

Ref. 08 FEB 2007  
i Regions-MED

overordnede procedurer og tidsplaner m.v. Invitationen er sendt til organisationernes hovedkontorer. Indbydelsen vedlægges referatet (eventuelle henvendelser vedrørende mødet kan rettes til [Niels-joergen.andersen@stab.rm.dk](mailto:Niels-joergen.andersen@stab.rm.dk)).

I henhold til oplægget vedrørende lønpolitik skal der nedsættes en arbejdsgruppe, der skal fungere som skrivegruppe og være tovholder i forhold til den videre proces. Der udpeges medlemmer til arbejdsgruppen vedrørende lønpolitik i forbindelse med konferencen den 26. marts 2006.

## **12. Høring vedrørende Region Midtjyllands indkøbspolitik**

Forslag til indkøbspolitik blev behandlet af Regionsrådet d. 10. januar 2007, hvor det blev besluttet at sende forslaget i høring i MED-systemet og ledelsessystemet i Region Midtjylland. Høringen løber frem til 12. marts, og Regionsrådet drøfter atter indkøbspolitikken på et temamøde den 28. marts, før den endeligt behandles den 2. maj.

**midt**  
regionmidtjylland

Side 9/10

Bo Johansen indledte drøftelsen med at fremhæve vigtigheden af at indkøbspolitikken i Region Midtjylland ikke blot skal understøtte økonomiske hensyn, men også en række politiske/etiske hensyn f.eks. vedrørende miljø, børnearbejde osv.

Fra medarbejderside blev det fremhævet, at der bør sættes fokus på at undgå risikoen for fejlkøb og sikre fleksibiliteten i forhold til at have mulighed for at vælge de fagligt set rigtige og mest økonomiske produkter. I den forbindelse er det vigtigt med klausuler i de pris/indkøbsaftaler som indgås, der gør det muligt at komme ud af/afvige fra ugunstige aftaler. Endelig blev der gjort opmærksom på, at der kan være etiske problemstillinger forbundet med at købe produkter udviklet til krigsførelse.

Kirsten Hansen er udpeget som medarbejderrepræsentant til styregruppen.

Der følges op på høringsprocessen på næste møde.

Forslag til indkøbspolitik kan findes på regionens intranet:  
<http://rmintranet.inforce.dk/økonomi/indkøb/indkøbspolitik>

## **13. Indgåelse af sundhedsaftaler med kommunerne**

Kjeld Martinussen orienterede om status for indgåelse af sundhedsaftaler med kommunerne:

Der er i efteråret 2006 ingået generelle sundhedsaftaler med kommunerne i Region Midtjylland. Herefter er der iværksat 6 "klyngeforhandlinger", hvor der forhandles aftaler mellem hvert hospital og de nærliggende kommuner. Sidste fase i processen er at forhandle bilaterale aftaler med de enkelte kommuner. Det forventes at forhandlingerne kan afsluttes inden 1. april 2007. Der orienteres om status på næste møde.

Som aftalt i MT-HSU den 30. november 2006 blev rapporten vedrørende sundhedsprofilen for Region Midtjylland udleveret. (Rapporten kan findes på [www.folkesundhed-midt.dk](http://www.folkesundhed-midt.dk) under "Sundhedsprofil").

Regions Økonomi i Regionshuset  
Viborg

Skovagervej 2  
DK- 8240 Risskov  
Tel. +45 7789 3701  
[www.regionmidtjylland.dk](http://www.regionmidtjylland.dk)

**"Forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik"**

Forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik har været drøftet på et ledelsesmøde i Regionspsykiatrien, Distrikt Øst den 15. februar 2007: Ledelsen har ingen bemærkninger til det fremsendte forslag.

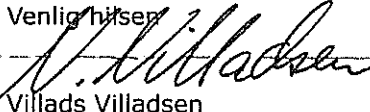
Center-MEDudvalget i Regionspsykiatrien, Distrikt Øst afholder sit første møde efter høringsfristens udløb og forslaget har derfor ikke været i høring i dette forum. Forslaget sendes til Center-MEDudvalget til orientering.

**midt**  
regionmidtjylland

Dato 19.02.2007  
Journalnr.:  
3-6-1-07  
Lone Høygaard

Side 1/1

Venlig hilsen



Villads Villadsen  
Distriktschef  
vvi@psykiatri.aaa.dk

Region Midtjylland

Modt.: 23 FEB. 2007 1-31-13-06-V

### Høringssvar vedrørende udkast til indkøbspolitik.

HR Fysisk Arbejds miljø ønsker at give høringssvar i forbindelse med indkøbspolitik for Region Midtjylland.

HR Fysisk Arbejds miljø har ansat fagpersoner med særligt indblik i konsekvenserne af arbejdsmiljøet, herunder betydningen af at indkøbspolitikken, har inddraget arbejdsmiljøet.

