

International strategi for Region Midtjylland

Fornyelse gennem globalt udsyn



International strategi for Region Midtjylland
Fornyelse gennem globalt udsyn

Er også udgivet på engelsk

Materialet kan downloades fra www.rm.dk

Titel: International strategi for Region Midtjylland
Fornyelse gennem globalt udsyn

Copyright: Region Midtjylland
Publikationen kan citeres med kildeangivelse.

Udgiver: Region Midtjylland
Regional Udvikling
Skottenborg 26
DK- 8800 Viborg
Tlf. 8728 5000
e-mail: regional-udvikling@ru.rm.dk
www.rm.dk

Bestilling: Kan rekvireres ved henvendelse til
Iben Ewert: iben.ewert@ru.rm.dk
eller downloades fra www.rm.dk

Foto: Fokus Foto

Layout: Grafisk Service

Tryk: Unitryk

Oplag: 4000

ISBN nr.: ?

Udgivelse: oktober 2008

Indhold

Forord.....	3
Vision.....	4
Rammer for det internationale arbejde.....	5
Formål.....	6
Grundlag.....	7
Strategisk referenceramme for det internationale arbejde....	8
Politisk samarbejde.....	10
Samarbejdsregioner.....	11
EU-relaterede aktiviteter.....	13
Andre internationale samarbejder.....	15
Monitorering.....	16



Forord

I Region Midtjylland bygger vi vindmøller i stedet for læhegn. Så her er problematisk blæst bogstaveligt talt vendt til arbejdspladser, indtjening og vækst.

Men også i mere overført forstand kan vi udnytte vinden. Når globaliseringen blæser ind over grænsen, mærker virksomheder og organisationer den på godt og ondt. Eksporten og samhandelen vokser, men der er også hele produktioner, der flytter ud af landet, så globale udfordringer og muligheder præger i dag hele samfundslivet.

Vi skal ikke bare kunne sige *bonjour, guten Tag, ni hao* og *hello*, men vi skal kunne agere internationalt, så vi kan få det bedste mulige ud af globaliseringen.

Derfor er jeg glad for at kunne præsentere Region Midtjyllands internationale strategi, som er enstemmigt vedtaget af Regionsrådet.

Strategien skal medvirke til udvikling og vækst i regionen gennem internationalt arbejde. Det skal ske ved at skabe rammerne for professionelle samarbejder uden for landets grænser, arbejde for regionale interesser i internationale fora og i det hele taget præsentere regionen samlet udadtil på en måde, så private og offentlige aktørers markedsadgang lettes.

Region Midtjylland lægger vægt på et godt og aktivt samarbejde med kommunerne, uddannelses- og

videninstitutionerne og virksomhederne i regionen om det internationale arbejde i Region Midtjylland, og prioriterer et godt samarbejde med udenlandske partnere og danske repræsentationer i udlandet

De internationale aktiviteter i Region Midtjylland er tæt knyttet til Vækstforums Strategi for Erhvervsudvikling og Den Regionale Udviklingsplan. Det er ambitionen, at Region Midtjylland skal være en international vækstregion, hvor globalt udsyn medvirker til at skabe fornyelse, og Region Midtjyllands internationale strategi skal medvirke til at realisere dette.

Men også Region Midtjyllands egen organisation skal være internationalt orienteret, så organisationen og den enkelte medarbejder er rustet til at håndtere de udfordringer, fremtiden bringer.

Det er således mit håb, at strategien bliver et aktivt værktøj, som kan medvirke til at skaffe vækst og udvikling i Region Midtjylland.

*Regionsrådsformand
Bent Hansen*



Vision

Region Midtjylland skal være en internationalt orienteret vækstregion, hvor globale muligheder udnyttes og risici mindskes til gavn for borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og øvrige offentlige interessenter.

Den internationale dimension skal være et strategisk værktøj til fornyelse og innovation gennem gensidigt udbytterigt samarbejde med internationale samarbejdspartnere.

Rammer for det internationale arbejde

Det internationale samarbejde skal afspejle Region Midtjyllands arbejdsområder, som er Sundhed, Psykiatri- og Socialområdet samt Regional Udvikling.

Region Midtjyllands internationale arbejde tager udgangspunkt i og skal understøtte Regionsrådets beslutninger og Vækstforums til enhver tid gældende erhvervsudviklingsstrategi og fokusområder samt i målene for den regionale udviklingsplan.

