	
Primære kontakt til Cluster Excellence Denmark		

Videndeling og formidling er en meget væsentlig opgave for innovationsnetværket. Derfor etablerer Danish Healthtech en kommunikationsgruppe på tværs af de fire regionale klynger, faciliteret af netværkssekretariatet. Videndeling generelt samt formidling af aktiviteter og resultater er en opgave, der prioriteres løst professionelt og effektivt, bl.a. via en fælles hjemmeside og via sociale platforme som LinkedIn, twitter og lignende.

## 7. Professionalisering

Partnerkredsens fire klynger repræsenterer samlet en guldcertificering og to bronzecertificeringer jf. European Cluster Excellence Initiative – ECEI<sup>5</sup>.

### Hovedansøger

Danish Healthtech's administration placeres som en del af den nationale klynge, Welfare Tech<sup>6</sup>.

Welfare Tech blev etableret i maj 2010, og er en national klynge for sundheds-, social- og velfærdsteknologi. I Welfare Tech er der ansat 14 medarbejdere, der understøtter økosystemets behov for udvikling og udbredelse af sundheds- og velfærdsteknologi. Klyngen tilbyder en lang række ydelser inden for videndeling og kommunikation, matchmaking, offentlig-privat innovation og samarbejde, eventplanlægning, administration samt understøttelse af internationalisering. Dette sekretariat vil understøtte administrationen af Danish Healthtech, idet relevante kompetencer kan trækkes ind i forhold til projekter, kommunikation og formidling, eventplanlægning, økonomistyring og lignende. Tilsammen vil sekretariatet være med til at sikre, at de opstillede mål for Innovationsnetværket vil kunne opfyldes.

Med et almennyttigt formål og et årligt budget på 28 millioner kr. er foreningen Welfare Tech økonomisk og ressourcemæssigt en meget robust organisation. Organisationen arbejder professionelt med at betjene medlemmer og det nationale økosystem, der både indbefatter private virksomheder, videninstitutioner, offentlige parter i sundhedsvæsenet samt interesseorganisationer. Welfare Tech administrerer og deltager i 12 relevante projekter, der alle har forskelligt fokus inden for innovation og erhvervsfremme på sundhed- og velfærdsteknologiområdet.

Til at understøtte og lette dokumentation og afrapportering vil både netværksadministrationen og de regionale partnere anvende professionelle CRM-systemer og tilmeldingssystemer til registrering af aktiviteter og leverancer i innovationsnetværket.

Placeringen af Danish Healthtech's administration i Welfare Tech vil således sikre en uafhængig, neutral, synlig og professionel netværksorganisation.

---

<sup>5</sup> [European Cluster Excellence Initiative – ECEI](#)

<sup>6</sup> <https://www.welfaretech.dk>

## Netværksledere

Udpeget som netværksleder for Innovationsnetværket Danish Healthtech er Lene Vistisen, ansat hos Welfare Tech.

For at sikre netværkets succes og gennemslagskraft, vil Lene Vistisen dedikere 100% af sin tid på den daglige ledelse og koordination i netværket. Som netværksleder vil det samtidig være naturligt at være aktivt involveret i en lang række af netværkets konkrete aktiviteter.

Lene Vistisen er udpeget som netværksleder, fordi hun besidder stærke processuelle kompetencer og arbejder professionelt med netværksledelse og facilitering af samarbejde. Samtidig er hun yderst velanset og respekteret hos virksomhederne, hos de offentlige og de øvrige sammenhænge hun indgår i. Lene Vistisen har arbejdet i sundhedsvæsenet samt i Sundhedsstyrelsen og kender således sundhedsvæsenet indefra. Lene har tidligere været afdelingschef og medlem af international bestyrelse. I Welfare Tech har hun primært haft ansvar for netværksledelsen men har også været lead på aktiviteter som matchmaking, workshops samt mindre projekter for at udbygge netværket og sikre brobygning mellem aktører og virksomhederne.

Lene Vistisen har solid erfaring med at drive netværk og har således været netværksansvarlig for Innovationsnetværk for Sundhed og Velfærdsteknologi siden februar 2015.

Annette Rye Larsen er udpeget som co-netværksleder, fordi hun besidder stærke kompetencer inden for hele lifescience-området og dermed har forståelsen for de regulerede områder og konvergens mellem de enkelte domæner fra sundhedsteknologi til biotek- og lægemiddelindustrien. Annette har endvidere en stærk forretningsforståelse med en lang erfaring inden for strategiudvikling, innovationsprocesser, kommunikation, administration, økonomi, finansiering og investeringer. Annette har forretningsforståelse fra start-up niveau til store virksomheder på nationalt som internationalt plan og fra den daglige drift til bestyrelseslokalet. Annette har 10 års projektledelseserfaring, dels fra en større dansk virksomhed, dels fra det nationale innovationsnetværk, MedTech Innovation. Gennem de seneste 10 år har Annette opbygget et solidt netværk inden for hele økosystemet, har gode faciliteringskompetencer og har erfaringer med muligheder og udfordringer i virksomheds-universitetssamarbejder og samarbejder med hospitaler og start-ups. Annette Rye Larsen har været netværksansvarlig for innovationsnetværket MedTech Innovation siden august 2015. Annette er ansat på DTU.

Samlet set stiller Danish Healthtech således med en stærk og erfaren netværksledelse, der komplimenterer hinanden ift. kompetencer og netværk.

## Sekretariatets øvrige organisation

For at sikre kontinuiteten til de to nuværende innovationsnetværk, ISV og MedTech Innovation deler Welfare Tech og DTU sekretariatsfunktionen med de fire regionale aktører, Life Science Innovation, MTIC, Welfare Tech og Copenhagen Healthtech Cluster. I klyngerne er den tætte kontakt til virksomhederne og videninstitutionerne. Netværket har således sikret midler til at fastholde den brede nationale dækning af aktiviteter og de regionale partners kompetencer og involvering i matchmaking, videndeling, projektledelse etc.

## Certificering

Samlet har Welfare Tech kapacitet til at løfte opgaven som administrator på en professionel og effektiv måde.

Welfare Tech er Guldcertificeret klynge under European Cluster Excellence Initiative, og certificeret for anden gang i juni 2016. Welfare Tech er også optaget i Cluster Excellence Danmarks klyngekatalog<sup>7</sup>, hvor Welfare Tech både deltager i og bidrager til aktiviteter under CED ved fx. oplæg i ind- og udland, cases, international matchmaking samt input til materiale. Certificeringen er bl.a. et udtryk for professionel og effektiv håndtering af bl.a. deltagerregistrering, medfinansiering og økonomi, aktiviteter og leverancer.

Medtech Innovation er ligeledes certificeret under European Cluster Excellence Initiative og har en bronze-label. Seneste certificering af gennemført i februar 2018.

Også MTIC har gennemgået en certificeringsproces (første gang i 2016), og har netop fået fornyet bronze-label i maj 2018.

---

<sup>7</sup> [Klyngekataloget, maj 2018](#)