Indkøbspolitikken signalerer, hvordan Region Midtjylland agerer, bl.a. over for de ansatte i regionen.

De ansatte i HR Fysisk Arbejds miljø har tidligere været ansat i Arbejds miljøafdelingen i Århus Amt og derigennem haft et godt og udviklende samarbejde med Indkøb og Logistikafdelingen i Århus Amt, hvilket yderligere kan begrunde at arbejdsmiljøet inddrages i indkøbspolitikken.

I indkøbspolitikken er beskrevet, at den nye politik skal fungere i sammenhæng med og understøtte de øvrige politikker - herunder miljøpolitikken og arbejdsmiljøpolitikken.

Dette er positivt, men HR Fysisk Arbejds miljø vil foreslå, at arbejdsmiljøet inddrages mere aktivt i politikken.

Nedenfor angives systematisk, hvilke bemærkninger, afdelingen har til udkastet.

#### **Side 3:**

I indledningen kan formuleringen gøres mere aktiv ved at skrive:

”Formålet med indkøbspolitikken er at skabe rammerne for, at Region Midtjylland ved indkøb af alle nødvendige varer og tjenesteydelser kan opnå fordele i form af fordelagtige priser, højere kvalitet, **inddragelse af arbejdsmiljø** og miljø under etisk hensyn.”

I 5. afsnit (visioner)

Kan formuleringen være:

”.....således at slutbrugeren opnår forsyningssikkerhed, økonomiske

Dato 08.03.2007

Claus Kvist Hansen

Tel. +45 8728 5613

Claus.hansen@stab.rm.dk

Side 1

og arbejdsmiljømæssige fordelagtige betingelser ved indkøb.”

7. afsnit (involvering af brugerne)

Formuleringen kan f.eks. være:

”..... ved høj grad af brugerinvolvering og inddragelse af ekspertrådgivning f.eks. på arbejdsmiljøområdet.”

**Side 4:**

3. afsnit

Formuleringen kan f.eks. være:

”..... hvorvidt kriterier som laveste pris og økonomisk mest fordelagtige tilbud finder anvendelse eller om faktorer som kvalitet, arbejdsmiljø og miljø bør vægtes højere. Når indkøbsaftaler bliver indgået, sikrer Region Midtjylland at arbejdsmiljøet for medarbejderne i Region Midtjylland tilgodeses i størst muligt omfang, for at fremme medarbejdernes sikkerhed og sundhed.”

4. afsnit

Der kan indsættes et nyt første punkt: ”De bedst mulige arbejdsmiljø- og miljøforhold.”

**Side 6:**

7. afsnit

3. sidste punkts formulering kan evt. være:

”Der skal endvidere tilknyttes fagpersoner....(.....) ..til brugergrupperne, hvor det vurderes hensigtsmæssigt.”

HR Fysisk Arbejdsmiljø ønsker med dette høringssvar at tilkendegive, at arbejdsmiljøforhold på Regionens arbejdspladser allerede i indkøbssituationen er medinddraget.

Med venlig hilsen

Birte Roest  
Arbejdsmiljøchef.

## Høringssvar indkøbspolitik for Region Midtjylland



Region Midtjylland har den 31. januar 2007 sendt forslag til indkøbspolitik til høring hos Hospitalsenheden Horsens og HMU.

Hospitalsledelsen og HMU har drøftet forslaget til indkøbspolitik, og har følgende kommentarer:

### Generelt:

På den ene side er det tilfredsstillende, at indkøbspolitikken skal fungere og understøtte de øvrige politikker, der fastlægges i Region Midtjylland, og at man også på dette område indtænker Region Midtjyllands decentrale tænkning og forskelligartede kultur i opgaveløsningen.

På den anden side virker indkøbspolitikken dog meget præget af teknik omkring indkøb, e-handel, betalingsbetingelser m.m. Det mere tekniske kunne med fordel bringes andet steds med henvisning.

Hospitalsenheden savner overordnet et større fokus på værdierne i indkøbspolitikken. Visionen mangler f.eks. helt indhold i forhold til miljø, arbejdsmiljø og etik, men bærer kun præg af forholdsvis "almindelige indkøbsvisioner."

Det er tillige tilfredsstillende, at brugerne bliver inddraget, og at der tilknyttes fagpersoner indenfor en række områder. Vi savner dog en beskrivelse af, hvordan samarbejdet tænkes udmøntet, ikke mindst når der er tale om afprøvning af nyudviklede produkter. Vi savner således en beskrivelse af "frihedsgrader" til lokal afprøvning/ indkøb eller samarbejde med producenter.

Det er til gengæld yderst positivt at besparelserne via de fælles indkøbsaftaler tilfalder den pågældende institution.