Det internationale arbejde skal ses i relation til Region Midtjyllands overordnede værdigrundlag, som er dialog, dygtighed og dristighed.

Region Midtjylland vil således

- ▶ indgå i dialog med internationale samarbejdspartner med henblik på at indhente og udveksle erfaringer
- ▶ stræbe efter at være internationalt anerkendt på vores arbejdsområder og lære af de bedste i verden
- ▶ have modet til at skille sig ud gennem nye og uprøvede tiltag – også internationalt.

Dette skal bl.a. ske ved:

- ▶ at fornyelse og globalt udsyn bliver strategiske fokusområder i Region Midtjylland
- ▶ at Regionsrådet gennem aktiv deltagelse i europæiske organisationer søger politisk indflydelse på udviklingen i Europa

- ▶ at internationalisering bliver en integreret del af den måde, Region Midtjylland arbejder på og en integreret del af Vækstforums erhvervsbehandlingsplan og den regionale udviklingsplan
- ▶ at EU-midler til forskning og udvikling samt EU's strukturfondsmidler – herunder Interreg-midler – anvendes aktivt til at styrke udviklingen i Region Midtjylland,
- ▶ at så mange som muligt inddrages i det internationale arbejde – både i Region Midtjyllands egen organisation og blandt eksterne samarbejdspartnere – som f.eks. kommuner, uddannelsesinstitutioner og virksomheder
- ▶ at Region Midtjylland bliver en vigtig samarbejdspartner vedrørende internationalt samarbejde for alle øvrige aktører i regionen.

Alle afdelinger i Region Midtjylland har internationale erfaringer at trække på gennem projektsamarbejde i EU-projekter, gennem sundhedssektorens forskningssamarbejde på tværs af landegrænserne, mangeårige erfaringer med rekruttering af udenlandsk arbejdskraft, udveksling af personale samt indsamling af ny viden hos internationale samarbejdspartnere, og dette arbejde skal videreføres i udmøntningen af den internationale strategi.



Formål

Forberedelsesudvalget har den 29. marts 2006 godkendt følgende formål for det internationale arbejde for Region Midtjylland:

- ▶ *at styrke udvikling og vækst i virksomheder og organisationer i Region Midtjylland gennem internationalt arbejde*
- ▶ *at sikre et højt fagligt niveau blandt medarbejderne og sikre, at ydelserne fra Region Midtjylland er på et højt internationalt niveau*
- ▶ *at styrke mellemfolkelig forståelse gennem samarbejde på tværs af grænser, og*
- ▶ *at sikre Region Midtjylland politisk indflydelse i organisationer, som arbejder med regionale problemstillinger på europæisk niveau*

Grundlag

Forberedelsesudvalget besluttede på mødet den 15.11.2006 at Region Midtjylland indgår i samarbejde med de 19 kommuner i Region Midtjylland om Midtjyllands EU-kontor i Bruxelles.

De 4 amter, som indgår i Region Midtjylland har i en årrække arbejdet med internationale samarbejdsregioner, og Regionsrådet besluttede på mødet den 10. januar 2007 – på anbefaling fra Vækstforum – at videreføre samarbejdet med 6 af disse regioner – fortrinsvis i Øst- og Centraleuropa og Kina. Regionsrådet besluttede samtidig, at der skal søges samarbejde med flere attraktive regioner i den vestlige del af verden.

Regionsrådet vedtog endvidere den 10. januar 2007, at Region Midtjylland skal være repræsenteret i Konferencen for Perifere Maritime Regioner (CPMR) og denne organisations 2 geografiske kommissioner, Nordsøkommissionen og Østersøkommissionen.

Regionsrådet vedtog den 22. august 2007 Forslag til Region Midtjyllands internationale humanitære samarbejde.

Ved organiseringen af Region Midtjylland er der taget højde for, at den internationale dimension skal være en integreret del af arbejdet i alle dele af Region Midtjyllands virksomhed – understøttet af en enhed for internationale relationer i Sekretariatet

for Regional Udvikling, som har det overordnede ansvar for indgåelse og vedligeholdelse af samarbejdsaftaler, EU-relaterede opgaver, sekretariatsfunktioner i relation til det politiske arbejde samt sikring af det tværgående internationale arbejde i Region Midtjylland.

Den internationale dimension skal således være en del af strategier og handlingsplaner for alle afdelinger i Region Midtjylland og for den enkelte medarbejder er den internationale dimension en naturlig og ligeværdigt prioriteret del af arbejdsopgaverne.





