

**Regionshuset**

Viborg

*Regionsøkonomi*

Skottenborg 26

DK-8800 Viborg

Tel. +45 8728 5000

regionsoekonomi@stab.rm.dk

www.regionmidtjylland.dk



# **Oversigt over hørings svar til forslag til indkøbspolitik for Region Midtjylland**

1. april 2007

---

Dato 03.05.2007

Mogens Bjørnlund

Tel. +45 8728 5181

mbj@stab.rm.dk

Side 1

## RegionsMED-udvalget:

Bemærkning / forslag	Respons på bemærkning / forslag
Undgå risikoen for fejkøb	Risikoen for fejkøb sikres gennem udbudsmaterialet og kravspecifikationen, hvor brugerne af de pågældende produkter deltager og har en afgørende rolle ved evaluering af tilbud. Se afsnittet "Involvering af brugere".
Sikre fleksibilitet i forhold til at have mulighed for at vælge de fagligt set rigtige og mest økonomiske produkter	Fleksibiliteten sikres gennem udbudsmaterialet og kravspecifikationen, hvor brugerne af de pågældende produkter deltager og har en afgørende rolle. Ved produkter med labile priser skal kontraktperioden og udbudsformen indrettes herefter. Regler om prisregulering i kontraktperioden kan også benyttes.
Ønske om at kunne komme ud af/afvige fra ugunstige aftaler	Man kan normalt <u>ikke</u> komme ud af en kontrakt, medmindre der er tale om grov misligholdelse. Eksempler på grov misligholdelse kan være opremset i kontrakten. Jfr. ovenfor og måden at sikre fleksibiliteten på skal man være forudseende både med hensyn til kontraktperiode og udbudsform.
Etiske problemer med at købe produkter udviklet til krigsførelse	Etiske forhold er medtaget i den foreløbige indkøbspolitik, og der er fra Regionsrådet stor fokus på de etiske forhold. Dette skal drøftes yderligere i det nedsatte politiske udvalg. Produkter udviklet til krigsførelse: Regionsrådet drøftede brugen af leverandører, der er direkte leverandør til våbenindustrien, men var bevidste om, at medtagelse af underleverandører i disse betragtninger vil være meget svært at kontrollere og udelukke mange leverandører.

**Regionspsykiatrien, Distrikt Øst:**

Ingen bemærkninger

## Regionshuset Horsens, HR Fysisk Arbejds miljø:

Bemærkning / forslag	Respons på bemærkning / forslag
Foreslår at arbejdsmiljøet inddrages mere aktivt i indkøbspolitikken.	Er sket nu flere steder i den foreløbige indkøbspolitik, der skal drøftes videre i det politiske udvalg.
Foreslår at indledning gøres mere aktiv ved at nævne "inddragelse af arbejdsmiljø".	Indledningen i den foreløbige indkøbspolitik er nu omformuleret.
Foreslår omformulering af afsnittet om visioner (arbejds miljø).	Ordet arbejdsmiljø er medtaget i den nye version.
Foreslår inddragelse af ekspertrådgivning på f.eks. arbejdsmiljøområdet i afsnittet "Overordnet strategi" og "Involvering af brugere".	Forslag herom er indarbejdet i den foreløbige indkøbspolitik. Det kan endvidere overvejes, om formuleringen - eller dele heraf - i bekendtgørelse af lov om arbejdsmiljø skal medtages i indkøbspolitikken: <i>"Den, der udbyder tjenesteydelser, skal ved udarbejdelse af sit udbudsmateriale i forbindelse med udbudet påse, at der tages hensyn til sikkerheden og sundheden ved opgavernes udførelse. Udbyder skal endvidere sørge for, at udbudsmaterialet indeholder relevante oplysninger om særlige, væsentlige arbejdsmiljøforhold, der er forbundet med opgavernes udførelse med henblik på, at den, der udfører opgaven, får kendskab hertil.</i>
Foreslår at RM sikrer arbejdsmiljøet for medarbejderne i RM, når der indgås indkøbsaftaler, for at fremme medarbejdernes sikkerhed og sundhed.	Afsnittet "Overordnet strategi" og "Udbud og indkøb" er suppleret med "samtidigt med at arbejdsmiljøet tilgodeses".
Foreslår at 5. prik i "Udbud og indkøb" ændres til "De bedste mulige arbejds- og miljøforhold".	Forslaget er indarbejdet i den foreløbige indkøbspolitik.
Foreslår at 2, afsnit under "Involvering af brugere" omformuleres til "Der skal endvidere tilknyttes ..... til brugergrupperne, hvor det vurderes hensigtsmæssigt".	Forslaget er indarbejdet i den foreløbige indkøbspolitik.