### Logistik, vareflow og forsyningssikkerhed:

Regionshospitalet Horsens og Brædstrup har i dag en meget smidig og effektiv indkøbsorganisation som dagligt formidler store mængder

Dato 13.03.2007

J.nr. 6006-2007-84410

Jørgen Laurs Jensen

Jorgenlaurs.jensen@horsens.rm.dk

7927 4404

og

Henning Rasmussen

henning.rasmussen@horsens.rm.dk

Side 1/2

varer ud til afdelingerne. Organiseringen fungerer stort set til brugernes tilfredshed, hvilket har meget stor betydning for den daglige sundhedsproduktion.

I forbindelse med omlægningen til en ny Indkøbsorganisation er det vigtigt at sikre, at ikke alene overgangsfasen bliver så smertefri og problemfri som muligt, men at brugerne kommer til at opleve fleksibilitet i opgaveløsningen, og at dagligdagen kommer til at fungere. Hospitalsenheden vil derfor opfordre til at tidshorisonten for implementeringen tilpasses i takt med opgaveglidningen således at forsyningsikkerheden opretholdes.



Side 2/3

#### **Miljø, arbejdsmiljø og indkøbsetik:**

Indkøbspolitikken synes overordnet meget forretnings- og prismæssigt orienteret, og det skal den også være, men det virker som om miljø og arbejdsmiljø kriterier er forholdsvis lavt rangeret.

Mere konkrete og målbare erklæringer i forhold til f.eks. miljø savnes. Det kunne f.eks. være målsætning eller hensigtserklæring om en vis procentdel indkøb af grønne produkter, grønne mærker og økologiske fødevarer. Herunder savnes også etik i forhold til f.eks. indkøb i uland (børnearbejde, arbejdsvilkår m.m.)

Overvejelser omkring energiforbrug ved indkøb, nybyggeri, nyindretning m.m. er også et område som ikke er omtalt. Her må det forventes at det offentlige vil komme i fokus i forhold til energiforbruget i offentlige bygninger, maskiner, transport, m.m.

#### **Brugerindflydelse og nyudvikling:**

Det fremgår ikke tydeligt, hvorledes MED og sikkerhedsorganisation inddrages med arbejdsmiljøviden.

Som nævnt savnes fleksibilitet i forhold til lokal afprøvning af nye produkter, åbenhed og mulighed for lokale initiativer og samarbejde med nye producenter/firmaer omkring udvikling af nye produkter/ydelse. Der kunne således godt være plads til nogle flere "frihedsgrader" i indkøbspolitikken.

Med venlig hilsen

Niels Nørgaard Pedersen  
Formand

Jytte Greve  
Næstformand

"Høringssvar – indkøbspolitik"

### Vedr. HMU høringssvar af Region Midtjyllands indkøbspolitik

Hoved-MEDudvalget (HMU) på Århus Universitetshospital, Århus Sygehus har den 26. februar 2007 behandlet forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik fremsendt af Region Midtjylland den 31. januar 2007.

I forhold til fremsendte forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik har HMU særligt hæftet sig ved følgende passager:

- Region Midtjylland vil skabe en moderne indkøbsorganisation, der løser opgaverne effektivt og professionelt.
- Region Midtjylland vil sikre høj faglighed ved valg af produkter og leverandører ved en høj grad af brugerinvolvering.

HMU finder det positivt, at Region Midtjylland ønsker at skabe en moderne indkøbsorganisation, hvor effektivitet og professionalisme er nøgleord i forbindelse med opgavevaretagelsen. HMU anser brugerinddragelsen, som værende centralt for, at Region Midtjylland kan opnå dette. Af denne grund hilser HMU derfor Region Midtjyllands udmelding om en høj grad af brugerinddragelse velkommen, idet det er HMU's forventning, at inddragelse af lokale brugergrupper vil have en positiv effekt på evaluering af produkter herunder kvalitet og anvendelighed samt en positiv effekt på arbejdsgange og arbejdsmiljø.

For at understøtte brugerinvolveringen vil HMU foreslå, at der jævnligt foretages brugerundersøgelser samt undersøgelser af gevinster ved indkøbspolitikken. Ved løbende at evaluere indkøbspolitikken og den måde, hvorpå den bliver forvaltet, vil det være muligt løbende at tilpasse indsatser til brugernes behov herunder optimere administrative arbejdsgange, procedure og regler ved indkøbspolitikken.

HMU finder det positivt, at Region Midtjylland påtænker at anvende kommunikation som et aktivt redskab til at fremme information og resultater om indkøbsaftaler og e-handelsystemet. I forhold til overgangen til Region Midtjyllands obligatoriske e-handelsystem ser HMU en udfordring heri og håber derfor, at Region Midtjylland vil være be-

**midt**  
regionmidtjylland

hjælpelig med at udbrede kendskabet til systemet i form af fx nyhedsbreve, opmærksomhedsmails, kurser og/ eller anden form for vidensdeling.