Strategisk referenceram

Den internationale strategi skal afspejle den sammenhæng Region Midtjylland indgår i både globalt, i forhold til EU, nationalt samt regionalt/interregionalt.

Globalt set betyder udviklingen, at der sker en højere grad af international arbejdsdeling og virksomheder outsourcer i stigende grad opgaver til andre lande, som medfører øget konkurrence på verdensmarkedet for varer og arbejdskraft og øger kravet til nye kompetencer i alle dele af verden. Samtidig spiller klimaforandringer en stor rolle for den globale udvikling og rummer udfordringer, som også må håndteres regionalt og lokalt.

På EU-området har vedtagelsen af Lissabon-strategien medført ambitiøse mål for udviklingen af konkurrenceevnen i Europa og EU's mål for bæredygtig udvikling og sundhedsfremmende foranstaltninger vil også præge regionernes udvikling i de kommende år. Samtidig vil en ny strukturfondsperiode, en mulig ændring af landbrugspolitikken samt et nyt rammeprogram for forskning og teknologisk udvikling rumme muligheder for at styrke den regionale udvikling, internationalt forskningssamarbejde samt udvikling af landdistrikter.

Nationalt har regeringens globaliseringsstrategi fra 2006 sat nye mål for danske virksomheder, uddannelses- og forskningsinstitutioner samt offentlige

me for det internationale arbejde

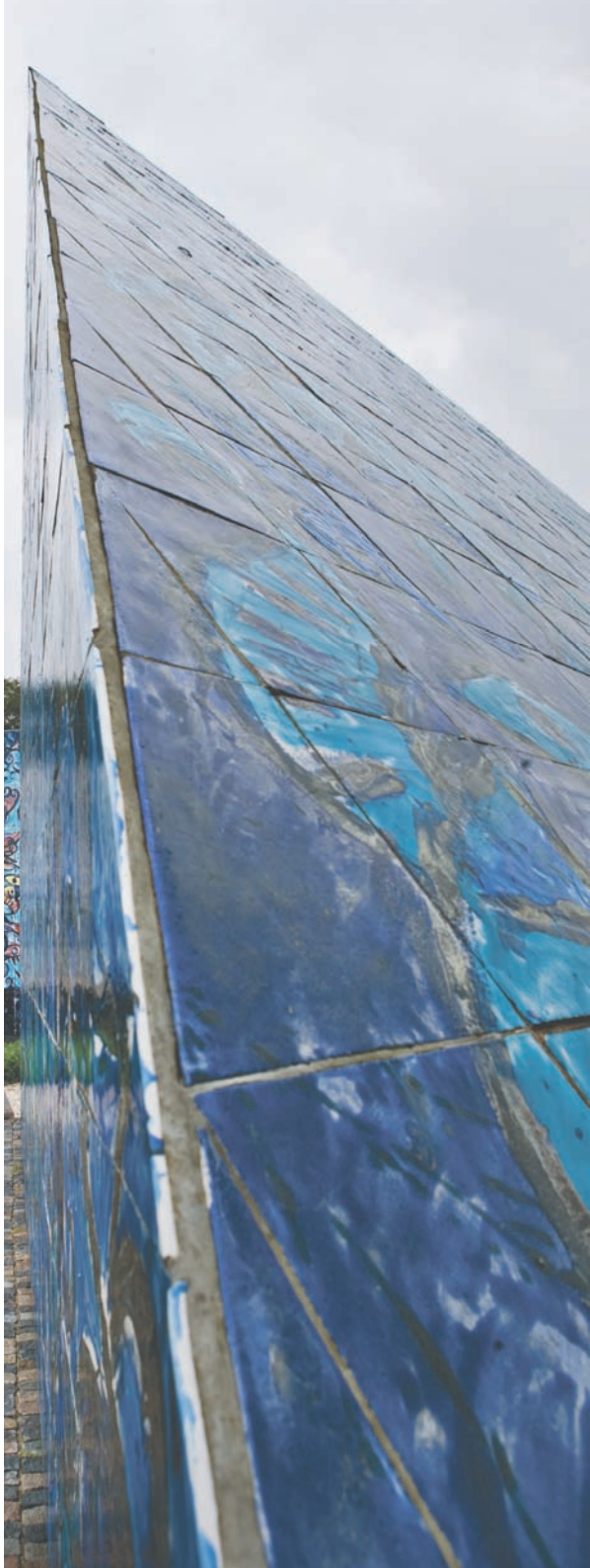
myndigheder med hensyn til tilpasning til den globale udvikling, og partnerskabsaftalerne med regeringen vedrørende den regionale udvikling udstikker rammer for det fremtidige samarbejde. Mål 2-programmet, som skal styrke den regionale konkurrenceevne og skabe flere og bedre jobs samt landdistriktsprogrammet med lokale aktionsgrupper medvirker til at styrke udviklingen.