**Århus Universitetshospital, Århus Sygehus, Hoved-MEDudvalget:**

<b>Bemærkning / forslag</b>	<b>Respons på bemærkning / forslag</b>
Foreslår at der jævnligt foretages brugerundersøgelser samt undersøgelser ved gevinster ved indkøbspolitikken.	Disse aktiviteter ligger i de handleplaner og den opfølgning, der skal ske via Indkøb og Logistik.
Savner øget fokus på miljø.	Er sket nu flere steder i den foreløbige indkøbspolitik. Dette skal drøftes yderligere i det politiske udvalg.
Foreslår at anvende genbrugspapir for at mindske miljøbelastningen.	Hvor konkret indkøbspolitikken skal udformes med f.eks. specifikke krav til kopipapir skal drøftes videre i det politiske udvalg.

**Regionshospitalet Horsens:**

<b>Bemærkning / forslag</b>	<b>Respons på bemærkning / forslag</b>
Der savnes overordnet et større fokus på værdier. Visionen mangler f.eks. helt indhold i forhold til miljø, arbejdsmiljø og etik.	Er sket nu flere steder i den foreløbige indkøbspolitik. Dette skal drøftes yderligere i det politiske udvalg.
Savner en beskrivelse af hvordan samarbejdet med brugerne tænkes udmøntet.	Det vil blive beskrevet af Indkøb og Logistik i deres udmøntning af indkøbspolitikken.
Ønsker at brugerne kommer til at opleve fleksibilitet i opgaveløsningen i forbindelse med omlægning til en ny indkøbsorganisation.	Omlægning af indkøbsorganisationen pågår pt. Forretningsgangene omlægges løbende ved implementering af det nye indkøbssystem ILM. Der er tale om et organisatorisk spørgsmål, der ligger uden for indkøbspolitikken.
Kriterier for miljø og arbejdsmiljø rangerer forholdsvis lavt. Savner endvidere etik indarbejdet (børnearbejde, arbejdsvilkår mv.).	Miljø, arbejdsmiljø og etik er indarbejdet flere steder i den foreløbige indkøbspolitik. Dette skal drøftes yderligere i det politiske udvalg.
Foreslår målsætninger eller hensigtserklæringer om en vis procentdel indkøb af grønne produkter, grønne mærker og økologiske fødevarer.	Er for detaljeret til at indgå i indkøbspolitikken i dens nuværende form. Dette skal drøftes yderligere i det politiske udvalg.
Foreslår overvejelser om energiforbrug ved indkøb, nybyggeri, nyindretning mv.	Er for detaljeret til at indgå i indkøbspolitikken i dens nuværende form. Dette skal drøftes yderligere i det politiske udvalg.
Savner tydeliggørelse af, hvordan MED og sikkerhedsorganisationen inddrages med arbejdsmiljøviden.	Er medtaget i afsnittet "Involvering af brugere" i den foreløbige indkøbspolitik.
Savner fleksibilitet i forhold til lokal afprøvning af nye produkter og udvikling af nye produkter.	Er medtaget nu i afsnittet "Samarbejde" i den foreløbige indkøbspolitik.

**Århus Universitetshospital, Skejby, Hoved-MEDudvalget:**

Bemærkning / forslag	Respons på bemærkning / forslag
Foreslår i afsnittet "Vision", at man sikrer det rigtige produkt.	Dette sikres gennem udbudsmaterialet og kravspecifikationen, hvor brugerne har en afgørende rolle.
I afsnittet "Overordnet strategi" og "Involvering af brugerne" er det ikke godt nok med brugergrupper. Man skal i specielle tilfælde ud til den enkelte afdeling og lave faste aftaler.	Afsnittet er strammet op i den foreløbige indkøbspolitik med "at inddrage eksperter", hvor det vurderes relevant.
I afsnittet "Overordnet strategi" og "Digitalisering" ønskes et bedre system, hvor man kan se og finde, hvad der er lavet aftaler på. Desuden ønskes bedre forbrugsrapporter.	I det nye indkøbssystem ILM vil alle varer (og senere tjenesteydelser) kunne findes og bestilles. Indtil ILM er implementeret på alle hospitaler og institutioner kan aftalerne findes i aftalesystemet Kubus der er tilgængelig via RM's hjemmeside og intranet.
I afsnittet "Overordnet strategi" og "Samarbejde" efterlyses, at leverandører og brugere kan mødes for at undgå, at udviklingen forsvinder.	Afsnittet "Samarbejde" er ændret i overensstemmelse hermed i den foreløbige indkøbspolitik.
Ønsker at nogle af de specielle ting, der knytter sig til et speciale, skal administreres lokalt.	Dette skal aftales med Indkøb og Logistik, der er ansvarlige for, at udbudsprocessen køres efter reglerne. Der er tale om et organisatorisk spørgsmål, der ligger uden for indkøbspolitikken.
Ønsker synlige og tydelige kommandoveje ved rekvirering af varer og tjenesteydelser.	Bliver beskrevet ved implementering af det nye indkøbssystem ILM.
Advarer mod administrative forlængelse af aftaler.	Kontrakter med leverandører har altid en fastsat endelig gyldighedsperiode, eventuelt med aftale om optioner. Disse bestemmelser <u>skal</u> overholdes.
Ønsker kriterier for afvigelsen af hovedreglen om det obligatoriske i at bruge RM's aftaler.	Disse kriterier vil blive fastsat af direktionen i henhold til i den foreløbige indkøbspolitik. Disse er endnu ikke