I forhold til indkøbspolitikken savner HMU et øget fokus på miljø, som gennem en årrække har været en integreret del af indkøbspolitikken (grønne indkøb) på Århus Universitetshospital, Århus Sygehus.

HMU er af den opfattelse, at offentlige institutioner har et særligt ansvar i forhold til at inddrage miljøhensyn i forbindelse med indkøb. HMU ser derfor en oplagt mulighed for, at Region Midtjyllands indkøbsorganisation kan være med til at fremme indkøb af miljøvenlige produkter, mindske miljøbelastningen og være et forgangsbillede for andre offentlige institutioner såvel som private virksomheder. HMU ser derfor gerne, at miljøpolitik i højere grad integreres som et centralt element i Region Midtjyllands indkøbspolitik.

I forlængelse heraf finder HMU, at Region Midtjylland eksempelvis synligt kunne understøtte miljøhensynet ved at anvende genbrugspapir ved forsendelse af breve.

I forhold til at understøtte miljøhensyn vil HMU endvidere henvise til det konstruktive miljø samarbejde mellem Miljøministeriet, Århus Kommune, Københavns Kommune og Odense Kommune i forhold til partnerskab for offentlige grønne indkøb og foreslå, at Region Midtjylland indgår i et lignende forum.

Med venlig hilsen

Ole Thomsen  
formand for HMU

Jette Ohlsen  
næstformand for HMU

**midt**  
regionmidtjylland

Side 2/2



**Regionshuset**

Viborg

*Regionsøkonomi*

Skottenborg 26

Postboks 21

DK-8800 Viborg

Tel. +45 8728 5000

[www.regionmidtjylland.dk](http://www.regionmidtjylland.dk)

**Forslag til  
Region Midtjyllands  
indkøbspolitik**

**midt**  
regionmidtjylland

**Drøftet i Regionsrådet 10.1.2007**

## Forord

Indkøbsområdet er et vigtigt strategisk område, og Region Midtjylland vil udnytte sin størrelse til at opbygge en professionel indkøbsorganisation og til at indgå indkøbsaftaler på attraktive vilkår.

Indkøbsorganisationen er énstrengt. Indkøb og Logistik, der er geografisk placeret i Århus, refererer til hospitalsledelsen Skejby og er under etablering og udbygning. Dette sker samtidig med indkøring af Region Midtjyllands nye e-handelssystem, der skal implementeres på alle hospitaler og institutioner samt i administrationen så hurtigt som muligt fra 1. januar 2007.

Dele af indkøbspolitikken træder først i kraft i takt med, at indkøbsorganisationen opbygges, at der indgås indkøbsaftaler på alle områder og i takt med implementering af e-handelssystemet i organisationen. Indtil da skal alle udbud og alle kontrakter med leverandører koordineres med Indkøb og Logistik

I takt med, at der høstes erfaringer, skal indkøbspolitikken løbende justeres.

*Indeværende indkøbspolitik er tiltrådt af Regionsrådet den xx.xx.2007*

## Indledning

Formålet med indkøbspolitikken er at skabe rammerne for, at Region Midtjylland kan købe alle nødvendige varer og tjenesteydelser på de økonomisk mest fordelagtige betingelser.

Indkøbspolitikken skal understøtte koordineringen på tværs af afdelinger og institutioner med det formål, at Region Midtjylland skal fremstå som én kunde for at opnå storkundefordele. Indkøbspolitikken skal desuden medvirke til at fremme helhedstænkningen, således at indkøbsressourcerne i organisationen udnyttes optimalt. Indkøbspolitikken skal således understøtte de vigtige sammenhænge, der er mellem den måde, der købes ind på og den efterfølgende vareforsyningsproces, hvorfor det er afgørende, at der ses samlet på hele indkøbs- og forsyningskæden.

Indkøbspolitikken skal fungere i sammenhæng med og understøtte de øvrige politikker, der fastlægges af Region Midtjylland, og skal ses som et element i den samlede regionspolitik, herunder bl.a. miljøpolitikken og arbejdsmiljøpolitikken.

### *Vision*

Region Midtjylland vil skabe en moderne indkøbsorganisation, der løser opgaverne effektivt og professionelt.

Visionen i indkøbspolitikken er, at hele forsyningsprocessen skal understøtte Region Midtjyllands primære forretningsområder og organisation, således at slutbrugerne opnår forsyningsikkerhed og økonomisk fordelagtige betingelser ved indkøb. samt sikrer det rigtige produkt.

### *Overordnet strategi*

#### ➤ *Udbud og indkøb*

I Region Midtjylland skal udbuds- og indkøbsprocessen ses som en samlet helhed og skal standardiseres og effektiviseres, så ressourcerne udnyttes optimalt.