Regionalt/interregionalt er det især Vækstforums erhvervsudviklingsstrategi samt den regionale udviklingsplan (RUP) som er retningsgivende for den regionale udvikling, som også omfatter et nyt EU-

Interreg Øresund-Kattegat-Skagerrak program samt nye EU-programmer for Nordsø- og Østersøområdet.

Skematisk kan den strategiske referenceramme se således ud:

Globalt	EU
<ul style="list-style-type: none">▶ Global arbejdsdeling▶ Outsourcing▶ Nye salgs- og distributionskanaler▶ Øget konkurrence fra Verdensmarkedet▶ Nye krav til kompetencer▶ Klimaforandringer	<ul style="list-style-type: none">▶ Lissabon strategien (Europa skal være verden mest konkurrencedygtige region)▶ Gøteborg strategien (Bæredygtig udvikling)▶ Ny strukturfondsperiode 2007 – 13▶ 7. rammeprogram for Forskning & Udvikling▶ Landbrugsreform
Nationalt	Regionalt/Interregionalt
<ul style="list-style-type: none">▶ Regeringens globaliseringsstrategi▶ Udenrigsministeriets globaliseringsstrategi (Public Diplomacy)▶ Partnerskabsaftalen mellem Vækstforum og regeringen vedr. regional udvikling▶ Mål 2 programmet▶ Landdistriktsprogrammet	<ul style="list-style-type: none">▶ Vækstforums erhvervsudviklingsstrategi▶ Den regionale udviklingsplan (RUP)▶ Kommunernes planer▶ Øresund-Kattegat-Skagerrak programmet▶ Nordsø- og Østersøprogrammet



Politisk samarbejde

Region Midtjylland vil gennem aktiv deltagelse i europæiske politiske organisationer, som repræsenterer regionale interesser, tilstræbe at skaffe sig indflydelse på områder, som har betydning for den regionale udvikling i Europa.

Arbejdet skal sikre Region Midtjylland viden og indflydelse i europæiske og regionale problemstillinger som f.eks. klimaforandringer, energi- og miljøspørgsmål, balanceproblematikker i regional udvikling – f.eks. mellem udvikling i by- og landområder, sundhedsspørgsmål, sociale spørgsmål m.v. Regionsrådet og midlertidige udvalg kan gennem studieture og faglige besøg i samarbejdsregioner og andre relevante internationale regioner indhente viden og erfaringer, som kan anvendes i Region Midtjylland.

Region Midtjylland deltager i samarbejdet i Konferencen for Perifere Maritime Regioner og denne organisations to geografiske kommissioner, Nordsøkommissionen og Østersøkommissionen, som repræsenterer to af Region Midtjyllands nære interesseområder

Medlemskabet af CPMR og de to geografiske kommissioner skal således anvendes til at få viden om regionale udviklingstendenser og blive en base for Region Midtjyllands internationale interessevaretagelse med henblik på at få politisk indflydelse på EU-niveau – f.eks. vedrørende områder af betydning for Region Midtjyllands ansvarsområder, Vækstforums megasatsninger, udvikling på sundheds- og psykiatriområdet m.v.

Samarbejdsregioner

Region Midtjylland har valgt at overføre en række samarbejdsaftaler i Øst- og Centraleuropa og Kina fra de 4 amter, som indgår i Region Midtjylland, og samarbejdsaftalerne skal udbredes til hele regionen.

Erfaringsmæssigt er det en fordel at have en samarbejdsaftale med regioner i disse områder, da et formaliseret samarbejde kan fungere som døråbner for private virksomheder og offentlige organisationer. Det er samtidig områder, hvor der i en årrække er etableret tillid og gode forbindelser både lokale, regionale og nationale myndigheder, som kan medvirke til at styrke samarbejdsrelationerne og sikre offentlige/private samarbejdsprojekter – bl.a. med EU-finansiering. Samarbejdet kan f.eks. udmøntes i fælles EU-projekter, udvekslinger af personale og udstationering af medarbejdere.