	fastsat.
Ønsker tydelige kommandoveje ved forslag til nye aftaleområder og ved prioritering af indsatsområder.	Forretningsgangene herfor vil blive udarbejdet af Indkøb og Logistik.
Rabatter og bonus SKAL (i stedet for bør) optræde i form af reducerede priser eller kreditnotaer.	Ikke taget til følge, da den nuværende formulering giver tilstrækkelig fleksibilitet.
I afsnittet "Involvering af brugere" ønskes krav til hvornår brugerne inddrages.	Afsnittet er strammet op til, at der SKAL tilknyttes fagpersoner ....., hvor det er hensigtsmæssigt.

**Medico-teknisk Afdeling, Århus Universitetshospital, Skejby:**

<b>Bemærkning / forslag</b>	<b>Respons på bemærkning / forslag</b>
<p>Foreslår, at ansvaret for alt indkøb af medico-teknisk udstyr forestås af Medico-teknisk Afdeling.</p>	<p>I forslaget til indkøbspolitik ligger ansvaret for gennemførelsen af udbudsprocessen i Indkøb og Logistik. Tilknyttede bruger- og faggrupper har opgaven/ansvaret for at udarbejde kravspecifikation og for den efterfølgende evaluering. Ligeledes ligger "udbudsejerskabet" heller ikke nødvendigvis hos Indkøb og Logistik. I relation til Medico-teknisk Afdeling skal der via dialog indgås en nærmere aftale om arbejdsdelingen, hvor Medico-teknisk afdeling kan forestilles at være udbudsejere ved indkøb af medico-teknisk udstyr.</p> <p>Der er tale om et organisatorisk spørgsmål, der ligger uden for indkøbspolitikken.</p>

### Hospitalsapoteket Århus:

<b>Bemærkning / forslag</b>	<b>Holdning til bemærkning / forslag</b>
<p>Man mener at indkøbspolitikken ikke skal gælde for medicin, da den købes ind gennem Amgros, som udbyder for alle regionerne.</p>	<p>Når man bruger Amgros som operatør på udbudssiden for medicin, er det Amgros, der skal sikre, at udbudsreglerne overholdes. Amgros er ejet af de fem regioner og vil udbyde varer efter en forud aftalt indkøbsstrategi.</p> <p>Det skal overvejes, hvordan relationen til bla. Amgros, Den fælles regionale indkøbsstrategi og andre eksterne samarbejder skal beskrives – herunder hvordan Region Midtjyllands indkøbspolitik har betydning i disse samarbejder.</p>

## Hospitalsenheden Vest:

Bemærkning / forslag	Holdning til bemærkning / forslag
Reel brugerinvolvering er svært i så stor en organisation, så det skal beskrives, hvordan den enkelte brugers behov tilgodeses.	Processen omkring brugerinvolveringen er i gang med at blive beskrevet af Indkøb og Logistik i en vejledning, der udmønter beskrivelsen i indkøbspolitikken.
Grønne indkøb og patientsikkerhed skal have betydning for udvælgelsen af brugerne.	Dette indgår som input til ovenstående vejledning. Inddragelsen af disse elementer i indkøbspolitikken skal desuden drøftes nærmere i det politiske udvalg
Kommunikation er afgørende ift. formidlingen af nye indkøbsaftaler – men det er også afgørende at eksisterende aftaler formidles.	Dette er et start-“problem”, som der klart skal være opmærksomhed omkring, men det har en engangs-karakter der gør at det ikke indarbejdes i indkøbspolitikken. Med indførelsen af det nye indkøbssystem, vil man automatisk – via systemet – kunne se hvilke indkøbsaftaler der er på en given produkttype.  Indkøbsaftalerne kan ses på: <a href="http://www.rm.dk/om+regionen/indkøb/indkøbsaftaler">http://www.rm.dk/om+regionen/indkøb/indkøbsaftaler</a>