#### ➤ *Involvering af brugerne*

Region Midtjylland vil sikre høj faglighed ved valg af produkter og leverandører ved en høj grad af brugerinvolvering. Ikke godt nok med brugergrupper. Man skal i specielle tilfælde ud til den enkelte afdeling. Der skal laves faste aftaler om dette.

➤ *Digitalisering*

Region Midtjylland vil være innovativ på det digitale område og udnytte de teknologiske muligheder. Regionens e-handelssystem skal understøtte og optimere udbuds- og indkøbsprocesserne, og systemet skal samtidig understøtte den strategiske økonomi-, udbuds- og indkøbsstyring.

Brugerne skal så have et noget bedre system, hvor man kan se og finde, hvad der er lavet aftaler på, og hvad der dermed er til rådighed. Desuden bedre forbrugsrapporter.

➤ *Kommunikation*

Region Midtjylland vil aktivt bruge kommunikation både internt og eksternt som et redskab til at informere om indkøbsaftaler og resultater og herved skabe grundlag for en effektiv implementering af indkøbsaftalene.

➤ *Samarbejde*

Region Midtjylland lægger vægt på at skabe et konstruktiv samarbejde med både leverandører og øvrige parter med henblik på til enhver tid at sikre de bedst mulige betingelser for understøttelsen af indkøbs- og forsyningsprocesserne. Det må ikke være et system, hvor leverandører og brugere ikke mødes, for så forsvinder udviklingen.

## **Gyldighed og omfang**

Indkøbspolitikken gælder for alle enheder i Region Midtjylland og omfatter Region Midtjyllands samlede indkøb af varer og tjenesteydelser, inkl. leje og leasing. Ved indkøb forstås alle dispositioner, der vil udløse en faktura. Indkøbspolitikken gælder dog ikke vedrørende pædagogiske indkøb.

Nogle af de specielle ting, der knytter sig til specialet, skal bruger stadig selv administrere.

Indkøbspolitikken gøres operationel og praktisk anvendelig gennem udarbejdelse af en årlig indkøbsstrategi samt mere detaljerede procedurer, retningslinier, vejledninger og handleplaner.

Alle udbud og indkøb af varer og tjenesteydelser skal ske i henhold til gældende lovgivning, herunder EU's udbudsdirektiver.

## **Indkøbsorganisationen**

Indkøbsorganisationen er énstrengt og består af:

- Indkøb og Logistik, der geografisk er placeret i Århus og refererer til hospitalsledelsen Skejby. Indkøb og Logistik skal vare-

tage koordinering af udbud og på sigt udbudsafviklingen vedrørende (principielt) alle varer og tjenesteydelser (herunder procesunderstøttelse og rådgivning).

- Regionsøkonomi, der geografisk er placeret i Regionshuset Viborg. Regionsøkonomi varetager en række koordinerende og strategiske opgaver.
- En tværgående styregruppe på ledelsesniveau, der skal drøfte strategi for indkøbsområdet, indsatsområder, ressourcebehov mv. Styregruppen fastlægger den årlige indkøbsstrategi.

Organiseringen af indkøbsområdet er nærmere beskrevet i *Organiseringen af indkøbs- og logistikområdet i Region Midtjylland* af 5. december 2006.

Rekvirering af varer og tjenesteydelser foregår decentralt på de enkelte afdelinger og institutioner, som dermed selv er ansvarlige for, at indkøb sker i overensstemmelse med Regionens Midtjyllands indkøbspolitik og kasse- og regnskabsregulativ.

Der skal være synlige og tydelige kommandoveje.

## **Udbud og indkøb**

Indkøb skal ske ud fra forretningsmæssige kriterier, hvor der ved det konkrete indkøb skal anlægges en helhedsbetragtning. Herunder skal det vurderes, hvorvidt kriteriet om den laveste pris eller det økonomisk mest fordelagtige tilbud finder anvendelse. Ved udbud skal der desuden skabes de bedst mulige betingelser for optimal konkurrence mellem potentielle leverandører, herunder også sikring af at langsigtede interesser tilgodeses (bla. i forhold til at undgå monopoler).

Afdelingen er vigtig i denne fase, og det skal ALTID være en forhandling og ikke bare en administrativ forlængelse af noget bestående.

Ved udbud skal der tages hensyn til at der opnås:

- De bedst mulige priser for den rette kvalitet.
- Stor leveringssikkerhed og bedst mulige leveringsbetingelser.
- Bedst mulige service.
- De bedst mulige betalingsbetingelser.
- Mindst mulig belastning på miljøet og arbejdsmiljøet.

Afhængigt af det konkrete udbud vil de nævnte forhold have forskellig vægtning.

Betalingsbetingelser skal fremgå af udbudsmaterialet. Region Midtjylland tilstræber, at betalingsbetingelserne bliver løbende måned + 30 dage, men det skal vurderes konkret i de enkelte udbud.