Men det internationale samarbejde skal samtidig nytænkes, da Region Midtjylland er blevet en større region med nye opgaver, og samarbejdet skal have baggrund i Vækstforums megasatsninger, som frem til 2009 fokuserer på energi og miljø, erhverv og sundhed samt fødevarer.

Region Midtjylland skal samtidig undersøge mulighederne for at finde nye og attraktive samarbejder – og samarbejdsformer – f.eks. i form af kompetencenetværk mellem fagpersoner fra institutioner og virksomheder og udenlandske partnere, projektsam-

arbejder, udvekslinger mellem uddannelsesinstitutioner og organisationer - fortrinsvis i den vestlige verden. Der vil ligeledes være behov for at benchmarke Region Midtjylland med nogle af de mest udviklingsstærke i Europa og den øvrige verden, så samarbejderne kan styrke kompetenceudvikling og innovation i Region Midtjylland.



Region Midtjylland samarbejder med følgende regioner:

Region	Tilknyttede aktiviteter
Leningrad Oblast, Rusland	Der er i forbindelse med samarbejdet etableret et erhvervs-samarbejde gennem kontoret Danish Business Service , som er en forening med deltagelse af Region Midtjylland, organisationer og private virksomheder.
Nedre Schlesien, Polen	
Győr-Moson-Sopron Amt, Ungarn	Samarbejdet med Győr-Moson-Sopron har bl.a. resulteret i etableringen af eget kontor i Ungarn, DBO (Development of new Business Opportunities) , som i dag opererer fra Budapest.
Bacs-Kiskun Amt, Ungarn	Samarbejdet med Bacs-Kiskun Amt er centreret om Det Danske Kulturinstitut i Kecskemet .
Brasov Amt, Rumænien	Der er i forbindelse med samarbejdet med Brasov Amt etableret et dansk-rumænsk erhvervskontor i Brasov (DAROB Center) , som støttes af Region Midtjylland gennem NUPARK i Holstebro.
Shanghai Byprovins, Kina	Sammen med Århus Kommune er der etableret et repræsentationskontor for Region Midtjylland i forbindelse med Det danske Innovationscenter i Shanghai.

Samarbejdet med de internationale samarbejdsregioner styres af samarbejdsaftaler og årlige handlingsplaner og samarbejdet med de internationale kontorer reguleres af resultatkontrakter, som følges op hvert år.

Som en del af Regionsrådets beslutning vedrørende undersøgelse af internationale samarbejdsregioner i Vesteuropa undersøges mulighederne for et tættere samarbejde med Västra Götaland regionen i Sverige, East of England i Storbritannien samt Hamborg-regionen i Tyskland, som alle er regioner, som udviklingsmæssigt ligger tæt op af Region Midtjylland.

Desuden har Regionsrådet besluttet, at der i tilknytning til Region Midtjyllands humanitære arbejde skal fokuseres på udvalgte regioner i Tanzania, Litauen og Georgien.

EU-relaterede aktiviteter

EU er ét af de væsentligste instrumenter til at sikre målopfyldelsen af den internationale strategi i Region Midtjylland. EU spiller på mange væsentlige områder en afgørende rolle for regionernes udvikling, og det er vigtigt, at Region Midtjylland er så tæt på denne udvikling, som muligt.

Det gælder især udnyttelse af EU's strukturfonde, som udmøntes regionalt i Mål 2 og transnationalt i Mål 3.

Strukturfondsperioden dækker 2007 – 2013 og Mål 2 har fokus på regional konkurrencedygtighed (Regionalfonden) og beskæftigelse (Socialfonden). Region Midtjylland skal målrettet – på baggrund af Vækstforums fokusområder – søge at fremme projekter, som styrker innovation, videnssamfundet, miljø- og energiudvikling samt arbejdsstyrkens kvalifikationer og lettelse af adgangen til arbejdsmarkedet.

I den nye strukturfondsperiode skabes der i Interreg IV A-programmet mulighed for et grænseoverskridende samarbejde med Region Nordjylland og en række svenske og norske regioner i Kattegat-Skagerrak-programmet (KASK).

Dette samarbejde skal – gennem samarbejdet om projekter Nordsøprogrammet og Østersøprogrammet under Interreg IV B og Interreg IV C programmet, som dækker hele Europa - bruges til at etablere nye stærke partnerskaber, der skaber løsninger og

resultater indenfor innovation, videns- og erhvervs-klynger, sundhed og forskning – f.eks. i vedvarende energi, som kan bane vej for ny konkurrencekraft i Region Midtjylland.