Der arbejdes med 2 former for aftaler:

- Obligatoriske aftaler (O-aftaler), som er aftaler, hvor der er indgået en bindende aftale med en leverandør – typisk efter EU-udbud.
- Købsaftaler (K-aftaler), som er aftaler, hvor der er forhandlet en rabat med leverandørerne, men hvor man ikke over for leverandørerne er forpligtet til at benytte aftalen.

Hvis der er indgået aftaler på et område, er det som hovedregel obligatorisk for alle i Region Midtjylland at bruge disse aftaler ved indkøb af varer og tjenesteydelser. Direktionen fastsætter nærmere retningslinier for anvendelse af indkøbsaftalerne efter indstilling fra styregruppen.

Hvilke kriterier er der for afvigelse af hovedregel?

Alle aftaler skal dokumenteres i en kontrakt.

Forslag til nye aftaleområder kan komme både fra Indkøb og Logistik og fra de decentrale afdelinger og institutioner. Prioriteringen af indsatsområder sker primært i den årlige indkøbsstrategi, idet denne samtidig skal rumme fornøden fleksibilitet til at pludseligt opståede opgaver kan håndteres.

Der skal være tydelig kommandovej.

Besparelser, der er opnået via de fælles indkøbsaftaler, tilfalder som hovedregel den pågældende afdeling/institution.

Enhver udbetaling eller tildeling af bonus skal tilfalde Region Midtjylland (den pågældende afdeling/institution) og ikke enkeltpersoner. Rabatter og bonus bør SKAL optræde i form af reducerede priser eller kreditnotaer.

Regionens aftaler må ikke bruges til private køb.

### **Involvering af brugere**

Region Midtjylland ønsker at inddrage brugerne for at sikre høj faglighed ved valg af leverandører og produkter, for at sikre sammenhæng til lokale behov og for at sikre effektiv implementering af indkøbsaftalerne. Ved obligatoriske aftaler og ved EU-udbud af varer skal der altid nedsættes repræsentative brugergrupper med kompetence inden for det pågældende område. Brugergrupperne bidrager med markedskendskab og funktionsfaglig viden ved udarbejdelse af kravspecifikationer og har beslutningskompetencen ved evaluering af tilbudene.

Krav til, hvornår brugerne skal inddrages.

Der kan endvidere tilknyttes fagpersoner (f.eks. rådgivere inden for teknik, logistik, medico-teknik, miljø, arbejdsmiljø, sikkerhed og hygiejne) til brugergrupperne.

Region Midtjylland ønsker også at involvere brugerne i øvrige udbud i det omfang, det vurderes hensigtsmæssigt.

Varetagelsen af de indholdsmæssige opgaver i forbindelse med udbuddet (herunder eksempelvis kravspecifikation, tildelingskriterier, beslutning om valg af leverandører efter et udbud mv.) ligger hos "udbudsejeren", som er den pågældende brugergruppe eller enkeltstående bruger, såfremt der kun er én bruger af varen/tjenesteydelsen.

## **Digitalisering**

Region Midtjylland vil arbejde aktivt for udbredelse af e-handel. Størst mulige del af den samlede udbuds- og indkøbsproces skal foregå digitalt, og administrative procedurer på indkøbsområdet skal indrettes herefter.

Det er obligatorisk at bruge det valgte e-handelssystem i takt med, at systemet og indkøbsaftalerne implementeres.

Region Midtjylland stiller krav om størst mulig grad af digitalisering over for leverandørerne ved behandling af kataloger, ordrer, fakturaer, rapportering mv.

Region Midtjylland lægger vægt på mulighederne for opfølgning og analyser via indkøbsdata med henblik på fortsat udvikling af aftaledækkede områder med hensyn til antallet af aftaler og brugen heraf.

## **Kommunikation**

Region Midtjylland vil anvende kommunikation som et aktivt redskab i indkøbspolitikken for at udbrede kendskabet til indkøbsaftalerne, e-handels-systemet og de opnåede resultater. Endvidere vil Region Midtjylland medvirke til at etablere videreuddannelse og erfaringsudveksling mellem indkøbere, brugere mv.

Region Midtjylland lægger vægt på, at nye indkøbsaftaler formidles til de berørte brugere og implementeres hurtigt og effektivt.

Formidling af informationer om indkøbsaftaler og andre relevante forhold inden for indkøbsområdet sker bl.a. i Region Midtjyllands e-handelssystem samt på Indkøb og Logistiks hjemmeside.

Synligheden omkring indsatsprioritering og resultater sikres herudover gennem udarbejdelse af den årlige indkøbsstrategi primo året og en årsrapport efter årets udløb.

## **Samarbejde**

### *Leverandørsamarbejde og -udvikling*

Region Midtjylland lægger vægt på seriøse og dynamiske relationer til leverandørerne, hvor forholdet er præget af gensidig respekt, hæderlighed og professionalisme. Samarbejdet skal udvikles, så alle procedurer tilrettelægges på en sådan måde, så de understøtter de digitale arbejdsgange.

### *Andre samarbejder*

Region Midtjylland vil i det omfang, det vurderes nyttigt, samarbejde med stat, øvrige regioner, kommuner mv. om konkrete udbud og indkøbsaftaler, udvikling af udbudsmetoder, uddannelse, erfaringsudveksling og ved dannelse af netværk.

## **Indkøbspolitikens tilgrænsende områder**

### *Logistik*

Region Midtjylland vil sikre en effektivisering af logistikken, herunder optimering af lagerudnyttelse samt bestillings- og distributionsrutiner. For at sikre dette, skal der som minimums indgås udviklings- og driftsaftaler mellem alle hospitaler og øvrige driftsområder og Indkøb og Logistik.

### *Udbudspolitik*

Indkøbspolitikken fastlægger ansvars- og rollefordeling, når Region Midtjylland udbyder varer og tjenesteydelser, men det er ikke en udbudspolitik. Principperne og retningslinierne for udbud og konkurrenceudsættelse af tjenesteydelser fastlægges i forbindelse med Region Midtjyllands servicestrategi.



Regionsøkonomi

## Høringsvar vedrørende "Forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik"



Forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik er d. 8. februar 2007 blevet sendt i høring.

Dato: 2. marts 2007  
Sagsbehandler: Dorte Christensen  
DC@mta.aaa.dk  
Sagsnr.

Det fremgår af forslaget, at indkøbsorganisationen i Region Midtjylland foreslås at være enstrengt, således at indkøb varetages af Indkøb og Logistik, Skejby med inddragelse af brugerene i brugergrupper. Det fremgår, at der endvidere kan tilknyttes fagpersoner (f.eks. rådgivere inden for teknik, logistik, medico-teknik, miljø, arbejdsmiljø, sikkerhed og hygiejne) til brugergrupperne.

Side 1/3

Medico-teknisk Afdeling (MTA) er ikke umiddelbart enige i denne formulering. Det er vor opfattelse af indkøb af medicoteknisk udstyr samt indgåelse af servicekontrakter skal varetages af MTA.

MTA har en meget stor kontaktflade med leverandørerne både i forbindelse med indkøb, men også ved efterfølgende serviceeftersyn, køb af reservedele, reklamationer på udstyret m.v.

For at opnå den bedst mulige samlede pakke både på selve indkøbet, men også på service, reservedele og ikke mindst håndtering af reklamationer og fejl er det vigtigt, at MTA bibeholder den gennemslagskraft vi har i forhold til leverandørerne. En gennemslagskraft der bl.a. skyldes, at vi har et stort indkøbsvolumen.

At skille indkøbet fra de øvrige kontakter vi har med leverandørerne ved at placere dette i I&L, vil svække MTA's position i forhold til leverandøren, således at det kan få indflydelse på vores forhandlingsstyrke i forbindelse med bla. udbedring af fejl eller mangler ved et udstyr, køb af reservedele, ønske om opgradering o.l.

Endvidere er det vigtigt for MTA at bevare overblikket over hele den medicotekniske apparaturpark både af hensyn til akkreditering, kva-

tetssikring og udnyttelse af teknologiske sammenhænge. Det er derfor vigtigt, at MTA er sikret indflydelse på samtlige indkøb af medicoteknisk udstyr. Dette sikres bedst ved at afdelingen forestår al indkøb af medicoteknisk udstyr. Kun på denne måde får MTA kendskab til og indflydelse på indkøb af små udstyr, hvor der ikke skal være udbud, men bare afgives en ordre til en leverandør.

Indkøbene vil blive gennemført i tæt samarbejde med Indkøbs- og logistikafdeling (I&L), som skal bidrage med udbuds- og indkøbsteknisk ekspertise. MTA vil i samarbejde med det kliniske personale udarbejde kravspecifikationer, fastsætte udvælgelseskriterier, vurdere indkomne bud, udvælge apparatur, afholde afklarende drøftelser med leverandørerne og tjekke at leveringen bliver gennemført og lever op til ordren.

Indkøb, hvor der ikke skal afholdes udbud, vil blive foretaget af MTA, med udgangspunkt i standardbetingelser udarbejdet af I&L samt med råd og vejledning fra denne afdeling i nødvendigt omfang.

Der er endvidere behov for koordinering mellem I&L og MTA, således at apparaturindkøb og indkøb af forbrugsartikler ses under et. Ligesom overgang til fælles E-handelssystem skal ske i samme takt for de to afdelinger.

Det er endvidere forventningen, at der med assistance fra I&L kan arbejdes med indgåelse af indkøbsaftaler indenfor nogle typer af det mindre udstyr.