Region Midtjylland er endvidere vært for sekretariaterne for Nordsøprogrammet og for Interact, der arbejder med erfaringsudveksling og kursusvirksomhed mellem Interreg IV-programmerne. Begge sekretariater er placeret i Viborg.

En vigtig spiller i forhold til EU er Midtjyllands EU-kontor, som er etableret i samarbejde med de 19 kommuner i regionen. Kontoret arbejder på at styrke midtjyske interesse i EU-programmerne og for at tiltrække EU-midler til virksomheder og organisationer. Deltagelse i Midtjyllands EU-kontor skal sikre, at der i hele regionen er opdateret viden om udviklingen i EU og om relevante støttemuligheder for virksomheder og uddannelsesinstitutioner, og der er mulighed for udstationering af personale fra Region Midtjylland og kommunerne på kontoret i Bruxelles.

Deltagelse i Lisbon Monitoring Platform under EU's Regionsudvalg er et forum for udveksling af erfaringer mellem ca. 100 europæiske regioner, som skal sikre, at relevant viden om udviklingen af Lissabonstrategien er tilgængelig, og at samarbejdet bruges til at benchmarke Region Midtjylland med andre relevante regioner i Europa, og deltagelse i samar-



bejdet i Innovative Regions in Europe (IRE), som er et aktivt netværk af regioner i Europa, som arbejder med innovation, skal sikre, at Region Midtjylland er på forkant med udviklingen vedrørende innovation på europæisk plan og at dette relateres til Vækstforums mål for innovation i Region Midtjylland.

Samarbejdet med Region Midtjyllands samarbejdsregioner i Europa skal sikre, at der laves interessante samarbejder og EU-projekter, som bl.a. kan støtte udviklingen af Vækstforums megasatsninger på energi og miljø, fødevarer og sundhed og erhverv, og at de relevante afdelinger i Region Midtjylland og eksterne parter – bl.a. kommuner, uddannelsesinstitutioner og virksomheder, inddrages i dette arbejde

Der skal arbejdes for, at Region Midtjylland fremover får repræsentanter i centrale europæiske regionale organer som f.eks. Regionsudvalget i EU.

Region Midtjylland er desuden med i Europe Direct-netværket, hvor der er indgået samarbejde med hovedbibliotekerne i Århus, Viborg og Herning om information om EU til borgere og organisationer i EU.

Andre internationale samarbejder

Region Midtjylland har taget initiativ til dannelsen af foreningen Vestdansk Investeringsfremme sammen med Region Syddanmark og Region Nordjylland.

Foreningen samarbejder med Invest in Denmark's globale netværk af repræsentationer på at tiltrække flere udenlandske investeringer til Vestdanmark.

Samtidig er der sammen med Væksthus Midtjylland indledt samarbejde med Danmarks Eksportråd om placering af en medarbejder fra Danmarks Eksportråd i Væksthus Midtjylland med henblik på at styrke eksportmulighederne for især små og mellemstore vækstvirksomheder gennem tættere samspil mellem regionale og statslige eksportinitiativer. I tilknytning hertil etableres kontorplads for Region Midtjyllands

internationale kontorer i Rusland, Ungarn, Rumænien og Kina.

Samspelet med Danmarks Eksportråd giver således mulighed for at hente informationer hjem fra internationale markeder, som kan styrke virksomhedernes viden og eksportmuligheder og giver samtidig mulighed for at skabe synlighed og sammenhæng med Region Midtjyllands internationale erhvervsrettede aktiviteter og de statslige initiativer.

Den internationale dimension i samarbejdet med andre danske regioner og ministerier skal udbygges i fremtiden og den internationale dimension skal i højere grad indtænkes i fremtidige regionale partnerskabsaftaler med regeringen.





Monitorering

Den internationale strategi evalueres løbende og Regionsrådet får hvert år en status på udvikling af det internationale samarbejde.

Strategien revideres hvert 4. år i forbindelse med nyvalg til Regionsrådet, så erfaringerne fra den seneste periode videreformidles og det nye Regionsråd har mulighed for at påvirke den fremtidige strategi.

Vedtaget af Regionsrådet den 16. april 2008.

Region Midtjylland

Regional Udvikling

Skottenborg 26

DK- 8800 Viborg

www.ru.rm.dk