Det er således ikke hensigten, at MTA skal opbygge en parallel funktion til I&L, men derimod arbejde tæt sammen med denne afdeling for dels at få fælles retningslinier omkring indkøb og ikke mindst for at udnytte de faglige kompetencer i de to afdelinger og de samlede ressourcer bedst muligt.

Det er altså ikke indkøbere, der ansættes i MTA, men fagspecialister for de enkelte fagområder indenfor det medico-tekniske område.

Vi mener, dog at det er vigtigt, at det er MTA, der har ansvaret for indkøb af medicoteknisk udstyr og indgåelse af servicekontrakter og at dette skal ske og i tæt samarbejde med I&L og ikke omvendt.

Vi vil derfor gerne have indføjet i Region Midtjyllands indkøbspolitik, at Medico-teknisk Afdeling forestår indkøb af medicoteknisk udstyr samt indgåelse af servicekontrakter for medicoteknisk udstyr.

Med venlig hilsen

Frank Neidhardt  
Afdelingsleder, B.Sc.E

Dorte Christensen  
Fuldmægtig

**midt**  
regionmidtjylland

Side 3/3

## Rasmus Fuglholt

---

**Fra:** Lisbeth Hoffmann Thomsen  
**Sendt:** 25. marts 2007 15:46  
**Til:** Mogens Bjørnlund; Rasmus Fuglholt  
**Emne:** VS: Høringssvar - indkøbspolitik

t.o. og videre bearbejdning

Med venlig hilsen

Lisbeth Hoffmann Thomsen  
Kontorchef  
Regionsøkonomi, Økonomisk Sekretariat  
Tlf: 8728 5406  
E-mail: lisbeth.hoffmann@stab.rm.dk

-----Oprindelig meddelelse-----

**Fra:** Henny Jørgensen [mailto:hjorg@as.aaa.dk]  
**Sendt:** 19. marts 2007 12:18  
**Til:** Lisbeth Hoffmann Thomsen; Regionsøkonomi  
**Emne:** Høringssvar - indkøbspolitik

Kære Lisbeth Hoffmann Thomsen

Apoteket er ikke officiel høringspart til "Forslag til Region Midtjyllands indkøbspolitik" men jeg tillader mig alligevel at gøre opmærksom på, at det ikke fremgår, at Medicin ikke er omfattet af denne aftale.

Medicin indkøbes af alle regioner gennem Amgros, og det skal der vel næppe ændres på.

Hilsen Henny Jørgensen

Venlig hilsen  
Hospitalsapoteker Henny Jørgensen  
Hospitalsapoteket Århus  
Århus Sygehus  
Århus Universitetshospital  
Bygning 17  
Nørrebrogade 44  
8000 Århus C  
Tel. +45 89 49 36 25

## Hospitalsenheden Vest

Hospitalsledelsen  
Hospitalsdirektør/Cheflæge  
Gl. Landevej 61  
7400 Herning  
Tlf.: 9927 2710  
Fax: 9927 6305  
www.regionmidtjylland.dk

Region Midtjylland  
Skottenborg 26  
8800 Viborg

### Høring - udkast til Indkøbspolitik

Region Midtjylland har udsendt udkast til Indkøbspolitik til høring i samarbejds-/sikkerhedsorganisation og i ledelsessystemet i Region Midtjylland.

Efter drøftelse i HMU kan vi fremkomme med efterfølgende høringssvar.

Generelt er der tale om et velformuleret og dækkende indhold.

I Hospitalsenheden Vest har vi særligt haft fokus på følgende:

#### "Involvering af brugere"

Region Midtjylland er en meget stor organisation, hvor en reel involvering af brugere ikke er realistisk. Der bør derfor nærmere beskrives, hvorledes den enkelte brugers behov tilgodeses.

Endvidere skal der peges på at "grønne indkøb" og "patientsikkerhed" er punkter, der skal have en fremtrædende plads, når brugerne udvælges.

#### "Kommunikation"

Vi er enig i, at det er vigtigt at anvende kommunikation som et aktivt redskab i indkøbspolitikken for at udbrede kendskabet til indkøbsaftalerne, samt at nye indkøbsaftaler formidles til de berørte brugere og implementeres hurtigt og effektivt.

I Hospitalsenheden Vest finder vi endvidere, at det er helt afgørende, at allerede indgåede aftaler også kommunikeres til alle, således at brugerne fra begyndelsen anvender redskabet.

Med venlig hilsen

Per Østergaard Jensen  
Hospitalsdirektør/cheflæge

Region Midtjylland

Modt. - 2 MRS. 2007

**midt**  
regionmidtjylland

Dato: 01-03-2007

Journalnr.:

Sagsbehandler: Finn Klejnstrup/gl

e-mail: rsdfkl@ringamt.dk

Side 1/2